

Elon toimielinten palkitsemisraportti 2024



TYÖELÄKEYHTIÖ

Johdanto

Elo noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia ja sen myötä palkitsemisraportointia työeläkeyhtiölle soveltuvien osien. Vuoden 2024 palkitsemisraportti on laadittu 1.1.2025 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia soveltaen.

Elo laatii vuosittain Elon henkilöstön palkitsemispolitiikan, mikä sisältää yhtiön henkilöstöön sovellettavat palkitsemisen periaatteet sekä kuvauksen palkitsemisjärjestelmistä, joilla tarkoitetaan henkilöstöön noudatettavia palkka- ja palkkiojärjestelmiä. Hallitus hyväksyy palkitsemisen periaatteet ja palkitsemisjärjestelmät sekä arvioi niitä vuosittain. Hallitus myös seuraa ja valvoo niiden täytäntöönpanoa. Elon toimielinten, mukaan lukien toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa, palkitsemista on kuvattu Elon toimielinten palkitsemisen kuvaus dokumentissa.

Elon toimielinten palkitsemisraportissa kuvataan, miten Elon toimielinten palkitsemisen kuvausta on noudatettu vuonna 2024 ja miten palkitseminen edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä. Palkitsemisraportissa kerrotaan tiedot yhtiön hallintoneuvoston, hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisesta tilikauden 2024 aikana. Palkitsemisesta raportoidaan vuosittain ja raportti julkaistaan tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinto- ja ohjausjärjestelmäselvityksen kanssa. Palkitsemisraportit ovat saatavilla Elon verkkosivuilla 10 vuoden ajan.

Palkitseminen tukee Elon strategisten tavoitteiden saavuttamista

Elossa palkitsemisen tulee olla yhtiön toiminnan tarkoituksen ja tavoitteiden mukaista sekä vastata erityisesti yhtiön pitkän aikavälin etua. Elossa palkitsemisen ja palkitsemisjärjestelmien

lähtökohtana on työeläkevakuutusyhtiön toiminnan tarkoitus sosiaaliturvaan kuuluvan lakisääteisen eläkevakuutusliikkeen harjoittajana. Palkitseminen on oltava linjassa yhtiön suoriutumisen ja lakisääteisen tehtävän kanssa eivätkä palkitsemisjärjestelmät saa kannustaa riskinottoon, joka ylittää yhtiön riskinkantokyvyn. Palkitsemisjärjestelmien tavoitteena on edistää Elon suorituskykyä, pitkän aikavälin tulosten toteutumista ja strategian mukaisten tavoitteiden saavuttamista. Palkitsemisjärjestelmien tulee olla sopusoinnussa riskienhallinnan kanssa ja edistää sitä. Palkitsemisjärjestelmien tulee huomioida yhtiön kokonaisuus ja kannustaa erinomaiseen suoriutumiseen.

Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa tulospalkkio määräytyy Elon strategisten tavoitteiden ja erityisesti toimitusjohtajalle asetettujen tavoitteiden toteuman perusteella. Toimitusjohtajalle ja hänen sijaiselleen on asetettu strategisia tavoitteita yhtiön kasvun, vakaaraisuuden, suorituskyvyn, vastuullisuuden ja henkilöstön osalta tehtävien painotusten mukaisesti. Osana toimitusjohtajan ja johdon kokonaispalkitsemista Elossa on käytössä hallituksen päätöksellä pitkän aikavälin palkitseminen. Vuonna 2024 Elon toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisen kriteerit on asetettu Elon toimielinten palkitsemisen kuvauksen mukaisesti siten, että ne tukevat pitkän aikavälin tulosten toteutumista ja strategian mukaisten tavoitteiden saavuttamista.

Elon toimielinten palkitsemista koskevasta päätöksenteosta säädetään työeläkevakuutusyhtiölaissa (354/1997) ja Elon toimielinten palkitsemisen kuvauksessa. Elon toimielimiä koskeva päätöksenteko on tehty työeläkevakuutusyhtiölain ja Elon toimielinten palkitsemisen kuvauksen mukaisesti. Vuonna 2024 Elon toimielinten palkitsemisen kuvauksesta ei ole poikettu, eikä ole ollut tilanteita, joissa maksettuja palkkioita olisi peritty takaisin.



Palkitsemisen kehittyminen 2020–2024

	2024 euroa	2023 euroa	2022 euroa	2021 euroa	2020 euroa
Hallitus vuosipalkkiot					
Hallituksen pj.	55 000	59 600	59 550	55 550	57 800
Hallituksen varapj.*	36 500	33 021	42 313	40 800	42 125
Hallituksen jäsen*	25 211	25 389	28 510	25 927	21 160
Hallituksen varajäsen*	ei varajäseniä	ei varajäseniä	20 682	23 208	24 738
Hallitus kokouspalkkiot					
Hallitus, pj.	950	950	950	950	950
Hallitus, varapj.	900	900	900	900	900
Hallitus, jäsen	750	750	750	650	650
Tarkastus- ja riskivaliokunta, pj., kokouspalkkio	950	950	950	950	950
Tarkastus- ja riskivaliokunta, jäsen, kokouspalkkio	650	650	650	650	650
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, pj., kokouspalkkio	950	950	950	950	950
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen, kokouspalkkio	650	650	650	650	650
Hallintoneuvosto vuosipalkkiot					
Hallintoneuvoston pj.	11 200	9 485	11 082	8 320	8 320
Hallintoneuvoston varapj.*	7 113	6 336	8 561	6 890	5 690
Hallintoneuvoston jäsen*	1 806	1 872	1 879	2 116	1 472
Hallintoneuvosto, kokouspalkkio	800	800	800	800	800
Toimitusjohtaja, vuosipalkitseminen	400 680	396 900	368 878	351 371 ***	392 022
Elon henkilöstö, vuosipalkitseminen keskimäärin**	74 689	71 743	68 988	66 035	65 165

* Kun ryhmään kuuluu useampi kuin yksi henkilö, on laskettu palkkioiden keskiarvo.

** Elon työntekijän keskimääräinen palkkakehitys lasketaan jakamalla palkkakulut (31.12.2024) henkilöstömäärällä, pois lukien toimitusjohtaja, asiantuntijalääkärit ja tuntityöntekijät.

*** Toimitusjohtaja vaihtunut kesken vuoden. Luku laskettu toimitusjohtajien (Huber, Hiidenpalo, Pettersson) palkkojen keskiarvolla (keskiarvo kk-palkoista * 12,6 - eli sisältäen lomarahat)

Sijoitustoiminnan pitkän aikavälin tuotto, maksutulon markkinaosuus ja liikekulutehokkuus ovat tunnuslukuja, jotka kuvaavat kokonaisvaltaisesti Elon pitkän aikavälin taloudellista kehitystä.

3 Elon toimielinten palkitsemisraportti 2024

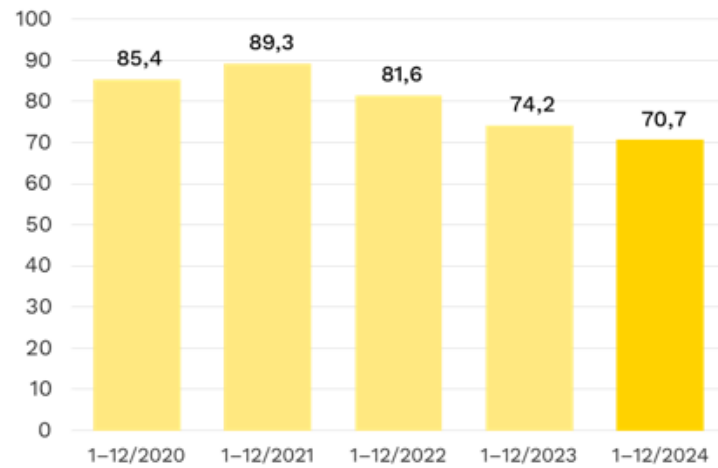
Kyseiset tunnusluvut kuvaavat alueita, joissa työeläkeyhtiön on onnistuttava toimiakseen vastuullisesti osana yhteiskuntaa ja pystyäkseen toteuttamaan lakisääteisen tehtävänsä. Tunnusluvut

ovat sellaisenaan tai osittain pohjana Elon yhtiökohtaisille tulospalkkiomittareille.

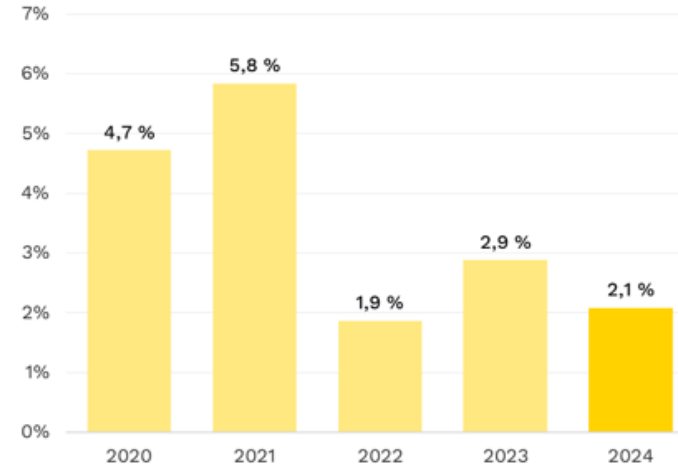
Elon keskeisten tulostulokkeiden kehitys

Hoitokustannustulolla katettavat liikekulut

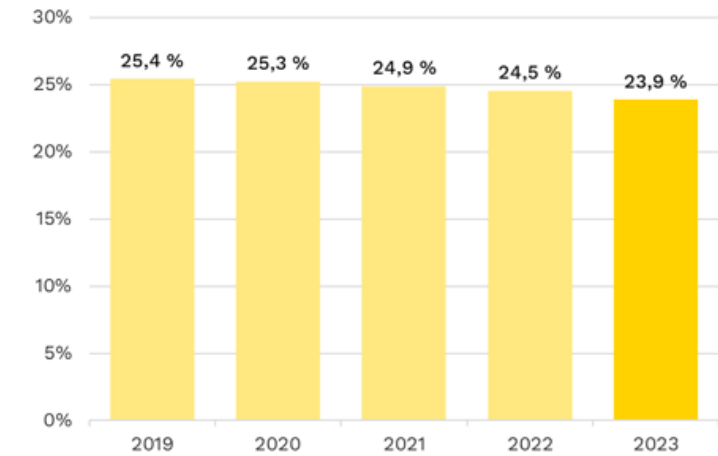
milj. e



Sijoitusten keskimääräinen reaalituotto viideltä vuodelta vuosina 2020 - 2024



Markkinaosuus vuosilta 2019 - 2023



Hallituksen jäsenten palkitseminen vuonna 2024

Hallitus kokoontui 12 kertaa.

	Luottamustoimi	Vuosipalkkio, euroa	Valiokunnan vuosipalkkio, euroa	Kokouspalkkiot, euroa	Yhteensä, euroa
Puheenjohtaja					
Antti Aho	Hallituksen pj. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan pj.	37 000		18 000	55 000
Varapuheenjohtajat					
Maria Löfgren	Hallituksen 1. vpj. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen	21 000		15 050	36 050
Minna Helle	Hallituksen vpj. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen	21 000		15 950	36 950
Varsinaiset jäsenet					
Minna Alitalo	Hallituksen jäsen Tarkastus- ja riskivaliokunnan pj.	13 000	9 167	15 150	37 317
Sakari Jorma	Hallituksen jäsen	13 000		6 000	19 000
Juha Koponen	Hallituksen jäsen	13 000		9 000	22 000
Janne Makkula	Hallituksen jäsen Tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsen	13 000		13 650	26 650
Jorma Malinen	Hallituksen jäsen	13 000		9 000	22 000
Sinikka Näätasaari	Hallituksen jäsen Tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsen	13 000		13 650	26 650
Annika Rönni-Sällinen	Hallituksen jäsen	13 000		9 750	22 750
Timo Viherkenttä	Hallituksen jäsen Tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsen	13 000	833	13 950	27 783
Tomi Yli-Kyyny	Hallituksen jäsen	13 000		9 750	22 750
Vuoden 2023 jäsenet ja varajäsenet, joille maksettu palkkioita vuoden 2024 puolella					
Aki Käyhkö	Hallituksen jäsen			1 500	1 500

Hallintoneuvoston palkitseminen vuonna 2024

Hallintoneuvosto kokoontui 3 kertaa ja vaalivaliokunta 3 kertaa. Vuoden aikana tapahtuneet jäsenmuutokset kerrotaan tarkemmin Hallinto- ja ohjausjärjestelmäselvityksessä.

	Luottamustoimi	Vuosipalkkio, euroa	Kokouspalkkiot, euroa	Yhteensä, euroa
Puheenjohtaja				
Antti Määttä	Hallintoneuvoston pj. & Vaalivaliokunnan pj.	7 000	4 200	11 200
Varapuheenjohtajat				
Stefan Borgman	Hallintoneuvoston 1. vpj. & Vaalivaliokunnan jäsen	4 000	3 735	7 735
Katariina Poskiparta	Hallintoneuvoston vpj. & Vaalivaliokunnan jäsen	4 000	2 490	6 490
Jäsenet				
Vesa Aallosvirta			2 400	2 400
Heimo Aho	Hallintoneuvoston jäsen		1 600	1 600
Ilkka Brotherus	Hallintoneuvoston jäsen		1 600	1 600
Mika Hagberg	Hallintoneuvoston jäsen		2 400	2 400
Antti Hakala	Hallintoneuvoston jäsen		2 400	2 400
Virpi Holmqvist	Hallintoneuvoston jäsen		800	800
Sauli Huikuri	Hallintoneuvoston jäsen		800	800
Jenni Karsio	Hallintoneuvoston jäsen		800	800
Henrik Karvonen	Hallintoneuvoston jäsen		1 600	1 600
Ismo Kokko	Hallintoneuvoston jäsen		800	800
Kalle Kujanpää	Hallintoneuvoston jäsen		800	800
Veli-Matti Kuntonen	Hallintoneuvoston jäsen		2 400	2 400
Lasse Laurikainen	Hallintoneuvoston jäsen		800	800
Tommi Luukkonen	Hallintoneuvoston jäsen		1 600	1 600
Leena-Mari Lähteenmaa	Hallintoneuvoston jäsen		1 600	1 600
Pekka Metsi			1 600	1 600
Harri Miettinen	Hallintoneuvoston jäsen & Vaalivaliokunnan jäsen		3 735	3 735
Tuomas Mäkipeska	Hallintoneuvoston jäsen		2 400	2 400
Mats Nyman	Hallintoneuvoston jäsen & Vaalivaliokunnan jäsen		3 735	3 735
Mikael Pentikäinen	Hallintoneuvoston jäsen		2 400	2 400

	Luottamustoimi	Kokouspalkkiot, euroa	Yhteensä, euroa
Jäsenet			
Terhi Penttilä	Hallintoneuvoston jäsen	2 400	2 400
Mari Puoskari	Hallintoneuvoston jäsen	1 600	1 600
Ville Rantala	Hallintoneuvoston jäsen	800	800
Antti Rantalainen	Hallintoneuvoston jäsen	1 600	1 600
Ville-Veikko Rantamaula	Hallintoneuvoston jäsen	2 400	2 400
Ansu Saarela	Hallintoneuvoston jäsen	1 600	1 600
Mikko Salo	Hallintoneuvoston jäsen	2 400	2 400
Olli Sarekoski	Hallintoneuvoston jäsen	1 600	1 600
Tommi Sova	Hallintoneuvoston jäsen	2 400	2 400
Päivi Suutari	Hallintoneuvoston jäsen	800	800
Katja Syvärinen	Hallintoneuvoston jäsen	2 400	2 400
Minna Vanhala-Harmanen	Hallintoneuvoston jäsen	800	800
Aku Vikström	Hallintoneuvoston jäsen	0	0
Antti Vuonokari	Hallintoneuvoston jäsen	1 600	1 600
Janne Ylinen	Hallintoneuvoston jäsen	1 600	1 600
Jaana Ylitalo	Hallintoneuvoston jäsen & Vaalivaliokunnan jäsen	2 935	2 935

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen vuonna 2024

	Kiinteä vuosipalkka (sis. luontoisedut ja lomarahat)	Tulospalkkio vuodelta 2023	Viivästetty tulospalkkio vuosilta 2020–2022	Lisäeläke vuodelta 2024	Yhteensä
Toimitusjohtaja					
Carl Pettersson	400 680	109 910	28 889		539 479
Toimitusjohtajan sijainen					
Jonna Ryhänen	282 365	101 964	16 086	22 877*	423 292

* Toimitusjohtajan sijaisella on Elon edeltäjäyhtiöstä siirtynyt lisäeläkevakuutus, joka kartuttaa eläkettä vuosittain 0,2 %.