

2024

# Elon hallituksen toimintakertomus



# Hallituksen toimintakertomus 2024

## Liiketoiminta

Työeläkevakuutusyhtiön tehtävänä on harjoittaa sosiaaliturvaan kuuluvaa lakisääteistä eläkevakuutusliikettä hoitamalla eläketurvan toimeenpanoa ja yhtiölle tätä varten kertyviä varoja vakuutusten käsittämät edut turvaavalla tavalla.

Elo vastasi 253 900 nykyisen eläkkeensaajan eläkkeen maksusta sekä 384 831 työntekijän ja 83 866 yrittäjän tulevista eläkkeistä. Vastuullinen sijoitustoiminta turvaa eläkkeet ja luo pohjaa kestäväälle tulevaisuudelle yli sukupolvien.

Elo on mukana luomassa edellytyksiä kestävään työelämään. Työeläkeyhtiön keinoja ovat muun muassa työkyvyttömyysriskinhallinta ja työeläkekuntoutus. Työkykyjohtamisen ja kuntoutuksen avulla Elo on mukana pidentämässä työuria, mikä on keskeistä niin yksilön kuin yhteiskunnan näkökulmasta.

Strategian mukaisesti Elossa toimitaan vastuullisuuden edistäjänä. Vastuullisuusohjelmassa on kolme painopistealuetta: vakuutamme vastuullisesti,

rakennamme inhimillistä työelämää sekä sijoitamme tulevaisuuteen.

## Strategia

Katsausvuonna jatkettiin vuonna 2022 julkistetun strategian toteuttamista, jonka mukaan Elon tavoitteena on kasvaa vetovoimaisimmaksi eläkeyhtiöksi vuoden 2025 loppuun mennessä. Vision saavuttamiseksi keskityttiin viiteen avaintavoitteeseen, jotka ovat asiakaskeksisin ja kasvavin, vahva suorituskyky palveluissa, erinomainen henkilöstökokemus, työkykypalvelujen edelläkävijä ja riittävä vakavaraisuus.

Elon missio on luoda elämänmittaista turvaa asiakkailleen. Elossa huolehditaan siitä, että asiakkaat saavat ansaitsemansa eläkkeet nyt ja tulevaisuudessa. Osa Elon työtä on tukea työntekijä-asiakkaita työkyvyn johtamisessa ja tarjota heille välineitä uusien työkyvyttömyyseläkeriskien torjumiseen.

## Taloudellinen toimintaympäristö

Maailmantalouden kasvu hidastui vuonna 2024. Yhdysvalloissa talouskasvu puolestaan jatkui vahvana, mistä etenkin Eurooppa sai vetoapua. Euroalueen talouskasvu oli vaatimatonta johtuen kysynnän kasvuun nähden

korkeista koroista ja heikosta teollisuustuotannosta. Työllisyys pysyi vakaana ja työttömyysaste oli vuoden loppussa matalimmilla tasollaan koko euroaikana. Tästä huolimatta kuluttajien luottamus oli heikkoa ja kotitaloudet kasvattivat säästämistään. Viennin maltillinen kasvu tuki hieman talouskasvua.

Kiinan taloustilanne pysyi vaikeana vuonna 2024. Kiina tavoittelee noin viiden prosentin talouskasvua.

Globaali inflaatio hidastui lisää vuoden 2024 aikana. Keskuspankkien kahden prosentin inflaatiotavoite osoittautui odotettua vaikeammaksi. Etenkin Yhdysvalloissa vahva talouskasvu ja kiireä työmarkkinatilanne ylläpitivät kustannuspaineita. Tästä syystä odotukset Yhdysvaltojen keskuspankin Fedin koronlaskuille maltillistuivat vuoden loppupuolella.

Euroalueella tilanne oli toinen, sillä hintapaineet heikkenivät selvästi loppuvuodesta. Sekä Yhdysvalloissa että euroalueella palveluiden hinnat kuitenkin kohosivat edelleen nopeammin kuin ennen korona-aikaa. Sekä EKP että Yhdysvaltain Fed laskivat ohjauskorkojaan vuonna 2024 yhdellä prosenttiyksiköllä.

Vuoden 2024 aikana globaali geopoliittinen tilanne muodostui entistä monimutkaisemmaksi ja

jännittyneemmäksi. Suurvaltakilpailu jatkui Yhdysvaltojen ja Kiinan välillä. Euroopassa Ukrainan ja Venäjän sota sitoi huomattavia resursseja EU:lta ja Yhdysvalloilta. Konflikti heikensi EU-maiden poliittista yhtenäisyyttä ja aiheutti jännitteitä erityisesti Saksassa. Saksalla ja Ranskalla oli lisäksi sisäisiä poliittisia ja taloudellisia haasteita. Israelin ja äärijärjestö Hamasin välinen kriisi jatkui ja eskaloitui merkittävästi vuonna 2024, mikä lisäsi epävakautta Lähi-idän alueella.

Merkittävää osakekursseille ja korkomarkkinoille oli Yhdysvaltojen vaalit, jotka nostivat Trumpin presidentiksi. Osakemarkkinoiden heilunta lisääntyi johtuen vaaleihin liittyvästä epävarmuudesta. Pitkät markkinakorot nousivat viimeisen vuosineljänneksen aikana, kun odotukset inflaation kiihtymisestä voimistuivat uudelleen ja sijoittajat kantoivat huolta Yhdysvaltojen presidentin mahdollisesta liiallisen elvyttävästä talouspolitiikasta.

## Suomen taloustilanteen kehitys

Suomen talous kääntyi kasvuun alkuvuonna 2024, mutta vuositasolla BKT:n kasvu jäi hieman negatiiviseksi. Kasvua ylläpitivät julkinen kulutus ja investoinnit. Vienti elpyi maltilliseen kasvuun.

Yksityisen kulutuksen kasvu jäi vaatimattomaksi palveluiden kysynnän heikkouden vuoksi.

Suomessa inflaatio hidastui alkuvuonna jopa euroaluetta enemmän. Vuoden jälkipuoliskolla tapahtunut arvonnalisäveron korotus puolestaan kiihdytti laajapohjaisesti inflaatiota lähemmäksi euroaluetta. Kotitalouksien käytävissä olevat reaalitytulot kasvoivat vain vähän, ja tämän vuoksi kulutuksen kasvu jäi vaatimattomaksi. Korkotaso rajoitti toimeliaisuutta asuntomarkkinoilla. Asuinrakentaminen ja yritysinvestoinnit koneisiin, laitteisiin sekä kuljetusvälineisiin supistuivat.

Yritysten haluttomuus investoida heijasti sitä, ettei globaali teollinen suhdanne ole vielä elpynyt ja lähitulevaisuuden kysyntänäkymä säilyi epävarmana erityisesti Euroopan osalta. Ilman Yhdysvaltojen vetoapua Suomen vienti ja teollisuustuotanto olisi jäänyt toteutunutta heikommaksi.

### Työeläkejärjestelmä

Eläketurvakeskuksen julkaiseman eläkebarometrin mukaan luottamus eläkejärjestelmään säilyi hyvällä tasolla. Kaksi kolmasosaa vastaajista luotti eläkejärjestelmään ja lähes yhtä moni ajatteli, että eläkevaroja hoidetaan luotettavasti.

Eläketurvakeskus tutki myös eläkeläisten toimeentuloa. Tutkimuksesta kävi ilmi, että valtaosa vanhuuseläkeläisistä piti toimeentuloaan helppona, mutta joka kymmenes koki pitkittyneitä vaikeuksia. Tutkimuksessa on seurattu samoja vastaajia vuosina 2017, 2020 ja 2023. Elinkeinoelämän valtuuskunta EVAn tekemän tutkimuksen mukaan nuorten luottamus eläkejärjestelmään puolestaan on heikkoa.

Hallitusohjelman mukaisia neuvotte-luja työeläkejärjestelmän kehittämiseksi käytiin vuoden aikana kolmikantaisesti. Sosiaali- ja terveysministeriön ja valtiovarainministeriön asettama työryhmä valmisteli työeläkejärjestelmän uudistamista. Tavoitteena on työeläkejärjestelmän muutokset rahoituksellisen kestävyuden varmistamiseksi ja riittävän etuustason turvaamiseksi. Muutosten tulee vahvistaa julkista taloutta pitkällä aikavälillä noin 0,4 prosenttiyksiköllä suhteessa bruttokansantuotteeseen. Lisäksi tulee löytää keinot eläkevakuutusmaksutason pitkän aikavälin konkreettiseen vakauttamiseen sääntöpohjaisen vakautusjärjestelmän avulla.

Vuoden 2025 työeläkeindeksi ja palkkakerroin vahvistuivat loppuvuodesta. Työeläkeindeksi on 1,31 prosenttia ja palkkakerroin 2,19 prosenttia.

Korotukset olivat jälleen maltillisia muutamien poikkeusvuosien jälkeen.

Työeläkkeensaajan keskimääräinen vanhuuseläke joulukuussa 2024 oli 1 914 (1 812) euroa.

### Tulos ja vakavaraisuus

Vakavaraisuuspääoman määrä vuoden 2024 lopussa oli 6 184,1 (5 426,2) mil-

#### Kokonaistulos

| milj. e   | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|---|--------------|--------------|
| <b>Tuloksen synty</b>                           | <b>829,1</b> | <b>308,0</b> |
| Vakuutusliikkeen tulos                          | -19,1        | 25,5         |
| Sijoitustoiminnan tulos käyvin arvoin           | 831,1        | 267,8        |
| Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvoin (+) | 2 560,2      | 1 707,9      |
| Vastuuvelan tuottovaatimus (-)                  | -1 729,0     | -1 440,1     |
| Osaketuottovaatimus                             | -748,7       | -507,7       |
| Muu tuottovaatimus                              | -980,4       | -932,4       |
| Hoitokustannustulos                             | 9,6          | 10,9         |
| Muu tulos                                       | 7,4          | 3,8          |

|   |              |              |
|---|--------------|--------------|
| <b>Tuloksen käyttö</b>                                | <b>829,1</b> | <b>308,0</b> |
| Vakavaraisuuden muutokseen                            | 766,6        | 242,8        |
| Osittamattoman lisävakuutusvastuun muutokseen         | -616,8       | -184,6       |
| Arvostuserojen muutokseen                             | 1 383,4      | 427,5        |
| Tilinpäätössiirtojen kertymän muutokseen              | 0,0          | -0,1         |
| Tilikauden voittoon                                   | 0,005        | 0,005        |
| Siirtoon asiakashyvityksiin ja hoitomaksupalautuksiin | 62,5         | 65,2         |

joonaa euroa, joka kasvoi edellisvuoden lopusta 757,9 miljoonaa euroa. Eläkevarat suhteessa vastuovelkaan eli vakavaraisuusaste oli 123,0 (121,3) prosenttia. Vakavaraisuuspääoma oli 1,4-kertainen (1,5-kertainen) vakavaraisuusrajaan nähden. Vakavaraisuuspääoman vähimmäismäärä oli 1 453,1 (1 246,4) miljoonaa euroa.

Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvoin oli 2 560,2 (1 707,9) miljoonaa euroa. Vastaavalta ajalta laskettu vastuovelalle hyvitetty tuottovaatimus oli yhteensä 1 729,0 (1 440,1) miljoonaa euroa, josta osaketuottosidonnaisen vastuvelan osuus oli 748,7 (507,7) miljoonaa euroa. Sijoitustoiminnan tulos käyvin arvoin oli 831,1 (267,8) miljoonaa euroa. Hoitokustannustulos oli 9,6 (10,9) miljoonaa euroa. Vakuutusliikkeen tulos oli -19,1 (25,5) miljoonaa euroa ja muu tulos 7,4 (3,8) miljoonaa euroa. Elon yhteenlaskettu käyvien arvojen mukainen kokonaistulos oli 829,1 (308,0) miljoonaa euroa.

Vakavaraisuuspääoman perusteella asiakashyvityksiin käytettäväksi siirrettiin vuoden 2024 lopussa 62,5 (54,8) miljoonaa euroa. Asiakashyvityssiirto lasketaan vain vakavaraisuuspääoman perusteella. Hyvityssiirto oli 0,40 (0,34) prosenttia vakuutettujen palkkasummasta.

### Vakuuttaminen ja myynti

Elon hoidossa oli vuoden 2024 lopussa 83 866 (83 487) YEL-vakuutusta sekä 45 328 (46 395) työnantajan ottamaa TyEL-vakuutusta. Vakuutettujen työntekijöiden ja yrittäjien kokonaismäärä oli kaikkiaan 468 697 (493 173) henkilöä.

TyEL-vakuutusten maksutulo oli 3 904,7 (3 957,0) miljoonaa euroa ja TyEL-vakuutettujen työntekijöiden palkkasumma oli 15 799,0 (16 001,0) miljoonaa euroa. YEL-vakuutusten maksutulo oli 473,7 (440,4) miljoonaa euroa ja YEL-työtulosumma 2 011,9 (1 878,7) miljoonaa euroa. Vakuutusmaksuista syntyviä luottotappioita kirjattiin vuoden 2024 aikana 30,3 (25,0) miljoonaa euroa.

Vakuutuksenottajilla on mahdollisuus vaihtaa eläkeyhtiötä vuoden aikana neljänä ajankohtana, kun edellisestä siirrosta on kulunut vähintään vuosi.

Työeläkevakuuttajat TELA ry:n siirtoliiketilaston mukaan eläkevakuutusyhtiöiden siirtoliike vuoden 2024 TyEL-palkkasummasta oli 4,5 prosenttia, kun vuonna 2023 se oli TyEL-maksutulosta 4,0 prosenttia. TyEL-vakuutuskannan siirtoliike pysyi samalla tasolla ja oli 7,4 (7,4) prosenttia.

Siirtoliikkeen tulos oli maksutulovaiikutukseltaan -220 (-47) miljoonaa euroa. TyEL-vakuutuksia siirtyi nettona -524 (-973) kappaletta. YEL-vakuutuksia siirtyi nettona +1143 (-115) kappaletta. Elo oli markkinajohtaja sekä TyEL- että YEL-vakuutusten uusmyynnissä. TyEL-vakuutusten uusmyynnin markkinaosuus oli 39,1 (36,4) prosenttia ja YEL-vakuutusten 39,6 (35,9) prosenttia.

Elon palvelua täydentää pitkäaikainen ja tiivis strateginen kumppaniyhteistyö Fennian, LähiTapiolan ja Turvan kanssa. Laaja palveluverkosto takaa sen, että työeläkevakuuttamisen palvelut ovat saatavilla kattavasti eri puolilla Suomea.

Vuonna 2023 voimaantulleen YEL-lakiuudistuksen myötä eläkeyhtiöt tarkistavat YEL-vakuutettujen yrittäjien työtulon kolmen vuoden välein. Työtulojen tarkistamisella varmistetaan sekä työtulojen ajantasaisuus että yrittäjän toimeentulo yrittäjätoiminnan aikana ja sen jälkeen. Vuonna 2024 yrittäjien työtulon tarkistus kohdistui alle 25 000 euron YEL-työtuloihin, joihin ei ollut tehty muutoksia kolmeen vuoteen. Elossa tarkistettiin lähes 13 400 yrittäjän työtulo katsausvuoden aikana. Suurimmalle osalle tarkistetuista työtuloista tehtiin siirtymäajan mukainen 4 000 euron työtulokorotus.

Elon asiakastyytyväisyys on hyvällä tasolla. Työnantaja-asiakkaiden suositeluindeksi (NPS) oli 60. TyEL- ja YEL-asiakkaista noin 91 prosenttia käytti verkkopalvelua. Vakuutuspalveluiden asiakaspalveluun tuli katsausvuoden aikana noin 51 000 asiakaspuhelua ja vastausprosentti oli noin 95 prosenttia. Työkykypalvelujen työnantaja-asiakkaiden suositeluindeksi NPS oli

puolestaan 86.

### Eläkkeet ja ammatillinen kuntoutus

Elo maksoi eläkkeitä kuukausittain 253 900 (249 830) eläkkeensaajalle. Maksettujen eläkkeiden vuotuinen määrä oli yhteensä noin 4 537,4 (4 191,0) miljoonaa euroa. Vanhuus- ja työkyvyttömyyseläkkeet olivat kaksi suurinta korvauserää. Vanhuuseläkkeitä maksettiin vuodessa 3 830,5 (3 535,6) miljoonaa euroa ja työkyvyttömyyseläkkeitä 337,7 (325,0) miljoonaa euroa.

Eläkepäätöksiä annettiin hakemuksesta yhteensä 30 898 (29 052) kappaletta. Vanhuuseläkepäätöksiä annettiin hakemuksesta 7 879 (7 541) kappaletta ja osittaisten varhennettujen vanhuuseläkkeiden päätöksiä 5 735 (4 066) kappaletta, perhe-eläkepäätöksiä 2 401 (2 772) kappaletta, työkyvyttömyyseläkepäätöksiä 12 991 (12 923) kappaletta ja työuraeläkepäätöksiä 63 (52). Ammatillisen kuntoutuksen ennakkopäätöksiä annettiin 1 829 (1 698) kappaletta.

Elo huolehti eläke- ja kuntoutusasiakkaistaan tehokkaalla ratkaisutoiminnalla sekä kehittämällä systemaattisesti henkilö- ja työnantaja-asiakkaiden palveluita. Elon ammatillisten kuntoutusten onnistumisprosentti oli korkea, ja työntekijöistä ja yrittäjistä 77 prosenttia

palasi työmarkkinoille. Itse kuntoutusta hakeneiden osalta onnistumisprosentti oli peräti 82 prosenttia. Vanhuuseläkepäättökseen sai Elostä 83 prosenttia muiden työeläkeyhtiöiden keskiarvoa nopeammin. Henkilöasiakkaiden suositteluindeksi (NPS) oli 75.

### Maksetut eläkkeet

| Eläkelaji                           | kpl            | milj. e        |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Vanhuuseläke                        | 189 373        | 3 830,5        |
| Työkyvyttömyyseläke                 | 21 818         | 337,7          |
| Perhe-eläke                         | 30 003         | 261,0          |
| Osa-aikaeläke                       | 0              | 0,0            |
| Osittainen varhennettu vanhuuseläke | 12 670         | 107,4          |
| Työuraeläkkeet                      | 36             | 0,8            |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>253 900</b> | <b>4 537,4</b> |

### Työkyvyttömyysriskin hallinta

Työkyvyttömyysriskin hallinnalla pyritään alentamaan Elon vakuutuskantaan kohdistuvaa työkyvyttömyyseläkeriskiä. Työkyvyttömyysriskinhallinnan palveluiden tarkoitus on auttaa asiakasyrityksiä tunnistamaan ja ennakoimaan työkyvyttömyysriskejä ja varmistaa osaaminen työkyvyttömyysriskin hallinnassa.

Elon työkyvyttömyysriskinhallinnan palveluiden tarjontaa on kehitetty Finanssivalvonnan ohjeiden mukaisesti.

Vuonna 2024 palvelukehityksessä keskityttiin erityisesti tiedolla johtamiseen, vaikuttavuuden mittaamiseen sekä digitaalisiin ratkaisuihin, joiden avulla voidaan tukea asiakasyrityksiä ennakoivassa työkyvyttömyysriskien hallinnassa.

Työkyvyttömyysriskinhallinnan ja ammatillisen kuntoutuksen työnantaja-asiakkaiden asiakaskokemuksen NPS oli 86.

TyöEL-vakuutusmaksun työkyvyttömyysriskin hallintaosalla voidaan kattaa ainoastaan työkyvyttömyysriskin hallinnan kustannuksia ohjeissa määritellyllä tavalla. Ohjeet edellyttävät myös, että asiakkaat osallistuvat työkykyhankkeiden kustannuksiin vähintään yhtä suurella rahasummalla kuin työeläkeyhtiö. Elo käytti vuonna 2024 yhteensä 1,5 miljoonaa euroa työkykyjohtamisen hankkeiden tukemiseen.

### Vastuuvelka

Elon vastuuvelka oli vuoden 2024 lopussa 26 551,4 (25 733,7) miljoonaa euroa. Vastuuvelkaan sisältyi työntekijöiden maksuosuudesta kertynyt osa, joka oli noin 5 158,1 (4 920,5) miljoonaa euroa.

Vakuutusmaksuvastuulla katetaan tulevista vakuutustapahtumista johtuva

### Vastuuvelka

| milj. e                                   | 31.12.2024      | 31.12.2023      |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Vakuutusmaksuvastuu</b>                |                 |                 |
| Vastaiset eläkkeet                        | 13 646,6        | 13 243,3        |
| Ositettu lisävakuutusvastuu               | 62,5            | 54,8            |
| Osittamaton lisävakuutusvastuu            | -413,0          | 203,3           |
| Osaketuottosidonnainen lisävakuutusvastuu | 742,3           | -44,2           |
|   | <b>14 038,3</b> | <b>13 457,2</b> |
| <b>Korvausvastuu</b>                      |                 |                 |
| Alkaneet eläkkeet ja tasausvastuu         | 12 513,1        | 12 276,6        |
| <b>Vastuuvelka yhteensä</b>               | <b>26 551,4</b> | <b>25 733,7</b> |

yhtiön vastuu. Vakuutusmaksuvastuussa on myös kolme lisävakuutusvastuuta, joista osittamattomalla lisävakuutusvastuulla katetaan paitsi sijoitusriskiä myös vakuutusliikkeen tulos. Ositetulla lisävakuutusvastuulla varaudutaan asiakasalennusten maksamiseen ja osaketuottosidonnaisella puskuroidaan osakeriskiä. Osaketuottosidonnaisen lisävakuutusvastuun varsinainen tarkoitus on vanhuuseläkerahastoinnin kasvattaminen sijoitustuottojen avulla. Vakuutusliikkeen tulos vuonna 2024 oli kokonaisuuutena negatiivinen.

Korvausvastuulla vastataan jo sattuneiden vakuutustapahtumien vastuuta. Korvausvastuussa on myös jakojärjestelmän puskuri ns. tasausvastuu, joka sisältää ns. Emu-puskurin (työeläke-

järjestelmään kerätty puskurirahasto, jonka avulla järjestelmä varautuu talouden häiriöihin ja suhdannevaihteluihin).

Vastuuvelkaan siirrettävä eläkejärjestelmän keskimääräinen osaketuotto 31.12.2024 oli 15,4 (11,7) prosenttia, ja osaketuottosidonnaisen lisävakuutusvastuun määrä oli 742,3 (-44,2) miljoonaa euroa. Vastuuvelalle hyvitetiin tuottovaatimus, jonka kokonaismäärä oli 1 729,0 (1 440,1) miljoonaa euroa. Euro-määräinen vakavaraisuus parantui, koska sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvoin ylitti tuottovaatimuksen 831,1 miljoonalla eurolla.

## Sijoitustoiminta

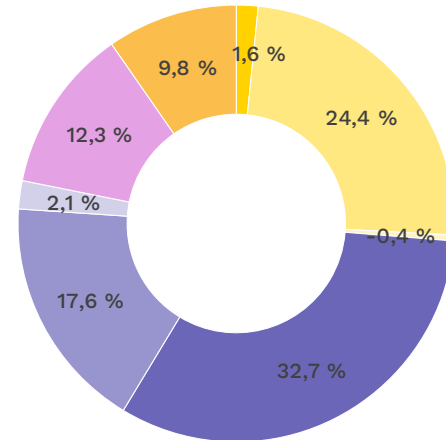
Sijoitustoiminnan tehtävänä on sijoittaa työeläkevarat tuottavasti, turvaavasti ja vastuullisesti. Varat sijoitetaan pitkäjänteisesti yhtiön strategian ja toimintaperiaatteiden mukaisesti.

Inflaatio- ja talouskehityksen eriytyminen Euroopan, Kiinan ja Yhdysvaltojen välillä olivat vuoden 2024 keskeiset teemat. Alkukevästä sijoitusmarkkinoita vauhdittivat Yhdysvaltojen teknojäntien erinomainen tuloskasvu ja inflaatiotrendin kääntyminen lasku-uralle. Lähi-idässä tilanne heikkeni asteittain ja kriisi laajeni vuoden aikana.

Keskuspankit aloittivat ohjaukorkojen laskemisen. EKP laski ohjaukorkoa kesäkuussa ja Yhdysvaltain Fed puolestaan syyskuussa. Vuoden jälkimmäisellä puolikkaalla sijoitusmarkkinat painottivat talouskasvua ja työmarkkinakehitystä.

Elon sijoitustoiminta onnistui erinomaisesti vaihtelevassa toimintaympäristössä. Sijoitusten tuotto oli 8,5 (6,0) prosenttia, mikä ylitti Elon kymmenen vuoden keskimääräisen nimellistuoton selvästi. Noteerattujen osakkeiden tuotto oli erinomainen. Korkosijoitusten tuottokehitystä vaimensi markkinakorkojen nousu. Yhtiön sijoitukset olivat vuoden 2024 päättyessä käyvin arvoin

## Sijoitusjakauma

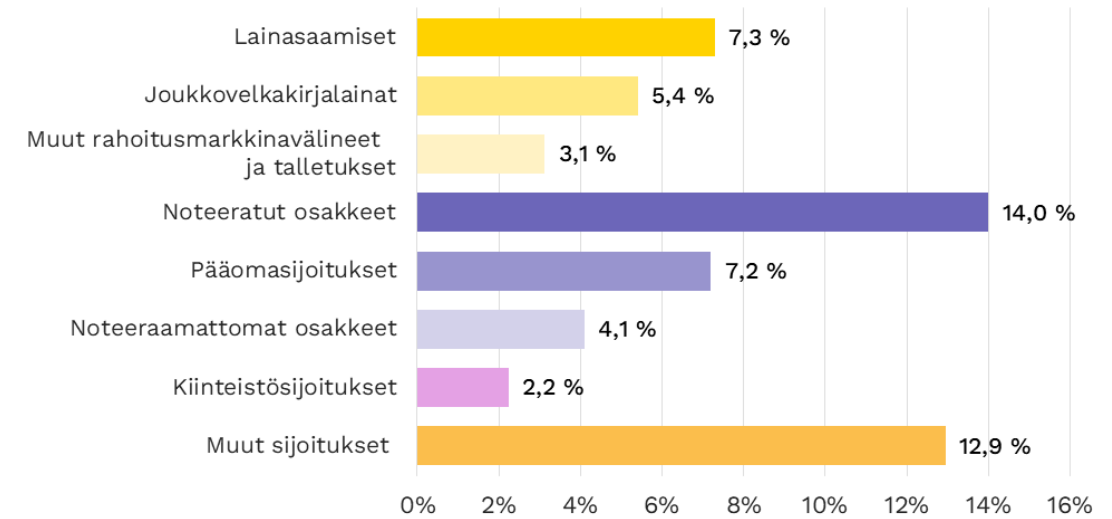


Muut rahoitusmarkkinavälineet ja talletukset -osuudessa huomioitu johdannaisten vaikutus

yhteensä 32 426,8 (30 046,7) miljoonaa euroa. Sijoitusten tuotto käyvin arvoin oli 2 560 (1 708) miljoonaa euroa. Sijoitusten kymmenen vuoden keskimääräinen nimellistuotto oli 5,7 prosenttia ja vastaava reaalityttö oli 3,6 prosenttia. Viiden vuoden keskimääräinen nimellistuotto oli 5,5 prosenttia ja vastaava reaalityttö 2,1 prosenttia.

Osakesijoitusten tuotto oli 11,2 (8,6) prosenttia. Noteeratut osakesijoitukset tuottivat 14,0 (12,4) prosenttia, noteeraamattomat osakesijoitukset 4,1 (-1,2) prosenttia ja osakesijoituksiin luettavien

## Sijoitustuotot (valuuttajohdannaisten tuotto kohdistettuna)



pääomasijoitusten tuotto oli 7,2 (3,8) prosenttia. Osakemarkkinoiden kehitys oli globaalisti eriytynyttä. Yhdysvalloissa ja Kiinassa nähtiin kaksinumeroisia tuottolukuja, kun taas Manner-Euroopan ja Suomen osalta tuotot jäivät merkittävästi alhaisimmiksi. Teknologiasektorin osuus tuottokehityksestä oli myös vuonna 2024 erittäin merkittävä, kun tekoälyyn liittyvät investoinnit ja sen ympärille kasvaneet tulosodotukset tukivat keskeisten yhdysvaltalaisen teknologiyhtiöiden osakekurseja. Elon sijoitussalkussa noteerattujen osakkeiden

osuutta kasvatettiin vuoden aikana. Vuoden lopussa noteerattujen osakkeiden osuus Elon sijoitussalkusta oli 32,7 prosenttia.

Korkosijoitukset tuottivat 5,2 (6,7) prosenttia. Lainasaamiset tuottivat 7,3 (6,9) prosenttia, julkisyhteisöjen joukkovelkakirjalainat 1,0 (7,0) prosenttia ja muiden yhteisöjen joukkovelkakirjalainat 7,7 (7,6) prosenttia. Korkosijoitusten tuottokehitys oli alkuvuonna negatiivista. Heinäkuun jälkeen korkomarkkinoilla nähtiin käänne, kun ohjaukorkojen laskuodotukset voimistuivat etenkin

## Sijoitusjakauma ja tuotto 31.12.2024

|  | Perusjakauma    |              | Riskijakauma    |              | Tuotto | Volatiliteetti |
|--|-----------------|--------------|-----------------|--------------|--------|----------------|
|  | milj. e         | %            | milj. e         | %            | %      | %              |
| Korkosijoitukset   | 8 408,6         | 25,9         | 9 791,0         | 30,2         | 5,2    |                |
| Lainasaamiset  | 527,3           | 1,6          | 527,3           | 1,6          | 7,3    |                |
| Joukkovelkakirjalainat   | 6 456,2         | 19,9         | 7 927,2         | 24,4         | 5,4    | 3,5            |
| Julkisyhteisöjen joukkovelkakirjalainat  | 2 457,0         | 7,6          | 3 839,4         | 11,8         | 1,0    |                |
| Muiden yhteisöjen joukkovelkakirjalainat   | 3 999,2         | 12,3         | 4 087,8         | 12,6         | 7,7    |                |
| Muut rahoitusmarkkinavälineet ja talletukset sis. sij. kohdistuvat saamiset ja velat | 1 425,1         | 4,4          | 1 336,5         | 4,1          | 3,1    |                |
| Osakesijoitukset   | 16 873,0        | 52,0         | 16 965,9        | 52,3         | 11,2   |                |
| Noteeratut osakkeet  | 10 498,4        | 32,4         | 10 591,3        | 32,7         | 14,0   | 8,6            |
| Pääomasijoitukset  | 5 691,9         | 17,6         | 5 691,9         | 17,6         | 7,2    |                |
| Noteeraamattomat osakkeet  | 682,6           | 2,1          | 682,6           | 2,1          | 4,1    |                |
| Kiinteistösijoitukset  | 3 982,3         | 12,3         | 3 982,3         | 12,3         | 2,2    |                |
| Suorat kiinteistösijoitukset   | 2 614,9         | 8,1          | 2 614,9         | 8,1          | 2,8    |                |
| Kiinteistösijoitusrahastot ja yhteissijoitusyritykset                                | 1 367,4         | 4,2          | 1 367,4         | 4,2          | 1,1    |                |
| Muut sijoitukset   | 3 163,0         | 9,8          | 3 163,0         | 9,8          | 12,9   |                |
| Hedge-rahastosijoitukset   | 3 158,4         | 9,7          | 3 158,4         | 9,7          | 13,1   | 3,9            |
| Hyödykesijoitukset   | 0,0             | 0,0          | 0,0             | 0,0          | -      |                |
| Muut sijoitukset   | 4,6             | 0,0          | 4,6             | 0,0          | -      |                |
| Sijoitukset yhteensä   | 32 426,8        | 100,0        | 33 902,1        | 104,5        | 8,5    | 3,0            |
| Johdannaisten vaikutus   |                 |              | -1 475,3        | -4,5         |        |                |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>32 426,8</b> | <b>100,0</b> | <b>32 426,8</b> | <b>100,0</b> |        |                |

Valuutasta johtuvat tuotot ja kulut on kohdistettu alla olevalle omaisuuserälle.

Valuuttajohdannaisten tuotto on arvioitu omaisuuslajeille raportointikauden aikana keskimääräisen valuuttamääräisen omaisuuden suhteessa.

Kokonaistuottoprosentti sisältää sijoituslajeille kohdistamattomat tuotot, kulut ja liikekulut. Joukkolainojen modifioitu duraatio on 4,8.

Avoin valuuttapositio on 29,4 % markkina-arvosta.

Yhdysvalloissa. Tämä tuki korkosijoitusten tuottokehitystä kääntäen ne positiiviseksi vuoden loppua kohden. Neljänellä kvartaalilla korkoriskin määrää ja

luottoriskillisiä korkosijoituksia vähennettiin.

Luottoriskimarkkinat jatkoivat vahvistumistaan myös vuonna 2024.

Luottoriskimarginaalit kaventuivat historiallisesta näkökulmasta erittäin alhaisille tasoille. Korkotason nousu etenkin loppuvuonna piti

kokonaiskorkotuoton hyvällä tasolla. Luottotappiot pysyivät vähäisinä.

Yhdysvaltain dollari vahvistui merkittävästi vuoden toisella puoliskolla korkotason eriytymisen tukemana. Elon avoin USD-positio pidettiin koko vuoden historiaansa nähden korkealla tasolla. Dollarin vahvistumisella oli merkittävä vaikutus Elon sijoitusten kokonaistuottoon.

Kiinteistösijoitusmarkkinoiden tilanne on ollut viime vuosina haasteellinen. Markkinoilla transaktiovolyymi jäi vuonna 2024 edelleen alhaiseksi ja sijoittajien kiinnostus painottui turvallisimmiksi koettuihin sektoreihin, kuten asuntoihin, logistiikkaan ja yhteiskunta-kiinteistöihin. Tuottovaatimuksen nousu tasaantui ohjauksorkojen laskun myötä, ja varovaisia markkinoiden piristymisen merkkejä on paikoitellen havaittavissa.

Elossa kiinteistösijoitusten riskitaso on pidetty viime vuosina maltillisena, ja toiminnan painopiste on ollut olemassa olevan kiinteistösalkun kehittämisessä. Markkinatilannetta on hyödynnetty tekemällä valikoivasti uusia asuntoinvestointeja kohtuullisella kustannustasolla. Näillä toimenpiteillä salkun käyttöasteet säilyivät hyvänä vaikeassa suhdannetilanteessa, ja kiinteistöjenkokonaistuotto pysyi positiivisena arvonalennuksista

huolimatta.

Elon kiinteistösijoitukset tuottivat 2,2 (-2,4) prosenttia. Suorat kiinteistösijoitukset tuottivat 2,8 (-1,9) prosenttia ja kiinteistösijoitusrahastot sekä yhteissijoitusyritykset 1,1 (-3,4) prosenttia. Suorien kiinteistöjen arvostuksiin tehtiin yhteensä noin 26 miljoonan euron arvonalennukset vuonna 2024.

Muut sijoitukset koostuivat pääosin hedge-rahastosijoituksista, jotka tuottivat erinomaiset 13,1 (4,8) prosenttia.

### **Riskienhallinta ja compliance**

Elossa tavoitteena on kokonaisvaltainen riskienhallinta, jolla tuetaan yhtiötä vakuutettujen etujen turvaamisessa, tavoitteiden saavuttamisessa, prosessien ja laadun parantamisessa sekä toiminnan jatkuvuuden varmistamisessa. Elon periaatteiden mukaan riskienhallinnan tulee olla kaikkien toimintojen ja riskilajien kattavaa, systemaattista sekä jatkuvasti kehittyvää.

Yhtiön riskejä on hallittu vuoden aikana onnistuneesti. Työeläkeyhtiön merkittävin riski liittyy vakavaraisuuden hallintaan. Sijoitusten markkinariskiä ottamalla yhtiö tavoittelee vastuuvelan tuottovaatimuksen ylittävää tuottoa. Mikäli sijoitusten tuotto ylittää tuottovaatimuksen, yhtiön

vakavaraisuuspääoma vahvistuu. Jos puolestaan sijoitusten tuotto jää alle tuottovaatimuksen, vakavaraisuuspääoma heikentyy. Yhtiön vakavaraisuusaste on vahvistunut vuoden 2023 loppuun nähden. Sijoitusten riskitasoa säätelee ensisijaisesti laissa määritetty vakavaraisuussäännöstö, jonka puitteissa Elon hallitus myöntää vuosittain sijoitustoiminnolle valtuudet toimia. Hallitus asettaa sijoitussuunnitelman kautta riskinottohalukkuuden sekä yleiset turvaavuus-, hajautus- ja likviditeettitavoitteet. Sijoitussuunnitelmassa määritellään sijoitustoiminnolle vuosittaiset tavoitteet tuoton ja riskitason suhteen sekä valtuudet riskin ottamiseen hallituksen ja toimivan johdon myöntämien rajoitteiden puitteissa. Vakavaraisuutta tarkastellaan laissa määritellyn vakavaraisuussäännösten lisäksi yhtiössä käytössä olevien sisäisten mallien sekä skenaario- ja stressitestien avulla. Strategian mukaan Elossa varmistetaan riittävä vakavaraisuustaso kaikissa markkinatilanteissa.

Aiempien vuosien tavoin hallitus vahvisti yhtiön riskien hallintajärjestelmän toimintaperiaatteet sekä työeläkeyhtiölain mukaisen riski- ja vakavaraisuusarvio ORSAn (own risk and solvency assessment). Riski- ja

vakavaraisuusarviossa arvioidaan oleellisten riskien vaikutusta yhtiön toimintaan sekä tarvittavia toimenpiteitä. Vakavaraisuuden ohella muita merkittäviä riskejä ovat muun muassa liiketoimintariskit, henkilöstöriskit ja tietoturvariskit.

Elolla on lakisääteinen vaatimus varmistaa asianmukaisin toimenpitein toimintansa jatkuvuus kaikissa tilanteissa. Jatkuvuudenhallinta vaatii tietojärjestelmien ja tietoliikenteen häiriötöntä toimintaa ja asettaa korkeat vaatimukset myös Elon tietoturvalle ja tietosuojalle. Tarkemmin yhtiön riskienhallintaa kuvataan tilinpäätöksen riskienhallintaliitteessä.

Compliance-toiminta on osa riskienhallintaa, jonka tavoitteena on sääntelyn noudattamattomuuteen kohdistuvien riskien tunnistaminen ja hallinta. Compliance-toiminto raportoi sääntelyn noudattamisen tilasta ja Compliance-riskitilanteesta puolivuositain hallitukselle ja johtoryhmälle. Toiminto antoi oman katsauksensa hallintoneuvostolle osana riippumattomien toimintojen raportointia. Compliance-toiminto toteutti vuonna 2024 toimintasuunnitelmansa, johon kuului riskiperusteisia valvontatoimenpiteitä, joiden havainnoista raportoitiiin asianmukaisesti. Lisäksi Compliance tuki liiketoimintaa mm.

tiedottaen ja kouluttaen.

### **Vastuullisuus**

Strategian mukaisesti Elossa edistetään vastuullisuutta. Elossa huolehditaan siitä, että asiakkaat saavat ansaitsemansa eläkkeet ajallaan nyt ja tulevaisuudessa, ja että sijoitustoiminta on vastuullista.

Katsausvuoden aikana Elo työsti ensimmäistä kertaa CSRD:n mukaisen kestävyysraportin, joka löytyy osana tätä toimintakertomusta.

Elo osallistui toista kertaa EcoVadis-vastuullisuusarviointiin ja sai kultatason tunnustuksen. Elo on sitoutunut myös WWF:n Green Office -ympäristöjärjestelmän mukaiseen toimintaan ja läpäisi auditoinnin tilivuoden aikana.

YK:n Global Compact -yrittäjäverkoston jäseneksi Elo liittyi marraskuussa 2024. Jäsenenä Elo sitoutuu edistämään vastuullista liiketoimintaa ja sisällyttämään Global Compactin kymmenen periaatetta strategiaan, politiikkoihin sekä menettelytapoihin.

Elo sijoittui kolmanneksi Vastuullinen työnantaja -tutkimuksessa suurten organisaatioiden sarjassa. Yhtiön vastuullisuusindeksi oli 4,03 (asteikolla 1–5) ja nousi erinomaiselle tasolle, eli oli yli 4,0.

Yhtiön 10-juhlavuoden kunniaksi



elolaisilla oli mahdollisuus osallistua vapaaehtoistyöhön, ja vaihtoehtoina olivat verenluovutus Veripalvelun kautta, vieraslajien kitkeminen WWF:n talkoissa sekä yrityskylätoimintaan osallistuminen Nuorten yrittäjäyys ja talous NYTin järjestämänä.

### Sijoitustoiminnan vastuullisuus

Elo huomioi sijoitustoiminnassaan olennaiset ESG-näkökohdat eli ympäristö- vastuuseen (E), sosiaaliseen vastuuseen (S) ja hyvään hallintoon (G) liittyvät asiat.

Elo on sitoutunut Pariisin ilmastositoumuksen tavoitteiden mukaiseen sijoitussalkkuun, ja kehittää ilmastotavoitteitaan ja -toimiaan jatkuvasti. Elo on liittynyt Paris Aligned Investment Initiative (PAII) -aloitteen Net Zero Asset Owner Commitment -aloitteeseen, jonka sitoumukset ja tavoitteet on huomioitu sijoitusten ilmastopolitiikassa.

Suorien kotimaisten kiinteistöinvestointien tavoitteena on hiilineutraali energiankäyttö vuoteen 2027 mennessä. Kiinteistöinvestointien vastuullisuusohjelman mukaisesti vähintään 15 toimitilakiinteistöllä tulee olla ympäristösertifikaatti vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2024 Elon kahdeksan toimistokiinteistöä ja yksi hotelli saivat BREEAM-

ympäristösertifikaatin. Katsausvuonna osallistuttiin ensimmäistä kertaa kansainväliseen kiinteistöalan vastuullisuusvertailu GRESBiin, jossa saavutettiin Green Star -tunnustus.

Yhtiö julkaisi vuonna 2024 tiekartan luonnon monimuotoisuuden huomioimisesta sijoitustoiminnassa.

Elo on mukana useissa vaikuttamishankkeissa, joiden avulla kehoitetaan yrityksiä huomioimaan ja raportoimaan ympäristöön sekä ihmis- ja työelämän oikeuksiin liittyvistä riskeistä ja niiden hallinnoinnista. Vuonna 2024 Elo osallistui CDP:n Non-disclosure -kampanjaan, jossa kehoitetaan yrityksiä raportoimaan ilmastomuutokseen, vesivaroihin ja metsäkatoon liittyvistä riskeistä ja niiden hallinnoinnista. Lisäksi osallistuttiin sijoittajien kirjeeseen, joka koski lentoliikenteen päästöjä. Elo liittyi luonnon monimuotoisuuteen keskittyvän PRI Spring -aloitteen tukijaksi. Yhtiö myös osallistui kahteen päättäjille suunnattuun julkiseen yhteiskirjeeseen, joissa vedottiin huomioimaan kokonaisvaltaisia ilmastotoimia.

Elo osallistuu pääsääntöisesti kaikkien omistamiensa yhtiöiden yhtiökokouksiin Suomessa. Muiden maantieteellisten alueiden yhtiökokouksiin osallistutaan valikoivasti esimerkiksi

aiheista: ilmastopolitiikan toteuttaminen, normirikkeiden seuranta tai hyvään hallintoon liittyvät asiat. Vuoden 2024 yhtiökokoukset järjestettiin Suomessa pääosin läsnäkokouksina, joissa suurimassa osassa oli mahdollisuus ennakkoäänestää. Kotimaan yhtiökokouksella Elon teemana oli palkitseminen, josta keskusteltiin useiden pörssiyhtiöiden kanssa. Elo osallistui Suomessa 101 yhtiökokoukseen ja äänesti yhdeksässä yhtiökokouksessa vähintään yhtä esityslistalla ollutta esitystä vastaan. Esityksistä seitsemän liittyi palkitsemiseen, yksi hallituksen valintaan ja yksi yhtiöjärjestyksen muutokseen. Vuoden 2024 aikana Elolla oli edustaja 12 kotimaisen yhtiön nimitystoimikunnassa. Mukaan lukien kansainväliset yhtiökokoukset Elo osallistui yhteensä 901 yhtiökokoukseen katsausvuonna.

### Verojalanjälki

Työeläkeyhtiöt ovat tuloverovelvollisia ja niiden verotettava elinkeinotoiminnan tulo lasketaan elinkeinoverolain mukaisesti. Elo saa veronalaisia tuloja asiakkaiden maksamista työeläkevakuutusmaksuista ja sijoitustoiminnasta. Suurimmalla osalla tuloista maksetaan nykyisten eläkeläisten työeläkkeitä ja loput rahastoidaan tulevia eläkkeitä

varten. Tulevia eläkevastuita varten työeläkeyhtiö voi verolainsäädännön mukaan tehdä varauksen omassa verotuksessaan. Tämä tarkoittaa sitä, että työeläkevakuutusyhtiöt eivät yleensä maksa tuloveroa Suomessa ja näin myös välttävät työeläkevarojen useamman kertaistelta verotukselta.

Eläkevakuutusmaksut ovat lain mukaan vähennyskelpoisia työnantajien, palkansaajien ja yrittäjien tuloverotuksessa. Vastaavasti eläke-etuudet ovat saajalleen veronalaista tuloa. Elo maksoi vuonna 2024 veronalaisia eläkkeitä ja etuuksia yhteensä 4 530,8 miljoonaa euroa, joista tilitettiin yhteensä 928,4 miljoonaa euroa ennakonpidätyksiä eläkkeensaajien veroja varten.

Työnantajasuoritukset maksetuista palkoista ja palkkioista ovat osa Elon verojalanjälkeä. Henkilöstön palkoista pidätettiin 12,0 miljoonaa euroa ennakonpidätyksiä. Vakuutustoiminta on arvonlisäverotonta palvelua, joten liikekuluihin ja hankintoihin sisältyvät arvonlisäverot eivät ole Elolle vähennyskelpoisia. Elo maksoi arvonlisäveroa omista hankinnoista 4,8 miljoonaa euroa.

## Kokonaisliikekulut

Kokonaisliikekulut vuodelta 2024 olivat 119,9 (121,3) miljoonaa euroa. Hoitokustannustulolla katettavat liikekulut olivat 70,7 (74,2) miljoonaa euroa ja sijoitus-toiminnan tuotoilla katettavat liikekulut 37,0 (35,1) miljoonaa euroa. TyEL-vakuutusmaksun työkyvyttömyysriskin hallintaosalla kustannettiin työkyvyttömyysriskin hallinnasta aiheutuneita liikekuluja 4,4 (4,3) miljoonaa euroa. Kokonaisliikekuluihin sisältyi 7,6 (7,5) miljoonaa euroa lakisääteisiä maksuja, jotka kateetaan omalla maksusuudellaan.

Henkilöstökulujen osuus kokonaisliikekuluista oli 36,6 (37,5) prosenttia. Hoitokustannustuloa kertyi koko vuodelta 80,6 (85,3) miljoonaa euroa. Hoitokustannustulos oli 9,6 (10,9) miljoonaa euroa ylijäämäinen. TyEL-toiminnan hoitokustannustulos oli 9,4 (10,4) miljoonaa euroa ja liikekulut 0,3 (0,3) prosenttia palkkasummasta. YEL-toiminnan hoitokustannustulos oli 0,1 (0,5) miljoonaa euroa ja liikekulut 99,4 (97,9) prosenttia YEL-toiminnan hoitokustannustulosta.

## Henkilöstö

Yhtiössä oli vuonna 2024 keskimäärin 474 (469) työsuhdetta ja henkilötöyvuosina laskettu henkilötöypanos oli keskimäärin 443 (434). Vakituksia

työntekijöitä oli 90,4 (90,6) prosenttia ja määräaikaisia 9,6 (9,4) prosenttia. Henkilöstön keski-ikä oli 44,8 (44,8) vuotta. Henkilöstöstä 62,5 (63) prosenttia oli naisia ja 37,5 (37) prosenttia miehiä.

Elossa on käytössä koko henkilöstön kattava palkkausjärjestelmä, joka perustuu Hay-vaativuusarviointijärjestelmään. Palkitsemisella edistetään strategisten tavoitteiden saavuttamista. Peruspalkan lisäksi rahallisina palkitsemismuotoina ovat eri henkilöstöryhmille samoilla periaatteilla määritellyt tulospalkkiot sekä niin sanotut kertapalkkiot. Palkitsemisen kokonaisuuteen kuuluu rahallisen palkitsemisen lisäksi kattavat henkilöstöedut. Muuttuvan palkitsemisen piiriin kuului 99 prosenttia henkilöstöstä. Tietty riippumattomien toimintojen tehtävät eivät kuulu muuttuvien palkanosien piiriin. Palkitsemisesta ja palkitsemisen perusteista kerrotaan yksityiskohtaisemmin palkitsemispolitiikassa sekä Elon verkkosivuilla.

Vuonna 2024 jatkettiin yhtenäisen johtamiskulttuurin ja esihenkilötöyön kehittämistä muun muassa erilaisten valmennusten ja palautejärjestelmien avulla.

Vuoden Q4/2024 mittauksessa eNPS oli 32 (14).

## Hallinto ja johtaminen

Hallitukseen kuului kaksitoista varsinaista jäsentä. Hallituksen puheenjohtajana toimi Antti Aho. Ensimmäisenä varapuheenjohtajana toimi Maria Löfgren ja toisena varapuheenjohtajana toimi Minna Helle. Hallituksen jäseniä olivat Minna Alitalo, Sakari Jorma, Juha Koponen, Janne Makkula, Jorma Malinen, Sinikka Näättsaari, Annika Rönni-Sällinen, Timo Viherkenttä ja Tomi Yli-Kyyny.

Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat Antti Aho (puheenjohtaja), Maria Löfgren ja Minna Helle. Hallituksen tarkastus- ja riskivaliokunnan muodostivat Minna Alitalo (puheenjohtaja), Sinikka Näättsaari, Janne Makkula ja Timo Viherkenttä.

Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallintoneuvoston puheenjohtajana toimi Antti Määttä ja varapuheenjohtajina Stefan Borgman ja Katariina Poskiparta. Hallintoneuvoston vaalivaliokuntaan kuuluivat vakuutuksenottajien ehdottamina jäseninä Harri Miettinen, Antti Määttä ja Katariina Poskiparta. Vakuutettujen ehdottamina jäseninä vaalivaliokuntaan kuuluivat Stefan Borgman, Mats Nyman ja Jaana Ylitalo. Vaalivaliokunnan puheenjohtajana toimi Antti Määttä ja varapuheenjohtajana Jaana

Ylitalo.

Toimitusjohtajana toimi Carl Pettersson. Toimitusjohtajan sijaisena toimi sijoitusjohtaja, varatoimitusjohtaja Jonna Ryhänen. Johtoryhmään kuuluivat Carl Pettersson (toimitusjohtaja), Mika Aho (asiakkuusjohtaja, varatoimitusjohtaja 26.4.2024 saakka), Elina Heliö (ihmiset ja kulttuuri –johtaja), Mikko Karpoja (johtaja, aktuaaritoimi, vastuullinen vakuutusmatemaatikko), Sarianne Kirvesmäki (talousjohtaja), Kati Korhonen-Yrjänheikki (työkykyjohtaja), Stiina Riihilahti (henkilöstön edustaja), Jonna Ryhänen (varatoimitusjohtaja ja sijoitusjohtaja), Jouni Seppänen (operatiivinen johtaja, eläkkeet ja vakuutukset) ja Juho Ylinen (asiakkuusjohtaja 11.12.2024 alkaen).

Yhtiökokous päätti kokouksessaan 22.4.2024 hallintoneuvoston jäsenmääräksi 36. Hallintoneuvoston jäseniksi valittiin erovuorossa olevista jäsenistä uudelleen toimikaudeksi 2024–2027 Ilkka Brotherus (EK), Antti Hakala (STTK), Veli-Matti Kunttonen (SAK), Antti Määttä, Antti Rantalainen, Mikko Salo (Akava), Olli Sarekoski ja Jaana Ylitalo. Hallintoneuvoston uusiksi jäseniksi toimikaudelle 2024–2027 valittiin hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja, kauppaneuvos Heimo J. Aho (TWP Group Oy),

Akavan esityksestä puheenjohtaja Jenni Karsio (Sosiaalialan korkeakoulutettujen ammattijärjestö Talentia ry), toimitusjohtaja Minna Vanhala-Harmanen (Perheyritysten liitto) ja toimitusjohtaja Antti Vuonokari (Pihla Group Oy).

Varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastusyhteisöksi ja kestävyysraportin varmentajaksi Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana ja kestävyysraportin varmentajana toimi KHT, KRT Heikki Ilkka. Elo laati EU:n kestävyysraportointidirektiivin, CSRD, ja sitä koskevan kansallisen lainsäädännön mukaisesti ensimmäisen kestävyysraporttinsa tilikaudelta 2024. Elo antaa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yhteydessä erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, toimielinten palkitsemisen kuvauksen ja palkitsemisraportin.

### **Elon oma pääoma ja ylijäämä**

Elon oma pääoma muodostui 31.12.2024 sidotusta omasta pääomasta, johon kuului pohjarahasto 6,7 (6,7) miljoonaa euroa sekä vapaasta omasta pääomasta, johon kuuluivat varmuusraho 63,7 (63,7) miljoonaa euroa, käyttörahasto 29,1 (29,1) miljoonaa euroa sekä edellisten tilikausien voitto 1,8 (1,8) miljoonaa euroa. Elolla ei ole takuupää

omaa. Tilikauden ylijäämä oli 4 815 (5 068) euroa. Hallitus ehdottaa, että tilikauden ylijäämä 4 815 euroa siirretään käyttörahastoon.

### **Elo ja sen konserni**

Elo on keskinäinen vakuutusyhtiö, jonka yhtiökokouksissa äänivaltaa käyttävät vakuutuksenottajat ja vakuutetut. Vuonna 2024 Elon konserniin yhdistettiin 131:n asunto- ja kiinteistöyhtiömuotoisen tytäryhtiön lisäksi 1 muu yhtiö, joka on esitetty liitetiedoissa, sekä Tammi-Kodit GP Oy ja Exilion Real Estate I Ky alakonsernit.

### **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Työmarkkinajärjestöt saavuttivat neuvottelutuloksen työeläkejärjestelmän kehittämisessä tammikuussa 2025. Maan hallitus hyväksyi neuvottelutuloksen ja valtiovaraministeriön arvion mukaan ratkaisu vahvistaa julkista taloutta pitkällä aikavälillä 0,57 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen. Elossa arvioidaan eläkeuudistuksen vaikutuksia ja suunnitellaan toimenpiteitä.

### **Tulevaisuuden näkymät**

Alkuvuoden 2025 talousnäkyminen on epävarma, kun Yhdysvaltain uusi hallinto on

vasta lähtökuopissaan. Yhdysvaltain hallinnon vero- ja menolinjaukset, kaupapolitiikka mahdollisine tariffeineen, puolustuspolitiikka sekä geopolittiset päätökset vaikuttavat globaalin talous- ja markkinaympäristön muodostumiseen. Yhdysvallat jatkaa vahvaa, noin kolmen prosentin talouskasvuun.

Avoimina talouksina Eurooppa ja Suomi ovat haavoittuvaisia, mikäli Yhdysvaltojen kaupapolitiikka muuttuu aggressiivisemmäksi. Ukrainan ja Venäjän välisen sodan päättyminen olisi toinen Euroopan talouteen vahvasti vaikuttava kokonaisuus. Toisaalta EU:hun kohdistuvat kauppa- ja geopolittiset uhat voivat nopeuttaa EU:n uudistuksia ja edistää talouskasvun omavoimaisuutta.

Suhdannemielessä myötätuulta euroalueen ja Suomen kasvuun odotetaan edelleen hidastuvasta inflaatiosta ja keventyvistä EKP:n rahapolitiikasta, kotitalouksien reaalityöelämän elpymisestä ja vahvan työmarkkinatilanteen pysymisestä vakaana. Suomen viennin elpymistä tukee globaalin kaupan kasvu ja vientihintojen suotuisa kehittyminen tuontihintoihin nähden euroalueella ja Suomessa. Tämä on ennakoitu sekä Suomen viennin että teollisuustuotannon kasvun vahvistumista.

Elon vuosi 2025 on alkanut hyvin. Elon sijoitustuotot ovat kehittyneet positiivisesti ja vakuutusten uusmyynti on alkanut hieman viime vuotta paremmin. Yhtiö jatkaa työeläkejärjestelmän tehokasta toimeenpanoa ja tavoittelee markkinaosuuden kasvua TyEL-vakuutuksissa sekä haluaa säilyttää asemansa YEL-vakuutusten osalta markkinajohtajana. Elo panostaa edelleen työkykypalveluiden kehittämiseen ja luo asiakkaille lisäarvoa työkykyriskien alentamiseksi. Strategiansa mukaan Elo varmistaa riittävän vakavaraisuuden kaikissa markkinatilanteissa.

2024

# Elon toimintakertomuksen kestävyysraportti

1.1.–31.12.2024



elo  
TYÖELÄKEYHTIÖ

## ESRS 2 Yleiset tiedot

### BP-1 Kestävyyssraportin yleiset laatimisperusteet

Elo tytäryhtiöineen muodostaa konsernin. Kestävyyssraportti kattaa koko konsernin ja sen laajuus on sama kuin taloudellisessa raportoinnissa. Elon konserniin yhdistellään emoyhtiö ja määräysvaltaan perustuen ne tytäryhtiöt, joissa konsernin osuus äänivallasta, suoraan tai välillisesti, on yli puolet. Vuonna 2024 Elon konserniin yhdisteltiin 131 asunto- ja kiinteistöyhtiömuotoisen tytäryhtiön lisäksi yksi muu yhtiö, joka on esitetty tilinpäätöksen taseen liitetiedoissa, sekä Tammi-Kodit GP Oy ja Exilion Real Estate I Ky alakonsernit.

Tässä raportissa Elon sijoitustoiminnalla tarkoitetaan Elon sijoituksia pois lukien edellä mainitut konserniin kuuluvat kiinteistöyhtiöt. Tällä raportilla annetuissa tiedoissa on aihekohtaisien standardien osalta huomioitu soveltuvuus sijoitustoiminnalle.

Kestävyyssraportti julkaistaan vuosittain. Raportointijakso on sama kuin taloudellisessa raportoinnissa eli tilikausi 1.1.2024–31.12.2024. Kestävyyssraportti on laadittu noudattaen EU:n kestävyyssraportointidirektiiviä (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) ja kirjanpitolakia. Raportilla olevien otsikoiden alkutunnukset tulevat direktiivin standardien (ESRS) rakenteesta. Lukujen yhteydessä sulussa oleva vertailuhetki on edelliseltä tilikaudelta.

Elon arvoketju on kuvattu kohdassa SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju. Kestävyyssraportti kattaa arvoketjun ylävirran ihmisiin ja yhteiskuntaan liittyvissä aiheissa, joita ovat S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt sekä S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät. Lisäksi arvoketjun ylävirtaa käsitellään osiossa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, jossa on kuvattu suhteet toimittajiin. Arvoketjun alavirtaa on kuvattu kohdassa S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät. Arvoketjun alavirtaa ovat sijoituskohteet ja niiden toiminta, joita käsitellään kohdassa E1 Ilmastonmuutos, E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit sekä S2 Arvoketjun työntekijät. Muista poiketen S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät sisältää niin arvoketjun ylä- kuin alavirran. Lisäksi omaa toimintaa käsitellään muun muassa osassa S1 Oma henkilöstö.

### BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Elo noudattaa raportoinnissaan lyhyen aikavälin osalta tilinpäätöksen raportointikautta eli yksi vuosi. Lyhyt aikaväli on tavoitteissa vuosi 2025, keskipitkä aikaväli viisi vuotta vuoteen 2030 asti ja pitkä aikaväli yli viisi vuotta eli tavoitteet vuoteen 2050 saakka.

Kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa on käytössä estimaatteja, jotka on eritelty tarkemmin raportin kohdassa ympäristö.

Elo on arvioinut sijoitusomaisuutensa resilienssiä ilmastonmuutokseen skenaarioanalyysien avulla. Skenaarioanalyysien taloudellisten riskien mallintamiseen liittyy

epävarmuutta ja rajoitteita, joten niiden tuloksia tarkastellaan suuntaa antavina. Näistä on kerrottu tarkemmin osassa E1 Ilmastonmuutos.

Elon kestävysselvitykseen ei ole sisällytetty viittauksia Elon muissa raporteissa antamiin tietoihin.

### GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Tässä osiossa kerrotaan tietoja Elon hallinto-, johto- ja valvontaelinten kokoonpanosta sekä roolista suhteessa kestävyteen. Kohdassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen kuvataan muutoin tarkemmin Elon hallintojärjestelmää.

Elon johtoryhmään kuului vuonna 2024 kymmenen henkilöä ml. henkilöstön edustaja ja hallitukseen 12 henkilöä. Johtoryhmän jäsenistä naisia on 50 % ja miehiä 50 %.

Elon toimitusjohtajan ja hallituksen pätevyysvaatimuksista on kerrottu osiossa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Toimitusjohtaja ja hallitus täyttävät lainsäädännön asettamat vaatimukset.

Hallituksen jäsenistä naisia oli 41,7 prosenttia ja miehiä 58,3 prosenttia. Nais- ja miesjäsenien suhdeluku on 0,7. Hallituksen jäsenen keski-ikä on 56,9 vuotta. Hallituksen jäsenen valinnassa Elolle olennaisia monimuotoisuustekijöitä ovat hallituksen jäsenen toisiaan täydentävä kokemus, jäsenen henkilökohtaiset ominaisuudet, maantieteellinen jakauma sekä ikä- ja sukupuolijakauma. Elon

monimuotoisuuspolitiikan yhtenä tavoitteena on ylläpitää tasapainoista sukupuolijakaumaa Elon hallituksessa. Tavoitteen saavuttamiseksi hallituksen vaalivaliokunta pyrkii löytämään uusien jäsenten haku- ja arviointiprosessissa eri sukupuolten edustajia. Tavoitteen toteutuksesta arvioidaan ja seurataan vaalivaliokunnan kokouksissa.

Elon hallituksen jäsenten valitsemista koskevat useat lainsäädäntöön, yhtiön yhtiöjärjestykseen ja Finanssivalvonnan määräyksiin ja ohjeisiin sisältyvät vaatimukset ja menettelytavat. Nämä koskevat muun muassa hallituksen kokoonpanoa, jäsenten kelpoisuusvaatimuksia ja jäsenten valintamenettelyä. Hallituksen jäseniä valittaessa noudatetaan kulloinkin voimassa olevaa sääntelyä. Hallituksessa on 12 jäsentä ja heistä 9 on hallinnointikoodin (suositus nro 10) tavalla riippumattomia, prosentuaalisesti 75 prosenttia. Työeläkeyhtiön toimitusjohtaja ei lain mukaan voi kuulua hallitukseen. Elon hallituksessa ei ole jäsenenä Elon liikkeenjohtoon kuuluvia henkilöitä eli liikkeenjohtoon kuuluviin jäsenten lukumäärä on 0.

Elon tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsenet vuonna 2024 olivat Minna Alitalo, Timo Viherkenttä, Janne Makkula ja Sinikka Näätäsaari. Elon hallinto-, johto- ja valvontaelinten roolia on kuvattu kohdassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

Elon hallitus hyväksyy Elon kestävyystavoitteet ja -mittarit. Toimitusjohtaja vastaa niiden toimeenpanosta.

Hallitus valitsee keskuudestaan jäsenet

tarkastus- ja riskivaliokuntaan, joka perehtyy yhtiön tilinpäätökseen, toimintakertomukseen ja kestävyysraportointiin. Tarkastus- ja riskivaliokunnan tehtävänä on valmistella nämä asiat hallitukselle ja arvioida yhtiön kestävyysraportointia, seurata menettelyjä raportoinnissa mukaan lukien siinä raportoituja vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Lisäksi valiokunnan tehtäviin kuuluu kestävyysraportointiin liittyvän sääntelyn seuranta ja sen varmennuksen arviointi.

Elon johtoryhmä valmistelee kestävyteen liittyvät linjaukset hallitukselle ja seuraa niiden toteutumista. Johtoryhmä valmistelee myös periaatteet ja poliittikat hyväksyttäväksi hallitukselle.

Kestävyteen liittyviä asioita käsitellään säännöllisesti Elon vastuullisuusverkostossa. Verkosto koostuu eri liiketoimintojen asiantuntijoista ja jäsenenä on Ihmiset ja kulttuuri -johtaja, joka vastaa vastuullisuuden ja yrityskulttuurin kehittamisestä ja on johtoryhmän jäsen. Vastuullisuusverkoston tehtävänä on edistää vastuullisuutta osana Elon strategiaa ja yrityskulttuuria sekä päivittää vastuullisuusohjelmaa ja vastata sen toteuttamisesta yhdessä esihenkilöiden kanssa. Verkosto myös seuraa toimintaympäristöä ja sidosryhmien odotuksia ja arvioi vaikutuksia ja raportoi johtoryhmälle.

Elon hallitus, tarkastus- ja riskivaliokunta sekä hallintoneuvosto ovat saaneet koulutusta kestävydestä ja kestävyys selvityksen lainsäädännöstä. Hallituksen pätevyysvaatimukset on tarkkaan määritelty. Hallituksen jäsenellä on

oltava hyvä työeläkevakuutustoiminnan asiantuntemus. Hallituksessa on oltava myös hyvä sijoitustoiminnan tuntemus. Työeläkevakuutustoiminnan asiantuntemus liittyy kestävyteen ihmisiin ja yhteiskuntaan liittyvissä aiheissa. Sijoitustoiminnan asiantuntijuuteen liittyy keskeisesti sijoitustoiminnan kestävyystekijät.

Kestävyteen liittyvä osaaminen ja asiantuntemus auttavat ymmärtämään ja arvioimaan kestävyystekijöiden vaikutusta yhtiön sijoitus- ja vakuutusriskeihin, liiketoimintariskeihin, operatiivisiin riskeihin ja compliance riskeihin. Kestävyysseikat, muun muassa ilmatorisken, liittyy Elon koko sijoitussalkkuun ja voi realisoitua lyhyelläkin aikavälillä vaikuttaen yhtiön sijoitussalkun tuottoihin ja vakavaraisuuden kehitykseen.

### **GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat**

Hallitus hyväksyy riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja valvoo niiden noudattamista. Sisäisen valvonnan avulla varmistetaan, että organisaatio saavuttaa tavoitteensa ja toimii lainmukaisesti. Tämä käsittää toimenpiteet ja menettelyt, jotka turvaavat tavoitteisiin pääsemisen ja tuottavat oikeita ja riittäviä tietoja toiminnan tuloksellisuudesta. Johto ja hallitus suorittavat säännöllisiä arvioita ja tarkastuksia, muun muassa kvartaalittaisen riski- ja vakavaraisuusarvion ORSA:n,

joissa tarkastellaan strategian toteutumista, liiketoimintaan liittyviä riskejä ja riskienhallintaprosesseja. Näissä arvioinneissa otetaan huomioon myös kompromissit, jotka liittyvät vaihteluihin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Arviointien ja hallitukselle säännöllisesti tuotettavien raporttien avulla hallitus pystyy tekemään päätöksiä ja varmistamaan, että riskit ja mahdollisuudet otetaan asianmukaisesti huomioon.

Elon kestävyystavoitteiden etenemisestä raportoidaan hallitukselle vähintään vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä talousjohtajan toimesta tai tiheämmin esimerkiksi toimitusjohtajan katsauksessa. Raportointitiheys riippuu siitä, kuinka usein tietoa kehityksestä on saatavilla. Elon riskienhallinnan tulokset esitellään hallitukselle neljä kertaa vuodessa riskienhallinnan toimesta.

Hallituksen kokouksissa käsitellään säännöllisesti katsauksia kestävyden eri osa-alueista, kuten yhtiön hallintoon, omaan työvoimaan (henkilöstökatsaus), kuluttajiin ja loppukäyttäjiin (vakuutusprosessi) sekä sijoitustoiminnan vastuullisuuteen liittyen. Näistä katsauksista hallitus saa tietoa Elon kestävyteen liittyvistä olennaisimmista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Katsausten kautta tavoitteiden edistymistä voi arvioida jatkuvasti.

Elon strategian mukaisesti Elo on vastuullisuuden edistäjä. Kestävyteen liittyvät tavoitteet ovat hallituksen hyväksymiä, niitä seurataan säännöllisesti ja ne otetaan huomioon päätöksenteossa.

Vuonna 2024 hallituksen ja tarkastus- ja riskivaliokunnan kokouksissa on käsitelty esimerkiksi kestävyysraportointia ja olennaisuusanalyysia, Elon kestävyystavoitteita, riskienhallinnan ja compliance raportit ja katsaukset, lakiasioiden ja talousjohtoon katsaukset sekä sisäisen tarkastuksen katsaukset.

### **GOV-3 Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin**

Elon toimielinten palkitsemisen kuvaus sisältää kuvauksen hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa palkitsemista koskevasta päätöksentekojärjestyksestä ja palkitsemisen keskeisistä periaatteista.

Elossa palkitsemisen tulee olla yhtiön toiminnan tarkoituksen ja tavoitteiden mukaista sekä vastata erityisesti yhtiön pitkän aikavälin etua. Elossa palkitsemisen ja palkitsemisjärjestelmien lähtökohtana on työeläkevakuutusyhtiön toiminnan tarkoitus sosiaaliturvaan kuuluvan lakisääteisen eläkevakuutusliikkeen harjoittajana. Vuosi- ja kokouspalkkioiden lisäksi Elon hallituksen jäsenille ei makseta muita palkkioita tai tulokseen perustuvia etuuksia.

Elon hallitus hyväksyy henkilöstön palkitsemispolitiikan, joka sisältää palkitsemisen periaatteet ja palkitsemisjärjestelmät sekä arvioi niitä vuosittain. Hallitus myös seuraa ja valvoo niiden täytäntöönpanoa. Hallitus hyväksyy koko henkilöstön osalta tulos- ja

tavoitepalkkiojärjestelmän yhtiötason tavoitteet ja mittarit sekä niiden toteumat ja päättää palkkioiden maksamisesta tai maksamatta jättämisestä kokonaisuutena nimitys ja palkitsemisvaliokunnan esityksestä. Hallitus päättää yhtiön toimitusjohtajan sekä toimitusjohtajan esityksestä yhtiön johtoryhmän jäsenten ja sisäisen tarkastuksen sekä riskienhallinta- ja compliance-toimintojen vastuuhenkilöiden palkat ja muut etuudet, sekä palkkiot niiden edellä mainittujen henkilöiden osalta, jotka kuuluvat tulos- ja tavoitepalkkiojärjestelmän piiriin.

Elon hallituksen jäsenistä koostuvan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella, suunnitella ja kehittää hallitukselle kuuluvia palkitsemisasiota. Valiokunta keskittyy palkitsemispolitiikan valmisteluun ja toimivuuden varmistamiseen. Valiokunta tekee tarvittavat muutosesitykset sekä vastaa siitä, että ne vastaavat yhtiössä tai sääntelyssä tapahtuneita muutoksia. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja on Elon hallituksen puheenjohtaja, ja jäseninä ovat Elon hallituksen varapuheenjohtajat.

Osana toimitusjohtajan ja johdon kokonaispalkitsemista Elossa on käytössä hallituksen päätöksellä pitkän ja lyhyen aikavälin palkitseminen. Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa tulospalkkio määräytyy Elon strategisten tavoitteiden ja erityisesti toimitusjohtajalle asetettujen tavoitteiden toteuman perusteella. Toimitusjohtajalle ja hänen sijaiselleen on asetettu strategisista tavoitteista yhtiön kasvun, vakavaraisuuden, suorituskyvyn,

vastuullisuuden ja henkilöstön osalta tehtävien painotusten mukaisesti.

Toimitusjohtajan ja johdon palkitsemiseen sisältyy kestävyteen ja Elon hallituksen päättämiin kestävyystavoitteisiin liittyviä osioita. Elon johdon muuttuva palkanosa koostuu lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmasta. Toimitusjohtajalla ja hänen sijaisellaan enimmäispalkkiomahdollisuudet vastaavat 100 prosenttia ansaintavuoden toteutuneesta vuosipalkasta. Lyhyen aikavälin kannustinohjelman maksimi vastaa 66 prosenttia ja pitkän aikavälin kannustinohjelman maksimi 34 prosenttia kokonaispalkkiomahdollisuudesta. Muilla johtoryhmän jäsenillä (lukuun ottamatta riippumattomien toimintojen edustajia) enimmäispalkkiomahdollisuudet vastaavat 83 prosenttia ansaintavuoden toteutuneesta vuosipalkasta siten, että lyhyen aikavälin kannustinohjelman maksimi vastaa 60 prosenttia ja pitkän aikavälin kannustinohjelmasta 40 prosenttia kokonaispalkkiomahdollisuudesta.

Lyhyen aikavälin kannustinohjelmassa toimitusjohtajalla ja kaikilla johtoryhmän jäsenillä on sosiaalista vastuuta osoittavana mittarina eNPS. Painoarvo vaihtelee vastuualueesta riippuen 10–15 prosenttia ja sen on oltava vähintään 10 prosenttia. Pitkän aikavälin kannustinohjelmassa mittarina on yhtiön ulkopuolisen arvioitsijan tekemän arvioinnin tulos ympäristöön, työelämän käytäntöihin ja ihmisoikeuksiin, eettisyyteen ja vastuulliseen hankintaan liittyen. Mittarin painoarvo vastaa 20 prosenttia pitkän aikavälin kokonaispalkkiomahdollisuudesta.

Ilmastonäkökohtia ei suoraan huomioida palkitsemisessa omina mittareina. Välillisesti ilmastotavoitteet on huomioitu toimitusjohtajan ja johdon kokonaispalkitsemisessa Elon vastuullisuuden tasosta tehdyn ulkopuolisen arvioinnin kautta.

## GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

Due diligence-prosessilla havainnoidaan, ehkäistään ja lievennetään tosiasiallisia tai potentiaalisia kielteisiä vaikutuksia, jotka kohdistuvat ympäristöön ja ihmisiin. Prosessi on mukana Elon toiminnassa ja siitä kerrotaan eri kohdissa Elon kestävyysraporttia. Oheisessa taulukossa on kerrottu keskeiset kohdat.

### Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

| Due diligence prosessin keskeiset osatekijät  | Kohdat kestävyysraportilla  |
|---|---|
| a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin                               | ESRS 2 GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli<br>ESRS 2 GOV-3 Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin<br>ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa  |
| b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa | ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset<br>S1-2 Prosessit ja yhteydenpito oman henkilöstön kanssa<br>S4-2 Prosessit yhteydenpitoon kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa   |
| c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi  | ESRS 2 IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista<br>ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa   |
| d) Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi  | E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit<br>E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit<br>S2-4 Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin vaikutuksiin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä toiminnan tehokkuus |
| e) Kyseisten toimien tulokellisuuden seuranta ja viestintä  | ESRS 2 olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit<br>ESRS 2 toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla  |

## GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Kestävyysraportointi noudattaa Elon riskienhallintajärjestelmän toimintaperiaatteita. Elon riskienhallintajärjestelmä koostuu kaikista niistä strategioista, prosesseista ja menettelytavoista, joilla Elo hallitsee yhtiön kohdistuvia, yhtiön liiketoiminnasta aiheutuvia ja liiketoimintaan oleellisesti liittyviä riskejä. Elon riskienhallintaprosessi koostuu riskien tunnistamisesta, riskien mittaamisesta ja arvioinnista, toimenpiteistä riskiaseman muuttamiseksi, riskeihin varautumiseksi ja riskien ennaltaehkäisemiseksi, sekä riskien seurannasta, valvonnasta ja raportoinnista. Elon riskienhallintajärjestelmän toimintaperiaatteiden mukaisesti Elon riskienhallinnan tulee koskea kaikkia riskilajeja ja organisaation osia, riskienhallintaprosessien tulee olla systemaattisia ja jatkuvia, ja riskienhallinnan vaikuttavuutta ja tehokkuutta tulee kehittää oppimisen ja kokemusten myötä.

Kestävyysraportointiin liittyvät riskit arvioitiin hyödyntäen yleisesti Elossa käytössä olevaa riskikartoitusmallia. Elon riippumattoman riskienhallintatoiminnon fasilitoimassa riskikartoituksessa kestävyysraportoinnin keskeisimmät asiantuntijat tunnistivat kestävyysraportointiin liittyvät riskit ja arvioivat niiden todennäköisyyden, vaikutuksen sekä hallinnan tason. Lisäksi kartoituksessa dokumentoitiin jokaisen tunnistetun riskin osalta keskeisimmät toimenpiteet, joilla riskejä hallitaan. Riskit priorisoitiin ottamalla huomioon jokaisen

riskin osalta sekä riskin todennäköisyys, että vaikutus. Arvioinnin perusteella muodostettiin riskikartta, jossa tärkeimmiksi tunnistetuiksi riskeiksi määntyivät ne riskit, jotka ylittivät riskikarttaan asetetun rajan.

Kestävyysraportointiin liittyviksi riskeiksi on tunnistettu laajan kokonaisuuden vaatima osaaminen ja organisaation resurssit. Riskeihin on varauduttu kouluttautumalla ja kehittämällä osaamista. Kestävyysraportointiin osallistuvat keskeiset henkilöt kokoontuivat säännöllisesti ja seurasivat tilannetta viikoittain. Tarkastus- ja riskivaliokunnalle annettiin säännöllinen tilannekatsaus.

Elon riskienhallintajärjestelmän toimintaperiaatteiden mukaisesti myös kestävyysraportointiin kohdistuu liiketoiminnoista riippumattonta toisen puolustuslinjan toteuttamaa valvontaa, jonka tarkoituksena on varmistaa se, että kestävyysraportointiin liittyviä riskejä hallitaan riittävästi ja hallituksen asettamien toimintaperiaatteiden mukaisesti.

Kestävyysraportoinnin projektiryhmän sisällä viestintä oli jatkuvaa ja ryhmä raportoi tilannekuvaa säännöllisesti talousjohtajalle muun muassa viikoittaisten palaverien yhteydessä.

Elon liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto raportoi säännöllisesti johtoryhmälle, tarkastus- ja riskivaliokunnalle sekä hallitukselle kaikki merkittävimmät Elossa tapahtuneet poikkeamat. Myös kestävyysraportoinnissa mahdollisesti tapahtuvat merkittävät poikkeamat raportoidaan edellä mainitun Elon riskienhallintajärjestelmän

toimintaperiaatteiden mukaisesti. Lisäksi kaikki raportoidut poikkeamat, sekä muut havainnot, käsitellään Elon compliance- ja riskienhallintayksikössä, jolla on mahdollisuus ja velvollisuus puuttua tarvittaessa esille nouseviin asioihin sekä raportoida niistä eteenpäin hallinto- ja johtoelimille.

## SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Elo on keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö, jonka lakisääteisenä tehtävänä on hoitaa työeläketurvan toimeenpanoa ja eläkevaroja tuotavasti ja turvaavasti. Työeläkevakuuttaminen sisältää työntekijöiden ja yrittäjien eläkekuuttamisen vanhuuden, työkyvyttömyyden tai perheen huoltajan menehtymisen turvaksi. Elo tarjoaa ammatillista kuntoutusta ja työkyvyttömyysriskinhallintaa asiakkailleen.

Elon merkittäviä asiakas- ja palveluryhmiä koskevat kestävyysraportointiin liittyvät tavoitteet ovat TyEL- ja YEL-vakuutettujen eläkehakemusten käsittelyaikaindeksi sekä ammatillisen kuntoutuksen työhönpaluuprosessi. Näistä raportoidaan kohdassa S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät. Tavoitteet kattavat kaikki vakuutetut.

Elon strategian osa-alueissa, riittävä vakavaraisuus, erinomainen henkilöstökokemus, työkykypalvelujen edelläkävijä ja vahva suorituskyky palveluissa, on yhteys kestävyysraportointiin ja Elon niihin liittyviin tavoitteisiin ja hankkeisiin. Riittävä vakavaraisuus -osa-alue kattaa vastuulliseen sijoittamiseen tavoitteet

ilmastonmuutoksen ja luonnon monimuotoisuuden osalta. Toimia on kuvattu kohdissa E1 Ilmastonmuutos ja E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit.

Erinomainen henkilöstökokemus strategiasa liittyy omaan työvoimaan liittyviin kestävyysraportointiin ja niitä on kuvattu kohdassa S1 Oma henkilöstö. Työkykypalvelujen edelläkävijä liittyy kestävyysraportointiin Elon asiakkaiden parissa. Tätä on kuvattu kohdassa S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät.

Elon strategian mukainen visio on olla vetoimaisin eläkeyhtiö vuonna 2025 ja missio on ”Luomme elämänmittaista turvaa”. Yhtiön arvot ovat avoimuus, aktiivisuus ja sitoutuneisuus. Visiota tavoitellaan viiden strategisen avaintavoitteen avulla, jotka ovat

- riittävä vakavaraisuus
- erinomainen henkilöstökokemus
- työkykypalvelujen edelläkävijä
- vahva suorituskyky palveluissa
- asiakaskeskeisin ja kasvavin.

Strategiassa on linjattu, että Elo on vastuullisuuden edistäjä ja strategiasta johdetussa vastuullisuusohjelmassa on kuvattu vastuullisuuden painopistealueet.

Vastuullisuusohjelmassa, ”Luomme elämänmittaista turvaa”, on kolme painopistealuetta:

- vakuutamme vastuullisesti
- rakennamme inhimillistä työelämää
- sijoitamme tulevaisuuteen.

Vakuutamme vastuullisesti –painopiste kuvastaa luottamuksen arvoista ja tehokasta toimintaa. Elon asiakkaat saavat luotettavaa ja



ymmärrettävää palvelua ja tietoa, sekä oikeat eläkkeet. Yhtiön toiminta on avointa ja sen periaatteet selkeitä, ajantasaisia ja kattavia. Elo edistää vastuullisuutta viestimällä omasta toiminnastaan ja osallistumalla vastuullisuuskeskusteluun aktiivisesti.

Rakennamme inhimillistä työelämää –painopiste kuvaa kuinka yhtiö edistää inhimillistä työelämää, jossa on hyvä työskennellä ja yrittää yhdenvertaisesti. Elo tukee yrittäjyyttä ja kestävä kasvua. Yhtiö tekee työtä nuorten tulevaisuuden ja työelämätaitojen eteen. Työkykypalvelut auttavat vähentämään työkyvyttömyysriskejä ja pidentämään työuria. Erinomainen henkilöstökokemus on osa tätä painopistettä.

Sijoitamme tulevaisuuteen –painopiste keskittyy sijoitusvaroihin, joilla turvataan eläkejärjestelmän kestävyttä ja eri sukupolvien toimeentuloa. Sijoitusprosessiin vahvasti integroitu vastuullisuus on olennaista sijoitukseen liittyvien riskien hallinnassa ja hyvien sijoitustuottojen saavuttamisessa. Yhteistyöllä ja aktiivisella vaikuttamisella edistetään kestävä kehityksen tavoitteiden toteutumista.

Elon toimintaympäristön kestävyteen liittyy erityisesti yhtiön rooli sijoittajana ilmastomuutoksen hillinnässä. Sosiaalisen kestävyden osalta Elo tarjoaa turvaa ja auttaa pidentämään työuria sekä luo luottamusta eläketurvaan toimimalla avoimesti. Elon vastuullisuusohjelmassa ja kestävyystavoitteissa on huomioitu nämä toimintaympäristöstä ja roolista tulevat asiat.

### Elon arvoketju



### Liiketoimintamalli ja arvoketju

Työeläkeyhtiö Elo on keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö, jonka osakkaita yhtiöjärjestyksen mukaisesti ovat asiakkaat eli vakuutusentajat ja Elossa vakuutetut työntekijät.

Elon arvoketjun ylävirta muodostuu eläkevakuuttamisesta ja työeläkeyhtiön toimintaan liittyvien palveluiden tuottamisesta. Oma toiminta koostuu asiakkuus- ja sijoitusprosessista sekä tukitoiminnoista. Alavirta muodostuu sijoituskoh-teista ja niiden toiminnasta sekä eläkkeiden maksamisesta ja työeläketurvasta.

Elo luo arvoa asiakkailleen eläketurvan sekä sijoitustoiminnan kautta. Elon asiakkaina vuonna 2024 oli 45 328 TyEL-vakuutusentajaa sekä 83 866 YEL-vakuutusentajaa. Vakuutettuja oli 468 697 henkilöä ja eläkkeensaajia 253 900. Maksutulo oli 4 378,4 miljoonaa euroa ja maksetut eläkkeet ja muut korvaukset 4 657,9 miljoonaa euroa. Elon

sijoitusomaisuus oli 32 426,8 miljoonaa euroa.

Elon työsuhteisten työntekijöiden määrä oli raportointikauden lopussa 478 henkilöä. Kaikki työntekijät toimivat Suomessa.

### SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset

Elo on vuorovaikutuksessa keskeisten sidosryhmiensä kanssa ja kehittää toimintaansa sidosryhmiltä saamansa palautteen perusteella. Elo kerää säännöllisesti asiakaspalautetta niin vakuutusentajilta kuin vakuutetuilta. Palautetta seurataan johdossa ja hallinnossa ja se on keskeinen osa toiminnan onnistumisen arviointia.

Keskeisiä sidosryhmiä ovat asiakkaat eli asiakasyritykset, yrittäjät, vakuutetut ja eläkkeensaajat. Oma henkilöstö on tärkeä sidosryhmä. Muita tärkeitä sidosryhmiä ovat Elon kumppanit, työmarkkinajärjestöt ja päätöksentekijät, finanssi- ja työeläkealan

organisaatiot, viranomaiset, yrittäjä- ja toimialajärjestöt sekä sijoitustoiminnan kumppanit ja sijoituskohteet.

Vakuutettujen ja vakuutusentajien sekä asiakasyritysten edustajat ovat mukana Elon hallinnossa ja neuvottelukunnissa. Keskeisillä sidosryhmillä on siten suora vaikutusmahdollisuus Elon strategiaan. Neuvottelukuntien toiminnasta kerrotaan myös vuosittain Elon hallitukselle.

Sidosryhmien näkemykset kestävyteen liittyvistä seikoista on kartoitettu olennaisuusanalyseissä vuosina 2016 ja 2020 ja ne toimivat pohjana vuonna 2023 valmistuneeseen ja Elon hallituksen hyväksymään vastuullisuusohjelmaan. Työtä hyödynnettiin vuoden 2023 lopulla toteutetussa kaksoisolennaisuusanalyysissä. Kaksoisolennaisuusanalyysistä on kerrottu tarkemmin luvussa SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

Elon strategia on voimassa 2023–2025 ja siihen ei ole tullut muutoksia vuoden 2024 aikana.

### Sidosryhmien odotukset, vuorovaikutus ja osallistaminen

| Sidosryhmä                                     | Sidosryhmien odotuksia  | Vuorovaikutus ja osallistaminen  |
|--|---|--|
| Asiakasyritykset ja yrittäjät                  | Hyvä palvelukokonaisuus, asiantuntemus ja sujuva asiointi Tuki työeläkeasioissa ja työkyvyn hallinnassa | Tapaamiset ja asiakas kohtaamiset<br>Monipuolinen viestintä Palaute                                  |
| Omat työntekijät                               | Vastuullinen työnantajuus   | Yhteistyöelimet, henkilöstön edustus   |
| Vakuutetut ja eläkkeensaajat                   | Helppo, sujuva asiointi Asiantunteva palvelu  | Asiakaspalvelu ja neuvonta Monipuoliset kanavat asiointiin Palaute                                   |
| Kumppanit                                      | Asiantuntijuus ja tiivis yhteistyö  | Jatkuva yhteydenpito, koulutus ja viestintä  |
| Työmarkkinajärjestöt ja päätöksentekijät       | Yhteistyö ja asiantuntemus toimialan kehittämisessä   | Yhteydenpito ja tapaamiset   |
| Viranomaiset                                   | Asiantuntijuus, vastuullisuus ja vuorovaikutus  | Raportointi, yhteydenpito ja tapaamiset esimerkiksi työryhmissä                                      |
| Työeläke- ja finanssialan organisaatiot        | Yhteistyö ja Elon asiantuntemuksen antaminen käyttöön toimialan kehittämisessä                          | Yhteydenpito ja tapaamiset Alan toimielimet ja työryhmät   |
| Media  | Avoin, nopea ja asiantunteva viestintä  | Viestintä eri kanavissa, tiedotteet, tilaisuudet ja tapaamiset                                       |
| Yrittäjä- ja toimialajärjestöt                 | Tietoa ja asiantuntemusta mm. eläkevakuuttamisesta, työkykyjohtamisesta ja yrittäjyydestä               | Yhteiset tapahtumat, koulutus ja viestintä<br>Yhteydenpito säännöllisesti                            |
| Koulutusorganisaatiot, tutkimuslaitokset       | Tietoa mm. alasta ja urasta finanssialalla, harjoittelu- ja opinnäytetyöpaikkoja Elon asiantuntemus     | Vierailut ja työnantajaesittelyt, harjoittelu-, opinnäyte- ja kesätyöpaikat<br>Tutkimushankkeet      |
| Sijoitustoiminnan kumppanit ja sijoituskohteet | Asiantunteva, vastuullinen, pitkäjänteinen ja suunnitelmallinen sijoitustoiminta, Avoin viestintä       | Tapaamiset ja keskustelut, omistajaohjauksen ja vastuullisen sijoittamisen periaatteiden viestiminen |

### IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Elon kestävytyteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisen sekä niiden olennaisuuden arvioinnin pisteytykseen käytettiin yhtiön riskienhallinnan pisteytystä.

Elon kaksoisolennaisuutta työstettiin ensimmäisen kerran syksyllä 2023. Projektin tuloksia käsiteltiin Elon tarkastus- ja riskivaliokunnassa syksyn 2023 ja alkuvuoden 2024 aikana.

Olennaisten aiheiden työstämisessä hyödynnettiin Elon vastuullisuusohjelmaa ja sen tausta-aineistoja. Elo on aiemmin tehnyt vastuullisuustyönsä tueksi olennaisuusanalyysin vuosina 2016 ja 2020, joissa on tehty laajoja sidosryhmäkyselyitä ja haastatteluja. Vastuullisuusohjelmassa hyödynnettiin myös Elon strategian taustamateriaalia.

Kaksoisolennaisuuden työstämiseen osallistui laaja joukko elolaisia eri liiketoiminnoista ja tukipalveluista ja näin varmistettiin asiantuntijuus eri osa-alueista. Työpajoissa määritettiin arvoketju, työstettiin vaikutusten arviointia, taloudellista arviointia sekä pisteytettiin aiheita. Arvoketjun ja keskeisten liiketoimintojen ylävirta, omat toiminnot ja alavirta määriteltiin, jotta voitiin tunnistaa toimintoihin liittyvät vaikutukset. Tällä varmistettiin, että riskit ja mahdollisuudet on otettu huomioon arvoketjussa.

Vaikutusten arvioinnin kautta tunnistettiin liiketoimintojen olennaiset ympäristövaikutukset, vaikutukset sosiaalisiin tekijöihin sekä vaikutukset hyvään liiketoimintatapaan ja saatiin kattava listaus pisteytettyjä vaikutuksia luokiteltuna ESRS-aiheisiin. Tunnistettujen vaikutusten mittakaava, laajuus, korjaamattomuus ja todennäköisyys arvioitiin ja vaikutukset pisteytettiin asteikolla 0–5 (matala–erittäin huomattava). Suurin osa vaikutuksista pisteytettiin välille 1 ja 3,5.

Taloudellisen arvioinnin vaiheessa tunnistettiin ja pisteytettiin vastuullisuusaiheisiin liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia aikahorisontin, suuruuden ja todennäköisyyden perusteella. Riskejä ja mahdollisuuksia pisteytettiin hyödyntäen Elon olemassa olevia riskienhallinnan periaatteita ja soveltuvia riskiperustoja asteikolla 0–5 (matala–kriittinen). Riskit ja mahdollisuudet pisteytettiin pääosin välille 0–1,99.

Lopuksi viimeisteltiin vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytys, ryhmiteltiin kaikki vaikutukset asiaankuuluvien vastuullisuusteemojen alle ja määritettiin lopulliset olennaisuuden kynnyksarvot ja siten niiden yli nousevat olennaiset vastuullisuusaiheet. Arviointi perustui elolaisten asiantuntemukseen ja karttuneeseen osaamiseen.

Elon hallitus hyväksyi kaksoisolennaisuusanalyysin tammikuussa 2024 ja raportoitaviksi nousevien olennaisten aiheiden kynnyksarvot vahvistettiin Elon hallituksessa elokuussa 2024.

Mahdollisuuksien tunnistamis-, arviointi- ja hallintaprosessi sisällytetään yrityksen yleiseen johtamisprosessiin strategiaprosessin kautta ja toimenpiteinä on strategian toteutus.

Elon kestävyysriskien liittyvien riskien hallinta noudattaa Elon yleisiä riskienhallintajärjestelmän toimintaperiaatteita, joka edellyttää myös kestävyysriskien riskienhallintaprosessien olevan systemaattisia, jatkuvia ja kehittyviä. Elon riskienhallintajärjestelmässä riskit jaetaan sijoitus- ja vakuutusriskeihin, liiketoimintariskeihin ja operatiivisiin riskeihin. Myös eri kestävyysriskit kuuluvat näihin luokkiin riskin luonteen perusteella. Riskienhallintajärjestelmän toimintaperiaatteet määrittelevät millaisilla prosesseilla ja toimintamalleilla eri riskiluokkien riskit tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan sekä sen, miten riskien valvonta, seuranta sekä raportointi on järjestetty. Elon liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto raportoi säännöllisesti johtoryhmälle, tarkastus- ja riskivaliokunnalle sekä hallitukselle kaikki merkittävimmät Elossa tapahtuneet poikkeamat. Näin ollen myös kestävyysriskeissä mahdollisesti tapahtuvat merkittävät poikkeamat raportoidaan edellä mainituille tahoille Elon riskienhallintajärjestelmän toimintaperiaatteiden mukaisesti.

#### **Selvitys olennaisuusanalyysissä kynnysarvojen alle jääneistä kestävyysaiheista**

Kaksoisolennaisuusanalyysissä kynnysarvojen alle jäivät ympäristöaiheista pilaantuminen,

vesivarat ja merten luonnonvarat sekä resurssien käyttö ja kiertotalous

Elon sijoitustoimintaan voi liittyä riskejä, jotka kohdistuvat ympäristön pilaantumiseen, vesivaroihin, merten luonnonvaroihin tai resurssien käyttöön ja kiertotalouteen. Nämä riskit voivat aiheuttaa etenkin maine- ja litigaatoriskejä sijoituskohteille ja voivat vaikuttaa sijoituskohteiden arvostukseen. Ympäristöön liittyvät tekijät voivat tarjota sijoittajalle myös mahdollisuuksia. Elon sijoitussalkku on laajasti hajautettu, joten taloudelliset vaikutukset sijoituskohteiden arvostukseen jäivät olennaisuusanalyysissä kynnysarvojen alle. Hajautuksesta huolimatta ympäristön muutokset voivat etenkin pidemmällä aikavälillä aiheuttaa sijoittajalle järjestelmäriskkejä. Järjestelmäriskien mahdollisia taloudellisia vaikutuksia on toistaiseksi haastavaa arvioida.

Elon sijoitusten mahdolliset vaikutukset, jotka liittyvät pilaantumiseen, vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin sekä resurssien käyttöön ja kiertotalouteen ovat Elon arvoketjussa tapahtuvia eli epäsuoria. Elo ei ole järjestänyt kuulemisia sijoituskohteiden vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa. Sijoittajille suunnatut data, työkalut ja viitekehukset, joilla voidaan arvioida pilaantumiseen, vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin sekä resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, ovat vielä kehitysvaiheessa. Elo seuraa aktiivisesti datan, työkalujen ja viitekehysten kehittymistä ja kehittää jatkuvasti sijoitusprosessejaan ja omaisuuslajikohtaisia käytänteitään.

Tähän poikkeuksena ovat suorien kiinteistöomistusten suorat vaikutukset vesivaroihin ja kiertotalouteen. Elon omistamiin kiinteistöihin liittyvän vedenkulutuksen vaikutus ympäristöön on kuitenkin vähäistä verrattuna kiinteistöliiketoiminnasta aiheutuvaan energiankulutukseen, minkä takia se jäi olennaisuusanalyysissä kynnysarvojen alle. Vastaavasti Elon suorien kiinteistösijoitusten maltillisen hankevolyymin johdosta kiertotalous ei noussut olennaiseksi, joskin kiertotalouteen ja jätteesiin liittyen tehdään jatkuvaa kehitystyötä. Kiinteistöissä syntyvää jätteen määrää pyritään vähentämään luomalla vuokralaisille edellytykset kierrättämiseen ja jätteiden lajitteluun muun muassa jätehuoneiden kehittämisellä. Lisäksi tullaan päivittämään Elon kiinteistöprojektien ja huoneistoremonttien vastuullisuusohjeita kiertotalous huomioiden.

Tarkempaa tietoa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista löytyy myös aihekohtaisten standardien alta.

### SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutusstrategian ja liiketoimintamallin kanssa

Kohdassa E1 Ilmastonmuutos on kerrottu olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudellisten vaikutusten sijoitustoiminnan skenaarioanalyysin kautta. Emme ole vielä arvioineet muiden kestävyystekijöiden taloudellisia vaikutuksia lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä.

Elon strategian ja liiketoimintamallin perusta on lakisääteisen tehtävän hoitamisessa ja niitä voi pitää resilientteinä.

Elon kaksoisolennaisuusanalyysissa olennaisiksi kestävyysaiheiksi nousivat ilmastonmuutos, luonnon monimuotoisuuden ja arvoketjun työntekijöiden huomioiminen sijoituksissa, oma työvoima, yhteisöt, kuluttajat ja loppukäyttäjät sekä hyvä hallinto.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi kattaa omien toimintojen lisäksi arvoketjun ylä- ja alavirran.

Olennaisten kestävyysseikkojen perusteella luotiin olennaisuusmatriisi, joka esittää Elolle olennaiset kestävyysaiheet arvoitettuna vaikutusten sekä taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien näkökulmasta. Olennaisiksi kestävyysaiheiksi nousivat:

#### Ympäristöön liittyvät aiheet

- Ilmastonmuutoksen hillintä ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen
- Energia
- Luonnon monimuotoisuuden suorat vaikutustekijät

- Vaikutukset lajien tilaan ja ekosysteemeihin sekä vaikutukset ja riippuvuudet ekosysteemipalveluihin

#### Ihmisiin ja yhteiskuntaan liittyvät aiheet

- Oman työvoiman työolot ja yhdenvertainen kohtelu
- Arvoketjun työntekijöiden muut työhön liittyvät oikeudet
- Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet
- Kuluttajien ja loppukäyttäjien tietoihin liittyvät vaikutukset ja henkilökohtainen turvallisuus

#### Hyvään hallintotapaan liittyvät aiheet

- Yrityskulttuuri sekä korruptio ja lahjonta

Ei-olennaisiksi aiheiksi jäivät aiheet (matriisin liila alue), joissa vaikutukset ja taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien olennaisuudet arvioitiin vähäisiksi.

Yleiset olennaiset aiheet ovat ESRS-standardin mukaisia, mutta tietyt mittarit ovat työeläkealan tai Elon omia mittareita.

Elo on arvioinut toimialaansa, lakisääteiseen eläkevakuuttamiseen, liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia kohdissa S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ja S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät. Työkyvyttömyysriskin hallinta, ammatillinen kuntoutus, nopea käsitteilyaika sekä eläketurvan tuomat hyödyt ovat yhteisökohtaisia aiheita.

Arvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on listattu seuraavassa taulukossa, jossa on kuvattu

### Kaksoisolennaisuusanalyysin olennaisuusmatriisi



ovatko vaikutukset myönteisiä (nuoli ylöspäin) vai kielteisiä (nuoli alaspäin), kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden, vaikutusten aikahorisontti sekä onko vaikutus peräisin

strategiasta (S) liiketoimintamallista (L), omasta toiminnasta (T) tai liikesuhteiden kautta (LS).

Kaksoisolennaisuusanalyysissä tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet 1/2

|    | Olennaiset osa-aiheet  | Vaikutukset  | Aika-horisontti | Mistä vaikutus syntyy | Riskit ja mahdollisuudet Elolle  |
|----|--|--|-----------------|-----------------------|--|
| E1 | Ilmastonmuutokseen sopeutuminen  |  |                 |                       |  |
|    | Ilmastonmuutoksen hillintä   |  |                 |                       |  |
|    |  | ↓ Elon oma ja sijoituskohteiden toiminta aiheuttaa ilmastoa lämmittäviä kasvihuonekaasuja.   | pitkä           | LS                    | ↓ Ilmastonmuutos on merkittävä kestävyysriski, joka voi vaikuttaa sijoituksiin negatiivisesti. Sijoitussalkkuun kohdistuvat ilmastonmuutokseen liittyvät riskit ovat sekä fyysisiä että siirtymäriskejä. |
|    | Energia  | ↓ Elon sijoitussalkku on hajautettu eri toimialoille. Vaikutus ilmastoon riippuu toimialasta.  | pitkä           | LS                    |  |
| E4 | Luonnon monimuotoisuuden suorat vaikutustekijät  |  |                 |                       |  |
|    | Ilmastonmuutos   | ↓ Sijoitusten kautta arvoketjussa mahdollisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuden vähenemiseen  | pitkä           | LS                    |  |
| S1 | Vaikutukset lajien tilaan ja ekosysteemeihin ja vaikutukset ja riippuvuudet ekosysteemipalveluihin |  |                 |                       |  |
|    |  | ↓ Sijoitusten kautta arvoketjussa mahdollisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuden vähenemiseen  | pitkä           | LS                    |  |
|    | Työolot  |  |                 |                       |  |
|    | Työaika  | ↑ Saldot, ylityöt ja sairauspoissaolot hallinnassa   | keskipitkä      | T                     |  |
|    | Riittävä palkka  | ↑ Elossa peruspalkkataso perustuu tehtävien vaativuusluokkien finanssialan markkinamediaaniin. Elo maksaa jokaiselle työntekijälle vähintään vakuutusalan työehtosopimuksen mukaista vähimmäispalkkaa.                                   | lyhyt           | T                     |  |
|    | Työ- ja yksityiselämän tasapaino   | ↑ Elossa on käytössä hybridityömalli.  | lyhyt           | T                     |  |
|    | Terveys ja turvallisuus  | ↑ Elo panostaa suunnitelmalliseen ja ennakoivaan työkykyjohtamiseen ja tarjoaa työntekijöilleen matalan kynnyksen työterveyspalveluita. Elon työsuojelutoimikunta seuraa työsuojelun toimintaohjelman ja työterveyshuollon toteutumista. | lyhyt           | T                     |  |
| S2 | Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille                                       |  |                 |                       |  |
|    | Monimuotoisuus   | ↑ Elo on sitoutunut kohtelevaan kaikkia työntekijöitä tasapuolisesti ja oikeudenmukaisesti   | keskipitkä      | T                     |  |
|    | Muut työhön liittyvät oikeudet   |  |                 |                       |  |
|    | Lapsityövoima<br>Pakkotyö<br>Yksityisyys   | ↓ Sijoitustoiminnan kautta arvoketjussa (ylä- ja alavirrassa) mahdollisia negatiivisia vaikutuksia arvoketjun työntekijöiden muihin työoikeuksiin.   | lyhyt           | LS                    |  |

S = Strategia | L = Liiketoimintamalli | T = Vaikutus toiminnan kautta | LS = Vaikutus liikesuhteiden kautta

↑ Myönteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden | ↓ Kielteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden

## Kaksoisolennaisuusanalyysissä tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet 2/2

|           | Olennaiset osa-aiheet  | Vaikutukset   | Aika-horisontti | Mistä vaikutus syntyy | Riskit ja mahdollisuudet Elolle   |
|-----------|--|---|-----------------|-----------------------|---|
| <b>S3</b> | <b>Taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet</b> |   |                 |                       |   |
|           | Turvallisuuteen liittyvät vaikutukset                          | ↑ Elo vaikuttaa yhteiskunnan kokonaisturvallisuuteen lakisääteisen eläketurvan tarjoajana. Eläketurva kattaa vanhuuden turvan sekä turvan työkyvyttömyyden ja perheen huoltajan menehtymisen varalta sekä ammatillisen kuntoutuksen.  | pitkä           | L                     |   |
| <b>S4</b> | <b>Tietoihin liittyvät vaikutukset</b>                         |   |                 |                       |   |
|           | Yksityisyys  |   |                 |                       | ↓ Tietosuojaloukkaukset voivat johtaa sakkoihin ja rangaistuksiin ja niistä voi seurata laaja mainehaitta.  |
|           | (Laadukkaiden) tietojen saatavuus                              | ↑ Tieto eläketurvan sisällöstä ja hyvät verkkopalvelut auttavat Elon vakuutettuja arvioimaan eläkkeen suuruutta ja eri tekijöiden vaikutuksia siihen. Työkykypalvelujen neuvonta ja työkalut auttavat yrityksiä tunnistamaan työkyvyttömyysriskejä ja Elon tuella suunnittelemaan toimenpiteitä niiden vähentämiseksi.                                  | pitkä           | T                     |   |
|           | <b>Henkilökohtainen turvallisuus</b>                           |   |                 |                       |   |
|           | Terveys ja turvallisuus  | ↑ TyEL- ja YEL-vakuutus antavat työntekijälle ja yrittäjälle turvaa vanhuuden, työkyvyttömyyden ja perheen huoltajan kuoleman varalta sekä mahdollistaa ammatillisen kuntoutuksen. Lisäksi yrittäjillä YEL-vakuutus määrittelee sosiaaliturvan tason (sairauspäiväraha, vanhempainpäivärahat).  | pitkä           | L                     |   |
|           | Henkilönsuoja  | ↑ Eläkkeiden ja etuuksien maksaminen ajallaan ja oikein varmistaa eläkkeen saajien toimeentuloa.  | pitkä           | T                     | ↑ Onnistuminen työkyvyttömyysriskin hallinnassa sekä ammatillisessa kuntoutuksessa turvaavat Elon vakuutettujen ja vakuutusnottajien taloudellista tilannetta ja mahdollistavat työuran jatkumisen. Tällä on positiivinen vaikutus Elon vakuutuskannan työkyvyttömyysriskiin ja maineeseen työeläkeyhtiönä.   |
| <b>G1</b> | <b>Yrityskulttuuri</b>   |   |                 |                       |   |
|           |  | ↑ Yrityskulttuurin lähtökohtana on kaikessa toiminnassamme Elon lakisääteinen tehtävä ja yhteiskunnallinen rooli. Vastuullinen liiketoiminta on olennainen osa Elon strategiaa ja yrityskulttuuria. Eettiset liiketoimintaperiaatteet määrittävät, miten Elo toimii erilaisissa tilanteissa ja lisäksi Elo noudattaa toiminnassaan hyvää hallintotapaa. | pitkä           | S                     | ↓ Puutteet yrityskulttuurissa ja Elon hallintojärjestelmässä voivat johtaa viranomais-sanktioihin. Taloudellinen riski ja maineriski on tällöin todennäköinen.  |
|           | <b>Korruptio ja lahjonta</b>                                   |   |                 |                       |   |
|           | Tapaukset  |   |                 |                       | ↓ Korruptio- ja lahjontatapaukset voivat johtaa sakkoihin ja oikeudellisiin seuraamuksiin sekä voivat vahingoittaa Elon mainetta ja luotettavuutta. Tästä seuraava mahdollinen asiakkaiden menetys johtaisi tulojen vähenemiseen. Yhtiön sidosryhmien, kuten sijoittajien ja yhteistyökumppaneiden, luottamuksen menetys voisi heikentää liiketoimintamahdollisuuksia ja johtaa pitkäaikaiseen kilpailukyvyyn heikkenemiseen. |

S = Strategia | L = Liiketoimintamalli | T = Vaikutus toiminnan kautta | LS = Vaikutus liikesuhteiden kautta

↑ **Myönteinen vaikutus** kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden | ↓ **Kielteinen vaikutus** kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden

Arvioiduilla vaikutuksilla, riskeillä ja mahdollisuuksilla ei ole vaikutuksia liiketoimintamalliin. Strategiassa kestävyysseikat on huomioitu ja tästä kerrotaan kohdassa strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju. Uuden strategian valmistelu käynnistyy vuonna 2025.

Työeläkeyhtiön tulee tehdä strategisen päätöksenteon ja riskienhallinnan osana riski- ja vakavaraisuusarvio ORSA, jossa hallitus ja toimiva johto arvioivat oleellisten riskien vaikutuksen yhtiön toimintaan ja toimenpiteet, jotka ovat aiheellisia arvioinnissa esiin nousseiden riskien hallitsemiseksi.

Raportointikauden aikana olennaisilla riskeillä ja mahdollisuuksilla ei ole arvioitu olevan taloudellisia vaikutuksia.

### IRO-2 Elon kestävyyselvityksissä huomiioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Kaksoisolennaisuuden pohjalta Elo raportoi standardin osa-alueista E1 Ilmastonmuutos, E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, S1 Oma henkilöstö, S2 Arvoketjun työntekijät, S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt, S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät ja G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

Olennaisten tietojen määrittäminen on kuvattu luvussa IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista.

### Hallituksen hyväksymät tavoitemittarit sekä niiden tavoite ja toteuma vuodelta 2024

#### 2024 tavoitteet

| ESRS – Aihe  | Tavoitemittari  | 2024 tavoite  | 2024 toteuma  | Toteutunut           |
|--|---|---|---|----------------------|
| Ympäristö<br>E1 – Ilmastonmuutos                   | 1. Hiilijalanjälki scope 1 Elon omistamien autojen polttoainepäästöt  | 63 tCO <sub>2</sub> e, -30 % vuodesta 2023  | 44 tCO <sub>2</sub> e, -51 %  | ☑                    |
|  | 2. Hiilijalanjälki scope 2 Konsernin kiinteistöt ja autojen sähkölataukset<br>a) Markkinaperusteinen<br>b) Lokaatioperusteinen  | a) 6 100 tCO <sub>2</sub> e<br>b) ei tavoitetta   | a) 3 051 tCO <sub>2</sub> e<br>b) 27 180 tCO <sub>2</sub> e   | a) ☑                 |
|  | 3. Hiilijalanjälki scope 3<br>a) Noteeratut osake- ja yritysainasijoitukset (scope 1+2) intensiteettinä (WACI)<br>b) Oma toiminta<br>c) Kiinteistöt, ei-tytäryhtiöt (scope 1+2) | a) Vuodesta 2019 vuoteen 2024 vähennystä 25 %<br>b) 6 660 tCO <sub>2</sub> e (+ 5 % v. 2023)<br>c) 730 tCO <sub>2</sub> e | a) Noteeratut osakesijoitukset -59 %<br>Noteeratut yritysainat -60 %<br>b) 6 022 tCO <sub>2</sub> e (-5 % v. 2023)<br>c) 379 tCO <sub>2</sub> e | a) ☑<br>b) ☑<br>c) ☑ |
|  | 4. Uusiutumattomista energianlähteistä peräisin olevan energian kokonaiskulutus   | 93 000 MWh  | 30 286 MWh  | ☑                    |
| Yhteiskunta<br>S1 – Oma työvoima                   | 1. eNPS<br>2. Arvio omasta työkyvystä<br>3. Voin olla oma itseni  | 1. 19<br>2. 8,3<br>3. 94 %  | 1. 32<br>2. 8,4<br>3. 94 %  | 1. ☑<br>2. ☑<br>3. ☑ |
| Yhteiskunta<br>S4 – Kuluttajat ja loppukäyttäjät   | 1. Etuuksien käsittelyaika-indeksi<br>2. Kuntoutujien paluu työelämään  | 1. 90<br>2. 77 %  | 1. 96,8<br>2. 77 %  | 1. ei tot.<br>2. ☑   |
| Hallintotapa<br>G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen | 1. Korruptio- ja lahjontatapaukset<br>2. Lahjonnan ja korruption vastaisuus -kurssin suorittaminen<br>3. Code of conduct -kurssin suorittaminen                                 | 1. 0 kpl<br>2. 100 %<br>3. 100 %  | 1. 0 kpl<br>2. 100 %<br>3. 100 %  | 1. ☑<br>2. ☑<br>3. ☑ |

### Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit

Toimet ja resurssit on esitetty kunkin standardin kohdalla.

### Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit

Elon hallitus on asettanut mittarit aihealueille E1 Ilmastonmuutos, S1 Oma henkilöstö, S4

Kuluttajat ja loppukäyttäjät sekä G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Mittareiden kuvauksia on avattu tarkemmin aihekohtaisissa standardeissa.

### Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla

Elon hallitus on asettanut kestävyteen liittyviksi tavoitteekseen useita mittareita ja tavoitteita. Valitut perustuvat Elon vastuullisuusohjelmaan ja kaksoisolennaisuuden perusteella raportoitaviin aiheisiin. Sidosryhmien näkemykset on huomioitu Elon vastuullisuusohjelmassa.

Osille S1 Oma työvoima ja S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät on asetettu lyhyen ja keskipitkän aikavälin tavoitteet. E1 Ilmastonmuutos tavoitteet ulottuvat vuoteen 2050.

### Keskipitkän ja pitkän aikavälin tavoitteet

| ESRS – Aihe  | Tavoitemittari   | 2025 tavoite   | 2030 tavoite   | 2050 tavoite                                |
|--|--|--|--|---|
| Ympäristö<br>E1 – Ilmastonmuutos                   | 1. Hiilijalanjälki scope 1 Elon omistamien autojen polttoainepäästöt   | Vähennys 55 % vuodesta 2023: 40 tCO <sub>2</sub> e                           | Vähennys 100 % vuodesta 2023: 0 tCO <sub>2</sub> e                         | 0 tCO <sub>2</sub> e                        |
|  | 2. Hiilijalanjälki scope 2 Konsernin kiinteistöt ja autojen sähkölataukset<br>a) Markkinaperusteinen<br>b) Lokaatioperusteinen   | a) 3 500 tCO <sub>2</sub> e<br>b) ei tavoitetta                              | a) 5 tCO <sub>2</sub> e<br>b) ei tavoitetta                                | a) 0 tCO <sub>2</sub> e<br>b) ei tavoitetta |
|  | 3. Hiilijalanjälki scope 3<br>a) Noteeratut osake- ja yrityslainasijoitukset (scope 1+2) intensiteettinä (WACI)<br>b) Oma toiminta<br>c) Kiinteistöt, ei-tytäryhtiöt (scope 1+2) | a) Vähennys 25 % 2019 → 2025<br>b) V. 2024 taso<br>c) 550 tCO <sub>2</sub> e | a) Vähennys 60 % 2019 → 2030<br>b) V. 2024 taso<br>c) 0 tCO <sub>2</sub> e | a) Sijoitussalkun hiilineutraalius          |
|  | 4. Uusiutumattomista energianlähteistä peräisin olevan energian kokonaiskulutus  | 80 000 MWh   | 0 MWh  |   |
| Yhteiskunta<br>S1 – Oma työvoima                   | 1. eNPS<br>2. Arvio omasta työkyvystä<br>3. Voin olla oma itseni   | 1. 27<br>2. 8,6<br>3. 97 %   | 1. 40<br>2. 8,6<br>3. 98 %   |   |
| Yhteiskunta<br>S4 – Kuluttajat ja loppukäyttäjät   | 1. Etuuksien käsittelyaika-indeksi<br>2. Kuntoutujien paluu työelämään   | 1. 80<br>2. 77 %   | 1. 70<br>2. 77 %   |   |
| Hallintotapa<br>G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen | 1. Korruptio- ja lahjontatapaukset<br>2. Lahjonnan ja korruption vastaisuus -kurssin suorittaminen<br>3. Code of conduct -kurssin suorittaminen                                  | 1. 0 kpl<br>2. 100 %<br>3. 100 %   | 1. 0 kpl<br>2. 100 %<br>3. 100 %   |   |



### Luettelo täytetyistä tiedonantovaatimuksista

| Toiminta-<br>kertomuksen osa              | ESRS-standardi   | Tiedonantovaatimus                  | Sivu  |  |
|---|--|-------------------------------------|---|--|
| Yleiset tiedot                            | ESRS 2<br>Yleiset tiedot   | BP-1                                | Kestävyyspalvelusten yleiset laatimisperusteet  | 13   |
|   |  | BP-2                                | Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot  | 13   |
|   |  | GOV-1                               | Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli  | 13-14  |
|   |  | GOV-2                               | Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat   | 14   |
|   |  | GOV-3                               | Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin   | 14-15  |
|   |  | GOV-4                               | Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista  | 15   |
|   |  | GOV-5                               | Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta   | 16   |
|   |  | SBM-1                               | Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju  | 16-17  |
|   |  | SBM-2                               | Sidosryhmien edut ja näkemykset   | 17-18  |
|   |  | SBM-3                               | Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoiminnan kanssa  | 20-23  |
|   |  | IRO-1                               | Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista   | 18-19  |
|   |  | IRO-2                               | Yrityksen kestävyyspalveluksissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset   | 23-24  |
|   |  | MDR-P                               | Olellisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet   | 38-40, 51-52, 54-55, 61-62, 64-65, 67, 73-74 |
|   |  | MDR-A                               | Olellisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit  | 40-42, 52, 56-58, 65, 69-71                  |
|   |  | MDR-M                               | Olellisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit   | 23-24, 42-44, 52, 58-60, 65, 71, 74-76       |
| MDR-T                                     | Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla | 23-24, 42-44, 52, 58, 65, 71, 74-76 |   |  |
| Ympäristötiedot                           | ESRS E1<br>Ilmastonmuutos  | E1-1                                | Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma   | 32-33  |
|   |  | ESRS 2, SBM-3                       | Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa  | 33-34  |
|   |  | ESRS 2, IRO-1                       | Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista  | 35-38  |
|   |  | E1-2                                | Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet  | 38-40  |
|   |  | E1-3                                | Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit   | 40-42  |
|   |  | E1-4                                | Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet   | 42-44  |
|   |  | E1-5                                | Energiankulutus ja energianlähteiden yhdistelmä   | 45   |
|   |  | E1-6                                | Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt  | 46-48  |
| Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit | ESRS E4  | E4-1                                | Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa  | 49   |
|   |  | ESRS 2, SBM-3                       | Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa   | 49-50  |
|   |  | ESRS 2, IRO-1                       | Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien, riippuvuuksien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista | 50-51  |
|   |  | E4-2                                | Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet  | 51-52  |
|   |  | E4-3                                | Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit  | 52   |
|   |  | E4-6                                | Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoitavat taloudelliset vaikutukset                                    | 52-53  |

| Toiminta-<br>kertomuksen osa   | ESRS-standardi                           | Tiedonantovaatimus   | Sivu          |   |       |
|--|--|--|---------------|---|-------|
| <b>Yhteiskunnalliset tiedot</b>  | ESRS S1<br>Oma työvoima                  | ESRS 2 SBM-3 Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa   | 54            |   |       |
|  |  | S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet  | 54-55         |   |       |
|  |  | S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa  | 55-56         |   |       |
|  |  | S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi  | 56            |   |       |
|  |  | S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus   | 56-58         |   |       |
|  |  | S1-5 Kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet   | 58            |   |       |
|  |  | S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet   | 59            |   |       |
|  |  | S1-8 Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu  | 59            |   |       |
|  |  | S1-9 Monimuotoisuuden mittarit   | 59            |   |       |
|  |  | S1-10 Riittävä palkka  | 59            |   |       |
|  |  | S1-13 Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit  | 59-60         |   |       |
|  |  | S1-14 Terveystä ja turvallisuutta koskevat mittarit  | 60            |   |       |
|  |  | S1-15 Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit  | 60            |   |       |
|  |  | S1-16 Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)   | 60            |   |       |
|  |  | S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset  | 60            |   |       |
|  |  | ESRS S2<br>Arvoketjun työntekijät  | ESRS 2, SBM-3 | Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa | 61    |
|  |  |  |               | S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet  | 61-62 |
| S2-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa  | 62                                       |  |               |   |       |
| S2-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi  | 62                                       |  |               |   |       |
| S2-4 Arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus | 62-63                                    |  |               |   |       |
| ESRS S3<br>Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt  | ESRS 2, SBM-3                            | Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa   | 64            |   |       |
|  |  | S3-1 Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet  | 64-65         |   |       |
|  |  | S3-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa  | 65            |   |       |
|  |  | S3-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi  | 65            |   |       |
|  |  | S3-4 Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus | 65            |   |       |
|  |  | S3-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet   | 65            |   |       |
| ESRS S4<br>Kuluttajat ja loppukäyttäjät  | ESRS 2, SBM-3                            | Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa   | 66            |   |       |
|  |  | S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet  | 67            |   |       |
|  |  | S4-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa   | 67-68         |   |       |
|  |  | S4-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi   | 68            |   |       |
|  |  | S4-4 Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus                     | 69-71         |   |       |
|  |  | S4-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet   | 71            |   |       |
| <b>Hallintotapatiedot</b>  | ESRS G1<br>Liiketoiminnan harjoittaminen | ESRS 2 GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli  | 72            |   |       |
|  |  | ESRS 2 IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista   | 73            |   |       |
|  |  | G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri   | 73-74         |   |       |
|  |  | G1-2 Suhteet toimittajiin  | 74-75         |   |       |
|  |  | G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen   | 75-76         |   |       |
|  |  | G1-4 Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset  | 76            |   |       |

## E Ympäristötiedot

### EU-taksonomia

#### EU:n luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot

Elo luokitellaan työeläkeyhtiönä taksonomia-asetuksen täydentämiseksi annetun komission delegoidun asetuksen (EU 2021/2178) mukaan muuksi kuin rahoitusalan yritykseksi.

Finanssivalvonnan pyynnöstä työeläkeala on tehnyt taksonomia-asetuksesta yhteisen, suhteessa toisiinsa vertailukelpoisen soveltamismallin ja soveltaa siten taksonomia-asetusta tietyin poikkeuksin.

Elon luokitusjärjestelmän mukaisen taloudellisen raportoinnin piiriin kuuluvaa liiketoimintaa on asetuksen määritelmän mukaisesti kiinteistöliiketoiminta, johon kuuluvat Elon suorassa omistuksessa olevat kiinteistöt ja konserniin kuuluvat kiinteistötytäryhtiöt. Työeläkeyhtiön kiinteistöliiketoiminta sisältää muun muassa vuokratuottoja, erilliskorvauksia ja myyntivoittoja. Liiketoiminnan muodostuminen huomioon ottaen luokitusjärjestelmän mukainen raportointi kohdistuu rakennusten omistamiseen ja hankintaan omistamistarkoituksessa.

Rakennusten hankinta ja omistaminen

-luokkaan kuuluvaa taloudellista toimintaa on arvioitu ennen 31.12.2020 valmistuneiden rakennusten osalta käyttäen ilmastonmuutoksen hillinnän merkittävän edistämisen teknistä arviointikriteeristöä. 1.1.2021 jälkeen valmistuneiden kohteiden osalta on noudatettu taksonomiasääntelyssä rakentamista koskevia teknisiä arviointikriteerejä.

Elolla ei ole toimintaa, jotka tulisi raportoida luokissa mahdollistava toiminta tai siirtymätoiminta.

Jos samaan kiinteistökohteeseen on kuulunut useita rakennuksia, joiden energialuokat ovat erilaiset, koko kohteen energialuokkana käytetään alhaisimman kriteerin mukaista energialuokkaa. Jos samassa kohteessa on erilaisia tiloja, joiden energialuokat eroavat toisistaan, arviointi on tehty pääkäyttötarkoituksen periaatteella.

Rakenteilla olevat kohteet on luokiteltu luokitusjärjestelmäkelpoisiksi muttei ympäristön kannalta kestävään toimintaan, koska energiatehokkuusluokkaa ei näistä kohteista ole saatavilla. Sama periaate koskee kohteita, joissa on pelkkä tontti. Näiden kohteiden osuus kiinteistöyhtiöistä on 8 (12) prosenttia.

Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot sekä niiden jakautuminen ympäristön kannalta kestäviin ja ei-kestäviin toimintoihin on esitetty seuraavilla sivuilla olevissa taulukoissa.

Vuoden 2024 aikana Elo jatkoi energiatehokkuustoimenpiteitä suorassa kiinteistökanassa. Esimerkiksi toimitilakohteissa toteutettiin laajamittaisia automaatioasaneerauksia. Myös lämpöpumppujen laajempaa hyödyntämistä pilotoitiin kahdessa toimitilakiinteistössä, joissa vanhoja jäähdytyskoneita päivitettiin lämpöpumpuiksi. Raportointivuoden aikana uusittiin kiinteistöyhtiöiden vanhenevia energiatodistuksia. Elon salkussa oli vuonna 2024 kahdeksan ympäristön kannalta kestävien toimintojen kriteerit täyttävää kiinteistöyhtiötä.

Elo on sitoutunut kiinteistöalan energiatehokkuussopimukseen (VAETS ja TETS). Lisäksi on asetettu omat vaativimmat lisätavoitteet ominaiskulutuksen pienentämiselle suorissa kiinteistöissä. Tavoitteena on säästää energiankulutuksesta 5 prosenttia sähkön ominaiskulutuksesta ja 10 prosenttia lämmön ominaiskulutuksesta vuoden 2019 tasosta vuoteen 2025 mennessä. Energianhallintajärjestelmän avulla seurataan suorien kiinteistöjen energiankulutustietoja ja pystytään reagoimaan poikkeamiin nopeasti. Vuonna 2025 jatketaan olemassa olevan kannan aktiivista energiamanageerausta.

### Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

#### Ydinenergiaan liittyvät toiminnot

- |   |    |
|---|----|
| 1. Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.   | Ei |
| 2. Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita. | Ei |
| 3. Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä, tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.   | Ei |

#### Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot

- |   |    |
|---|----|
| 4. Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.   | Ei |
| 5. Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita. | Ei |
| 6. Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                         | Ei |

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta - vuotta 2024 koskevat tiedot

Artikla 8 Liikevaihto

| Tilikausi 1.1.2024 - 31.12.2024   | 2024          |                 |                                     | Merkittävän edistämisen kriteerit |                                    |           |                              |                  |                                |                                | "Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does not significantly Harm) |           |                               |                   |                                |                                |  |                                      |                              |  |
|---|---------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-----------|------------------------------|------------------|--------------------------------|--------------------------------|---|-----------|-------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|--|
|   | Koodi (a) (2) | Liikevaihto (3) | Osuus liikevaihdosta vuosi 2024 (4) | Ilmastomuutoksen hillintä (5)     | Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6) | Vesi (7)  | Ympäristön pilaantuminen (8) | Kiertotalous (9) | Biologinen monimuotoisuus (10) | Ilmastomuutoksen hillintä (11) | Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)                                     | Vesi (13) | Ympäristön pilaantuminen (14) | Kiertotalous (15) | Biologinen monimuotoisuus (16) | Vähimmäistason suojatimet (17) | Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus liikevaihdosta, vuosi 2023 (18) | Luokka mahdol- listava toiminta (19) | Luokka siirtymätoiminta (20) |  |
| Taloudelliset toiminnot (1)   |               | milj. e         | %                                   | K; E; E/S                         | K; E; E/S                          | K; E; E/S | K; E; E/S                    | K; E; E/S        | K; E; E/S                      | K/E                            | K/E   | K/E       | K/E                           | K/E               | K/E                            | K/E                            | %  | M                                    | T                            |  |
| <b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>  |               |                 |                                     |                                   |                                    |           |                              |                  |                                |                                |   |           |                               |                   |                                |                                |  |                                      |                              |  |
| <b>A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>   |               |                 |                                     |                                   |                                    |           |                              |                  |                                |                                |   |           |                               |                   |                                |                                |  |                                      |                              |  |
| Rakennusten hankinta ja omistaminen   | CCM           | 3               | 0 %                                 | K                                 | E                                  | -         | -                            | -                | -                              | -                              | K   | -         | -                             | -                 | -                              | K                              | 0 %  |                                      |                              |  |
| Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)   |               | 3               | 0 %                                 | 100 %                             | 0 %                                | -         | -                            | -                | -                              | -                              | K   | -         | -                             | -                 | -                              | K                              | 0 %  |                                      |                              |  |
| <b>Josta mahdollistavat toiminnot</b>   |               |                 |                                     |                                   |                                    |           |                              |                  |                                |                                |   |           |                               |                   |                                |                                |  |                                      |                              |  |
| <b>Josta siirtymätoiminnot</b>  |               |                 |                                     |                                   |                                    |           |                              |                  |                                |                                |   |           |                               |                   |                                |                                |  |                                      |                              |  |
| <b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot (g)</b>                     |               |                 |                                     |                                   |                                    |           |                              |                  |                                |                                |   |           |                               |                   |                                |                                |  |                                      |                              |  |
| Rakennusten hankinta ja omistaminen   | CCM           | 83              | 2 %                                 | KEL                               | KEL                                | -         | -                            | -                | -                              |                                |   |           |                               |                   |                                |                                | 1 %  |                                      |                              |  |
| Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2) |               | 83              | 2 %                                 |                                   |                                    |           |                              |                  |                                |                                |   |           |                               |                   |                                |                                | 1 %  |                                      |                              |  |
| A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)  |               | 86              | 2 %                                 |                                   |                                    |           |                              |                  |                                |                                |   |           |                               |                   |                                |                                | 1 %  |                                      |                              |  |
| <b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>   |               |                 |                                     |                                   |                                    |           |                              |                  |                                |                                |   |           |                               |                   |                                |                                |  |                                      |                              |  |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto  |               | 5 461           | 98 %                                |                                   |                                    |           |                              |                  |                                |                                |   |           |                               |                   |                                |                                |  |                                      |                              |  |
| <b>YHTEENSÄ</b>   |               | 5 547           | 100 %                               |                                   |                                    |           |                              |                  |                                |                                |   |           |                               |                   |                                |                                |  |                                      |                              |  |

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista – vuoden 2024 tiedot

Artikla 8 Pääomameno

| Tilikausi 1.1.2024 - 31.12.2024   | 2024          |                 |                                      | Merkittävän edistämisen kriteerit |                                    |              |                              |                  |                                | "Ei merkittävää haittaa" -kriteerit<br>(DNSH: Does not significantly Harm) |                                     |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |
|---|---------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------|------------------------------|------------------|--------------------------------|--|-------------------------------------|-----------|-------------------------------|-------------------|--------------------------------|---------------------------------|--|------------------------------------|------------------------------|
|   | Koodi (a) (2) | Pääomamenot (3) | Osuus pääomamenoista, vuosi 2024 (4) | Ilmastomuutoksen hillintä (5)     | Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6) | Vesi (7)     | Ympäristön pilaantuminen (8) | Kiertotalous (9) | Biologinen monimuotoisuus (10) | Ilmastomuutoksen hillintä (11)   | Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12) | Vesi (13) | Ympäristön pilaantuminen (14) | Kiertotalous (15) | Biologinen monimuotoisuus (16) | Vähimmäistason suojatoimet (17) | Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus pääomamenoista, vuosi 2023 (18) | Luokka mahdollistava toiminta (19) | Luokka siirtymätoiminta (20) |
| Taloudelliset toiminnot (1)   |               |                 |                                      | K; E;<br>E/S                      | K; E;<br>E/S                       | K; E;<br>E/S | K; E;<br>E/S                 | K; E;<br>E/S     | K; E;<br>E/S                   | K/E  | K/E                                 | K/E       | K/E                           | K/E               | K/E                            | K/E                             | %  | M                                  | T                            |
| Teksti  | milj. e       |                 | %                                    | (b) (c)                           | (b) (c)                            | (b) (c)      | (b) (c)                      | (b) (c)          | (b) (c)                        |  |                                     |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |
| <b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>  |               |                 |                                      |                                   |                                    |              |                              |                  |                                |  |                                     |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |
| <b>A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>   |               |                 |                                      |                                   |                                    |              |                              |                  |                                |  |                                     |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |
| Rakennusten hankinta ja omistaminen   | CCM<br>7.7.   | 0               | 0 %                                  | K                                 | E                                  | -            | -                            | -                | -                              | -  | K                                   | -         | -                             | -                 | -                              | K                               | 0 %  |                                    |                              |
| <b>Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot(A.1)</b>  |               | 0               | 0 %                                  | 100 %                             | 0 %                                | -            | -                            | -                | -                              | -  | K                                   | -         | -                             | -                 | -                              | K                               | 0 %  |                                    |                              |
| <b>Joista mahdollistavat toiminnot</b>  |               |                 |                                      |                                   |                                    |              |                              |                  |                                |  |                                     |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |
| <b>Joista siirtymätoiminnot</b>   |               |                 |                                      |                                   |                                    |              |                              |                  |                                |  |                                     |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |
| <b>A2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot (g)</b>           |               |                 |                                      |                                   |                                    |              |                              |                  |                                |  |                                     |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |
| Rakennusten hankinta ja omistaminen   | CCM<br>7.7.   | 58              | 98 %                                 | KEL                               | KEL                                | -            | -                            | -                | -                              |  |                                     |           |                               |                   |                                |                                 | 98 %   |                                    |                              |
| Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2) |               | 58              | 98 %                                 |                                   |                                    |              |                              |                  |                                |  |                                     |           |                               |                   |                                |                                 | 98 %   |                                    |                              |
| A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A1+A.2)   |               | 58              | 98 %                                 |                                   |                                    |              |                              |                  |                                |  |                                     |           |                               |                   |                                |                                 | 98 %   |                                    |                              |
| <b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>   |               |                 |                                      |                                   |                                    |              |                              |                  |                                |  |                                     |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot  |               | 1               | 2 %                                  |                                   |                                    |              |                              |                  |                                |  |                                     |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |
| <b>YHTEENSÄ</b>   |               | 59              | 100 %                                |                                   |                                    |              |                              |                  |                                |  |                                     |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden 2024 tiedot

**Artikla 8 Toimintameno**

Tilikausi 1.1.2024 - 31.12.2024

|   | 2024         |   | Merkittävän edistämisen kriteerit |                                    |                |                              |                  |                                |                                | "Ei merkittävää haittaa" -kriteerit<br>(DNSH: Does not significantly Harm) |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |  |
|---|--------------|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------|------------------------------|------------------|--------------------------------|--------------------------------|--|-----------|-------------------------------|-------------------|--------------------------------|---------------------------------|--|------------------------------------|------------------------------|--|
|   | Koodi(a) (2) | Toimintamenot (3)<br>Osuus toimintamenoista, vuosi 2024 (4) | Ilmastomuutoksen hillintä (5)     | Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6) | Vesi (7)       | Ympäristön pilaantuminen (8) | Kiertotalous (9) | Biologinen monimuotoisuus (10) | Ilmastomuutoksen hillintä (11) | Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)  | Vesi (13) | Ympäristön pilaantuminen (14) | Kiertotalous (15) | Biologinen monimuotoisuus (16) | Vähimmäistason suojatoimet (17) | Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus toimintamenoista, vuosi 2023 (18) | Luokka mahdollistava toiminta (19) | Luokka siirtymätoiminta (20) |  |
| Taloudelliset toiminnot (1)   |              |   | K; E; E/S (b)                     | K; E; E/S (c)                      | K; E; E/S (c)  | K; E; E/S (c)                | K; E; E/S (c)    | K; E; E/S (c)                  | K/E                            | K/E  | K/E       | K/E                           | K/E               | K/E                            | K/E                             | %  | M                                  | T                            |  |
| Teksti  |              | milj. e   |                                   |                                    |                |                              |                  |                                |                                |  |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |  |
| <b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>  |              |   |                                   |                                    |                |                              |                  |                                |                                |  |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |  |
| <b>A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>   |              |   |                                   |                                    |                |                              |                  |                                |                                |  |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |  |
| Rakennusten hankinta ja omistaminen   | CCM 7.7.     | 9 1 %   | K                                 | E                                  | -              | -                            | -                | -                              | -                              | K  | -         | -                             | -                 | -                              | K                               | 0 %  |                                    |                              |  |
| <b>Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot(A.1)</b>  |              | 9 1 %   | 100 %                             | 0 %                                | -              | -                            | -                | -                              | -                              | K  | -         | -                             | -                 | -                              | K                               | 0 %  |                                    |                              |  |
| <b>Josta mahdollistavat toiminnot</b>   |              |   |                                   |                                    |                |                              |                  |                                |                                |  |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |  |
| <b>Josta siirtymätoiminnot</b>  |              |   |                                   |                                    |                |                              |                  |                                |                                |  |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |  |
| <b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot (g)</b>             |              |   |                                   |                                    |                |                              |                  |                                |                                |  |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |  |
|   |              |   | KEL; E/KEL (f)                    | KEL; E/KEL (f)                     | KEL; E/KEL (f) | KEL; E/KEL (f)               | KEL; E/KEL (f)   | KEL; E/KEL (f)                 |                                |  |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |  |
| Rakennusten hankinta ja omistaminen   | CCM 7.7.     | 66 7 %  | KEL                               | KEL                                | -              | -                            | -                | -                              |                                |  |           |                               |                   |                                |                                 | 7 %  |                                    |                              |  |
| Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2) |              | 66 7 %  |                                   |                                    |                |                              |                  |                                |                                |  |           |                               |                   |                                |                                 | 7 %  |                                    |                              |  |
| A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)  |              | 76 8 %  |                                   |                                    |                |                              |                  |                                |                                |  |           |                               |                   |                                |                                 | 7 %  |                                    |                              |  |
| <b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>   |              |   |                                   |                                    |                |                              |                  |                                |                                |  |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |  |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot  |              | 882 92 %  |                                   |                                    |                |                              |                  |                                |                                |  |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |  |
| <b>Yhteensä</b>   |              | 958 100 %   |                                   |                                    |                |                              |                  |                                |                                |  |           |                               |                   |                                |                                 |  |                                    |                              |  |

## EU-taksonomia-**taulukoiden laatimisperiaatteet**

### Liikevaihto

**Konsernin liikevaihto** sisältää taksonomian määritelmän mukaisesti konsernin sijoitustoiminnan nettotuotot, vakuutusmaksutulot ja muut tuotot

**Konsernin kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto** sisältää kiinteistöjen tuotot vähennettynä kiinteistöjen kuluilla konsernin sijoitustoiminnan nettotuoton liitetiedosta

**Taksonomiakelpoinen / luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei ympäristön kannalta kestävä** liikevaihto aktiviteettiin Rakennusten hankinta ja omistaminen liittyen sisältää konsernin kiinteistöliiketoiminnan liikevaihdon pois luki-  
kien taksonomian mukainen osuus.

**Taksonomian mukainen/ympäristön kannalta kestävä toiminnan mukainen liikevaihdon osuus** muodostuu energialuokkaan A tai kansallisen tai alueellisen rakennuskannan parhaaseen 15 prosentin energiatehokkuusluokkaan kuuluville kiinteistöyhtiölle kirjatusta konsolidoitujen erillistilinpäätösten mukaisesta liikevaihdosta.

**Luokitusjärjestelmäkelpoisen toiminnan liikevaihto suhteessa koko konsernin liikevaihtoon** = Konsernin kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto / Konsernin liikevaihto

**Luokitusjärjestelmäkelpoisen muttei ympäristön kannalta kestävä toiminnan liikevaihto suhteessa koko konsernin liikevaihtoon** = (Konsernin kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto – Luokitusjärjestelmäkelpoisen ympäristön kannalta kestävä toiminnan liikevaihto) / Konsernin liikevaihto

**Luokitusjärjestelmäkelpoisen ympäristön kannalta kestävä toiminnan liikevaihto suhteessa koko konsernin liikevaihtoon** = Ympäristön kannalta kestävä toiminnan mukainen liikevaihto / Konsernin liikevaihto

### Pääomameno

- Luokitusjärjestelmäkelpoiset aktivoinnit on listattu komission delegoidun asetuksen (EU) 2021/2178 liitteen 1 kohdassa 1.1.2. Kaikki aktivoinnit sisältävät sekä aineelliset että aineettomat aktivoinnit.

**Konsernin nettoaktivoinnit** sisältävät sekä hankinnat että realisoinnit

**Luokitusjärjestelmäkelpoisen toiminnan aktivoinnit suhteessa koko konsernin aktivointeihin** = Konsernin kiinteistöliiketoiminnan nettoaktivoinnit / Konsernin nettoaktivoinnit

**Luokitusjärjestelmäkelpoisen muttei ympäristön kannalta kestävä toiminnan aktivoinnit suhteessa koko konsernin aktivointeihin** = (Konsernin kiinteistöliiketoiminnan nettoaktivoinnit – Luokitusjärjestelmäkelpoisen ympäristön

kannalta kestävä toiminnan nettoaktivoinnit) / Konsernin nettoaktivoinnit

**Luokitusjärjestelmäkelpoisen ympäristön kannalta kestävä toiminnan aktivoinnit suhteessa koko konsernin aktivointeihin** = (Taksonomian mukaiseen energialuokkaan A tai kansallisen tai alueellisen rakennuskannan parhaaseen 15 prosentin energiatehokkuusluokkaan kuuluville kiinteistöyhtiölle kirjatut konsolidoitujen erillistilinpäätösten mukaiset aktivoinnit yhteensä) / Konsernin nettoaktivoinnit

### Toimintameno

**Konsernin toimintameno eli konsernin liikekulut sisältävät liikekulut (konsernin tuloslaskelmalta) sekä sijoitustoiminnan kulut (kulut kiinteistösijoituksista ja muista sijoituksista konsernin sijoitustoiminnan nettotuoton erittelystä).**

Kulut sisältävät muun muassa kaikki ei aktivoidut tuotekehitys-, rakennusten korjaus- ja ylläpitokulut.

**Kiinteistöliiketoiminnan kulut** sisältävät kulut kiinteistösijoituksista konsernin sijoitustoiminnan nettotuoton liitetiedosta

**Luokitusjärjestelmäkelpoisen toiminnan kulut suhteessa koko konsernin toimintamenoihin** = Kiinteistöliiketoiminnan kulut / konsernin liikekulut

**Luokitusjärjestelmäkelpoisen muttei ympäristön kannalta kestävä toiminnan kulut suhteessa koko konsernin toimintamenoihin** = (Konsernin kiinteistöliiketoiminnan kulut – Luokitusjärjestelmäkelpoisen ympäristön kannalta kestävä toiminnan kulut) / konsernin liikekulut

**Luokitusjärjestelmäkelpoisen ympäristön kannalta kestävä toiminnan kulut suhteessa koko konsernin toimintamenoihin** = (Taksonomian mukaiseen energialuokkaan A tai kansallisen tai alueellisen rakennuskannan parhaaseen 15 prosentin energiatehokkuusluokkaan kuuluville kiinteistöyhtiölle kirjatut konsolidoitujen erillistilinpäätösten mukaiset kulut yhteensä) / konsernin liikekulut

## ESRS E1 Ilmastonmuutos

Tämä standardi koskee koko Elon toimintaa. Sijoitustoiminnalla tarkoitetaan tässä yhteydessä Elon sijoituksia pois lukien konserniin kuuluvat kiinteistöyhtiöt.

### E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Elolla ei ole yhtenäistä koko konsernia koskevaa E1-standardin mukaista siirtymäsuunnitelmaa. Päätös siirtymäsuunnitelman mahdollisesta toteuttamisesta tehdään 2026 alkavan strategiakauden yhteydessä. Elon sijoitustoiminnalla on ilmastotiekartta, minkä lisäksi Elolla on suoria kotimaisia kiinteistöinvestointeja koskeva vastuullisuusohjelma. Kiinteistöjen vastuullisuusohjelma sisältää tavoitteita kokiin suorien kiinteistöjen energiatehokkuutta, päästövähennyksiä, kohteissa tuotettua uusiutuvaa energiaa sekä ympäristösertifiointeja.

Elo on sitoutunut Pariisin ilmastopöytäkirjan tavoitteiden mukaiseen sijoitussalkkuun. Sitoutuminen edellyttää kokonaisvaltaista lähestymistapaa: päästöjen vähentämistä, hallitun ja oikeudenmukaisen siirtymän tukemista, ilmastonmuutoksen hillinnän ja sopeutumisen

ratkaisuja sekä vaikuttamista ja yhteistyötä.

Vuonna 2021 Elo liittyi Paris Aligned Investment Initiative (PAII) -aloitteen Net Zero Asset Owner Commitment -sitoumukseen, jonka suositukset on huomioitu Elon sijoitusten ilmastopolitiikassa. Viitekehyksen suosituksia ja eri omaisuuslajien kattavuutta kehitetään jatkuvasti.

Elon tavoite Pariisin ilmastopöytäkirjan mukaiseen sijoitussalkkuun toteutetaan

- pienentämällä sijoitussalkun hiilijalanjälkeä
- lisäämällä sijoituksia kestäviin ratkaisuihin
- vähentämällä fossiilisten polttoaineiden tuotannon osuutta sijoituksissa
- huomioimalla ilmastonmuutoksen riskit ja mahdollisuudet omaisuuslajeissa sekä sijoitusstrategia- ja allokaatiotyössä
- tarkastelemalla kuinka linjassa sijoituskohdeiden tavoitteet ja strategiat ovat Pariisin sopimuksen tavoitteiden kanssa sekä
- vaikuttamalla yksin ja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa yrityksiin ja muihin talouden toimijoihin ilmastopolitiikan tavoitteiden mukaisesti.

Elo on sitoutunut Pariisin ilmastopöytäkirjan tavoitteisiin sijoitustoiminnassaan ja asettaa ilmastonmuutoksen hillintää koskevia välitavoitteita vaiheittain omaisuuslajeilleen. Elo etenee sijoitustoiminnan ilmastotiekartan mukaisesti, jossa on huomioitu PAII:n Net Zero

Investment Framework -viitekehyksen suositukset.

Kansainvälinen ilmastopaneeli IPCC linjasi vuoden 2021 raportissaan, että kasvihuonekaasupäästöjä pitäisi vähentää maailmanlaajuisesti noin 50 prosenttia vuodesta 2016 vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2023 yhteenvertoraportissaan<sup>1</sup> IPCC tarkensi 1,5 celsiusasteen lämpenemispolkua vuoden 2019 perustasosta, jonka mukaan kasvihuonekaasujen globaali vähennys vuoteen 2030 mennessä tulisi olla keskimäärin 43 prosenttia (34–60 prosenttia).

Noteerattujen osake- ja yrityslainasijoitusten osalta Elon tavoitteena on vähentää salkkujen painotettua keskimääräistä hiili-intensiteettiä (WACI) vuoden 2019 tasosta 25 prosenttia vuoden 2025 loppuun mennessä sekä 60 prosenttia vuoden 2030 loppuun mennessä. Tavoite kattaa sijoituskohteiden suorat ja epäsuorat scope 1- ja 2 -päästöt. Tavoitteen perusvuosi on 2019, jolloin noteerattujen osakesijoitusten WACI (sijoituskohteiden scope 1 ja 2) oli 228 (tCO<sub>2</sub>e/liikevaihto milj. euroa) ja noteerattujen yrityslainojen vastaava luku oli 216 (tCO<sub>2</sub>e/liikevaihto milj. euroa). Suorien kotimaisten kiinteistöinvestointien osalta on asetettu scope 1- ja 2 -päästöjen vähentämiseksi tavoite hiilineutraalista energiankäytöstä vuoteen 2027 mennessä.

Sijoitussalkun hiilijalanjäljen pienentämisen onnistuminen edellyttää eri omaisuuslajien osalta raportoinnin kehittämistä. Kaikissa omaisuuslajeissa ei vielä ole vakiintuneita tapoja laskea hiilijalanjälkeä. Elo seuraa kehitystä aktiivisesti ja tavoitteena on laajentaa hiilijalanjäljen mittaamista. Arvioihin perustuva data aiheuttaa epätarkkuutta, joten on tärkeää, että sijoituskohteet raportoivat hiilijalanjäljestään laajasti ja avoimesti.

Elo seuraa sijoituskohteiden fossiilisen ja uusiutuvan energiantuotannon osuuksia sekä niihin tehtyjä investointeja.

Elo poissulkee suorista noteeratuista osake- ja yrityslainasijoituksista yhtiöt, joiden liikevaihdosta yli 15 prosenttia liittyy kivihiihen tuotantoon tai käyttöön energiantuotannossa ilman selkeää strategiaa kivihiihen käytön vähentämiseksi. Lisäksi Elo ei sijoita näissä yrityksiin, joilla on uusia kivihiihi-investointeja. Elo kehittää vaikuttamisprosesseja kivihiihtitoiminnan alasajon nopeuttamiseksi.

Elo poissulkee suorista noteeratuista osake- ja yrityslainasijoituksista energiayhtiöt, joiden liikevaihdosta yli viisi prosenttia liittyy arktisen öljyn- tai kaasuntuotantoon tai öljyjehien hyödyntämiseen (extraction).

Elo pyrkii edistämään YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista muun

<sup>1</sup>Climate Change 2023 Synthesis Report Summary for Policymakers

([https://www.ipcc.ch/report/ar6/syr/downloads/report/IPCC\\_AR6\\_SYR\\_SPM.pdf](https://www.ipcc.ch/report/ar6/syr/downloads/report/IPCC_AR6_SYR_SPM.pdf))



muassa lisäämällä sijoituksia kestäviin ratkaisuihin. Kestävillä ratkaisuilla tarkoitetaan selkeää toimintaa, jolla pyritään vastaamaan merkittäviin yhteiskunnallisiin ja ekologisiin haasteisiin. Ilmastonmuutoksen osalta näitä voivat olla sellaiset tuotteet ja palvelut, jotka kohdistuvat energiatehokkuuteen, vaihtoehtoiseen energiaan tai vihreään rakentamiseen. Kestävät ratkaisut kattavat myös muita kestävyystekijöitä, kuten saastumisen vähentäminen, kestävä maatalous, terveydenhuolto, jätteenhuolto tai koulutus. Suorien noteerattujen osake- ja yrityslainasijoitusten osalta tavoitteena on kaksinkertaistaa sijoitukset kestäviin ratkaisuihin vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2021 tasosta. Uusiutuvaan energiaan sijoittaminen on keskeinen osa Elon infrastruktuurisijoituksia, ja tavoitteena on lisätä sijoituksia kestäviin ratkaisuihin.

Elo seuraa, kuinka yritysten tavoitteet ja toiminta ovat linjassa Pariisin sopimuksen tavoitteiden kanssa. On tärkeää, että ilmastonmuutos ja sen vaikutukset huomioidaan sijoituskohteiden strategiassa ja tavoitteiden asettamisessa. Elo kannustaa yrityksiä sitoutumaan tieteeseen perustuviin tavoitteisiin ja tiekarttaan. Suorien noteerattujen osakesijoitusten osalta tavoitteena on, että suurimmalla osalla on tieteeseen perustuva päästövähennystavoite vuoden 2030 loppuun mennessä.

Elon sijoitusten ilmastotavoitteiden onnistuminen on riippuvaista sijoituskohteiden ilmastotoimista sekä talous- ja sijoitusympäristöstä, joihin vaikuttaa myös poliittiset toimet sekä kuluttajien käyttäytyminen. Polku

tavoitteiden saavuttamiseen vaihtelee riippuen talous- ja sijoitusympäristön sekä yritysten muutoksista, eikä ole siten suoraviivaista. Maailmanpolitiikan, sääntelyn ja energiamarkkinoiden muutokset vaikuttavat vihreän siirtymän etenemiseen. Lisäksi toimijoiden ilmastotavoitteet, niissä onnistuminen ja avoin raportointi ovat keskeisiä tekijöitä siirtymisen onnistumisessa.

Jatkuva kehittäminen ja viimeisimpään tieteiliseen tietoon perehtyminen ovat iso osa Elon sijoitusten ilmastopolitiikan tiekartan toteuttamista. Elo päivittää sijoitustensa ilmastopolitiikkaa ja sen tavoitteita vähintään kolmen vuoden välein.

Elon luokitusjärjestelmäkelpoista raportoinnin piiriin kuuluvaa liiketoimintaa on EU:n taksonomia-asetuksen määritelmän mukaisesti kiinteistöliiketoiminta, johon kuuluvat Elon suorassa omistuksessa olevat kiinteistöt ja konserniin kuuluvat kiinteistötytäryhtiöt. Luokitusjärjestelmän mukainen raportointi kohdistuu rakennusten omistamiseen ja hankitaan omistamistarkoituksessa.

Elo on toteuttanut pitkäjänteisesti suoraan kiinteistökantaansa energiatehokkuustoimenpiteitä, joita jatketaan vuosittain päivitettävien kiinteistökohtaisten PTS-suunnitelmien mukaisesti. Elo on sitoutunut kiinteistöalan energiatehokkuussopimukseen sekä vuokra-asuntojen (VAETS) että toimitilojen (TETS) osalta. Energiatehokkuussopimusten tavoitteiden mukaisesti Elo on sitoutunut saavuttamaan vähintään 7,5 prosentin energiansäästön kaudella 2017–2025. Lisäksi Elo on asettanut

oman tiukemman tavoitteen vähentää kiinteistöjen lämmön ominaiskulutusta 10 prosenttia ja sähkön ominaiskulutusta 5 prosenttia vuoden 2019 tasosta vuoteen 2025 mennessä. Näillä toimenpiteillä parannetaan ympäristön kannalta kestäväää toimintaa kiinteistökannassa.

Elo päivittää vuosittain suoran kiinteistökannan energiatodistusten mukaisten e-lukujen vertailun suhteessa kansalliseen 15 prosenttia parhaimmiston. Lisäksi toteutetaan vuosittain EU-taksonomian vaatimusten (EU) 2021/2139 mukaisia ilmastoriskiselvityksiä kiinteistöihin, joista kohdekohtaista ilmastoriskiselvitystä ei vielä ole laadittu. Muilta osin ympäristön kannalta kestävien toimintojen kriteerit täytyvät.

Elon sijoitusten ilmastotiekartta ja ilmastopolitiikka ovat Elon hallituksen hyväksymiä.

Päästövähennystavoitteiden edistymisestä on kerrottu kohdassa E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit.

### **SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa**

Elo on tunnistanut ilmastonmuutokseen liittyviä merkittäviä kestävyysriskejä, jotka voivat vaikuttaa sijoitukseen negatiivisesti. Elo sijoittaa maailmanlaajuisesti eri toimialoille. Sijoitussalkkuun kohdistuvat ilmastonmuutokseen liittyvät riskit ovat sekä fyysisiä riskejä että

siirtymäriskejä.

Elon strategian (2023–2025) yksi avaintavoite on riittävä vakavaraisuus ja strategian mukaisena missiona on sijoittaa eläkevarat vastuullisesti. Strategian tavoitteissa huomioidaan ulkoisen toimijan arvioon perustuvan sijoitustoiminnan vastuullisuuden arvosanan paraneminen koko sijoitusvarallisuuden osalta. Elon strategiassa on huomioitu vastuullisuusohjelma sekä tavoitteissa hiilijalanjäljen pienentäminen.

Elo on arvioinut sijoitusomaisuutensa resilienssiä ilmastonmuutokseen skenaarioanalyysien avulla. Analyysissä on tarkasteltu ilmastoon liittyvien fyysisten ja siirtymäriskien vaikutuksia Elon koko sijoitusomaisuuteen, sisältäen Elon konserniin kuuluvat kiinteistöyhtiöt. Elon oma toiminta ei sisälly tähän skenaarioanalyysiin.

Elon suorista kotimaisista kiinteistösijoituksista on lisäksi laadittu erillinen ilmastoriski-analyysi, josta kerrotaan tarkemmin luvussa IRO-1 Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista.

Elon sijoitusomaisuuden laaja ilmastoskenaarioanalyysi tehtiin vuonna 2023. Analyysin teossa on käytetty ulkoista palveluntarjoajaa. Analyysissä käytettiin useita eri ilmastoskenaarioita, jotka kuvaavat erilaisia lämpenemispolkuja ja yhteiskunnallista kehitystä.

Ihanteellisessa Pariisin sopimusta noudattavassa 1,5 celsiusasteen skenaariossa kunnianhimoisiin ilmastotoimiin ryhdytään ajoissa ja toimien oletetaan kiristyvät asteittain

hallitusti ja oikeudenmukaisesti.

Toinen 1,5 celsiusasteen skenaario kuvaa samaa lämpötilan nousua, mutta kehitys tapahtuu myöhemmin ja on maantieteellisesti sekä toimialasektoreittain vaihtelevaa, mikä johtaa korkeampaan hiilen hinnoitteluun ja siirtymäriskeihin. Näissä kahdessa skenaarioriossa oletuksina ovat muun muassa toimiva maailmanlaajuinen päästökauppajärjestelmä, merkittäviä investointeja energiatehokkuustienpiteisiin, huomattavia tukia uusiutuvan energian teknologioille sähköntuotannossa, liikenteessä, lämmityksessä ja teräksen valmistuksessa, fossiilipohjaisten teknologioiden vetotus ja niistä poistuminen kaikilla aloilla sekä fossiilisten polttoaineiden korvaamisesta sähköistämällä sekä biopolttoaineilla.

Analyysissä käytettiin myös skenaarioita, joissa ilmastotoimet olisivat riittämättömiä, jolloin lämpötila nousisi enemmän kuin 1,5 celsiusastetta johtaen suurempiin fyysisiin riskeihin. Rajoitetun toiminnan skenaarioriossa ilmastotoimien oletetaan olevan maltillisia: vain nykyiset hiilimarkkinamekanismit jatkuvat, pienet tuet uusiutuvan energian teknologioille, fossiilipohjaisten teknologioiden sääntely tapahtuu myöhemmin ja rajoitetummin ja polttoaineisiin sekoitetaan biopolttoaineita. Korkean lämpötilannousun skenaarioriossa taas nykyiset poliittiset toimet jatkuvat samalla kunnianhimon tasolla. Tässä skenaarioriossa fyysiset riskit vaihtelevat alueittain, huomioiden odotetut lämpötilan nousut alueittain ja kasvavat voimakkaasti maailman keskilämpötilan noustessa. Fyysiset riskit koostuvat kroonisista ja

akuuteista fyysisistä riskeistä. Skenaarioissa ei huomioida niin sanottuja keikahduspisteitä (tipping point) tai esimerkiksi muuttoliikkeiden tai konfliktien aiheuttamia kerrannaisvaikutuksia.

Käytetyt skenaariot ovat tulevaisuuteen suuntautuvia ja ilmastotietoon perustuvia. Niiden avulla voidaan arvioida ilmastomuutoksen vaikutusta sijoitussalkkujen odotettuun riskiin ja tuottoon eri ilmastopoluilla. Polut heijastavat neljää mahdollista tapaa saavuttaa tietyt lämpötilatavoitteet, vaikka todellisuudessa monet erilaiset ilmasto- ja siirtymäskenaariot ovat mahdollisia samalle lämpötilannousulle.

Skenaarioissa keskitytään kahteen toisiinsa liittyvään ilmastorisktiin: politiikan ja teknologian muutosten siirtymään liittyvät riskit ja mahdollisuudet, sekä ilmaston lämpenemisestä johtuvat fyysiset riskit, kuten maatalouden ja työvoiman tuottavuuden väheneminen sekä äärimmäisiin sääilmiöihin liittyvät taloudelliset menetykset.

Analyysien avulla tarkasteltiin Elon sijoitustuottojen ja vakavaraisuuden kehitystä omaisuuslajeittain eri ilmastoriskiskenaarioissa. Eri polut ottavat huomioon 1,5–4,2 celsiusasteen nousun keskilämpötilassa vuoteen 2100 mennessä. Skenaarioissa käytetyt aikavälit olivat 10 ja 40 vuotta. Ilmastomuutokseen liittyvät riskit pienentävät keskimääräisiä sijoitustuottoja molemmilla tarkastelussa olevilla aikaväleillä. Skenaarioissa kuitenkin löytyi suhteellisia voittajia ja häviäjiä omaisuuslajeittain, maantieteellisesti ja eri indeksejä käyttäen.

Kun eri omaisuuslajien tuottoeroja verrataan toisiinsa eri skenaarioissa, oli noteerattujen osakkeiden tuotoilla suurin vaikutus suhteessa skenaarioon, jossa ilmastoon liittyviä tekijöitä ei huomioitu. Tämän vuoksi Elo on tarkastellut vielä toisen palveluntarjoajan skenaarioanalyysin avulla Elon suoria noteerattuja osakesalkkuja. Ilmastomuutoksen taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia analysoitiin eri maantieteellisillä alueilla.

Sekä siirtymäriskien että fyysisten riskien suuruudessa oli maantieteellisiä eroja. Taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien lisäksi tarkasteltiin, kuinka linjassa sijoitukset ovat Pariisin sopimuksen tavoitteiden kanssa. Tässä hyödynnettiin muun muassa Implied Temperature Rise (ITR) -mittaria, joka kuvaa celsiusasteella mitattuna, millaisella lämpenemispolulla yritykset ovat.

Skenaarioanalyysien taloudellisten riskien mallintamiseen liittyy epävarmuutta ja rajoitteita, joten niiden tuloksia tarkastellaan suuntaantavina. Haasteina ovat muun muassa vaikeasti ennustettavat niin kutsutut keikahduspisteet, kuten ikijään sulaminen, jotka voivat laukaista suuremman ja pysäyttämättömän muutoksen ilmaston lämpenemiseen. Myös monien yhteiskunnallisten tekijöiden, kuten muuttoliikkeiden, työvoiman saatavuuden tai poliittisen epävarmuuden, vaikutusten arvioiminen on hyvin haastavaa. Elo seuraa skenaarioanalyysien kehitystä ja hyödyntää tarkentuvaa tietoa myös omissa analyyseissään.

### IRO-1 Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Ilmastonmuutosta koskevat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu yhtiön kaksoisolennaisuusanalyysissä. Olennaisuusanalyysi on kuvattu kohdassa ESRS 2 Yleiset tiedot.

Ilmastonmuutoksen osalta olennaisiksi osaiheiksi nousivat:

- ilmastonmuutoksen hillintä,
- ilmastonmuutokseen sopeutuminen
- energia.

Olennaisiksi riskeiksi tunnistettiin ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyvät fyysiset ja siirtymäriskit. Tunnistetut olennaiset vaikutukset liittyivät ilmastonmuutoksen hillintään ja energiaan ja ovat aikahorisontissa pitkävaikutteisia.

Suurimmat ilmastonmuutokseen liittyvät vaikutukset ja riskit tulevat sijoitustoiminnan (scope 3) kautta. Scope 1 -päästöjen osalta vaikutus ilmastonmuutokseen tapahtuu omistettujen autojen päästöjen kautta. Elon suurien kiinteistösijoitusten konserniin kuuluvien yhtiöiden suorat päästöt huomioidaan Elon scope 2 -päästöissä ja välillisesti arvoketjun

kautta scope 3 -vaikutuksia on myös hankinnoilla, työmatkoilla, liikematkoilla ja jätteillä.

#### Ilmastonmuutokseen liittyvät tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Vaikutukset ovat kielteisiä (nuoli alaspäin) ja liittyvät Elon liikesuhteisiin (LS) sijoitustoiminnan kautta

|    | Olennaiset osa-aiheet           | Vaikutukset   | Aika-horisontti | Mistä vaikutus syntyy | Riskit ja mahdollisuudet Elolle  |
|----|---------------------------------|---|-----------------|-----------------------|--|
| E1 | Ilmastonmuutokseen sopeutuminen |   |                 |                       | ↓ Ilmastonmuutos on merkittävä kestävyysriski, joka voi vaikuttaa sijoituksiin negatiivisesti. Sijoitussalkkuun kohdistuvat ilmastonmuutokseen liittyvät riskit ovat sekä fyysisiä että siirtymäriskejä. |
|    | Ilmastonmuutoksen hillintä      | ↓ Elon oma ja sijoituskohteiden toiminta aiheuttaa ilmastoa lämmittäviä kasvihuonekaasuja.    | pitkä           | LS                    |  |
|    | Energia                         | ↓ Elon sijoitussalkku on hajautettu eri toimialoille. Vaikutus ilmastoon riippuu toimialasta. | pitkä           | LS                    |  |

S = Strategia | L = Liiketoimintamalli | T = Vaikutus toiminnan kautta | LS = Vaikutus liikesuhteiden kautta

↑ Myönteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden | ↓ Kielteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden

### **Elon sijoitusten ilmastovaikutusten, ilmatoriskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi**

Elo seuraa sijoitusten osalta PAII:n Net Zero Investment Framework -viitekehyksen suosituksia.

Prosessissa tunnistetaan erityisesti korkeapäästöisten ja siirtymäriskeille altistuvien toimialojen, kuten öljy- ja kaasuteollisuuden, sähkön- ja lämmöntuotannon, auto- ja kuljetusteollisuuden, valmistavan teollisuuden sekä kaivosteollisuuden ilmastovaikutuksia sijoitus-salkkuun. Elo seuraa näiden toimialojen hiilijalanjäljen vähentämistavoitteiden kunnianhimoa ja suunnitelmia.

Ilmastovaikutuksia seurataan sijoituksissa omaisuuslajeittain. Elo on julkistanut sijoitus-salkkunsaa noteerattujen osake- ja yrityslainasijoitusten kasvihuonekaasujen päästötietoja vuodesta 2016 alkaen. Mittarit ovat tarkentuneet metodologian ja laskentatapojen kehityksessä. Eroavaisuuksien takia tuloksia tulee tarkastella tämän hetken parhaina arvioina. Eri mittarit antavat tietoa salkun hiilijalanjäljestä eri näkökulmista ja niitä voidaan käyttää eri käyttötarkoituksiin.

Absoluuttisten päästöjen osalta kerätään erikseen noteerattujen osake- ja yrityslainasijoitusten scope 1- ja 2 -päästöt sekä scope 3 -päästöt. Absoluuttisten päästöjen vertailu edellisvuosiin tai muihin toimijoihin on hankalaa, sillä salkkujen jakaumat ja koot vaihtelevat. Sijoitussalkun painotettu keskimääräinen hiili-intensiteetti eli salkkupainoilla painotetut kasvihuonepäästöt suhteessa liikevaihtoon on

sijoittajille tarkoitettujen raportointiviitekehysten suosittama mittari. Hiili-intensiteetin etuna on sen vertailukelpoisuus osake- ja korkosijoitusten sekä eri toimialojen välillä. Mittarina se on taaksepäin katsova eikä liikevaihtoon suhteutettuna huomioi kaikkia keskeisiä tekijöitä ilmatoriskien mallintamiseksi eri toimialoilla. Tarvitaan lisäksi myös tulevaisuuteen katsovia mittareita sekä ilmastoon liittyvän kokonaisriskin arviointia nykyhetkessä ja tulevaisuudessa koko sijoitusomaisuuden tasolla. Näissä hyödynnetään esimerkiksi erilaisia ilmastoskenaariolaskelmia. Omaisuuslajikohtaisten skenaarioanalyysien käyttöä sijoitussalkun vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arviointiprosessissa on kuvattu edellä.

Allokaatio- ja sijoitusstrategiatyössä kartoitetaan ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien taloudellisia vaikutuksia muun muassa skenaarioanalyysien avulla.

### **Kotimaisten suorien kiinteistö-sijoitusten ilmastoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessit**

Elo on yksi Suomen suurimmista kiinteistö-sijoittajista ja toimitilojen ja asuntojen vuokrantajista. Kiinteistösalkun pitkäjänteisellä ja aktiivisella vastuullisuus-, energia ja elinkaarijohtamisella vähennetään kiinteistöjen aiheuttamaa ympäristökuormitusta ja pystytään tarjoamaan hyvät asuin- ja työympäristöt käyttäjille myös tulevaisuudessa. Suorat

kiinteistö-sijoitukset edellyttävät aktiivista salkku- ja kohdetason operatiivista johtamista. Suorien kiinteistö-sijoitusten hiilineutraalin energiankäytön (scope 1 ja 2) sekä välillisten päästöjen (scope 3) vähentäminen edellyttävät resursseja ja aktiivista työtä tavoitteiden saavuttamiseksi.

Elo on mukana kansainvälisessä kiinteistöalan vastuullisuusvertailu GRESB:issä (Global Real Estate Sustainability Benchmark), johon Elo osallistui ensimmäistä kertaa vuonna 2024. Kyseinen arviointi kohdistui raportointivuoteen 2023. GRESB tukee vastuullisuustyön johtamismallin jatkuvaa kehittämistä, sillä se arvioi yrityksen johtamisjärjestelmää ja vastuullisuustyön tuloksia laajasti ja tulosten vertailu tapahtuu globaalilla tasolla. GRESB:issä arvioidaan muun muassa yrityksen ilmatoriskien tunnistamis- ja arviointiprosessia ja raportoidaan kattavasti kiinteistösalkun kulu- ja päästötietojen kehitystä.

Suorien kiinteistö-sijoitusten ilmastovaikutuksia ja -riskejä tunnistetaan ja arvioidaan sekä portfolio- että kohdetasolla. Tämä mahdollistaa tulosten huomioimisen kiinteistö-sijoituskriteerien tarkastelussa ja salkun pitkän aikavälin kehystoimenpiteiden suunnittelussa. Osana uusien kiinteistö-sijoituskohteiden due diligence -prosessia arvioidaan kohteiden vastuullisuustekijöitä, kuten sijaintia, kiinteistön energiatehokkuutta ja olosuhteita sekä näihin liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia.

Tuottooperusteisessa arvonnmuodostuksessa kiinteistöjen arvoissa huomioidaan kohteiden ennakoitujen tulevien vuosien ylläpito- ja

korjauskustannukset sekä pitkällä, lähtökohteisesti 10 vuoden ajanjaksolla tunnistetut korjaustarpeet. Kiinteistöjen pitkäjänteisellä ylläpito- ja korjaustoiminnalla parannetaan kohteiden resilienssiä ympäristön fyysisten riskien kasvaessa.

Ilmatoriskien arviointeja suoritetaan EU-taksonomian mukaisesti yksittäisille kiinteistöille. Näissä tilanteissa arvioinnin toteuttaa ulkopuolinen konsultti. Kiinteistökohtaisten ilmatoriskiselvitysten avulla tunnistetaan kuhunkin rakennukseen kohdistuvia riskejä, jotka voivat liittyä esimerkiksi lämpötilaan tai veteen, ja saadaan toimenpide-ehdotukset kiinteistökohtaisen resilienssin parantamiseksi.

Ilmatoriskien kasvavan merkityksen takia Elo arvioi koko kotimaisen suoran kiinteistösalkkunsaa ilmatoriskit keväällä 2024. Ilmatoriskit ja -mahdollisuudet arvioitiin ja analysoitiin TCFD-viitekehyksen mukaisesti kiinteistösalkun tasolla. Arviointiin kuului ilmastoskenaarioanalyysin käyttö. Ilmatoriski-analyysi perustui Elon vuonna 2024 toteuttamaan sisäiseen kyselyyn ja konsultin ulkopuoliseen asiantuntija-arvioon. Analyysissä huomioitiin yhteensopivuus kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) kanssa. Kiinteistösalkun ilmatoriskiarviointi päivitetään viiden vuoden välein tai tarpeen mukaan useammin.

## Kiinteistösalkun ilmastoriskiarvioinnissa käytetyt menetelmät

Ilmatoon liittyvät fyysiset ja siirtymäriskit sekä mahdollisuudet tunnistettiin käyttämällä skenaarioanalyysiä. Siirtymäriskejä arvioitiin käyttämällä 1,5 celsiusasteen skenaariota (RCP1.9) ja fyysisiä riskejä käyttämällä RCP8.5-skenaariota. Skenaariot valittiin varovaisuusperiaatteella valitsemalla sekä siirtymä- että fyysisille riskeille eniten riskiä sisältävät skenaariot. Skenaarioanalyysin ja riskien arvioimisen lisäksi arvioitiin myös riskien ja mahdollisuuksien potentiaalisia taloudellisia vaikutuksia.

Kiinteistösijoitusten ilmastoriskianalyysissa hyödynnettiin myös kyselytutkimusta, jonka toteutti ulkopuolinen konsultti. Vastaajat olivat Elon vastuullisen sijoittamisen asiantuntijoita, kiinteistö- ja infrasijoitukset -yksikön henkilöstöä ja muita asiantuntijoita, jotka perehtyivät valittuihin skenaarioihin ja arvioivat niiden näkökulmasta ilmastoriskejä. Riskit arvioitiin TCFD:n riskiluokituksen perusteella ja luokiteltiin lyhyen (0–1 vuotta), keskipitkän (1–10 vuotta) ja pitkän aikavälin (10–40 vuotta) aikahorisontteihin.

Lyhyt aikahorisontti vastaa vuotuista raportointiaikahorisonttia, jossa riskit ovat hyvin ymmärrettyjä ja ennustettavampia. Keskipitkän aikahorisontti auttaa arvioimaan riskejä liiketoiminnan suunnittelun ja strategisemmän aikahorisontin aikana, jolle ajoittuvat muun muassa Elon kotimaisten kiinteistösijoitusten vastuullisuusohjelman 2023–2030 tavoitteet.

Pitkä aikahorisontti tarkastelee strategista pitkän aikavälin suunnitteluaikehorisonttia ja ottaa huomioon omaisuserien odotetun elinajan (useimmiten vuosikymmeniä, jopa 100 vuotta). Pidempi aikahorisontti on tarpeen, koska RCP8.5 -skenaariota mukaan jotkut fyysiset riskit ilmenevät tai voimistuvat vasta 2050-luvun jälkeen. Yli 40 vuoden aikahorisonttia olisi toisaalta vaikea arvioida lisääntyvän epävarmuuden ja tietojen puutteen vuoksi. Pitkä aikahorisontti sopii myös useimpiin kansallisiin ja EU-tason siirtymätavoitteisiin (nettonollatavoitteet), jotka ajoittuvat seuraavien 10–25 vuoden sisälle.

Riskit arvioitiin altistumisen, haavoittuvuuden, todennäköisyyden, keston ja vaikutusten vakavuuden perusteella. Arviointi perustui pääasiassa yleisen tason tietoihin sekä alueellisiin ja kansallisiin riskinarviointeihin. Analyysi perustui myös Elon kiinteistösalkun paikkatietoon, ja siinä hyödynnettiin aiemmin toteutettuja kiinteistötason fyysisten ilmastoriskien selvityksiä.

## Suorien kiinteistösijoitusten ilmatoon liittyvät fyysiset riskit

Suoriin kiinteistöihin liittyvät fyysiset riskit korostuvat skenaariossa, jossa päästöt kasvavat voimakkaasti. Skenaario johtaa vuosina 2030–2040 Suomessa merkittäviin keskilämpötilojen ja sademäärien nousuihin, helleaaltojen tiheyden ja vakavuuden lisääntymiseen sekä sään ääri-ilmiöiden, kuten rankkasateiden ja tulvien, yleiseen lisääntymiseen. Suorien

kiinteistösijoitusten osalta ilmastonmuutokseen liittyvien riskien merkittävimmät ennakoituvat taloudelliset vaikutukset liittyvät näihin fyysisiin uhkiin. Ilmastoriskianalyysin yhteydessä arvioitiin suuruusluokkatasolla taloudellisia vaikutuksia, joita erilaiset fyysiset riskit voivat yksittäiselle kiinteistölle aiheuttaa. Voimakkaasti kasvavien päästöjen skenaariossa fyysiset riskit voivat aiheuttaa Elon kiinteistösalkulle seuraavassa kuvattuja taloudellisia vaikutuksia.

Muuttuvat sääolosuhteet voivat aiheuttaa kiinteistöille materiaalisia vahinkoja, mikä johtaa ennakoitukustannuksiin tai lisääntyneisiin ylläpitokustannuksiin. Pahimmassa tapauksessa materiaalihahingot voisivat johtaa omaisuserien alaskirjauksiin ja ennenaikaiseen poistoon.

Sään ääri-ilmiöt, kuten helleaalto, voivat johtaa lisääntyneisiin sisäilman laatuongelmiin tai heikentyneisiin työ- ja asumisolosuhteisiin aiheuttaen näin terveysongelmia. Tässä skenaariossa heikentyneet olosuhteet voisivat johtaa kiinteistöjen käyttöasteiden laskuun ja heikentää näin kiinteistöjen tuottoja.

Lisäksi vakuutusmaksut voisivat nousta muun muassa siksi, että vakuuttamisen näkökulmasta äkilliset tulvavahingot ja pitkäaikainen kosteusrasitus kiinteistöissä voivat osoittautua erityisen kalliiksi. Korkean riskin kiinteistöjen voisi olla haastavaa saada vakuutus- turvaa.

Suorien kiinteistösijoitusten ilmastoriskien taloudellisten vaikutusten arvioinnin yhteydessä tunnistettiin kiinteistöjen olevan

yleisesti osa laajempaa infrastruktuuria, jossa yhden järjestelmän vikaantuminen voi aiheuttaa muiden järjestelmien vikaantumisen. Nämä ketjuuntuvat vaikutukset voivat aiheuttaa odottamattomia ja merkittäviä taloudellisia, sosiaalisia ja jopa yhteiskunnallisia seurauksia. Esimerkiksi tulvat tai myrskyt voivat johtaa sähkökatkoksiin, mikä voi aiheuttaa merkittäviä kustannuksia.

Ilmatoon liittyviä mahdollisuuksia korkean päästöskenaariota tapauksessa tunnistettiin vain rajallisesti. Fyysisten riskien tunnistamisella, ennakoimisella ja valmistautumisella sekä ilmastoriskien analysoinnilla voidaan kuitenkin parantaa kiinteistösalkun resilienssiä ja vaikuttaa salkun arvon säilymiseen.

Ilmastoriskianalyysissä merkittävimäksi fyysiseksi riskiksi Elon kiinteistösalkulle arvioitiin ilmaston lämpeneminen pitkällä aikavälillä. Tämä voi vaikuttaa kiinteistöjen käyttäjien hyvinvointiin ja terveyteen erityisesti niiden kiinteistöjen osalta, joissa ei ole jäähdytystä. Lisäksi lämpenevä ilmasto voi pitkällä aikavälillä vaikuttaa rakennusten fyysisiin ominaisuuksiin, joita voi olla tarpeen tutkia tarkemmin kohdekohtaisesti. Fyysisten riskien vaikutuksiin voidaan varautua säilyttämällä ilmastoriskien tarkastelu osana jatkuvaa vastuullisuus- ja riskienhallintatyötä.

## Suorien kiinteistösijoitusten ilmatoon liittyvät siirtymäriskit ja mahdollisuudet

Skenaariossa, jossa ilmaston lämpeneminen voidaan rajoittaa 1,5 celsiusasteeseen,

korostuivat suorien kiinteistöjen siirtymäriskit. Myös fyysiset riskit arvioitiin merkityksellisiksi mutta huomattavasti alhaisemmalla vakuustasolla kuin korkeiden päästöjen skenaariossa. Fyysisten riskien osalta pidettiin tärkeänä jatkaa ilmastonmuutoksen aiheuttamien merkittävien fyysisten riskien systemaattista arviointia ja hallintaa, erityisesti heliaaltoihin, sademäärien muutoksiin ja sääntäri-ilmioihin, kuten tulvat ja myrskyt, liittyvien vaikutusten osalta.

Siirtymäriskien taloudelliset kustannukset voivat olla huomattavia. Niiden merkittävyys riippuu esimerkiksi lainsäädännöstä, sääntelystä, sidosryhmien vaatimuksista ja markkinoiden muutoksista tulevina vuosina.

Tiukentuvan regulaation arvioitiin olevan Elon kiinteistösalkun näkökulmasta yksi keskipitkän aikavälin merkittävimpiä ja eniten riskejä ja taloudellisia vaikutuksia aiheuttavia siirtymäriskejä. Lainsäädäntö, määräykset ja sidosryhmien vaatimukset muun muassa kiinteistöjen rakentamista ja korjaamista koskien ovat kiristymässä. Kansainväliset ja kansalliset hiilivähennystavoitteet sekä sidosryhmien vaatimukset ja odotukset sitoumuksista ovat kasvamassa. Vanhemmat rakennukset eivät välttämättä täytä erittäin tehokkaiden rakennusten vaatimuksia. Elon kiinteistösalkun altistumista ja herkkyyttä näille riskeille hallitaan huolehtimalla salkun hyvästä laadusta sekä aktiivisesta energia- ja vastuullisuusjohtamisesta.

Toiseksi vaikutuksiltaan merkittäväksi keskipitkän aikavälin siirtymäriskiksi Elon

kiinteistösalkun kannalta arvioitiin materiaali- ja resurssikustannusten nousu. Kasvava tarve vähähiilille, biopohjaisille ja kierrätetyille rakennusmateriaaleille voi johtaa tarjonnan ylittävään kysyntään, mikä johtaa kustannusten nousuun. Nousevat energia- ja raaka-ainehinnat nostavat kiinteistökustannuksia, mikä vaikuttaa kiinteistöjen arvoon negatiivisesti ja tekee uudisrakentamisesta ja saneerauksesta haastavampaa.

Toisaalta useat siirtymäriskit, kuten muutuvat asiakaspreferenssit ja sidosryhmien odotukset, tarjoavat myös merkittäviä mahdollisuuksia. Näiden mahdollisuuksien hyödyntämiseen ja taloudellisen hyödyn saavuttamiseen liittyvät muun muassa energiatehokkuustoimenpiteet, uusiutuva energia ja proaktiivinen toiminta markkinatoimijoiden joukossa. Vihreään teknologiaan ja energiatehokkuuteen tehtävien investointien taloudelliset hyödyt kasvavat pitkällä aikavälillä, kun ylläpitokustannukset jäävät matalammiksi ja asiakaspreferenssit muuttuvat.

## **E1-2 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet**

Elon sijoitustoiminnan ilmastotoimia ohjaavat periaatteet:

- Elon vastuullisen sijoittamisen periaatteet
- Elon sijoitusten ilmastopolitiikka 2023–2030
- Elon omistajaohjauksen periaatteet
- Elon sijoitusten vaikuttamispolitiikka.

Nämä periaatteet, mukaan lukien Elon kotimaisten kiinteistösijoitusten vastuullisuusohjelma, ovat sidosryhmien saavutettavissa Elon verkkosivuilla ja niitä käsitellään soveltuvin osin sidosryhmien kanssa.

Elon muita ilmastotoimia ohjaavat periaatteet:

- Elon suorien kotimaisten kiinteistösijoitusten vastuullisuusohjelma
- Elon hankintaperiaatteet
- Elon toimihenkilöiden matkustusohje
- Elon autopolitiikka.

## **Elon vastuullisen sijoittamisen hallintomalli**

Elo on tunnistanut jokaiselle omaisuuslajille olennaiset kestävyysriskit sekä niiden hallintaan liittyvät vastuullisen sijoittamisen keinot. Nämä päivitetään vuosittain. Olennaisia kestävyysriskejä käsitellään myös Elon vuosittaisessa riskiarviossa. Lisäksi sijoitustoimintaa ohjaa kulloinkin vuodeksi laadittava sijoitus-suunnitelma vastuullisuuspainopisteineen.

Sijoitusjohtaja vastaa Elon sijoitustoiminnasta. Sijoitusjohtoa ja operatiivista sijoitustoimintaa tukevat vastuullisen sijoittamisen ja omistajaohjauksen ohjausryhmät. Vastuullisen sijoittamisen ohjausryhmän tehtävänä on kehittää Elon vastuullista sijoittamista, jakaa tietoa ja parhaita käytäntöjä omaisuuslajien välillä sekä varmistaa yhtenäiset toimintatavat. Vastuullisen sijoittamisen ohjausryhmässä on jäsenenä sijoitusjohtoa, omaisuuslajien edustajia sekä vastuullisen sijoittamisen toiminto. Elon omistajaohjauksen linjausten valmistelusta ja toimeenpanosta vastaa

omistajaohjauksen ohjausryhmä. Ohjausryhmän jäsenenä on yhtiön johtoa sekä sijoitusjohtoa ja sijoitusasiantuntijoita. Vastuullisen sijoittamisen tavoitteita, mukaan lukien ilmastotavoitteet, seurataan säännöllisesti hallituksen tarkastus- ja riskivaliokunnassa sekä vastuullisen sijoittamisen ohjausryhmässä. Vastuullisen sijoittamisen kehittämisestä vastaa vastuullisen sijoittamisen toiminto yhteistyössä salkunhoidon, talouden ja riskienhallinnan kanssa. Vastuullisen sijoittamisen käytännön soveltamista toteuttaa jokainen sijoitusorganisaation työntekijä päivittäisessä työssään.

## **Elon ilmastotoimia ohjaavat periaatteet**

**Vastuullisen sijoittamisen periaatteissa** kerrotaan Elon vastuullisen sijoittamisen linjaukset, hallintomalli, olennaiset kestävyysriskit sekä vastuullisen sijoittamisen keinot, kuten vaikuttaminen ja yhteistyö, normirikeseuranta, omistajaohjaus ja poissulut. Periaatteissa kuvataan olennaisten kestävyysriskien tunnistamista ja hallintaa eri omaisuuslajeissa. Suorien osake- ja yrityslainasijoitusten kestävyysriskeissä tunnistetaan sektorikohtainen ja maantieteellinen olennainen vaikutus. Riskejä voidaan Elossa hallita esimerkiksi poissulkemisilla, aktiivisilla valinnoilla sekä indeksisijoituksien laajalla hajauttamisella. Salkun hajautuksella hallitaan myös valtionlainasijoitusten kestävyysriskejä, joissa huomioidaan myös maa- ja instrumenttivalinnat. Kehittyvien

maiden valtionlainoissa tavoitteena on painottaa maita, joiden kehitys on vastuullisuusnäkökulmasta positiivinen. Elossa hyödynnetään yhtiön valtionlainsijoituksilleen kehittämää ESG-analyysityökalua, jossa on huomioitu ilmastoriskit. Rahastosijoituksissa ympäristövaikutuksia ja -riskejä hallinnoidaan arvioimalla rahastovarainhoitajien ESG-toimintatapoja, -politiikkoja ja raportointia sekä kestävyysriskien huomioimista varainhoitajien käytännön sijoitusprosesseissa. Vastuullisen sijoittamisen periaatteet ovat Elon hallituksen hyväksymät ja koskevat koko sijoitustoimintaa (mukaan lukien kotimaiset kiinteistösijoitukset). Niiden toteutuksesta vastaa sijoitusorganisaatio sijoitusjohtajan johdolla.

**Sijoitusten ilmastopolitiikka 2023–2030** määrittelee periaatteita, joiden mukaan Elo toteuttaa sijoitustensa ilmastoriskien hallintaa ja puuttuu sijoitustensa ilmastovaikutuksiin. Elo on sitoutunut ilmastopolitiikkansa mukaisesti Pariisin ilmastopimuksen mukaiseen sijoitussalkkuun. Sitoumus koskee koko sijoitussalkkua. Pariisin ilmastopimuksessa on asetettu tavoite rajoittaa maapallon keskilämpötilan nousu 1,5 celsiusasteeseen. Poliittikka toteutetaan omaisuuslaji ja sijoitustapa huomioiden. Ilmastopolitiikka päivitetään vähintään kolmen vuoden välein. Poliittikka on Elon hallituksen hyväksymä ja koskee koko sijoitustoimintaa (mukaan lukien kotimaiset kiinteistösijoitukset). Niiden toteutuksesta vastaa sijoitusorganisaatio sijoitusjohtajan johdolla.

**Omistajaohjauksen periaatteet** linjaavat Elon toimintaa merkittävänä ja aktiivisena osakkeenomistajana. Elon tavoite on tukea ja kannustaa sijoituskohteitaan menestymään ja kasvattamaan omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Elo odottaa sijoituskohteiltaan vastuullista liiketoimintaa. Elon sijoituskohteina olevia yhtiöitä kannustetaan vähentämään päästöjään, kehittämään ratkaisuja sekä huomioimaan ilmastomuutoksen yhtiön strategiassa ja tavoitteiden asettamisessa. Elo suosittelee sijoituskohteitaan asettamaan tieteesen perustuvat ilmastotavoitteet. Yhtiöiden tulee huolehtia, että vähähiiliseen yhteiskuntaan siirtyminen on myös sosiaalisesti kestävä. Elo keskittää omistajaohjaukseen liittyvät toimet suomalaisiin yhtiöihin ja sellaisiin ulkomaisiin yhtiöihin, joissa Elo on merkittävä omistaja tai joissa vaikuttaminen muusta syystä nähdään tarkoituksenmukaisena. Omistajaohjausta käytetään erityisesti suorissa noteeratuissa osakesijoituksissa ja niihin vaikutetaan yhtiökokoukseen äänestämällä sekä hallituksen valinnan kautta. Soveltuvien osin samoja kriteerejä käytetään myös muissa sijoituksissa. Periaatteet ovat hallituksen hyväksymät ja koskevat koko sijoitustoimintaa (mukaan lukien kotimaiset kiinteistösijoitukset). Niiden toteutuksesta vastaa sijoitusorganisaatio sijoitusjohtajan johdolla.

**Elon sijoitusten vaikuttamispolitiikan** mukaisesti pääasiallisia vaikuttamisen keinoja ovat yhtiökokouksiin osallistuminen, suora vuoropuhelu esimerkiksi yrityksen tai

rahastovarainhoitajan kanssa sekä yhteistyössä tehtävä vaikuttaminen, kuten yhteistyöaloitteet ja ryhmäkirjeet. Elon vaikuttamisen tavoitteisiin ja keinoihin vaikuttavat omaisuuslaji, sijoitustyyli sekä se, onko sijoitus suora vai rahastosijoitus. Tavoitteena on, että vaikuttamisen kohteena olevat yritykset ja rahastovarainhoitajat huomioivat omissa periaatteissaan ja omassa toiminnassaan olennaiset vastuullisuusnäkökohdat ja globaalit kestävyysaasteet sekä oman toimintansa vaikutukset niin lyhyellä, keskipitkällä kuin pitkälläkin aikavälillä. Elo kannustaa yrityksiä raportoimaan edistymisestään läpinäkyvästi, avoimesti ja kattavasti. Elon vaikuttamishankkeiden priorisointi pohjautuu vaikuttamispolitiikan keskeisiin teemoihin eli ilmastopolitiikan toteuttamiseen, luontokatoon, ihmisoikeuksien toteutumiseen, hyvään hallintotapaan sekä normirikeseurantaan. Vaikuttamisen kohteiden valintaan voi vaikuttaa lisäksi muun muassa kohonnut toimiala- tai aluekohtainen kestävyysriski, Elon suhteellinen omistusosuus tai vastuullisuusepäkohdan vakavuus ja sijoituskohteen oma reagointi epäkohtaan. Vaikuttamispolitiikka päivitetään vähintään kolmen vuoden välein. Poliittikka on sijoitusjohtajan hyväksymä ja koskee koko sijoitustoimintaa (mukaan lukien kotimaiset kiinteistösijoitukset). Sen toteutuksesta vastaa sijoitusorganisaatio sijoitusjohtajan johdolla.

**Elon suorien kotimaisten kiinteistösijoitusten vastuullisuusohjelmassa** kuvataan keskeisimmät kiinteistöjen kestävyysriskien hallinnan

tavoitteet ja toimenpiteet. Kiinteistöomistusten energian ja veden kulutusta seurataan jatkuvasti, kiinteistökohtaisia energiatehokkuustoimenpiteitä toteutetaan sekä asetetaan tavoitteita energiankulutuksen ja kiinteistöjen ilmastokuormituksen pienentämiseksi. Elo on mukana kiinteistöalan energiatehokkuussopimuksissa (VAETS ja TETS). Lisäksi seurataan kiinteistöjen jätemääriä ja jätteiden kierrätystä sekä ohjeistetaan Elon vuokralaisia jätteiden lajitteluun ja jätemäärien vähentämiseen. Ilmastomuutokseen sopeutumiseen varaudutaan huomioimalla ilmastomuutoksen myötä yleistyvien sään ääri-ilmiöiden vaikutukset kiinteistöihin. Elo on teettänyt kohdekohtaisia ilmastoriskianalyseja. Vuonna 2024 toteutettiin Elon suorien kotimaisten kiinteistösijoitusten TCFD:n mukainen ilmastoriskianalyysi.

**Elon hankintaperiaatteita** sovelletaan kaikkiin Elon hankintoihin ja ne toimivat ylätasen ohjeina hankintoja tehtäessä. Periaatteet on hyväksynyt Elon hallitus ja toteutuksesta vastaavat liiketoiminnot. Hankintaperiaatteet päivitettiin raportointivuoden aikana ja Supplier Code of Conduct julkaistiin. Supplier Code of Conduct on Elon yritys vastuuvaatimukset toimittajille. Niiden mukaisesti Elo edellyttää toimittajiltaan ympäristövaikutuksien huomioimista niiden omassa toiminnassa. Toimittajien tulee sitoutua noudattamaan niihin soveltuvia ympäristöä koskevia kansainvälisiä ja kansallisia lakeja, määräyksiä ja periaatteita. Huomiota on kiinnitettävä olennaisten

ympäristövaikutusten tunnistamiseen, arvioimiseen ja raportointiin sekä ympäristöriskien ehkäisemiseen ja vähentämiseen. Toimittajien tulisi mahdollisuuksien mukaan käyttää sertifioitua ympäristöjärjestelmää tai dokumentoitua toimintatapaa ympäristöasioiden hallinnassa. Hankintaperiaatteet koskevat ilmastonmuutoksen hillintää. Elon suhteista toimittajiin on kerrottu enemmän kohdassa G1-2 Suhteet toimittajiin.

**Elon toimihenkilöiden matkustusohjeella** varmistetaan matkustuskäytäntöjen yhdenmukainen soveltaminen yhtiössä ja toimihenkilöiden tasapuolinen kohtelu. Ohje on johtoryhmän hyväksymä ja liiketoiminnat vastaavat sen toteuttamisesta. Ohje päivitettiin vuoden aikana painottamaan muun muassa ympäristönäkökulmia. Se koskee osallaan ilmastonmuutoksen hillintää. Elossa vältetään turhaa matkustamista, ja matkaa suunniteltaessa selvitetään aina ensin, onko etäosallistuminen mahdollista ja tilaisuuden luonne huomioiden tarkoituksenmukaista. Ensisijaisesti käytetään aina julkisia kulkuneuvoja ja matkustamistapaa valittaessa huomioidaan ympäristönäkökohdat.

**Elon autopoliitikassa** määritellään pääperiaatteet ja ohjeet Elon omistamien yritysautojen käyttöön ja hankintaan. Ohje on johtoryhmän hyväksymä ja HR-palvelut vastaa sen toteuttamisesta. Poliitiikka liittyy osaltaan ilmastonmuutoksen hillintään. Autopoliitiikan perusteella työsuhdeautoksi voi valita ladattavan hybridin tai täyssähköauton ja hybridiautoa on

ladattava aina kun se on mahdollista. Työsuhdeautojen hiilidioksidipäästöjen CO<sub>2</sub> enimmäisraja on 130 g/km.

### **E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit**

Elon kyky toteuttaa ilmastonmuutosta koskevia toimia ei riipu rahoituksen saatavuudesta.

Sijoitustoiminnan ja kiinteistösijoitustoiminnan lisäksi Elon toiminta aiheuttaa päästöjä muun muassa hankintojen, omistettujen autojen ja työmatkojen kautta. Elon scope 1 -päästöjen vähentämiseen tähtäävänä toimenä on autopoliitiikan mukaisesti autokannan muutos. Bensiini- ja dieselkäyttöiset autot poistuvat pitoajan jälkeen ja korvautuvat sähkö- ja hybridiautoilla. Autopoliitiikan mukaisesti Elon omistama autokanta muuttui vuoden aikana siten, että sähköautojen osuus kasvoi 22,3 prosenttiyksikköä ja hybridiautojen osuus 7,2 prosenttiyksikköä. Niiden osuus autokannasta vuoden lopussa oli 75 prosenttia.

Elon omistamien autojen scope 1 -päästöt vähenivät vuoden aikana 51,0 prosenttia. Autopoliitiikan mukaisesti odotetaan autojen päästöjen vähenemisen siten, että vuoden 2030 tavoite hiilijalanjäljen nollapäästöistä saavutetaan.

Työmatkoista tulevat päästöt muuttuivat 19 prosenttia.

Elon hankinnoista tulevat päästöt lasketaan kustannusperusteisesti ja arvoketjun

päästövähennyksiä tullaan paremmin näkemään, kun saadaan päästölaskelmat suoraan toimittajilta. Elon hankintaperiaatteiden mukaisesti tullaan toimittajavalinnoissa kiinnittämään huomiota myös ympäristötekijöihin.

### **Jatkuva kehittäminen vastuullisessa sijoittamisessa**

Elo kehittää jatkuvasti vastuullisen sijoittamisen käytänteitään. Vuoden 2024 aikana Elo teki useita toimia ilmastotekijöiden tunnistamisen, arvioinnin, hallinnan ja raportoinnin kehittämiseksi.

Vastuullisen sijoittamisen sisäisen ja ulkoisen raportoinnin prosesseja kehitettiin edelleen vuoden 2024 aikana. Kehitystyö jatkuu vuoden 2025 puolelle. Elo työsti ilmasto- ja muiden kestävyystekijöiden entistä syvemmin huomioivien vertailuindeksien käyttöönottoa.

Elo teki päivityksiä vastuullisen sijoittamisen periaatteisiin sekä sijoitusten ilmastopoliitiikkaan. Päivitykset koskivat ilmaston osalta erityisesti fossiilisten polttoaineiden salkkurajoitteita. Näiden lisäksi Elo päivitti omistajaohjauksen periaatteita sekä sijoitusten vaikuttamispolitiikkaa.

Ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi Elo sulkee suorista sijoituksistaan hiilyhtiöt, joiden liikevaihdosta yli 15 prosenttia liittyy kivihiilen tuotantoon tai käyttöön energiantuotannossa ilman selkeää strategiaa kivihiilen käytön vähentämiseksi. Vuonna 2024 fossiilisten polttoaineiden salkkurajoitteita kiristettiin suorissa noteeratuissa osake- ja

yrityslainasijoituksissa. Vuoden alusta lähtien Elo poissulki näistä sijoituksista energyyhtiöt, joiden liikevaihdosta yli viisi prosenttia liittyy arktisen öljyn- tai kaasuntuotantoon tai öljyhiekkan hyödyntämiseen (extraction). Lisäksi Elo ei sijoita näissä yrityksiin, joilla on uusia kivihiili-investointeja.

Elo otti käyttöön kansainvälisissä yhtiökoukousäänestyksissä kestävyyspainotteisen äänestyspolitiikan. Päivitetystä äänestyspolitiikassa painotetaan entistä enemmän kestävyystekijöitä mukaan lukien ilmastoasiat.

### **Yhteistyövaikuttaminen sijoittamisessa**

Vuoden 2024 aikana Elo oli mukana useissa ilmaston liittyvissä instituutiosijoittajien kansainvälisissä yhteistyöhankeissa.

Elo osallistui jälleen CDP:n Non-disclosure -kampanjaan, jossa kehoitetaan yrityksiä raportimaan ilmastonmuutokseen, vesivaroihin ja metsäkatoon liittyvistä riskeistä ja niiden hallinnoinnista. Elo jatkoi yhteistyövaikuttamista Climate Action 100+ - sekä Net Zero Engagement Initiative -yhteistyöaloitteissa, joissa vaikutetaan maailmanlaajuisesti suurimpiin päästäjiin. Sijoittajien yhteistyö jatkui myös metaanipäästöjen vähentämiseen keskittyvässä sijoittajien vaikuttamishankkeessa, johon Elo on liittynyt. Lisäksi Elo osallistui sijoittajien kirjeeseen, joka koski lentoliikenteestä aiheutuvia muita kuin hiilidioksidipäästöjä. Kirjeessä kehoitetaan lentoyhtiöitä muun muassa seuraamaan, raportimaan ja varmentamaan päästöjen vaikutuksia, edesauttamaan



aiheeseen liittyvää tutkimusta sekä asettamaan näille tavoitteita.

Elo osallistui myös poliittisille päättäjille suunnattuihin julkisiin yhteiskirjeisiin. *2024 Global Investor Statement to Governments on the Climate Crisis* -yhteiskirjeessä vedotaan hallituksia toteuttamaan kokonaisvaltaisia ilmastotoimia, jotta ilmaston lämpeneminen saataisiin rajattua ilmastopimuksen tavoitteiden mukaiseen 1,5 celsiusasteeseen. Kirjeessä korostettiin muun muassa yksityisten pääomavirtojen ohjaamista kohti ilmastokestävää ja luontopositiivista taloutta sekä käsittelemään ilmastokriisistä aiheutuvia luonto-, vesi- ja biodiversiteettihaasteita. Lisäksi Elo oli mukana EU:n poliittisille päättäjille suunnatussa yritysjohton ja sijoittajien yhteiskirjeessä *Business and Investor Sign on Letter Calling on the EU to Set a Greenhouse Gas Emissions Reduction Target of at least 90 % by 2040*, joissa vaaditaan päättäjiä asettamaan vuoteen 2040 tavoitteeksi vähintään 90 prosentin päästövähennys Pariisin sopimuksen ja tieteen mukaisesti.

Elo seuraa osana vuosittaista kyselyä rahastovarainhoitajiensa vastuullisen sijoittamisen periaatteita ja toimintaa. Vuonna 2024 kyselyssä kartoitettiin ilmaston osalta muun muassa ilmastopoliittikkaa, hiilijalanjäljen mittamista sekä ilmastotavoitteita.

Noteerattujen osake- ja yritysainasijoitusten osalta toteutuneet ja ennakoitavat päästövähennykset ovat nähtävissä kuvaajassa *Elon noteerattujen osake- ja yritysainasijoitusten painotetun hiili-intensiteetin (WACI) kehitys*.

Sijoitusten ilmastopoliittikan keskeisenä pyrkimyksenä on muutokset reaalityössä. Pelkät päästöihin perustuvat salkkumuutokset eivät välttämättä edistä hallittua ja sosiaalisesti oikeudenmukaista siirtymää tai maailmanlaajuisten kokonaispäästöjen vähentämistä. Toimijoiden välinen yhteistyö on välttämätöntä yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

### Kotimaisten kiinteistösijoitusten toimet ja resurssit vuonna 2024 sekä tulevat toimenpiteet

Keskeisimpiin suorien kotimaisten kiinteistösi-joitusten ilmastonmuutosta koskeviin toimiin kuuluu Elon kiinteistöomistusten päästöjen ja energiankulutuksen vähentäminen. Päästöjen vähentämiseksi olemme asettaneet kiinteistöjen energiankäytölle hiilineutraaliustavoitteen vuoteen 2027 mennessä. Elon omaan sähkönhankintasalkkuun kuuluviin kohteisiin ostettu sähkö oli vuonna 2024 uusiutuvaa tuulivoimalla tuotettua sähköä. Elo on siirtynyt vihreään kaukolämpöön hiilineutraaliuden tiekarttaa seuraten. Tämän osalta aikataulua nopeutettiin siten, että Helsingin toimitilakohteet siirrettiin vihreän kaukolämmön piiriin jo vuonna 2024. Lisäksi lisätään Elon kiinteistöissä tuotettua uusiutuvaa energiaa.

Elo seuraa suorien kiinteistösi-joitusten hiilijalanjäljen kehittymistä vuosittain. Vuonna 2024 suoran kotimaisen kiinteistökannan hiilidioksidipäästöt pienenevät merkittävästi. Päästöintensiteetti laski tasolle 5,1

kgCO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup>. Vuonna 2023 päästöintensiteetti oli 14,3 kgCO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup>.

Kiinteistökannan päästöihin vaikutetaan aktiivisella energiaojohtamisella ja erillisillä energiatehokkuustoimenpiteillä. Vuoden 2024 merkittävimpinä toimenpiteinä jatkettiin laajamittaisia automaattiosaneerauksia toimitilakohteissa. Lisäksi kahdessa kiinteistössä korvattiin jäädytyskoneita lämpöpumpuilla.

Elo on sitoutunut kiinteistöalan energiatehokkuussopimukseen (VAETS ja TETS) sekä toimitilojen että asuntojen osalta. Energiatehokkuussopimusten tavoitteiden mukaisesti Elo on sitoutunut saavuttamaan vähintään 7,5 prosentin energiansäästön kaudella 2017–2025. Elo on myös asettanut omat kiinteistöalan energiatehokkuussopimuksen tasoa vaativammat lisätavoitteet ominaiskulutuksen pienentämiselle suorissa kiinteistökohteissa. Elo säästää energiankulutuksesta 5 prosenttia sähkön ominaiskulutuksesta ja 10 prosenttia lämmön ominaiskulutuksesta vuoden 2019 tasosta vuoteen 2025 mennessä. Vuonna 2024 Elo saavutti nämä energian ominaiskulutuksen tavoitteet seuraavasti: Asunnoissa sähkön ominaiskulutus oli 11,0 % ja lämpö 13,1 % vähemmän kuin vuonna 2019. Toimitiloissa säästöä oli vastaavasti 13,7 % sähkön ja 9,7 % lämmön osalta vuoteen 2019 verrattuna.

Kiinteistö- ja asuntoyhtiöiden energiankulutustiedot siirretään automaattisesti energianhallintajärjestelmään. Energiamanagerit seuraavat kulutustietoja, minkä lisäksi järjestelmä hyödyntää tekoälyä kulutuspoikkeamien analysoinnissa. Tämä mahdollistaa reagoinnin

kulutuspoikkeamiin viivytyksettä. Energianseurantaan liittyvät toimet ovat osa jatkuvaa kiinteistön energiaojohtamista ja ylläpitoa.

Kiinteistöjen energiankulutuksessa toimitilojen ja asuntojen vuokralaisten ja käyttäjien omalla toiminnalla on merkittävä rooli. Vuonna 2024 Elo osallistui toimitilavuokralaisia ja asukkaita energiansäästötoimiin muun muassa energiansäästöviikon kampanjoilla.

Elon kiinteistösalkunhoitoa ohjaavat kattavat ohjeistukset sekä sisäiseen että kumppaniverkoston ohjaamiseen. Toimintatapaohjeistuksia päivitetään jatkuvasti toimintaympäristön muutosten mukaisesti ja prosessien tehokkuuden kehittämiseksi. Elo on huomionnut vastuullisuuden osa-alueet yhtiön merkittävimpien kumppaneiden mittareissa, joiden toteutumista seurataan säännöllisesti. Mittareita kehitetään tulevinakin vuosina vastuullisuutta koskevien tavoitteiden saavuttamiseksi.

### Ominaiskulutusten muutos vuodesta 2019

| Asuntojen ominaiskulutuksen muutos v. 2024<br>(vertailuvuosi 2019)    |         |
|---|---------|
| Sähkö kWh/m <sup>3</sup> /a   | -11,0 % |
| Lämpö kWh/m <sup>3</sup> /a   | -13,1 % |
| Toimitilojen ominaiskulutuksen muutos v. 2024<br>(vertailuvuosi 2019) |         |
| Sähkö kWh/m <sup>3</sup> /a   | -13,7 % |
| Lämpö kWh/m <sup>3</sup> /a   | -9,7 %  |

Rakennuttamisen ja korjaustoiminnan kriteereitä ja suunnitteluohjeita kehitetään lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä huomioiden Elon ilmastotavoitteet ja asiakkaiden vastuullisuusodotukset. Vuonna 2024 toteutettiin Helsingin keskustassa sijaitsevassa toimistokohteessa CO<sub>2</sub>-päästövertailulaskentaprojekti. Projektin avulla saatiin konkreettisia esimerkkejä siitä, kuinka vuokralaismuutostyöprojektien erilaiset toteutustavat vaikuttavat hankkeiden päästöihin.

Elo jatkaa aktiivista vastuullisuustyötä kiinteistöjen vastuullisuusohjelman mukaisesti myös tulevina vuosina. Lyhyellä aikavälillä tavoitellaan ohjelman mukaista energiansäästöä. Vuoden 2025 aikana asetetaan uudet keskipitkän aikavälin tavoitteet energian ominaiskulutuksen alentamiselle nykyisen tavoitekauden päättyessä. Lyhyen aikahorisontin säästöt on mahdollista saavuttaa ilman erillisiä investointeja aktiivisella kulutusseurannalla, poikkeamiin puuttumisella ja kiinteistöjen energiankäytön optimoinnilla. Lisäksi kiinteistöjen käyttäjiä osallistetaan opastamalla ja kannustamalla energiansäästötoimiin.

Vastuullisuusohjelman mukaisesti keskipitkän aikavälin toimiin on suunniteltu kohteissa tuotetun uusiutuvan energian lisäämistä lämpöpumppuhankkeilla, mikä vaikuttaa alentavasti ostetun energian määrään. Lyhyellä ja pitkällä aikavälillä jatketaan myös päästöttömän sähkön hankintaa sekä siirytään asteittain vihreään kaukolämpöön hiilineutraaliuden tiekartan ja vastuullisuusohjelman mukaisesti.

Elolla ei ole merkittäviä pääomamenoja tai

toimintamenoja tehtyjen ja suunniteltujen toimien toteuttamiseen.

### E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet

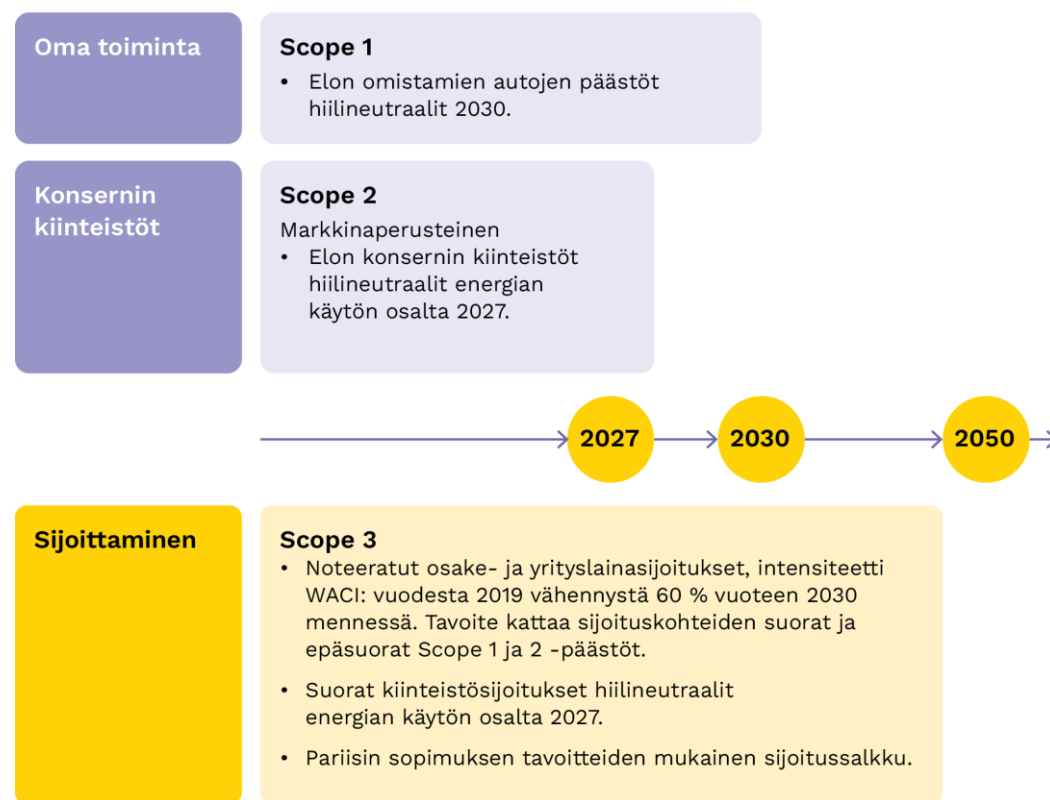
Elo on asettanut kasvihuonekaasupäästöjen tavoitteet suorille scope 1 -päästöille. Tavoitetta asetettaessa ei ole huomioitu tieteellistä pohjaa. Elon suorat päästöt omistamista ja hallituista resursseista koostuu Elon omistamien autojen päästöistä. Tavoitteena oli vuodelle 2024 vähentää päästöjen määrää 30 prosenttia vuodesta 2023 (89 tCO<sub>2</sub>e) ja 55 prosenttia vuoteen 2025 mennessä. Tavoitteena on, että scope 1 -bruttopäästöt ovat 0 tCO<sub>2</sub>e vuonna 2030. Tavoite on yhdenmukainen sen kanssa, että ilmaston lämpeneminen on rajattu 1,5 celsiusasteeseen. Päästöt lasketaan GHG-protokollan mukaisesti ja perusvuosi 2023 edustaa normaalia vuotta, koska autojen lukumäärä ei suuresti vaihtele vuosittain. Tavoite ei ole ulkopuolisen tahon varmentama. Scope 1 -päästöt vähenivät 50 prosenttia, joten vuoden 2024 tavoite saavutettiin.

Scope 2 -päästöt koostuvat ostetun energian päästöistä ja ne koostuvat Elon konsernin kiinteistöjen sähkön ja lämmönkulutuksen aiheuttamista päästöistä (scope 1 ja 2) sekä Elon omistamien autojen sähkölatauksista.

Vuonna 2023 julkaistun kiinteistösijoitusten vastuullisuusohjelman mukaisesti tavoitteena on, että kotimaisten suorien kiinteistösijoitusten energiankäyttö on hiilineutraalia vuoteen

## Päästövähennystavoitteet

Elon sijoittamisen, kiinteistöjen ja oman toiminnan tavoitteet



2027 mennessä. Tavoite on huomioitu myös Elon ilmastopolitiikassa, ja se on yhdenmukainen sen kanssa, että ilmaston lämpeneminen on rajattu 1,5 celsiusasteeseen. Tavoite koskee markkinaperusteista energiaa. Sen asettamisessa ei ole huomioitu tieteellistä pohjaa. Raportointivuoden tavoite oli konsernin kiinteistöjen markkinaperusteisten päästöjen osalta 6 100 tCO<sub>2</sub>e ja lyhyen aikavälin tavoite vuo-

delle 2025 on 3 500 tCO<sub>2</sub>e. Välitavoitteiden asettamisen pohjana on kiinteistöjen vastuullisuusohjelmassa ja hiilineutraaliuden tiekartassa suunniteltu asteittainen siirtyminen hiilineutraaliin energiankäyttöön.

### Hiiljalanjälki

|                                   | Markkina-arvo<br>(mrd. euroa) | Osuus koko<br>salkusta* | Päästöt (tCO <sub>2</sub> e) |           | Datan laatu (1 paras - 5 huonoin) |         | Datan kattavuus |         |
|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------|-----------------------------------|---------|-----------------|---------|
|                                   |                               |                         | scope 1+2                    | scope 3   | scope 1+2                         | scope 3 | scope 1+2       | scope 3 |
| Noteeratut osakesijoitukset       | 10,4                          | 32 %                    | 508 022                      | 5 224 841 | 2,3                               | 2,4     | 99 %            | 99 %    |
| Noteeratut yrityslainasijoitukset | 1,9                           | 6 %                     | 94 473                       | 685 430   | 2,7                               | 2,7     | 100 %           | 94 %    |

\*sisältäen konserniin kuuluvat kiinteistöyhtiöt

Taulukossa scope 1, 2 ja 3 -päästöillä tarkoitetaan salkun sijoituskohteiden scope -päästöluokkia.

Datan laatu perustuu PCAF-standardin mukaiseen arviointiasteikkoon, jossa huomioidaan muun muassa, onko datan lähteenä käytetty raportoitua dataa vai jotakin estimaattia.

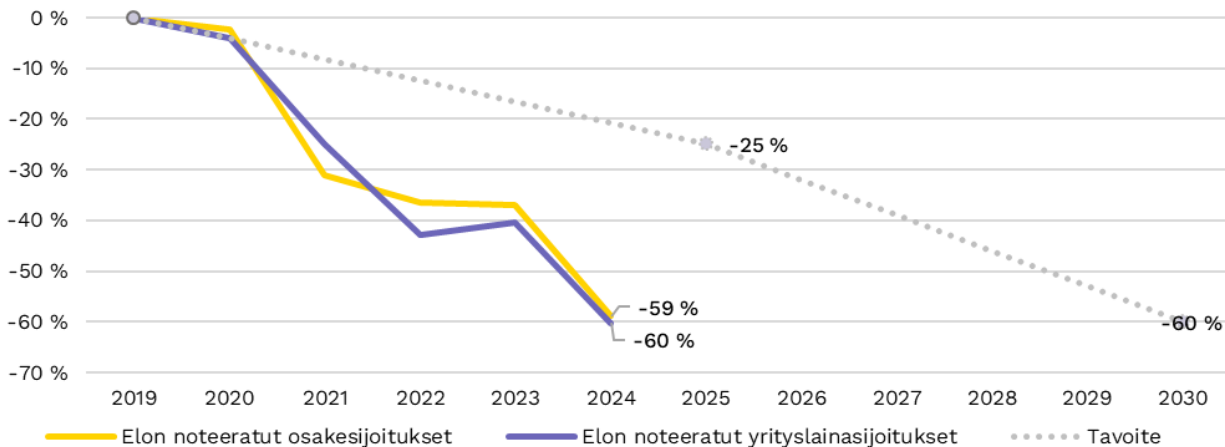
Datan kattavuus kuvaa, kuinka suuren osan sijoituksista palveluntarjoajan data kattaa. Päästödatan lähde: MSCI Analytics.

### Painotettu hiili-intensiteetti WACI, sijoituskohteiden scope 1+2 (tCO<sub>2</sub>e/milj. euroa liikevaihtoa)

|                                   | Takautuva            |      |                      | Tavoitteet   |              |
|-----------------------------------|----------------------|------|----------------------|--------------|--------------|
|                                   | 2019<br>(perusvuosi) | 2024 | Muutos 2019-<br>2024 | Tavoite 2025 | Tavoite 2030 |
| Noteeratut osakesijoitukset       | 228                  | 94   | -59 %                | -25 %        | -60 %        |
| Noteeratut yrityslainasijoitukset | 216                  | 86   | -60 %                | -25 %        | -60 %        |

Päästödatan lähde: MSCI Analytics

### Elon noteerattujen osake- ja yrityslainasijoitusten painotetun hiili-intensiteetin (WACI) kehitys



Vuonna 2030 tavoite konsernin kiinteistöjen markkinaperusteisten bruttopäästöjen osalta on 0 tCO<sub>2</sub>e. Sijaintiperusteisille päästöille ei ole asetettu tavoitetta. Autojen sähkölatausten päästöjen tavoite vuodelle 2030 on 5 tCO<sub>2</sub>e ja vuodelle 2050 bruttopäästön tavoite on 0 tCO<sub>2</sub>e.

Scope 3 -päästöistä kategoriat 1, 2, 3, 4, 6 ja 7 koostuvat suurimmaksi osaksi hankinnoista (ostetut tavarat ja palvelut, kategoria 1), jotka lasketaan kustannusperusteisesti. Hankintakustannusten nousun vuoksi vuodelle 2024 tavoite asetettiin 5 prosenttia korkeammalla kuin vuoden 2023 toteuma (6 347 tCO<sub>2</sub>e). Tavoitteena on kuitenkin pitää tämä taso vuoteen 2030 saakka. Samaan aikaan tavoitteena on kehittää laskentaa siten, että siirrytään käyttämään toimittajien ilmoittamia hankintojen päästömääriä ja hankintaperiaatteiden mukaisesti huomioidaan ympäristövaikutukset huomioivia toimittajia. Scope 3, kategorioiden 1, 2, 3, 4, 6 ja 7 summatasoinen tavoite toteutui päästöjen vähentyessä 5,1 prosenttia (6 022 tCO<sub>2</sub>e).

Scope 3 -päästöjä syntyy Elolle kiinteistösi-joitustoiminnasta, muusta sijoitustoiminnasta sekä omasta toiminnasta. Elon suorien kiinteistösi-joitusten konserniin kuuluvien yhtiöiden suorat päästöt huomioidaan Elon scope 2 -päästöissä ja muiden suorien kiinteistösi-joitusten (scope 1 ja 2) päästöt scope 3 -laskennassa, kategoriassa 15. Näiden osalta tavoitteet ovat yhtenevät. Kiinteistöyhtiöiden scope 3 -päästöjen laskenta aloitetaan datan saatavuuden ja luotettavuuden parantuessa. Vuonna 2025 tehdään selvitys suorien kotimaisten kiinteistösi-joitusten scope 3 -päästöjen laskennan edellytyksistä ja toteutusmallista. Selvityksen yhteydessä arvioidaan myös scope 3 -päästöjen tavoiteasetantaa. Scope 3 -päästöihin lukeutuu myös osa vuokralaisten kuluttaman sähkön aiheuttamista päästöistä. Tämä koskee tilanteita, joissa vuokralainen on tehnyt hallitsemiaan tiloja koskevan sähköso-pimuksen itse suoraan sähköyhtiön kanssa. Muiden sijoituskohteiden kuin suorien kiinteistösi-joitusten päästöt on huomioitu scope 3 -päästöjen kategoriassa 15. Noteerattujen osake- ja yrityslainasijoitusten osalta tavoitteena on vähentää salkkujen painotettua keskimääräistä hiili-intensiteettiä (WACI) 25 prosenttia vuoteen 2025 mennessä sekä 60 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteen perusvuosi on 2019, jolloin noteerattujen osakesijoitusten WACI (sijoituskohteiden scope 1 ja 2) oli 228 (tCO<sub>2</sub>e/liikevaihto milj. euroa) ja noteerattujen yrityslainojen vastaava luku oli 216 (tCO<sub>2</sub>e/liikevaihto milj. euroa).

Vuonna 2020 Elo päivitti sijoitusten ilmastopolitiikkansa ja asetti ensimmäiset välitavoitteet. Tavoitteiden asetannassa käytettiin viimeiseksi saatavilla olevaa dataa Net Zero Investment Framework -viitekehyksen suositusten mukaisesti. Tavoite kattaa sijoituskohteiden suorat ja epäsuorat scope 1- ja 2 -päästöt.

Vuosien 2019–2024 välillä WACI on pienentynyt 59 prosenttia noteerattujen osakesijoitusten osalta ja 60 prosenttia yrityslainojen osalta. Vuonna 2024 noteerattujen osakesijoitusten WACI (sijoituskohteiden scope 1 ja 2) oli 94 (tCO<sub>2</sub>e/liikevaihto milj. euroa), ja se laski 35 prosenttia edellisestä vuodesta. Noteerattujen yrityslainojen vastaava luku oli 86 (tCO<sub>2</sub>e/liikevaihto milj. euroa), ja se laski

edelliseen vuoteen verrattuna 33 prosenttia. Tavoitteista on kerrottu enemmän kappalessa ”Ilmastonmuutokseen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma”.

#### Uusiutumattomista energianlähteistä peräisin olevan energian kokonaiskulutus -tavoite

Raportointivuoden tavoite uusiutumattomista energianlähteistä peräisin olevan energian kokonaiskulutukselle oli 93 000 MWh ja lyhyen aikavälin tavoite vuodelle 2025 on 80 000 MWh. Vuonna 2030 tavoite uusiutumattomista energianlähteistä peräisin olevan energian kokonaiskulutukselle on 0 MWh. Tavoitteen asetannassa on huomioitu kiinteistöjen tavoite siirtyä vaiheittain vihreän kaukolämmön hankintaan. Elon sähkönhankintasalkkuun

kuuluviissa kohteissa käytetty energia oli vuonna 2024 uusiutuvaa tuulivoimaa. Vuosille 2024 ja 2025 asetetuissa tavoitteissa on huomioitu vaihtoehto, jossa ostettu sähkö olisi ollut hiili-neutraalia ydinvoimalla tuotettua sähköä, mikä olisi luokiteltu uusiutumattomaksi energianlähteeksi.

#### Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet ja toteumat 2024

| ESRS – Aihe                      | Tavoitemittari   | 2024 tavoite  | 2024 toteuma   | Toteutunut           |
|----------------------------------|--|---|--|----------------------|
| Ympäristö<br>E1 – Ilmastonmuutos | 1. Hiilijalanjälki scope 1 Elon omistamien autojen polttoainepäästöt   | 63 tCO <sub>2</sub> e, -30 % vuodesta 2023  | 44 tCO <sub>2</sub> e, -51 %   | ☑                    |
|                                  | 2. Hiilijalanjälki scope 2 Konzernin kiinteistöt ja autojen sähkölataukset<br>a) Markkinaperusteinen<br>b) Lokaatioperusteinen   | a) 6 100 tCO <sub>2</sub> e<br>b) ei tavoitetta   | a) 3 051 tCO <sub>2</sub> e<br>b) 27 180 tCO <sub>2</sub> e  | a) ☑                 |
|                                  | 3. Hiilijalanjälki scope 3<br>a) Noteeratut osake- ja yrityslainasijoitukset (scope 1+2) intensiteettinä (WACI)<br>b) Oma toiminta<br>c) Kiinteistöt, ei-tytäryhtiöt (scope 1+2) | a) Vuodesta 2019 vuoteen 2024 vähennystä 25 %<br>b) 6 660 tCO <sub>2</sub> e (+ 5 % v. 2023)<br>c) 730 tCO <sub>2</sub> e | a) Noteeratut osakesijoitukset -59 %<br>Noteeratut yrityslainat -60 %<br>b) 6 022 tCO <sub>2</sub> e (-5 % v. 2023)<br>c) 379 tCO <sub>2</sub> e | a) ☑<br>b) ☑<br>c) ☑ |
|                                  | 4. Uusiutumattomista energianlähteistä peräisin olevan energian kokonaiskulutus  | 93 000 MWh  | 30 286 MWh   | ☑                    |

## E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

| Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä   | Vertailukelpoinen |                |
|--|-------------------|----------------|
|  | 2023              | 2024           |
| 1) Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)  | 0                 | 0              |
| 2) Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)   | 0                 | 0              |
| 3) Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)  | 0                 | 0              |
| 4) Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)   | 0                 | 0              |
| 5) Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)  | 51 770            | 25 380         |
| <b>6) Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh) (rivien 1–5 summa)</b>  | <b>51 770</b>     | <b>25 380</b>  |
| Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)  | 49 %              | 24 %           |
| <b>7) Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)</b>  | <b>24 648</b>     | <b>0</b>       |
| Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)  | 23 %              | 0 %            |
| 8) Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh) | 0                 | 0              |
| 9) Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)   | 30 107            | 81 955         |
| 10) Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)  | 0                 | 0              |
| <b>11) Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh) (rivien 8–10 summa)</b>   | <b>30 107</b>     | <b>81 955</b>  |
| Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)   | 28 %              | 76 %           |
| <b>Energian kokonaiskulutus (MWh) (rivien 6, 7 ja 11 summa)</b>  | <b>106 525</b>    | <b>107 335</b> |

Vuonna 2024 suorien konserniin kuuluvien kiinteistösijoitusten kokonaisenergiankulutus oli 107 335 MWh. Tästä uusiutuvan energian osuus oli 81 955 MWh, joka jakautuu uusiutuvaan sähköön (28 330 MWh) ja uusiutuvaan kaukolämpöön (53 625 MWh) Uusiutumattoman energian osuus oli 25 380 MWh. Uusiutumaton energia on peräisin kaukolämpöverkoon syötetystä lämmöstä, jonka tuotantojakauma vaihtelee energiayhtiöittäin. Uusiutuva sähkö on tuotettu tuulivoimalla. Esitetyt luvut sisältävät konserniin kuuluvien suorien kiinteistöjen sähkön ja kaukolämmön kulutustiedot.

Vuonna 2024 Elon konserniin kuuluvissa kiinteistöissä tuotetun uusiutuvan energian määrä oli 308 MWh.

Elo toimii ilmastovaikutuksiltaan merkittäväällä alalla L Kiinteistöalan toiminta. Kaikkien suorien kiinteistöjen kokonaisenergiankulutus oli 144 554 MWh. Tästä kokonaisenergiankulutuksesta laskettu Elon energiaintensiteetti vuodelta 2024 oli 943,6 MWh/milj. €. Liikevaihto on laskettu kotimaisten suorien kiinteistösijoitusten vuokratuotosta sekä suorien Ky-muotoisten kiinteistösijoitusten tuotosta.

|  |          |
|--|----------|
| Energiaintensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnassa peräisin oleva liikevaihto, milj. e | 153,19   |
| Liikevaihto (muut), milj. e  | 5 393,99 |
| Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös), milj. e  | 5 547,18 |

## E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

Kasvihuonekaasupäästöt ilmoitetaan GHG-protokollan (Greenhouse Gas Protocol) mukaisesti hiilidioksidiekvivalentteina. Laskentavälinä on käytetty exceliä ja tiedot on kerätty eri päästökertoimista. Noteerattujen osake- ja yrityslainasijoitusten päästölaskennassa on hyödynnetty ulkoista palveluntarjoajaa. Päästölaskennan tuloksia seurataan säännöllisesti, kuitenkin vähintään vuosittain. Kiinteistöjen sijaintiperusteisessa päästölaskennassa käytetään valtakunnallisia kertoimia. Markkinaperusteisessa päästölaskennassa käytetään kaukolämmön osalta paikallisten tuottajien kertoimia ja sähkön osalta valtakunnallista Motivan kerrointa. Hankitut alkuperätakuut huomioidaan laskennassa. Elon kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2024 sekä vertailukelpoinen, joka on vuodelta 2023.

Raportoittavat kasvihuonekaasujen päästö-tiedot noudattavat raportin kohdassa ESRS 2 Yleiset tiedot kerrottua arvoketjua.

Taulukossa *Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt ja tavoitteet* on laskettu vuotuinen päästötavoite käyttäen tavoitevuotena vuotta 2025.

### Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt ja tavoitteet

|   | Takautuva          |                                |                               |                        | Välitavoitteet ja tavoitevuodet |      |                                       |
|---|--------------------|--------------------------------|-------------------------------|------------------------|---------------------------------|------|---------------------------------------|
|   | Perusvuosi<br>2023 | Vertailu-<br>kelpoinen<br>2023 | Raportointi-<br>vuosi<br>2024 | Muutos %<br>2024 /2023 | 2025                            | 2030 | Vuotuinen<br>%-tavoite<br>/perusvuosi |
| <b>Scope 1-kasvihuonekaasupäästöt</b>   |                    |                                |                               |                        |                                 |      |                                       |
| Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> e)  | 89                 | 89                             | 44                            | -51 %                  | 40                              | 0    | -28 %                                 |
| Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%) | 0 %                | 0 %                            | 0 %                           | 0 %                    | 0 %                             | 0 %  | 0 %                                   |
| <b>Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt</b>  |                    |                                |                               |                        |                                 |      |                                       |
| Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> e)                            | 25 511             | 25 511                         | 27 180                        | 7 %                    | Ei tavoitetta                   |      |                                       |
| Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> e)                            | 8 637              | 8 637                          | 3 051                         | -65 %                  | 3 500                           | 5    | -30 %                                 |
| <b>Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt</b>  |                    |                                |                               |                        |                                 |      |                                       |
| Kasvihuonekaasujen epäsuorat scope 3 -kokonaisbruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> e)                              | -                  | 870 055                        | 608 897                       | -30 %                  | Ei kokonaistavoitetta           |      |                                       |
| 1 Ostetut tavarat ja palvelu  | -                  | 5 860                          | 5 442                         | -7 %                   | Ei erillistä tavoitetta         |      |                                       |
| 2 Tuotantohyödykkeet  | -                  | 48                             | 106                           | 121 %                  | Ei erillistä tavoitetta         |      |                                       |
| 3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)     | -                  | 197                            | 177                           | -10 %                  | Ei erillistä tavoitetta         |      |                                       |
| 5 Toiminnassa muodostuva jäte   | -                  | 14                             | 20                            | 46 %                   | Ei erillistä tavoitetta         |      |                                       |
| 6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen  | -                  | 90                             | 112                           | 25 %                   | Ei erillistä tavoitetta         |      |                                       |
| 7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne   | -                  | 138                            | 165                           | 19 %                   | Ei erillistä tavoitetta         |      |                                       |
| 15 Investoinnit   | -                  | 863 708                        | 602 875                       | -30 %                  | WACI-tavoite                    |      |                                       |
| <b>Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt</b>   |                    |                                |                               |                        |                                 |      |                                       |
| Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset)(tCO <sub>2</sub> e)                                      | -                  | 895 655                        | 636 121                       | -29 %                  | Ei kokonaistavoitetta           |      |                                       |
| Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO <sub>2</sub> e)                                     | -                  | 878 781                        | 611 992                       | -30 %                  | Ei kokonaistavoitetta           |      |                                       |

|   | Oletukset, huomiot ja rajaukset   | Päästökertoimen lähde laskennassa  |
|---|---|--|
| <b>Scope 1-kasvihuonekaasupäästöt</b>   |   |  |
| Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> -ekv.)  | Elon omistamien autojen tankkausdata. Ei huomioida epäolennaisena pääkonttorin varageneraattorin testauksen polttoainetta   | Tilastokeskus  |
| <b>Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt</b>  |   |  |
| Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> -ekv.)                    | Elon hallinnoimat kiinteistöt: konserniin kuuluvien suorien kiinteistöjen sähkön ja kaukolämmön kulutustiedot. Elon omistamien autojen sähkölataukset, joissa loppuvuoden datassa vähäisiä puutteita. sähkön osalta   | Elon omistamien autojen sähkön latausten päästöjen laskennassa käytetään Suomen sähkön ja kaukolämmön tuotannon päästöjen keskiarvoa. Kiinteistöjen sijaintiperusteisessa päästölaskennassa käytetään valtakunnallisia kertoimia (Energiaviraston julkaisema Suomen sähköverkon jäännösjakauma). |
| Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> -ekv.)                    | Elon hallinnoimat kiinteistöt: konserniin kuuluvien suorien kiinteistöjen sähkön osalta Elon hankkimat alkuperätakuut ja kaukolämmön osalta uusiutuvan energian kohdekohtaiset sopimukset. Elon omistamien autojen sähkölataukset.  | Kiinteistöjen sähkön osalta Elon hankkimat alkuperätakuut ja kaukolämmön osalta uusiutuvan energian kohdekohtaiset sopimukset. Markkinaperusteisessa päästölaskennassa käytetään kaukolämmön osalta paikallisten tuottajien kertoimia ja sähkön osalta valtakunnallista Motivan kerrointa.       |
| <b>Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt</b>  |   |  |
| 1 Ostetut tavarat ja palvelu  | Liikkulujen euromääräinen data pl. Henkilöstöön liittyviä kuluja, jotka tulee huomioiduiksi muissa kategorioissa  | Exiobase   |
| 2 Tuotantohyödykkeet  | Investointien euromääräinen data  | Exiobase   |
| 3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin) | Toteutunut polttoaineiden käyttö Elon omistamista/kontrolloimista lähteistä. Toteutunut energiankäyttö Elon pääkonttorissa. Elon omistamien autojen polttoainemäärät. Ei huomioida epäolennaisena pääkonttorin varageneraattorin testauksen polttoainetta   | Defra 2024   |
| 5 Toiminnassa muodostuva jäte   | Elon pääkonttorin toimitilojen jätteen määrä. Jätteen määrä on kerätty kaudelta 12/2023-11/2024   | WWF Ilmastolaskuri   |
| 6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen  | Kilometrikorvattu ajo ja lentomatkat  | Defra 2024   |
| 7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne   | Sisältää matkustamisen töihin henkilöstölle tehdyn kyselyn ja keskimääräisen (HSL:n tutkimus) kilometrimäärän perusteella   | Defra 2024   |
| 15 Investoinnit   | Sisältää noteeratut osake- ja yrityslainasijoitukset sekä suorat kotimaiset kiinteistösijoitukset, jotka eivät kuulu konserniin.<br>Noteerattujen osake- ja yrityslainasijoitusten absoluuttiset päästöt on laskettu sijoituskohteiden yritysarvoon perustuen hiilidioksidiekvivalenttonneina (tCO <sub>2</sub> e, sijoituskohteiden scope 1+2). Päästöjen laskennassa käytetään yhteismitallistettuja hiilidioksidiekvivalentteja, jotka kuvaavat eri kasvihuonekaasujen yhteenlaskettua ilmastoa lämmittävää vaikutusta. Noteerattujen yritysten päästöluvut perustuvat uusimpiin saatavilla oleviin tietoihin. Mikäli julkista varmennettua tietoa ei ole ollut saatavilla, on laskennassa käytetty palveluntarjoajan mallin mukaista arviointia. Elon sijoitusomaisuus on laskettu vuoden viimeiseltä kaupankäyntipäivältä. | Noteeratut osake- ja yrityslainasijoitukset: MSCI  |

Elo on edellisissä vuosiraporteissa raportoinut hiilijalanjäljen erikseen kiinteistösi-  
joituksesta, noteeratuista osake- ja yrityslainasijoituksesta sekä omasta toiminnasta. Vuoden 2023 raportilla ilmoitettu kiinteistöjen markkinaperusteinen ja sijaintiperusteinen hiilijalanjälki on jaettu kestävyys selvityksessä konserniyhtiöiden osuuteen ja muiden kiinteistöjen osuuteen. Tällä muutoksella saatiin Elon konsernitasoinen hiilijalanjälki. Tarkistetut vertailuluvut vuodelta 2023 on esitetty edellä esite-  
tyssä taulukossa.

Elon scope 2 -päästöihin huomioidaan Elon konsernin kiinteistöyhtiöiden scope 1- ja 2 -  
päästöt, jotka olivat vuonna 2023 scope 2 -  
sijaintiperusteiset päästöt 25 511 tCO<sub>2</sub>e ja markkinaperusteiset päästöt 8 637 tCO<sub>2</sub>e. Näihin sisältyy aiemmin huomioidut Elon pääkonttorin päästöt, jotka olivat vuonna 2023 scope 2 -  
sijaintiperusteiset päästöt 171 tCO<sub>2</sub>e ja markkinaperusteiset päästöt 0 tCO<sub>2</sub>e. Muut kotimaisen suorien kiinteistöomistuksien päästöt (scope 1 ja scope 2) huomioidaan scope 3 -  
kategoriassa 15 Investoinnit. Scope 3, kategoria 15 sisältää tällä raportointikaudella sijoitustoiminnan noteerattujen osake- ja yrityslainasijoitusten sijoituskohteiden scope 1- ja 2 -  
päästöt.

Elolla ei ole päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvia kasvihuonekaasupäästöjä.

Elon scope 1- ja scope 2 -päästöt ovat konsernitasoisia.

Elon scope 3 -kategorian 15 noteerattujen osake- ja yrityslainasijoitusten päästöistä on raportoitu Partnership for Carbon Accounting

Financials (PCAF) -suositusten mukaisesti laatumittari. Laatumittari huomioi muun muassa, onko laskennassa käytetty ensisijaista tietoa.

Muita Elon scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä ei ole laskettu käyttäen toimittajilta tai muilta arvoketjuun kuuluvilta kumppaneilta saatuja ensisijaisia tietoja.

Elon scope 3 -kasvihuonekaasuinventaarion ulkopuolelle on jäänyt kategoriat 4 ja 8, koska Elolla ei ole tuotantoketjun alkupään kuljetusta, jakelua eikä vuokrattuja omaisuus-  
eriä. Ulkopuolelle on jäänyt myös kategoriat 9 ja 13, koska Elolla ei ole tuotantoketjun loppupään kuljetuksia eikä tietoa vuokrattujen omaisuus-  
erien välillisistä päästöistä. Ulkopuolelle on jäänyt myös kategoriat 10, 11 ja 12, koska Elolla

ei ole tuotteiden jalostusta, käyttöä eikä käsittelyä käyttöiän lopussa sekä kategoria 14, koska Elolla ei ole franchising-toimintaa.

Elolla ei ole arvoketjun ylä- tai alavirrassa esiintyviä biogeenisiä hiilidioksidipäästöjä, jotka ovat peräisin biomassan poltosta tai biologisesta hajoamisesta.

Elon liikevaihtoon perustuva kasvihuonekaasuintensiteetti, scope 1, 2, 3 sijaintiperusteisesti on 0,000115 tCO<sub>2</sub>e/euroa ja markkina-  
perusteisesti 0,000110 tCO<sub>2</sub>e/euroa.

Konsernin liikevaihto muodostuu konsernin tuloslaskelman sijoitustoiminnan netto-  
tuotoista (sijoitustoiminnan tuotot vähennettyinä kulut) lisättynä vakuutusmaksutulolla ja muilla tuotoilla.

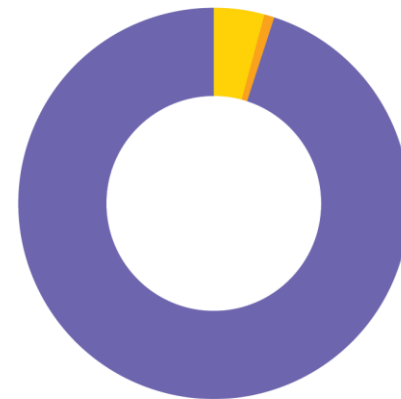
## E1-9 Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmaston liittyvien mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset

Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmaston liittyvien mahdollisuuksien ennakoituja taloudellisia vaikutuksia ei raportoida vuoden 2024 osalta.

Tiedonantovaatimukset E1-7 (Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet) ja E1-8 (Sisäinen hiilen hinnoittelu) eivät ole Elolle olennaisia eikä niitä siten raportoida.

## Hiilijalanjäljen jakauma 2024

### Scope 3 -päästöt tulevat pääosin kategoriasta 15 Investoinnit



- **Scope 1**, Elon suorat päästöt **0,01 %**
- **Scope 2**, Elon epäsuorat päästöt, sijaintiperusteinen **4,27 %**
- Scope 3**, Arvoketjun suorat päästöt
  - **Kategoria 1**, Ostetut tuotteet ja palvelut **0,86 %**
  - **Kategoria 2**, Tuotantohyödykkeet **0,02 %**
  - **Kategoria 3**, Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät päästöt **0,03 %**
  - **Kategoria 5**, Toiminnassa muodostuva jäte **0,00 %**
  - **Kategoria 6**, Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen **0,02 %**
  - **Kategoria 7**, Työmatkaliikenne **0,03 %**
  - **Kategoria 15**, Sijoitukset (Scope 1 + 2) **94,77 %**



## ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

### E4-1 Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa

Tässä standardissa Elon sijoitustoiminnalla tarkoitetaan Elon sijoituksia pois lukien konserniin kuuluvat kiinteistöyhtiöt. Tämän aihekohtaisen standardin osalta on huomioitu soveltuvuus sijoitustoiminnalle.

Elo on arvioinut biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemeihin liittyvät vaikutukset olennaisiksi sijoitustoiminnassaan. Elolle sijoittajana luonnon monimuotoisuuden huononeminen on paljolti ilmastonmuutoksen kaltainen taloudellinen järjestelmäriski, jonka vaikutukset on pyrittävä tunnistamaan. Järjestelmäriskeillä tarkoitetaan suuria ja maailmanlaajuisia koko talousjärjestelmää uhkaavia riskejä. Eläkevarojen tuottava ja turvaava sijoittaminen edellyttää myös luonnon monimuotoisuuden huomioimista sijoitustoiminnassa.

Elo on laatinut tiekartan luonnon monimuotoisuuteen liittyvien riippuvuuksien, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien huomioiseksi sijoitustoiminnassaan. Tiekartta koostuu neljästä vaiheesta: perehtyminen, analyysi, integrointi ja raportointi. Käytännössä toiminta ei etene näin suoraviivaisesti vaan vaiheet

kulkevat myös rinnakkain ja vaativat organisaatiolta jatkuvaa perehtymistä, itsearviointia ja kehittämistä.

Elossa vastuullista sijoittamista ohjaavat hallituksen hyväksymä strategia ja vuosittainen sijoitussuunnitelma sekä vastuullisen sijoittamisen ja omistajaohjauksen periaatteet ja sijoitusten ilmastopolitiikka. Sijoitusten vaikuttamispolitiikka, sijoitusten luonnon monimuotoisuuden tiekartta sekä kotimaisten kiinteistösijoitusten vastuullisuusohjelma täydentävät vastuullisen sijoittamisen toteuttamista. Näistä on tarkemmin kerrottu osassa E1 Ilmastonmuutos lukuun ottamatta sijoitusten luonnon monimuotoisuuden tiekarttaa, josta on kerrottu kohdassa E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet. Lisäksi Elolla on käytössä omaisuuslajikohtaisia ohjeita.

### SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Elon kaksoisolennaisuusanalyysissä olennaiseksi kestävyysaiheeksi nousi luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät vaikutukset arvoketjussa sijoitustoiminnan kautta. Elon oma toiminta, toimipaikat sekä konserniin kuuluvat kiinteistöyhtiöt jäivät kaksoisolennaisuusanalyysissä määriteltyjen kynnysarvojen alle. Kaksoisolennaisuusanalyysin tunnistamisprosessista kerrotaan tarkemmin osassa ESRS2 Yleiset tiedot.

Olennaisiksi osa-aiheiksi nousi luonnon monimuotoisuuden suorat vaikutustekijät osa-osa-aiheen ilmastonmuutos osalta. Lisäksi osa-aiheet vaikutukset lajien tilaan ja ekosysteemeihin sekä vaikutukset ja riippuvuudet

ekosysteemipalveluihin nousivat olennaisiksi vaikutusten kautta.

Institutionaalisen sijoittajana Elolle biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien heikkeneminen aiheuttaa fyysisiä riskejä, siirtymä- sekä järjestelmäriskejä. Sijoitussalkun olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet riippuvat siitä, mitä kestävyystekijöihin liittyviä riippuvuuksia ja vaikutuksia sen sijoituskohteilla on. Elon kaksoisolennaisuusanalyysissä riskit jäivät hieman kynnysarvojen alle. Elon sijoitukset ovat laajasti hajautettuja maantieteellisesti sekä eri omaisuuslajeihin ja toimialoihin. Hajautuksen avulla hallitaan sijoitusriskejä, joihin myös kestävyysriskit kuuluvat. Elon sijoitusten biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät riskit voivat aiheuttaa muun muassa maine- ja litigatio- ja sijoitusriskejä sijoituskohteille. Nämä voivat vaikut

### Luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tunnistetut olennaiset vaikutukset

Vaikutukset ovat kielteisiä (nuoli alaspäin) ja kestävyysseikkoihin nähden pitkällä aikahorisontilla. Vaikutukset syntyvät sijoitustoiminnan eli liikesuhteiden kautta

|    | Olennaiset osa-aiheet  | Vaikutukset   | Aika-horisontti | Mistä vaikutus syntyy |
|----|--|---|-----------------|-----------------------|
| E4 | Luonnon monimuotoisuuden suorat vaikutustekijät  |   |                 |                       |
|    | Ilmastonmuutos   | ↓ Sijoitusten kautta arvoketjussa mahdollisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuden vähenemiseen | pitkä           | LS                    |
|    | Vaikutukset lajien tilaan ja ekosysteemeihin ja vaikutukset ja riippuvuudet ekosysteemipalveluihin |   |                 |                       |
|    |  | ↓ Sijoitusten kautta arvoketjussa mahdollisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuden vähenemiseen | pitkä           | LS                    |

S = Strategia | L = Liiketoimintamalli | T = Vaikutus toiminnan kautta | LS = Vaikutus liikesuhteiden kautta

↑ Myönteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden | ↓ Kielteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden

taa sijoituskohteiden arvostukseen. Ympäristöön liittyvät tekijät voivat tarjota sijoittajalle myös mahdollisuuksia. Elon sijoitussalkku on laajasti hajautettu, mikä pienentää riskien taloudellista vaikutusta. Hajautuksesta huolimatta ympäristön muutokset voivat etenkin pidemmällä aikavälillä aiheuttaa sijoittajalle järjestelmäriskkejä. Järjestelmäriskien mahdollisia taloudellisia vaikutuksia on toistaiseksi haastavaa arvioida. Elo tulee arvioimaan biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien heikkenemisestä aiheutuvien riskien ja mahdollisuuksien olennaisuutta tarkemmin seuraavassa kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä.

Elon sijoitusten mahdolliset vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin sekä ympäristöön laajemmin ovat Elon arvoketjussa tapahtuvia eli epäsuoria. Koska Elon sijoitussalkku on laajasti hajautettu maantieteellisesti ja eri toimialoille, on Elo arvioinut, että sijoituskohteilla on mahdollisia vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin. Elo ei ole järjestänyt kuulemisia sijoituskohteiden vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa.

Luontovaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien kartoittaminen on osa Elon luonnon monimuotoisuuden tiekartan

toimenpidesuunnitelmaa. Elo on aloittanut olennaisten luontoon liittyvien kestävyysriskien ja -vaikutusten arvioinnin suorista noteeratuista osakesijoituksista. Elo jatkaa kehitystyötä biologisen monimuotoisuuden huomiointiseksi sijoitustoiminnassaan tiekartan mukaisesti.

### **IRO-1 Kuvaus biologiseen monimuotoisuuden ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien, riippuvuuksien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista**

Elo on aloittanut biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien, riippuvuuksien ja mahdollisuuksien analyysin noteeratuista osakesijoituksista. Analyysit on toteutettu kesän ja syksyn 2024 aikana. Elo on tarkastellut suorien noteerattujen osakesijoitusten mahdollisia luontoon liittyviä vaikutuksia ja riippuvuuksia hyödyntäen ENCORE<sup>2</sup>-työkalua. Näiden lisäksi on tarkasteltu luontokadolle alttiiden toimialojen osuutta salkussa sekä altistumaa biodiversiteetin osalta herkille alueille ja eri biomeille. Elon pyrkimyksenä on laajentaa ja syventää fyysisten, siirtymä- ja

järjestelmäriskien analysointia sijoitussalkkunaan.

### **Vaikutukset**

Kesällä 2024 tehdyssä analyysissä tarkasteltiin Elon suorien noteerattujen osakesijoitusten mahdollisia vaikutuksia luontokadon vähentämiseen Hallitustenvälisen luonnon monimuotoisuus- ja ekosysteemipalvelupaneelin IPBES:n julkaisemien viiden luontokadon ajurin kautta. Suoran osakesalkun toimialojen luontovaikutusten tunnistamiseen käytettiin muun muassa YK:n rahoittaman luontoriippuvuuksien ja -vaikutusten tunnistamiseen kehitetyn palvelun ENCORE:n julkaiseman tietokannan kesäkuussa 2024 päivitettyä versiota. ENCORE-indikaattorien yhdistämiseen viiteen keskeiseen luontokadon ajuriin hyödynnettiin Finance for Biodiversityn julkaisemaa raporttia.<sup>3</sup>

Merkittävimmät potentiaaliset altistumat tulivat saastumisen ja maan- ja merenkäytön muutoksen kautta. Näihin ajureihin kytkeytyvät etenkin maatalous, kaivosteollisuus, energiantuotanto ja kemianteollisuus.

Sijoitussalkun toimialajakaumalla on vaikutusta siihen, mille luontokadon ajureille salkku on eniten altistunut. Kun luontovaikutusten olennaisuusanalyysissä käytettiin

allokaatiopainon normalisointia, eli suurempi salkkupaino nosti olennaisuuspisteitä, Elon suorista osakesijoituksista olennaisina toimialoina nousivat lääketeollisuus, metsäteollisuus, sähköntuotanto ja puolijohteet.

Olennaisten toimialojen luontovaikutuksista korostuivat päästöt maaperään ja vesistöihin, kiinteä jäte, vedenkulutus ja maankäyttö.

### **Riippuvuudet**

Samoin kuin luontovaikutusten osalta, myös osakesalkun alatoimialojen luontoriippuvuuksien tunnistamiseen käytettiin ENCORE:n julkaiseman tietokannan kesäkuussa 2024 päivitettyä versiota. Kesällä 2024 Elon suoran noteeratun osakesalkun arvosta noin viisi prosenttia on hyvin suuresti tai suuresti altistunut luontoriippuvuuksille. Maltilliseen osuuteen vaikuttaa todennäköisesti valittu analyysitapa, jossa riippuvuudet painotetaan toimialojen jakauman mukaisesti. Matalan luontoriippuvuuden toimialat, kuten IT-sektori, ovat olleet yleisissä markkinaindekseissä ylipainossa vaikuttaen suoraan laskevasti myös Elon sijoitussalkun riippuvuuteen. Salkun luontoriippuvuuksista korostuivat veteen liittyvät ekosysteemipalvelut. Näitä olivat erityisesti tulvasuojelu, veden virtauksen sääntely, vesivarat sekä vedenpuhdistus.

<sup>2</sup> [ENCORE \(encorenature.org\)](https://encorenature.org)

<sup>3</sup> [FFBI Guidance on nature target setting FinalVersion\(1\).pdf \(financeforbiodiversity.org\)](https://www.financeforbiodiversity.org/FFBI_Guidance_on_nature_target_setting_FinalVersion(1).pdf)

Toimialoitain tarkasteltuna salkkupainoilla painotetussa olennaisuusvertailussa suurimmat luontoriippuvuudet olivat lääketeollisuudella, teollisten koneiden valmistuksessa, metsäteollisuudella ja sähköntuotannolla. Eri-tyisesti vesivaroihin ja veden puhdistukseen liittyvät ekosysteempipalvelut olivat näiden toimialojen merkittävimpiä riippuvuuksia.

#### **Luontokadolle alttiit toimialat**

Elo on tarkastellut noteerattujen osakesijoitustensa osuutta TNFD (Taskforce for Nature-related Financial Disclosures) -raportointivii- tekeyksen määrittelemillä riskitoimialoilla. Näihin toimialoihin joko kohdistuu suuria luontokatoriskejä tai ne erityisesti vaikuttavat toiminnallaan luontokadon lisääntymiseen. Tehdyn analyysin perusteella Elon suorien noteerattujen osakesijoitusten markkina- arvosta 32 prosenttia jakautui TNFD-ohjekehi- koissa määritellyille riskitoimialoille vuoden 2024 lopussa. Elon noteeratuista osakesijoi- tuksista luontokadon riskitoimialoina korostu- vat puolijohde-, lääke-, metsä- sekä öljy- ja kaasuteollisuus.

#### **Biologisen monimuotoisuuden kannalta herkäät alueet**

Luonnon monimuotoisuudelle herkkiä alueita ovat alueet, joilla on erityisen suuri määrä luonnon monimuotoisuutta, uniikkeja lajeja ja/tai harvinaisia ekosysteemejä, jotka ovat herkkiä ihmisen toiminnan vaikutukselle. Näi- hin alueisiin kuuluvat esimerkiksi Natura 2000 -suojelualueet, UNESCO

Maailmanperintökohteet ja muut luonnon mo- nimuotoisuudelle luokitellut avainalueet (Key Biodiversity Areas).

Elon suorien noteerattujen osakesijoitusten markkina-arvosta 69 prosenttia kohdistuu yri- tyksiin, joilla on toimintaa luonnon monimuo- toisuuden kannalta herkällä alueilla. Elon sijoi- tusomaisuus on laskettu vuoden viimeiseltä kaupankäyntipäivältä ja yrityskohtaiset tiedot perustuvat viimeisimpään saatavilla olevaan tietoon.

#### **E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaat- teet**

Sijoitusjohtaja vastaa Elon sijoitustoiminnasta. Elon sijoitustoiminnassa biologisen monimuo- toisuuden ja ekosysteemien huomioimista oh- jaavat hallituksen hyväksymä strategia ja vuo- sittainen sijoitussuunnitelma, vastuullisen si- joittamisen ja omistajaohjauksen periaatteet, luonnon monimuotoisuuden tiekartta, sijoitus- ten vaikuttamispolitiikka sekä kotimaisten kiinteistösijoitusten vastuullisuusohjelma. Si- joitusten luonnon monimuotoisuuden tiekart- taan lukuun ottamatta näistä on tarkemmin kerrottu osassa E1 Ilmastonmuutos. Elolla on käytössä myös omaisuuslajikohtaisia ohjeita.

Elon sijoitusten luonnon monimuotoisuuden tiekartta sisältää toimintaperiaatteita, joilla hallitaan luontoon liittyviä fyysisiä, siirtymä- ja järjestelmäriskejä Elon sijoituksissa. Elo on si- joitusten luonnon monimuotoisuuden

tiekartan ensimmäisessä vaiheessa panosta- nut ymmärryksen lisäämiseen, aiheeseen pe- rehtymiseen ja erilaisten standardien, aloittei- den ja viitekeyksien kartoittamiseen. Toi- saalta tieto luontoriippuvuuksista ja -vaiku- tuksista lisääntyy ja tämä vaatii jatkuvaa osaamisen päivittämistä.

Elo on maininnut sijoitusten luonnon moni- muotoisuuden tiekartassaan muun muassa metsäkadon, veden ja maankäytön teemat osana luonnon monimuotoisuutta. Tiekartta perustuu jatkuvaan kehittämiseen. Elon pyrki- myksenä on tarkentaa sijoitustoiminnan toi- mintaperiaatteita koskien näitä teemoja sekä esimerkiksi luontokadon vaikutustekijöitä, ekosysteempipalveluita, meriä, vaikutuksia la- jien tilaan, fyysisiä ja siirtymäriskejä sekä olennaisia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä vaikutuksia ja riippu- vuuksia. Elon sijoitustoiminnalla ei ole suoraa vaikutusta näihin ympäristömuutoksiin, vaan ne ovat arvoketjussa tapahtuvia epäsuoria vai- kutuksia.

Luontoon liittyviä vastuullisuuteen ja kestä- vyyteen liittyviä aiheita tunnistetaan osana si- joituskohteiden analyysia ja huolellisuuspro- sesseja. Vastuullisuuden ja kestävyuden ana- lyysissä hyödynnetään esimerkiksi palvelun- tarjoajien dataa, keskusteluja sijoituskohtei- den kanssa ja tietoja kolmansilta osapuolilta, esimerkiksi kansalaisjärjestöiltä. Sijoitustoi- minnan luonteesta johtuen Elolla ei ole toi- mintasuunnitelmiin liittyviä toiminta- tai pää- omamenoja.

Luontoon liittyvät tekijät ovat osa

kansainvälisten normien seuranta Elossa. Esimerkiksi YK:n Global Compact -aloitteen periaatteet 7–9 koskevat ympäristöä: yritysten tulee tukea varovaisuusperiaatetta ympäristö- asioissa, tehdä aloitteita, jotka edistävät vas- tuullisuutta ympäristöasioissa sekä kannustaa ympäristöystävällisten teknologioiden kehittä- mistä ja levittämistä. Elo seuraa, miten sijoi- tuskohteet toimivat kansainvälisten normien ja sopimusten mukaisesti ja odottaa niiden noudattamista.

Luontokato ei ole vain ympäristöön ja talou- teen liittyvä uhka, vaan ulottuu myös laajasti sosiaaliin tekijöihin. Luontokadon heikkene- minen voi vaikeuttaa esimerkiksi ruuan, veden ja energian saantia sekä lisätä pandemioita. Osa maapallosta voi muuttua ihmisille asu- miskelvottomaksi. Ihmisoikeudet ja muut so- siaaliset vaikutukset liittyvät luontokatoon myös oikeudenmukaisen siirtymän sekä alku- peräiskansojen ja muiden paikallisyhteisöjen oikeuksien turvaamisen kautta. Elo pyrkii edistämään sosiaalisten vaikutusten ja riskien tunnistamista myös biologisen monimuotoi- suuden ja ekosysteemien näkökulmasta.

Elo kartoittaa rahastovarainhoitajiensa vas- tuullisia toimintatapoja valintavaiheessa huo- lellisuusanalyysin (due diligence) avulla sekä vuosittaisella kyselyllä.

Elo on tunnistanut jokaiselle omaisuuslajille olennaiset kestävyysriskit sekä niiden hallin- taan liittyvät vastuullisen sijoittamisen keinot, jotka päivitetään vuosittain. Olennaisia kestä- vyysriskejä käsitellään myös Elon vuosittai- sessa riskiarviossa.

Luontokadon järjestelmäriskien minimoimiseksi ja reaali maailman muutoksien aikaansaamiseksi tarvitaan eri toimijoiden, kuten päättäjien, sijoittajien ja yritysten, välistä yhteistyötä. Aktiivinen omistajuus ja vaikuttaminen ovat Elon keskeisiä keinoja luontoon liittyvien riskien hallinnassa.

Elon vaikuttamisen tavoitteena on kannustaa yrityksiä ja rahastovarainhoitajia huomioimaan periaatteissaan ja toiminnassaan olennaiset kestävyysnäkökohdat ja globaalit haasteet, joihin luontokato sisältyy. Lisäksi Elo kartoittaa ja osallistuu sijoittajien yhteistyöaloitteisiin, jotka tukevat sen tavoitteita ja toimintaa.

Suorien noteerattujen osake- ja yrityslainasijoitusten osalta Elon tavoitteena on kaksinkertaistaa sijoitukset kestäviin ratkaisuihin vuoteen 2030 mennessä vuoden 2021 tasosta. Kestävät ratkaisut ovat toimintaa, jolla pyritään vastaamaan yhteiskunnallisiin haasteisiin. Ympäristöön liittyviin ratkaisuihin lukeutuu muun muassa saastumisen ehkäisy, kestävä maatalous sekä kestävä vedenkäyttö.

Elo on sulkenut tiettyjä myös luontokatoon vahvasti vaikuttavia toimialoja, kuten tupakanvalmistajat, pois eettisin tai ilmastonmuutokseen liittyvin perustein.

### **E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit**

Elo julkaisi vuoden 2024 alussa tiekartan

luonnon monimuotoisuuden huomioimisesta sijoitustoiminnassa. Tiekartalla edettiin suunnitellusti vuoden 2024 aikana. Elo tulee edelleen jatkamaan kehitystyötä tiekartan mukaisesti.

Elossa on aloitettu analyysityö suorasta noteeratusta osakesalkusta. Analyysien tarkoituksena on tunnistaa ja ymmärtää paremmin sijoitusten potentiaaliset luontoriippuvuudet ja –vaikutukset sekä tukea esimerkiksi vaikuttamisen priorisointia keskeisiin aiheisiin ja toimialoihin. Analyysien tuloksista on kerrottu tarkemmin osiossa IRO-1 Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien, riippuvuuksien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista.

Tiekartallaan Elo kertoo panostavansa henkilöstönsä osaamisen kehittämiseen ja aiheeseen kouluttamiseen instituutionaalisen sijoittajan näkökulmasta. Vuonna 2024 Elo syvensi osaamistaan aiheesta. Elo osallistui esimerkiksi Sitran syksyllä 2024 järjestämään koulutukseen, jonka tarkoituksena on lisätä rahoitusalan osaamista luonnon monimuotoisuudesta sekä tukea TNFD-viitekehikon käyttöön otossa.

Yksi osa tiekarttaa oli rahastovarainhoitajien huolellisuusanalyysin (due diligence) päivittäminen. Elo päivitti vuoden 2024 aikana huolellisuusanalyysin kysymyksiä ja vuonna 2025 tulee jatkamaan päivitystä eri omaisuuslajeissa. Päivitetyssä kyselyssä huomioidaan entistä tarkemmin luonnon monimuotoisuuteen liittyvät käytänteet.

Elon sijoitusten vaikuttamispolitiikka päivitettiin vuonna 2024. Päivitetyssä vaikuttamispolitiikassa luonnon monimuotoisuus nostettiin yhdeksi keskeiseksi vaikuttamisen teemaksi.

Vaikuttaminen ja yhteistyö ovat Elon keskeisiä tapoja toteuttaa vastuullista sijoittamista myös luontoon liittyvissä teemoissa. Elo vaikuttaa sijoituskohteisiinsa joko yksin tai yhteistyössä muiden sijoittajien ja sidosryhmien kanssa. Vuonna 2024 Elo osallistui useampaan luontoon liittyvään yhteistyövaikuttamisaloitteeseen. Vuoden 2024 alussa Elo liittyi PRI Spring -aloitteen tukijaksi. Spring on instituutionaalisten sijoittajien yhteistyöaloite luontokadon, erityisesti metsäkadon ja maaperän heikkenemisen, torjumiseksi. Elo on mukana myös Nature Action 100 -sijoittajien yhteistyöaloitteessa, jossa kannustetaan yrityksiä kunnianhimoisiin toimiin luontokadon pysäyttämiseksi. Tähän Elo liittyi vuonna 2023. Lisäksi Elo osallistui 2024 Global Investor Statement to Governments on the Climate Crisis -kirjeeseen, jossa tällä kertaa painotettiin erityisesti myös luontoon, veteen ja biodiversiteettiin liittyviä toimia, jotka tukevat Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework -sopimusta.

Kuten aiempina vuosina, myös vuonna 2024 Elo osallistui CDP:n Non-disclosure -kampanjaan, jossa kannustetaan yrityksiä raportimaan ilmastonmuutokseen, vesivaroihin ja metsäkatoon liittyvistä riskeistä ja niiden hallinnoinnista.

Elo seuraa vuosikyselyn avulla, miten sen

rahastovarainhoitajat huomioivat luonnon monimuotoisuuden sijoitustoiminnassaan. Vuonna 2024 kyselyssä kartoitettiin muun muassa luonnon monimuotoisuuteen liittyviä periaatteita ja tavoitteita.

### **E4-4, E4-5 Mittarit ja tavoitteet**

#### **Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet**

Kun tilannekuva luonnon monimuotoisuuteen liittyvistä riippuvuuksista ja vaikutuksista on tarpeeksi selkeä, on Elon seuraavana vaiheena asettaa tavoitteita ja integroida ne toimintaan tiekartan mukaisesti. Elon sijoitusten luonnon monimuotoisuuden tiekarttaa päivitetään ja sen edistymistä seurataan säännöllisesti muun muassa vastuullisen sijoittamisen ohjausryhmän kautta.

#### **Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoitavat taloudelliset vaikutukset**

Ihmiset ja talous ovat vahvasti riippuvaisia luontopääomasta ja ekosysteemipalveluista, joten luonnon monimuotoisuuden hupeneminen aiheuttaa myös sijoittajalle fyysisiä riskejä, siirtymä- ja järjestelmäriskejä. Sijoittajalle luontoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien taloudellisten vaikutusten mittaaminen on kuitenkin vielä haasteellista. Ennakointujen taloudellisten vaikutusten perusteltu arviointi edellyttää biologisen

---

monimuotoisuuden ja ekosysteemien skenaarioanalyysiä. Sijoitussalkun skenaarioanalyysit luontoon liittyvien taloudellisten vaikutusten mittaamiseen ovat kuitenkin vasta kehitysvaiheessa. Elo jatkaa toimintansa kehittämistä ja seuraa luonnon monimuotoisuuteen liittyvien sijoittajille suunnattujen työkalujen, datan ja viitekehysten kehitystä.

## S Yhteiskunnalliset tiedot

### ESRS S1 Oma työvoima

Omaa työvoimaa koskevat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuusanalyysissä, joka on kuvattu luvussa ESRS 2 Yleiset tiedot. Olennaisiksi aiheiksi on tunnistettu osa-aiheet:

- työolot ja
- yhdenvertainen kohtelu.

Kaikki Elon omaan työvoimaan kuuluvat henkilöt kuuluvat tietojen piiriin, jotka on julkaistu ESRS 2:n Yleiset tiedot mukaisesti. Arvoketjun työntekijöihin liittyvät vaikutukset käsitellään kohdassa S2 Arvoketjun työntekijät.

Kaksoisolennaisuusanalyysissä ei tunnistettu omaan työvoimaan liittyviä olennaisia riskejä eikä mahdollisuuksia. Tunnistetut olennaiset vaikutukset olivat positiivisia ja syntyvät oman toiminnan kautta ja ne kohdistuvat kaikkiin Elon työntekijöihin.

Elon oma työvoima on pääosin toimihenkilöitä. Työntekijät voidaan jakaa asiantuntijoihin, esihenkilöihin ja johtoon.

Elon omaan työvoimaan ei kohdistu vaikutuksia ympäristövaikutusten vähentämisen siirtymäsuunnitelmasta eikä pakkotyön tai lapsityövoiman käytöstä.

Yhtiössä ei ole tunnistettu ryhmiä, joihin kohdistuisi tai voisi kohdistua erityisiä kielteisiä vaikutuksia kaksoisolennaisuusarvioinnin eikä vaarojen ja riskien arvioinnin perusteella.

### S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Oman työvoiman vastuullisuutta ohjaavat soveltuvan lainsäädännön lisäksi eettiset liiketoimintaperiaatteet, joiden perustana ovat Elon arvot avoimuus, aktiivisuus ja sitoutuminen. Elon hallituksen hyväksymät eettiset liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja johtoryhmän hyväksymät ihmisoikeusperiaatteet määrittävät yhtiön edellyttämät toimintaperiaatteet eri tilanteissa. Yhtiön strategian mukaisesti Elo haluaa olla toimialan halutuin työpaikka ja vastuullisuuden edistäjä. Yhtiön vision mukaisesti Elo haluaa olla vetovoimaisin eläkeyhtiö vuonna 2025. Kaikki toimintaperiaatteet koskevat koko henkilöstöä.

Elon eettisten liiketoiminta-

ihmisoikeusperiaatteiden toteuttamisesta vastaa toimitusjohtaja. Elon ihmisoikeusperiaatteiden mukaisesti toimintaa ohjaavat monet kansainväliset sopimukset ja suositukset kuten YK:n ihmisoikeuksien julistus ja lapsen oikeuksia koskeva yleissopimus, ILO:n perussopimus työelämän perusoikeuksista sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet.

Jotta yhtiö voi tunnistaa, huomioida, ehkäistä ja lieventää haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia:

- Tunnistetaan ja arvioidaan oman toiminnan ihmisoikeusvaikutuksia ja -riskejä.
- Puututaan ohjeiden, arvojen, kansainvälisten sopimusten lainvastaiseen toimintaan.
- Ohjeet, periaatteet ja politiikat päivitetään säännöllisesti.
- Valvotaan ihmisoikeuksien toteutumista ja ihmisoikeusperiaatteiden toteuttamista kaikessa Elon toiminnassa.
- Raportoidaan oman toiminnan ihmisoikeusvaikutuksista ja -riskeistä.
- Viedään ihmisoikeusperiaatteet käytäntöön esihenkilöiden, viestinnän ja koulutusten kautta kaikkeen Elon toimintaan ja jokaiselle työntekijälle.

Elo noudattaa työsuhteissa soveltuvaa lainsäädäntöä ja työehtosopimusta sekä yhdessä luotuja toimintaohjeita, jotka ovat kaikkien elolaisten nähtävillä intranetissä.

Tavoitteena on taata turvalliset ja terveelliset työolot ja tukea työntekijöiden työhyvinvointia ja työkykyä. Elossa kaikkia ihmisiä kohdellaan tasapuolisesti ja oikeudenmukaisesti. Kaikilta Elon työntekijöiltä edellytetään

#### Omaan henkilöstöön kohdistuvat tunnistetut olennaiset vaikutukset

|    | Olennaiset osa-aiheet   | Vaikutukset  | Aika-horisontti | Mistä vaikutus syntyy |
|----|---|--|-----------------|-----------------------|
| S1 | <b>Työolot</b>  |  |                 |                       |
|    | Työaika   | ↑ Saldot, ylityöt ja sairauspoissaolot hallinnassa   | keskipitkä      | T                     |
|    | Riittävä palkka   | ↑ Elossa peruspalkkataso perustuu tehtävien vaativuusluokkien finanssialan markkinamediaaniin. Elo maksaa jokaiselle työntekijälle vähintään vakuutusalan työehtosopimuksen mukaista vähimmäispalkkaa.                                   | lyhyt           | T                     |
|    | Työ- ja yksityiselämän tasapaino                                    | ↑ Elossa on käytössä hybridityömalli.  | lyhyt           | T                     |
|    | Terveys ja turvallisuus   | ↑ Elo panostaa suunnitelmalliseen ja ennakoivaan työkykyjohtamiseen ja tarjoaa työntekijöilleen matalan kynnyksen työterveyspalveluita. Elon työsuojelutoimikunta seuraa työsuojelun toimintaohjelman ja työterveyshuollon toteutumista. | lyhyt           | T                     |
|    | <b>Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille</b> |  |                 |                       |
|    | Monimuotoisuus  | ↑ Elo on sitoutunut kohtelemaan kaikkia työntekijöitä tasapuolisesti ja oikeudenmukaisesti.  | keskipitkä      | T                     |

S = Strategia | L = Liiketoimintamalli | T = Vaikutus toiminnan kautta | LS = Vaikutus liikesuhteiden kautta

↑ Myönteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden | ↓ Kielteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden

asianmukaista käytöstä työpaikalla. Elo on sitoutunut myös eettisissä toimintaperiaatteissaan oikeudenmukaisiin työsuhteen ehtoihin.

Henkilöstöpolitiikkaa ja muita henkilöstöä koskevia ohjeita ja sääntöjä sovellettaessa huomioidaan työntekijöiden yksilölliset elämäntilanteet ja yleisistä säännöistä voidaan perustelluissa tapauksissa tehdä poikkeuksia (ns. positiivinen diskriminaatio).

Elon työsuojelun tavoitteena on taata turvalliset ja terveelliset työolot ja tukea työntekijöiden työhyvinvointia ja työkykyä. Työsuojelutoimikunnan keskeisiä tehtäviä on tehdä työturvallisuutta ja työterveyttä koskevia kehittämisehdotuksia työnantajalle, seurata työsuojelun toimintaohjelman ja työterveyshuollon toteutumista ja tehdä niistä kehitysehdotuksia.

Työsuojelutoimikunnan jäsenistä kaksi henkilöä edustaa työnantajaa ja kuusi toimihenkilöitä. Toimikunta kokoontuu kvartaaleittain ja sen tehtävänä on myös tehdä esityksiä työsuojelukoulutuksen, työnopastuksen ja perehdyttämisen järjestämiseksi ja osallistua työkykyä ylläpitävään toimintaan. Myös työterveyshuollon edustaja osallistuu työsuojelutoimikunnan toimintaan.

Vuonna 2024 elolaisille sattui 0 työpaikalla tapahtunutta tapaturmaa. Kodin ja työpaikan välillä tapahtui 7 tapaturmaa, pääasiassa liukastumisia ja kaatumisia. Näistä aiheutui 2 työstä poissaolopäivää. Elo tekee tiivistä yhteistyötä vahinkovakuutusyhtiö Fennian kanssa ja yhteistyössä muun muassa pohditaan keinoja varmistaa turvallisuus sekä

työpaikalla että työpaikan ja kodin välisellä matkalla.

Elon moninaisuus- ja yhdenvertaisuustyötä ohjaavat yhtiön henkilöstöpolitiikka sekä yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo -ohjeistukset.

Elo on sitoutunut kohtelemaan kaikkia ihmisiä tasapuolisesti ja oikeudenmukaisesti. Yhtiö on sitoutunut kaikkia sukupuolia, sukupuoli-identiteettejä ja sukupuolen ilmaisuja edustavien ihmisten tasa-arvoiseen kohteluun sekä aliedustettujen ryhmien tai vähemmistöihin kuuluvien työntekijöiden yhdenvertaisuuden edistämiseen. Elo haluaa olla arvostettu ja haluttu työpaikka, jossa jokainen elolainen voi olla täysin oma itsensä ja kokea onnistumisia, hyvinvointia sekä yhteenkuuluvuutta. Elo arvostaa monimuotoisuutta sekä yhdenvertaisuutta ja rekrytoinnit toteutetaan yhdenvertaisin perustein.

Elo noudattaa oikeudenmukaisia työsuhdekäytäntöjä ja kansainvälisesti hyväksytyjä ihmisoikeuksia, työntekijöiden oikeuksia sekä työelämää koskevia lakeja ja sopimuksia. Yhtiö arvostaa erilaisuutta ja edistää tasa-arvoista kohtelua ja yhdenvertaisuutta kaikissa työsuhdeita koskevissa käytännöissä, ohjeistuksissa ja menettelytavoissa. Tavoitteena on taata turvallinen, terveellinen ja päihteetön työympäristö. Työyhteisössä häirintää tai kiusaamista ei hyväksytä.

## S1-2 Prosessit ja yhteydenpito oman henkilöstön kanssa

Elon johtoryhmä hyväksyy henkilöstöpolitiikan ja toimitusjohtaja on viime kädessä vastuussa, että sitä noudatetaan, myös yhteydenpidon ja tulosten huomioon ottamisen osalta.

Elon toimintaa ohjaavat monet kansainväliset sopimukset ja suositukset kuten YK:n ihmisoikeuksien julistus ja lapsen oikeuksia koskeva yleissopimus, ILO:n perussopimus työelämän perusoikeuksista sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjeistukset. Näitä sopimuksia ja suosituksia sekä henkilöstön edustajien kanssa solmittua yhteistoimintasopimusta noudatetaan kaikessa yhteistoiminnassa.

Elossa on laadittu sopimus yhteistoiminnan järjestämisestä johdon ja henkilöstön välillä, jonka mukaan Elon virallisena yhteistoimintaelimenä toimii kvartaaleittain kokoontuva yhteistyöfoorumi (YTF). YTF:n tärkeimpänä tehtäväalueena ovat erilaiset henkilöstökysymykset silloin, kun ne koskevat lähtökohtaisesti Elon kaikkia henkilöstöryhmiä. Yhteistyöfoorumissa on kolme työnantajan edustajaa ja kuusi henkilöstön edustajaa sekä sihteeri. YTF:n lisäksi käydään aktiivista ja jatkuvaa vuoropuhelua henkilöstön ja työnantajan kesken eri foorumeilla, kuten työsuojelutoimikunnassa ja kuukausittaisissa luottamushenkilötapaamisissa. Henkilöstöllä on täysivaltainen hallintoedustaja Elon johtoryhmässä.

Henkilöstön näkemyksiä ja mielipiteitä kartoitetaan muun muassa erilaisten kyselyiden

avulla. Elossa toteutetaan kvartaaleittain tiivis Pulssi-kysely sekä kerran vuodessa laajempi Yhteiselo-tutkimus. Henkilöstötutkimusten toteutuksesta vastaa HR-toiminto ja ylimmän johdon vastuulla on HR-toiminnon tuella huolehtia tulosten käsittelystä ja huomioimisesta päätöksenteossa. Tulokset käydään läpi eri organisaatiosasoilla sekä luottamushenkilöiden kanssa. Esihenkilöitä koulutetaan tulosten käsittelyyn ja lisäksi tiimeille tarjotaan ammattilaisen tukea tulosten käsittelyyn ja kehitystoimenpiteiden suunnittelemiseen. Tulosten perusteella työyhteisöissä sovitaan toimenpiteet, joiden toteutumista seurataan yksiköissä ja liiketoiminta-alueiden johdossa.

Henkilöstötutkimuksen ja Pulssi-kyselyn tulokset ovat tärkeitä välineitä johdon ja henkilöstön väliselle vuoropuhelulle sekä strategian toteutumisen mittareita. Elolaiset kokevat kyselyt tärkeänä vaikuttamismahdollisuutena. Vastausprosentti on koko Elon historian ajan pysynyt korkeana ja ollut useana vuonna noin 90 prosenttia. Myös kuukausittaiset henkilöstöinfot ja erilaiset digitaaliset kanavat mahdollistavat vaikuttamisen ja kuulluksi tulemisen.

Erinomainen henkilöstökokemus on yksi Elon strategisista avaintavoitteista. Erinomaisen henkilöstökokemuksen mittarina toimii eNPS-indeksi. Työntekijöiden suositteluindeksi eNPS kysytään muodossa ”Kuinka todennäköisesti suosittelisit Eloa työnantajana asteikolla 0–10?”

eNPS-suositteluindeksi lasketaan vähentämällä arvostelijoiden (antaneet arvosanan 0-6)

prosenttiosuus suosittelijoiden (antaneet arvosanan 9-10) prosenttiosuudesta: eNPS = (%-osuus suosittelijoista) – (%-osuus arvostelijoista).

Elon eNPS-indeksi on ollut noususuuntainen. Indeksiparantaminen raportointivuonna merkittävästi edellisvuodesta ja oli 32 (14).

Myös suorituksen arvioinnin ja tavoitteiden asettamisen vuosikeskustelut, palkkakeskustelut, varhaisen tuen keskustelut työkyvyn ja suoriutumisen häiriöiden havaitsemiseksi ja ratkaisujen hakemiseksi sekä tulo- ja lähtökyselyt tarjoavat mahdollisuuksia vuoropuheluun.

### **S1-3 Prosessit ja kanavat kielteisten vaikutusten korjaamiseksi**

Omaan henkilöstöön mahdollisesti kohdistuvia ihmisoikeusriskejä ja -vaikutuksia arvioidaan säännöllisesti osana yhtiön riskienhallintaprosessia. Omaa henkilöstöä koskeviin mahdollisiin ihmisoikeusrikkomuksiin puututaan olemassa olevien käytäntöjen ja prosessien mukaisesti. Syrjintä ja epäasiallinen käyttäytyminen suositellaan otettavan välittömästi esille asianomaisen henkilön kanssa ja kertomaan havainnoista myös esihenkilölle. Elolaisten havainnoista ja kokemuksia epäasiallisesta kohtelusta tai häirinnästä kartoitetaan myös säännöllisesti henkilöstökyselyillä. Elossa epäasialliseen käyttäytymiseen, häirintään ja syrjintään on nollatoleranssi. Se tarkoittaa, että epäasiallista kohtelua tai käytöstä ei sallita

missään olosuhteissa, sekä sitä, että HR ja esihenkilöt puuttuvat kaikkiin tietoon tulleisiin tapauksiin. Ohjeet siitä, miten tulee toimia, jos kokee tai havaitsee epäasiallista kohtelua, ovat jokaisen elolaisen saatavilla intranetissä, ja ohjeet käydään säännöllisesti läpi toiminoissa. Myös kaikille elolaisille pakollinen, eettisten liiketoimintaperiaatteiden verkkokurssi sisältää tietoa ja ohjeita siitä, miten esimerkiksi häirintätilanteissa tulee toimia. Elossa on lisäksi käytössä ilmoituskanava (whistleblow), jonka kautta voi tehdä ilmoituksen rikkomuksesta tarvittaessa myös nimettömästi. Vuonna 2024 Elossa ei ollut yhtään todennettua häirintätapausta.

Ohjeet ja politiikat päivitetään tarpeen mukaan tai säännöllisen tarkastelun aikataulussa.

Compliance-toiminto vastaa Whistleblow -ilmoitusten tutkinnasta. Tutkinnassa voidaan käyttää Elon muiden yksiköiden (esimerkiksi HR), mutta myös ulkopuolisten asiantuntijoiden apua sekä tarvittaessa ilmoittaa asiasta viranomaisille. Tapauksista raportointiin Compliance-toiminnolla on omat ohjeet riskitason mukaisesti. Tapauksista raportoidaan joko suoraan (kriittiset) tai osana Compliance-toiminnon puolivuosi- ja vuosiraportointia hallitukselle ja sen tarkastus- ja riskivaliokunnalle.

### **S1-4 Toimenpiteet liittyen olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin**

Olenneiksi aiheiksi kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettiin oman työvoiman osalta

osa-aiheet työolot ja yhdenvertainen kohtelu.

### **Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille**

Elon moninaisuus- ja yhdenvertaisuustyötä ohjaavat yhtiön henkilöstöpolitiikka sekä yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjeistukset. Yhteistyössä henkilöstön kanssa on määritelty johtamisperiaatteet ja niiden vastinpariksi työyhteisötaidot, jotka ohjaavat kohti tasa-arvoista henkilöstökokemusta ja menestystä liiketoiminnassa. Elolainen johtaminen on osallistavaa, uudistavaa, tuloksellista ja oikeudenmukaista. Elo odottaa asiantuntijoiltaan osallistuvuutta, uudistuvuutta, tuloksellisuutta sekä vastuuntuntoisuutta.

Tavoitteena on olla arvostettu ja haluttu työpaikka, jossa jokainen elolainen voi olla täysin oma itsensä ja kokea onnistumisia, hyvinvointia sekä yhteenkuuluvuutta. Tavoitteiden toteutumista mitataan vuosittain Yhteiselo-tutkimuksessa. Johtamisen periaatteet ja työyhteisötaidot toimivat suoriutumisen mitareina kehitys- ja palkkakeskusteluissa sekä esihenkilöiden 360-arvioinneissa.

Elo arvostaa monimuotoisuutta sekä yhdenvertaisuutta ja rekrytointiprosessi asettaa kaikki hakijat samalle viivalle. Kuhunkin tehtävään valitaan sopivin henkilö huomioiden ammatillinen pätevyys sekä muut tehtävän edellyttämät valmiudet, mukaan lukien toimintatavat.

Elolaisten tietoisuutta monimuotoisuudesta, yhdenvertaisuudesta, mukaan ottamisesta ja syrjinnän kiellosta on kasvatettu DEI-

koulutuksilla. DEI-teema sisältyy myös esihenkilöiden koulutuksiin. Vuosittain toteutettavassa Yhteiselo-tutkimuksessa kartoitetaan moninaisuuden sekä syrjintään ja häirintään liittyviä asioita.

Vuonna 2024 lanseerattiin Elon ensimmäinen työnantajalupaus, joka on suunnattu nykyiselle henkilöstölle ja potentiaalisille työntekijöille. Se kertoo, mitä työyhteisöltä on lupa odottaa, kun työskentelee Elossa. Työnantajalupaus viestii asioista, joita työnantaja lupautuu edistämään ja joita se pitää tärkeinä ja haluaa kunnioittaa kuten työn yhteiskunnallista merkittävyyttä, työntekijöiden työpanoksen arvostamista, yhdenvertaisuutta, työelämän joustavuutta ja yhteistyön tärkeyttä.

Elo on mukana Vastuullinen työnantaja -yhteisössä. Yhtiö osallistui vuonna 2024 myös Vastuullinen työpaikka -tutkimukseen, missä yhtiö sijoittui suurten yritysten sarjassa 3. sijalle.

Palkitseminen on tärkeä osa yhdenvertaisen kohtelun kokemusta. Elossa palkitsemisen tarkoituksena on edistää strategian, vision, mission sekä avaintavoitteiden saavuttamista sekä tukea arvojen mukaista toimintaa. Elossa palkkaus perustuu kaikilla organisaatiotasolla tehtävän vaatavuuteen, työntekijän pätevyyteen ja suoriutumiseen työtehtävissä sekä toimintatapoihin. Jokaisella elolaisella on mahdollisuus vaikuttaa omaan palkkakehitykseensä positiivisesti kehittämällä osaamistaan ja toimimalla Elon arvojen ja toimintatapojen mukaisesti sekä parantamalla työsuoritustaan.

Elo seuraa palkitsemisen toimivuutta



henkilöstökyselyin sekä erilaisin tutkimuksin. Peruspalkkataso perustuu tehtävien vaativuusluokkien finanssialan markkinamediaaniin. Säännöllisesti ulkopuolisin toimijan toteuttaman palkka-analyysin mukaan Elon palkat ovat hyvin linjassa muiden finanssialan yhtiöiden kanssa. Vuonna 2024 lisättiin elolaisten ymmärrystä oman palkkansa muodostumisesta koulutuksiin ja tarvittaessa kahdenkeskisiin keskusteluihin.

Osaamisen johtamisen tavoitteena on, että elolaisilla on strategian toteuttamisen edellyttämä osaaminen. Osaamista voi olla esimerkiksi tiedot ja taidot, kokemus, asenne ja oppimiskyky. Osaamista kehitetään suunnitelmallisesti strategian ja liiketoiminta-alueiden tavoitteiden mukaisesti. Vuosittain käytävissä ryhmä- ja yksilökehityskeskusteluissa varmistetaan, että henkilöstöllä on selkeät tavoitteet ja vastualueet sekä mahdollisuus hyödyntää osaamistaan ja kehittyä. Osaamisen kehittämisen tueksi laaditaan vuosittain yhtiö- ja yksilökohtaisen osaamisen kehittämisen suunnitelma osana työyhteisön kehittämissuunnitelmaa, sekä jokaiselle elolaiselle henkilökohtainen kehittämissuunnitelma.

Esihenkilöt vastaavat tarkoituksenmukaisen perehdyttämisen järjestämisestä uusille henkilölle, tehtäviä vaihtaville ja pidemmän poissaolon jälkeen töihin palaaville. Perehdytyksen onnistumista seurataan palautekyselyin. Kyseilyiden perusteella perehdytys koetaan onnistuneeksi, palautteiden keskiarvo vuonna 2024 oli 4,3 asteikolla 1–5. Osaamisen ja työssä menestymisen tueksi tarjotaan lisäksi

monipuolisesti mahdollisuuksia työssäoppimiseen, kehitysprojekteihin osallistumiseen, tehtäväkiertoon, valmennuksiin ja koulutuksiin.

Esihenkilötyön kehittämiseen panostetaan, koska esihenkilöiden on tunnistettu olevan avainasemassa henkilöstöpolitiikan toteuttamisessa ja henkilöstön osaamisen kehittämisessä. Joka toinen kuukausi, ja tarvittaessa useammin, käydään esihenkilöhetkissä läpi esihenkilötyön ajankohtaisia teemoja ja jaetaan osaamista. Kaikki Elon esihenkilöt osallistuvat 360-palauteprosessiin ja tekevät sen avulla henkilökohtaisen kehittämissuunnitelman. Kehittämissuunnitelman ja johtamisperiaatteiden toteutumista seurataan vuosittaisissa tavoite- ja kehityskeskusteluissa.

Yhdenmukaisen, yhdenvertaisen ja tasalautuisen johtamisen varmistamiseksi Elossa on vuodesta 2023 alkaen järjestetty ylimmälle johdolle ja keskijohdolle Quantum Leap -valmennusta yhteistyössä Hanken & SSE:n kanssa. Valmennus koostuu viidestä eri moduulista johtamisen eri näkökulmista.

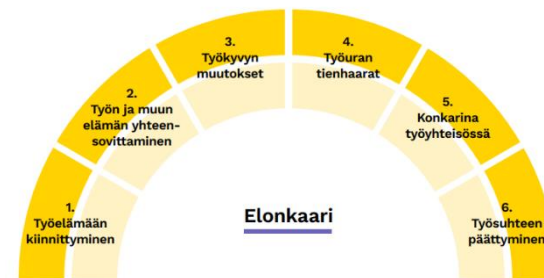
Asiantuntijoiden ja esihenkilöiden työtä arvostetaan yhtä paljon. Henkilöstöpolitiikan mukaisesti kaikkia elolaisia kannustetaan sekä ammatilliseen että henkilökohtaiseen kasvuun ja kehittämiseen sekä omasta hyvinvoinnistaan huolehtimiseen.

HR tukee henkilöstöä ja esihenkilöitä asiantuntijana osaamisen kehittämiseen liittyvissä asioissa.

## Työolot

Erinomainen henkilöstökokemus ja hyvinvoiva henkilöstö on avain Elon menestykselle. Elo huomioi työntekijöiden erilaiset elämäntilanteet ja luo mahdollisimman joustavia ratkaisuja työ- ja perhe-elämän yhteensovittamiseksi. Elonkaari-malli kokoaa yhteen eri työuran vaiheisiin liittyvät, Elossa käytössä olevat työkalut ja toimenpiteet. Malli selkeyttää, mitä työurajohtaminen Elossa tarkoittaa, miten kyseinen elämänvaihe on huomioitu Elossa sekä millaista ohjeistusta ja tukea kyseiseen vaiheeseen on saatavilla.

Elo panostaa suunnitelmalliseen ja ennakkoivaan työkykyjohtamiseen ja tekee tiivistä yhteistyötä työterveyshuollon, työsuojelun ja muiden sidosryhmiensä kanssa. Tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan. Tarvittaessa tehdään ketterästi korjaavia toimenpiteitä. Elolaisia kannustetaan eri keinoin kiinnostumaan ja huolehtimaan oman terveytensä



ylläpitämisestä. Elossa on vuodesta 2022 alkaen ollut käytössä hybridityömalli, jossa yhdistetään toimistolla ja etänä työskentely hyvinvoinnin ja työn tulosten kannalta parhaalla

tavalla. Elossa käydään varhaisen tuen keskusteluita, jos esille nousee pieniäkin huolia. Lisäksi elolaisille tarjotaan matalan kynnyksen palveluita, kuten Auntie ja Mielen tuki -chat. Sairauspoissaolot ovat useiden vuosien ajan pysyneet alhaisina, vuonna 2024 1,57 prosenttia. 49,2 prosentilla elolaisilla ei ollut viime vuoden aikana yhtään sairauspoissaolopäivää.

Elo näkee hyvinvoinnin kokonaisuutena, jonka muodostavat fyysinen ja henkinen hyvinvointi, osaaminen sekä työ ja työyhteisö. Henkilöstön hyvinvointi, turvallisuus ja yhdenvertaisuus huomioidaan sekä fyysisen että digitaalisen työympäristön suunnittelussa ja toteutuksessa. Kaiken keskiössä on yksilön vastuu omasta hyvinvoinnistaan. Vuosittaisten kehityskeskusteluiden lisäksi jokainen elolainen on oikeutettu säännöllisiin työtunteihin esihenkilönsä kanssa. Keskustelut ovat hyviä mahdollisuuksia ottaa esille myös hyvinvointiin liittyviä asioita. Elossa on nollatoleranssi kaiken häirinnän ja syrjinnän suhteen ja tästä kerrotaan enemmän kohdassa S1-3.

Elossa on käytössä liukuvan työajan järjestelmä. Liukuva työaika mahdollistaa sen, että työntekijä voi oman henkilökohtaisen ja työtilanteensa huomioiden päättää työnsä alkamis- ja päättymisajankohdasta. Tarkoituksena on tasoittaa ajoittain syntyviä työn huippuja ja antaa työntekijöille mahdollisuus työn ja muun elämän yhteensovittamiseen. Asiakkaiden, niin sisäisten kuin ulkoisten, palveleminen on ensisijaista ja huomioidaan liukuvan työajan käyttämisessä. Esihenkilöt seuraavat työaikoja ja puuttuvat asiaan, jos ne ylittävät

tai alittavat sallitun liukumarajan.

Ylitöitä tehdään perustelluista syistä ja työtilanteen sitä edellyttäessä, työnantajan aloitteesta ja työntekijän hyväksyessä huolehtien, että työaikalain ylityön enimmäismäärät eivät ylity.

Elon johtoryhmä on vastuussa henkilöstöpolitiikasta ja sen noudattamisesta ja siten olennaisten vaikutusten hallinnasta ja niihin käytettävistä resursseista. Jokainen elolainen ja esihenkilöt vastaavat sovittujen käytäntöjen noudattamisesta. HR tukee organisaatiota tässä.

### S1-5 Tavoitteet ja mittarit liittyen olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin

Kaksoisolennaisuusanalyysissä tunnistettiin olennaisiksi myönteisiksi vaikutuksiksi työolot ja yhdenvertainen kohtelu. Olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia ei tunnistettu.

Oman henkilöstön tavoitemittarit on johdettu Elon kaksoisolennaisuusarvioinnista, jossa olennaisiksi osa-aiheiksi nousivat työolojen kautta työaika, riittävä palkka, työ- ja yksityiselämän tasapaino sekä terveys ja tur-

vallisuus sekä yhdenvertainen kohtelu. eNPS-indeksillä mitataan yleistä suositteluhalukkuutta, jonka katsotaan linkittyvän vahvasti työoloihin sekä palkitsemiseen. Arvio omasta työkyvystä sen sijaan linkittyy työkykyjohtamisen toimivuuteen ja sitä kautta yksilöiden terveyden ja turvallisuuden tunteeseen. Elon monimuotoisuus- ja yhdenvertaisuustyötä ohjaavat yhtiön henkilöstöpolitiikka sekä yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjeistukset.

Yhdenvertaisessa työyhteisössä jokainen voi olla ja tulla kohdatuksi omana itsenään. Näille tavoitteille on yhdessä asetettu jatkuvaan parantamiseen tähtäävät tavoitetasot.

Erinomaisen henkilöstökokemuksen tavoite-tila on asetettu strategiaprosessin yhteydessä ja hallitus on sen hyväksynyt. Numeeriset tavoitteet on käsitelty keväällä 2024 johtoryhmässä, jossa on henkilöstön edustaja ja ne on päätetty hallituksessa.

Asetettuja tavoitteita mitataan ja seurataan Pulssi- ja Yhteiselo-tutkimuksissa.

- Hyvien työolojen mittarina käytetään työntekijöiden nettosuosittelemuindeksiä (eNPS) sekä työkykyindeksiä. Suosittelemuindeksissä vuodelle 2024 tavoitteeksi asetettiin 19, vuodelle 2025: 27 ja vuodelle 2030: 40.

- Työkykyindeksinä käytetään mittaria ”Näkemys omasta työkyvystä”, jolle asetettiin tavoitteeksi vuodelle 2024: 8,3 ja vuosille 2025 ja 2030: 8,6.
- Yhdenvertaisen kohtelun mittarina käytetään vastauksia kysymykseen ”Voin olla työyhteisössä oma itseni”. Vuodelle 2024 tavoitteena oli, että henkilöstöstä yhteensä vähintään 94 prosenttia valitsee vaihtoehdon ”olen täysin samaa mieltä” tai ”olen jokseenkin samaa mieltä”. Vuodelle 2025 tavoite on 97 prosenttia ja vuodelle 2030: 98 prosenttia.

Mittareiden tulokset saadaan henkilöstölle suunnatusta Yhteiselo-kyselystä. Tuloksina käytetään vuoden viimeisen kyselyn tulosta.

- Suositteluindeksin kysymyksessä kysytään ”kuinka todennäköisesti suosittelisit Eloa työnantajana” asteikolla 1–10. eNPS lasetaan vähentämällä suosittelijoista kriittisten osuus. Kyselyssä suosittelijoita ovat arvostaneen 9–10 vastanneet neutraaleiksi luokitellaan 7–8 kaikki muut eli 0–6 vastanneet ovat kriittisiä/passiivisia. Tulos jaetaan kyselyyn vastanneiden lukumäärällä ja saadaan indeksiluku.
- Työkykyindeksin kysymyksessä kysytään ”millaiseksi arvioit oman työkykysi” asteikolla 1–10 ja tulos on vastaajien keskiarvo

Vuoden 2024 Yhteiselo-kyselyssä suositteluindeksi parani ollen 32 (14), arvio omasta työkyvystä oli 8,4 (8,16) ja henkilöstöstä 94 (92) prosenttia arvioi, että voi olla työyhteisössä oma itsensä.

### Omaan henkilöstöön liittyvät tavoitteet ja toteumat 2024

| ESRS – Aihe                      | Tavoitemittari   | 2024 tavoite               | 2024 toteuma               | Toteutunut     |
|----------------------------------|--|----------------------------|----------------------------|----------------|
| Yhteiskunta<br>S1 – Oma työvoima | 1. eNPS<br>2. Arvio omasta työkyvystä<br>3. Voin olla oma itseni | 1. 19<br>2. 8,3<br>3. 94 % | 1. 32<br>2. 8,4<br>3. 94 % | 1.<br>2.<br>3. |

## S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Elon kaikki työntekijät ovat Suomessa. Taulukon luvut ovat raportointikauden lopun henkilömäärät.

| Sukupuoli                                | Työsuhteisten työntekijöiden määrä |
|--|------------------------------------|
| Miehet                                   | 179                                |
| Naiset                                   | 299                                |
| Muut                                     | -                                  |
| Ei ilmoitettu                            | -                                  |
| <b>Työsuhteiset työntekijät yhteensä</b> | <b>478*</b>                        |

### Alkaneet / päättyneet 2024

Päättyneet työsuhteet, työsuhteet, yhteensä 49

lähtövaihtuvuus 2024 = vuoden aikana lähteneet / henkilöiden määrä vuoden lopussa \* 100 10,3 %

\*) Viereisessä taulukossa esitetään henkilöstön lukumäärä raportointikauden lopussa. Se eroaa tilinpäätöksessä olevasta luvusta Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana, joka on raportointikauden keskimääräinen lukumäärä. Tilinpäätöksen keskimääräistä lukua voidaan pitää enemmän toimintaa kuvaavana. Tilinpäätöksen luku löytyy tuloslaskelman liitetiedosta 5 Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot.

|  | Naiset | Miehet | Muut * | Ei ilmoitettu | Yhteensä |
|--|--------|--------|--------|---------------|----------|
| Työsuhteisten työntekijöiden määrä   | 299    | 179    | -      | -             | 478      |
| Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä   | 270    | 162    | -      | -             | 432      |
| Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä  | 10     | 8      | -      | -             | 18       |
| Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (kokoaikavastaavana) ilmaistuna | 19     | 9      | -      | -             | 28       |
| Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä   | 256    | 165    | -      | -             | 421      |
| Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä **  | 43     | 14     | -      | -             | 57       |

\* Työsuhteisten työntekijöiden itsensä ilmoittama sukupuoli.

\*\* tähän sisällytetty myös tuntityöntekijät

## S1-8 Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

Elon työntekijöistä 89 prosenttia kuuluu työehtosopimuksen piiriin. Työehtosopimuksen ulkopuolelle jäävät johtajasopimuksella olevat sekä asiantuntijalääkärit.

Elon kaikki työntekijät ovat Suomessa (ETA-alueella) ja käytössä on vain yksi työehtosopimus.

Elon työntekijöistä 100 prosenttia kuuluu työntekijöiden edustuksen piiriin yhteistyöfoorumin kautta, josta kerrotaan tarkemmin kohdassa S1-2 Prosessit ja yhteydenpito oman henkilöstön kanssa.

## S1-9 Monimuotoisuuden mittarit

Ylin johto on Elossa yksi taso hallinto- ja valvontaelimiä alempana.

Ylimmän johdon sukupuolijakauma pl. henkilöstön edustaja

| Sukupuoli           | Ylimmän johdon määrä | Prosentti-osuus |
|---------------------|----------------------|-----------------|
| Miehet              | 5                    | 55,6 %          |
| Naiset              | 4                    | 44,4 %          |
| Ylin johto yhteensä | 9                    | 100,0 %         |

Työsuhteisten työntekijöiden ikäjakauma ilmoitettuna henkilömääränä

|            | Yhteensä |
|------------|----------|
| alle 30 v. | 56       |
| 30-50 v.   | 261      |
| yli 50 v.  | 161      |

## S1-10 Riittävä palkka

Elossa maksetaan kaikille työntekijöille vähintään vakuutusalan työehtosopimuksen mukaista vähimmäispalkkaa.

## S1-13 Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit

Työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus, jotka osallistuivat säännöllisiin kehityskeskusteluihin ja koulutustuntien keskiarvo

| Työntekijät, jotka osallistuivat säännöllisiin kehityskeskusteluihin | 1.1.2024-31.12.2024 % |
|--|-----------------------|
| Miehet   | 86 %                  |
| Naiset   | 84 %                  |
| Asiantuntijat  | 83 %                  |
| Esihenkilöt  | 97 %                  |
| Johto  | 89 %                  |

### Koulutustuntien keskiarvo työntekijäryhmittäin

|               |      |
|---------------|------|
| Miehet        | 7,9  |
| Naiset        | 10,2 |
| Asiantuntijat | 4,6  |
| Esihenkilöt   | 37,0 |
| Johto         | 43,3 |

### S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Taulukossa esiintyvissä työtaturmien lukumäärässä (0) ei ole otettu huomioon kodin ja töiden välistä matkustusta.

|  |             |
|--|-------------|
| Omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus, jotka kuuluvat yrityksen sellaisen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin, joka perustuu oikeudellisiin vaatimuksiin ja/tai tunnustettuihin standardeihin tai ohjeisiin | 100 %       |
| Työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä   | 0 kpl       |
| Kirjattavien työtaturmien lukumäärä ja osuus prosentteina  | 0 kpl (0 %) |
| Sellaisten kirjattavien työperäisten terveysongelmien lukumäärä, joihin sovelletaan tietojen keruuta koskevia oikeudellisia rajoituksia  | 0 kpl       |
| Työperäisten vammojen ja työtaturmista johtuvien kuolemantapausten sekä työperäisten terveysongelmien ja niistä johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä  | 0 päivää    |

### S1-15 Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit

Työsopimuslaissa (55/2001) säädetään työntekijän oikeudesta perhevapaasiin. Elossa kaikki työsuhteiset työntekijät ovat oikeutettuja perhevapaaseen.

Perhevapaata ottaneiden työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus ja jakautuminen sukupuolen mukaan:

| Sukupuoli                     | Perhevapaalla olleet 1.1.2024-31.12.2024 |
|-------------------------------|--|
| Miehet                        | 16 (8,2 %)                               |
| Naiset                        | 14 (4,2 %)                               |
| Perhevapaalla olleet yhteensä | 30 (5,7 %)                               |

### S1-16 Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)

|   | Tulos  |
|---|--------|
| Naisten ja miesten keskimääräinen palkkatasoero % *   | 24,8 % |
| Mediaaniansion ja korkeimman ansion välinen suhdeluku | 16:1   |

\* = mukana on kaikki työsuhteiset työntekijät 31.12.2024. Palkat laskettu kuukausipalkkoina (tuntipalkkaiset muutettu kk-palkaksi kertoimella 150). Mikäli palkkaerot laskettaisiin vaativuusluokittain, olisi sukupuolien väliset erot selkeästi pienempiä.

### S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Raportointijaksolla todennettujen syrjintätaustusten, mukaan lukien häirintä, kokonaismäärä oli 0 kappaletta.

Elolla on käytössä ilmoituskanava, jota sekä sisäiset että ulkoiset sidosryhmät voivat käyttää raportoidakseen huolenaiheensa. Tarkemmin tästä on kerrottu kohdassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Oman työvoiman osalta valitusten lukumäärä oli 0 kappaletta (ja maksettujen sakkojen, seuraamusten ja vahingonkorvausten määrä 0 euroa.)

Elon oman työvoiman osalta ei ole havaittuja vakavia ihmisoikeustapauksia, kappalemäärä 0 (ja maksettujen sakkojen, seuraamusten ja vahingonkorvausten määrä 0 euroa.)

## ESRS S2 Arvoketjun

### työntekijät

#### Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Tässä standardissa Elon sijoitustoiminnalla tarkoitetaan Elon sijoituksia, pois lukien konserniin kuuluvat kiinteistöyhtiöt. Tämän aihekohtaisen standardin osalta on huomioitu soveltuvuus sijoitustoiminnalle.

Elo on tunnistanut kaksoisolennaisuusanalyysissä mahdollisia negatiivisia vaikutuksia arvoketjun työntekijöiden muihin työhön liittyvissä oikeuksissa sijoitustoimintansa kautta. Elon sijoitussalkku on laajasti hajautettu maantieteellisesti ja eri toimialoille. Sijoitus-

kohteiden toiminnan vaikutukset voivat olla toimitusketjujen kautta globaaleja sekä laajoja tai yksittäisiä riippumatta yhtiön kotipaikasta. Elo seuraa muun muassa normirikeseurannan ja varainhoitajille suunnattujen kyselyiden avulla, miten sijoituskohteet huomioivat ihmis- ja työelämän oikeuksia. Ihmis- ja työelämän oikeuksiin liittyviksi kestävyysriskeiksi Elo on tunnistanut mahdollisen pakkotyön ja lapsityövoiman käytön sekä yksityisyydensuojan sijoituskohteena olevissa yrityksissä ja/tai niiden arvoketjuissa.

#### Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta sekä tavoitteet

##### S2-1 Toimintaperiaatteet

Elon sijoitustoiminnan ihmisoikeuksien huomioimista ohjaavat Elon vastuullisen sijoittamisen periaatteet, Elon omistajaohjauksen periaatteet, Elon sijoitusten vaikuttamispolitiikka sekä Elon ihmisoikeusperiaatteet. Poliitikat ja periaatteet ovat saavutettavissa Elon verkkosivuilta ja niitä käsitellään soveltuvin osin sidosryhmien kanssa.

Ihmisoikeuksien huomioiminen on keskeinen osa Elon vastuullisen sijoittamisen toimia. Elon vastuullisen sijoittamisen periaatteiden lähtökohtana on, että sijoituskohteet noudattavat ihmisoikeuksia, lasten oikeuksia ja olennaisia työelämän oikeuksia. Elon hallituksen hyväksymissä vastuullisen sijoittamisen

periaatteissa kerrotaan Elon vastuullisen sijoittamisen linjaukset, hallintomalli, olennaiset kestävyysriskit, sekä vastuullisen sijoittamisen keinot. Periaatteissa kuvataan olennaisten kestävyysriskien tunnistamista ja hallintaa eri omaisuuslajeissa. Elon vastuullisen sijoittamisen keinoja ovat muun muassa vaikuttaminen ja yhteistyö, normirikeseuranta, omistajaohjaus ja poissulut.

Sijoituskohteiden vastuullisuuden määrittelyn lähtökohtana on kansallinen lainsäädäntö sekä yritystoimintaa, ympäristöä, ihmisoikeuksia ja korruptiota koskevat kansainväliset normit. Elo seuraa, miten sijoituskohteet toimivat kansainvälisten normien ja sopimusten mukaisesti. Elo odottaa sijoituskohteena olevien yritysten noudattavan muun muassa seuraavia kansainvälisiä normeja: YK:n Global Compact -aloite, jossa tuetaan muun muassa pakko- ja lapsityövoiman poistamista, OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille, ILO:n työelämän yleissopimukset ja suositukset sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet (UNGP). Elon johtoryhmän hyväksymissä ihmisoikeusperiaatteissa kerrotaan myös ihmis- ja työelämän oikeuksien huomioimisesta Elon sijoitustoimissa. Nämä perustuvat yllä mainittuihin periaatteisiin ja politiikkoihin.

Vuoden 2024 lopussa Elon suorien noteerattujen osakesijoitusten sijoitusomaisuudesta oli 3,8 prosenttia sijoituksia yrityksiin, joilla oli erittäin vakavia rikkeitä liittyen

#### Arvoketjun työntekijöihin tunnistetut olennaiset vaikutukset

Vaikutukset ovat kielteisiä (nuoli alaspäin), syntyvät lyhyellä aikahorisontilla ja vaikutus tulee sijoitustoiminnan eli liikesuhteiden kautta (LS)

|   | Olennaiset osa-aiheet                    | Vaikutukset  | Aika-horisontti | Mistä vaikutus syntyy |
|---|--|--|-----------------|-----------------------|
|   | Muut työhön liittyvät oikeudet           |  |                 |                       |
| <b>S2</b>   | Lapsityövoima<br>Pakkotyö<br>Yksityisyys | ↓ Sijoitustoiminnan kautta arvoketjussa (ylä- ja alavirrassa) mahdollisia negatiivisia vaikutuksia arvoketjun työntekijöiden muihin työoikeuksiin. | lyhyt           | LS                    |
| S = Strategia   L = Liiketoimintamalli   T = Vaikutus toiminnan kautta   LS = Vaikutus liikesuhteiden kautta                                |  |  |                 |                       |
| ↑ Myönteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden   ↓ Kielteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden |  |  |                 |                       |

sijoituskohteiden ja niiden toimitusketjujen työelämänoikeuksiin. Tämä johtui suurelta osin yksittäisestä sijoituksesta pohjoisamerikkalaiseen teknologiayhtiöön. Sijoituskohteiden lapsityövoiman käyttöön liittyen ei ollut yhtään erittäin vakavaa rikettä. Luvut perustuvat ulkopuolisen palveluntarjoajan arvioon. Arvio kattaa myös kansainväliset normit ja sopimukset, kuten YK:n Global Compact -aloitteen, OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille ILO:n työelämän yleissopimukset ja suositukset sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet (UNGP). Palveluntarjoajan mukaan mikään yllä mainituista rikkeistä ei saanut kansainvälisten normien ja sopimusten vastaista hylättyä (fail) arviointia tarkasteluhetkellä.

Elo käsittelee rikkeet ja vaikuttaa niihin normirikeseurannan prosessien mukaisesti. Normirikeseurannasta ja vaikuttamisesta on kerrottu enemmän osiossa S2-4.

Sijoitusjohtaja vastaa Elon sijoitustoiminnasta. Elon vastuullisen sijoittamisen hallintomallista, Elon omistajaohjauksen periaatteista sekä Elon sijoitusten vaikuttamispolitiikasta on kerrottu enemmän osiossa E1 Ilmastomuutos.

Sijoitustoiminnan luonteesta johtuen Elolla ei ole toimintasuunnitelmiin liittyviä toimintatäi pääomamenoja.

## **S2-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa ja S2-3 prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi**

### **Riskit ja määrittely**

Elo seuraa, miten sijoituskohteet huomioivat ihmis- ja työelämän oikeuksia toiminnassaan.

Koska sijoitustoiminnassa arvoketjun työntekijöiden oikeuksien huomioiminen tulee välillisesti sijoituskohteiden kautta eikä suoraan Elon oman toiminnan arvoketjuista, ei Elolla ole tyypillisesti suoraa vuorovaikutusta sijoituskohteena olevien yritysten arvoketjujen työntekijöihin.

Elo seuraa, miten sen sijoituskohteet toimivat suhteessa kansainvälisiin normeihin ja sopimuksiin sekä miten ne tunnistavat, ehkäisevät ja lieventävät toimintansa aiheuttamia kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia ja puuttuvat niihin. Elo pyrkii vaikuttamaan sijoituskohteenä oleviin yrityksiin, jotta toiminta saadaan kestävämmäksi. Rahastovarainhoitajien ja rahastojen vastuullisuutta Elo arvioi uutta sijoitusta tehdessä sekä vuosittaisilla vastuullisuus- ja kestävyyskyselyillä.

Elon avoin ilmoituskanava väärinkäytöksille (whistleblow) sekä yritysvastuuvaatimukset toimittajille (Supplier Code of Conduct) löytyvät Elon verkkosivuilta.

## **S2-4 Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin vaikutuksiin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä toiminnan tehokkuus**

### **Normirikeseuranta**

Elo seuraa osana normirikeseurantaa sijoituskohteidensa ihmis- ja työelämän oikeuksien toteutumista sekä muita ihmisoikeusvaikutuksia ja niistä aiheutuvia riskejä. Yritykset, joissa on Elon tietoon tullut epäilty tai todettu merkittävä rike, lisätään Elon prosessien mukaisesti joko seuranta-, vaikuttamis- tai poissulkulistalle. Rikkeen havaittua Elo selvittää, kuinka vakavia ja laajoja vaikutukset ovat sekä kuinka yritys epäkohtiin reagoi. Elo on yhteydessä yritykseen yksin tai yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa tai seuraa tilannetta palveluntarjoajan kautta, joka käy keskustelua yritysten kanssa, joilla on epäilty tai todettu normirikkomus. Sijoituksesta voidaan luopua, mikäli yritys ei ole tehnyt uskottavia toimenpiteitä puutteiden korjaamiseksi. Ensisijaisesti Elo pyrkii vaikuttamaan ja edesauttamaan muutosta kohti kestävämpää toimintaa yhdessä muiden toimijoiden kanssa.

Normirikeseuranta kattaa kaikki omaisuuslajit. Seuranta tapahtuu oman analyysin ja julkisten lähteiden lisäksi ulkopuolisen palveluntarjoajan avulla. Rikkeet ja niissä tapahtuvat muutokset käydään säännöllisesti läpi vähintään puolivuositain ja tarvittaessa useammin. Rahastomuotoisissa sijoituksissa epäkohtien

seuranta ja niihin vaikuttaminen tapahtuu pääosin rahastovarainhoitajien kautta.

### **Vaikuttaminen**

Vaikuttaminen ja yhteistyö ovat Elon keskeisiä tapoja toteuttaa vastuullista sijoittamista. Elo vaikuttaa sijoituskohteisiin sekä yksin että yhteistyössä muiden sijoittajien ja sidosryhmien kanssa pyrkien edistämään vastuullisuus- ja kestävyysteemoja sekä puuttumaan havaittuihin epäkohtiin. Elo seuraa vaikuttamisen edistystä säännöllisesti, ja aihetta käsitellään muun muassa vastuullisen sijoittamisen ohjausryhmässä.

Elo on jäsenenä ihmisoikeuksiin keskittyvässä Investor Alliance for Human Rights -sijoittajaverkostossa, josta sijoittajat saavat tietoa ihmis- ja työelämänoikeuksiin liittyen sekä mahdollisuuden vaikuttaa yhdessä muiden sijoittajien kanssa. Elo on mukana muun muassa autoteollisuuteen kohdistuvassa ihmis- ja työelämänoikeuksien vaikuttamishankkeessa. Lisäksi Elo tukee sijoittajien PRI Advance -ihmisoikeusvaikuttamisaloitetta.

Yhteistyössä tehtävän vaikuttamisen lisäksi vastuullisuus- ja kestävyysasioita nostetaan esiin keskusteluissa sijoituskohteena olevien yritysten kanssa.

### **Rahastomuotoiset sijoitukset**

Rahastomuotoisia sijoituksia valitessa Elo arvioi sekä varainhoitajan että rahaston vastuullisuutta. Elo selvittää muun muassa, miten rahastovarainhoitajat huomioivat ihmisoikeudet ja arvioi varainhoitajan ihmisoikeusperiaatteita

ja mahdollisia sosiaalsiin tekijöihin liittyviä tavoitteita sekä seuraako varainhoitaja, miten sijoituskohteet toimivat kansainvälisten normien ja sopimusten mukaisesti. Elo käy aktiivista vuoropuhelua rahastovarainhoitajien kanssa, jotta ne huomioisivat sosiaaliset kestävyystekijät yhä paremmin toiminnassaan ja sijoitusstrategiassaan. Elo kannustaa varainhoitajia myös vaikuttamaan sijoituskohteena olevien yritysten toimintaan sekä puuttumaan havaittuihin epäkohtiin.

Lisäksi Elo seuraa vuosittain rahastovarainhoitajille lähettävän kyselyn avulla ihmis- ja työelämänoikeuksien käytänteitä ja niiden toteutumista. Kysely kattaa kaikki Elon omaisuusluokat. Elo tulee myös jatkossa kartoittamaan vuosittain rahastovarainhoitajien ihmisoikeuksiin liittyviä käytänteitä sekä jatkamaan vaikuttamista ja vuoropuhelua.

## ESRS S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

Elo vaikuttaa yhteiskunnan kokonaisturvallisuuden lakisääteisen eläketurvan tarjoajana. Eläketurva kattaa vanhuuden turvan sekä turvan työkyvyttömyyden ja perheen huoltajan menehtymisen varalta sekä ammatillisen kuntoutuksen. Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuusanalyysissä, joka on kuvattu kohdassa ESRS 2 Yleiset tiedot.

Yhteisöihin kohdistuvaksi vaikutukseksi on tunnistettu rooli lakisääteisen eläketurvan tarjoajana. Eläketurvalla on vaikutus yhteiskunnan kokonaisturvallisuuteen.

Elo neuvoo ja kouluttaa yritysasiakkaitaan työkyvyttömyysriskien hallinnassa. Elo auttaa tunnistamaan työkyvyttömyysriskejä, kehittä-

mään työkykyä tukevia prosesseja ja suunnittelemaan vaikuttavia toimenpiteitä riskien hallintaan.

Elo tukee ammatillisen kuntoutuksen keinoin työntekijöiden ja yrittäjien työurien jatkamista ja pyrkii ennaltaehkäisemään työkyvyttömyyttä. Tavoitteena on tukea työssä jatkamista työkyvyille sopivassa työssä. Työkyvyttömyyden kohdatessa toimeentulo turvataan. Aihetta kuvataan tarkemmin kestävyysseilytyksen osassa S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät.

Elo vaikuttaa työeläketurvan toimeenpanijana yhteisöjen (työntekijöiden ja yrittäjien) taloudellisiin, sosiaalisiin ja sivistyksellisiin oikeuksiin. Työeläketurvan lakisääteinen, luotettava hoitaminen on Elon toiminnan perusedellytys.

Elon kaksoisolennaisuusanalyysissä on muodostettu käsitys yhteisöistä, joihin kohdistuu vaikutuksia. Elon asiakkaat ovat osa yhteisöä, yhteiskuntaa, johon Elo toiminnal-

laan vaikuttaa.

Elo mittaa säännöllisesti muun muassa asiakaspalvelun laatua henkilö- ja yritysasiakkailta, kuten esimerkiksi välitöntä palautetta henkilöasiakkaiden neuvonnasta. Elo on jäsenenä työeläke- ja finanssialan organisaatioissa (Tela, Finanssiala FA) ja tekee yhteistyötä Eläketurvakeskuksen kanssa. Eläketurvakeskus tuottaa monipuolista tietoa ja tutkimusta eläkejärjestelmästä, sen tilanteesta ja vaikutuksista. Alan yhteistyöjärjestöt seuraavat yhteiskunnallista keskustelua ja näkemyksiä eläketurvasta.

Elo ei ole tunnistanut vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvia riskejä.

### S3-1 Toimintaperiaatteet

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyy vastuullisuutta ohjaavat Elon eettiset liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja

vastuullisuusohjelma, joka perustuu Elon strategiaan. Vastuullisuusohjelma ja eettiset toimintaperiaatteet kattavat koko Elon toiminnan ja arvoketjun.

Elon hallituksen hyväksymää vastuullisuusohjelmaa, luomme elämänmittaista turvaa, ja sen painopisteitä on kuvattu Elon strategian, liiketoimintamallin ja arvoketjun yhteydessä kohdassa ESRS2 Yleiset tiedot. Vastuullisuusohjelmaa ja sen tavoitteiden toteutumista seurataan Elon hallituksessa ja se kattaa Elon koko toiminnan.

Eettiset liiketoimintaperiaatteet ovat Elon hallituksen hyväksymät. Ne määrittävät miten Elo toimii erilaisissa tilanteissa. Eettisissä liiketoimintaperiaateissa otetaan kantaa muun muassa hyvään hallintoon, eturistiriitatilanteiden tunnistamiseen, tietosuoja-asioihin ja lahjonnan vastaisuuteen. Osana periaatteita jokaisella elolaisella on vastuu noudattaa periaatteita ja ilmoittaa epäillyistä menettelyohjeiden rikkomuksista. Rikkomuksista aiheutuu asianmukainen seuraamus ja ne käsitellään tarvittaessa Elon Compliance Boardissa. Compliance Boardin tehtävänä on käsitellä kriittisiä tai muuten Elon toiminnalle merkittäviä havaintoja ja vakavia compliance-tilanteita sekä tehdä niiden osalta päätökset.

Elon ihmisoikeusperiaatteissa kuvataan kuinka Elon toimintaa ohjaavat monet kansainväliset sopimukset ja suositukset kuten YK:n ihmisoikeuksien julistus ja lapsen oikeuksia koskeva yleissopimus, ILO:n perussopimus työelämän perusoikeuksista sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat

### Vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin tunnistetut olennaiset vaikutukset

|   | Olennaiset osa-aiheet                                   | Vaikutukset   | Aika-horisontti | Mistä vaikutus syntyy |
|---|---|---|-----------------|-----------------------|
|   | Taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet |   |                 |                       |
| <b>S3</b>   | Turvallisuuden liittyvät vaikutukset                    | ↑ Elo vaikuttaa yhteiskunnan kokonaisturvallisuuden lakisääteisen eläketurvan tarjoajana. Eläketurva kattaa vanhuuden turvan sekä turvan työkyvyttömyyden ja perheen huoltajan menehtymisen varalta sekä ammatillisen kuntoutuksen. | pitkä           | L                     |
| S = Strategia   L = Liiketoimintamalli   T = Vaikutus toiminnan kautta   LS = Vaikutus liikesuhteiden kautta                                |   |   |                 |                       |
| ↑ Myönteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden   ↓ Kielteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden |   |   |                 |                       |



periaatteet.

Elo on sitoutunut vuonna 2024 YK:n Global Compact yritys vastuualoitteeseen, jonka kymmenen periaatetta perustuvat yleismaailmallisiin periaatteisiin, julistuksiin ja sopimuksiin. Global Compact sitoumuksen mukaisesti tulemme raportoimaan toimistamme vuosittain.

Sidosryhmien mahdollisuus vaikuttaa on kuvattu kohdassa ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset.

Elon ihmisoikeusperiaatteiden ja Global Compactin sitoumuksen kautta Elo on sitoutunut toimimaan YK:n ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti.

Elon toimintaperiaatteet ja sitoumukset löytyvät Elon verkkosivuilta. Yhtiön viestintäpolitiikan mukaisesti Elon rooli asettaa velvollisuuden ja vastuun viestiä eläkejärjestelmästä ymmärrettävästi. Elon viestinnän tehtävä on huolehtia osaltaan omien vakuutettujen eläketurvan tuntemisesta ja ajankohtaisten asioiden viestinnästä heille.

Elon asiantuntijat keskustelevat julkisuudessa merkittävistä yhteiskunnallisista asioista, kuten mielenterveys ja nuoret sekä työeläkejärjestelmän tilanne. Elo viestii myös eläkkeelle jäämisestä ja siihen varautumisesta, työurien pidentämisen vaikutuksista eläketurvaan ja työskentelystä eläkkeen aikana.

### **S3-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista**

ESRS2 kohdassa SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset on kuvattu, kuinka vakuutettujen ja vakuutusnottajien sekä asiakasyritysten edustajat ovat mukana Elon hallinnossa ja neuvottelukunnissa. Elon hallintoa kuvataan tarkemmin kohdassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen ja ESRS2 GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli.

Työeläkeyhtiönä Elo vaikuttaa suomalaiseen yhteiskuntaan osana eläkejärjestelmää. Prosessit yhteydenpitoon tulevat Elon asiakaskunnan kautta. Näitä on kuvattu kohdassa S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät.

Elon asiakkaista erityisen vaikutuksille alttiina ihmisryhminä voidaan pitää ainakin osaa ikääntyneistä, perhe-eläkkeen saajista sekä työkyvyttömyyseläkkeellä olevista. Näiden ryhmien mahdollisuuksia yhteydenpitoon ja näkemysten esilletuontiin on kuvattu kohdassa S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät.

### **S3-3 Prosessit ja kanavat kielteisten vaikutusten korjaamiseksi**

Elo seuraa asiakastyytyväisyyttä säännöllisesti. Elon vakuutetut ja vakuutusnottajat voivat olla yhteydessä eri kanavien kautta. Käytössä on muun muassa verkkoasiointi ja puhelinpalvelu. Kanavia on kuvattu kohdassa S4 prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa.

Huolenaiheita voi tuoda esiin myös

nimettömän ilmoituskanavan kautta (whistleblow). Ilmoituskanava on kuvattu tarkemmin kohdassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

Elo seuraa asiakastyytyväisyyttä ja asiakaspalautetta säännöllisesti.

### **S3-4 Toimenpiteet**

Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen osalta Elo arvioi osana kaksoisolennaisuusanalyysia, että Elolla on vaikutuksia suomalaisten turvallisuuteen lakisääteisen eläketurvan tarjoajana. Eläketurva luo vakautta, turvaa ja luottamusta. Elo ei ole tunnistanut olennaisia riskejä tai mahdollisuuksia vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin. Elon tuottamaa eläketurvaa ja sen laajuutta on kuvattu kohdassa ESRS2 SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju. Elon vaikuttavuus toteutuu ensisijaisesti sen asiakkaille tuottaman turvan kautta. Asiakkaisiin eli tässä raportissa kuvattuihin kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät, tavoitteet ja toimet kuvataan kyseisessä kohdassa. Yhteisöjen osalta toimenpiteisiin ei ole sidottu aikahorisonttia tai toimintamenoja erikseen.

Varmistaakseen eläketurvan toimeenpanon ja yhtiön jatkuvuuden hallinnan Elolla on käytössään kattava riskienhallinta. Elon riskienhallintaa kuvataan osiossa ESRS2.

Elolla ei ole raportoitavaa vakavista ihmisoikeusongelmista.

Työeläkeyhtiön perustehtävänä on huolehtia työeläketurvasta ja työeläkevarojen sijoittamisesta. Tätä työtä tehdään henkilöstömme

avulla. Elon henkilöstöstä on kerrottu osiossa S1 Oma henkilöstö.

Elo on vastuullisuusohjelmassaan tunnistanut, että yhtiön toiminta tukee seuraavien YK:n kestävän kehityksen periaatteiden tavoitteiden saavuttamista: ei köyhyyttä, ihmisarvoista työtä ja talouskasvua, eriarvoisuuden vähentäminen, ilmastotekoja ja rauha, oikeudenmukaisuus ja hyvä hallinto.

### **S3-5 Tavoitteet ja mittarit**

Elolla ei ole vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyen määriteltyjä tavoitteita. Elo vaikuttaa vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin lakisääteisen eläketurvan tarjoajana ja vakuuttaa asiakkaansa. Elon tavoitteet tulevat siten kuluttajien ja loppukäyttäjien kautta ja niistä kerrotaan kohdassa S4.

## ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Kuluttajia ja loppukäyttäjiä koskevat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuusprosessissa, joka perustuu Elon riskienhallintaprosessin periaatteisiin. Kuluttajien ja loppukäyttäjien on määritelty tarkoittavan Elon asiakkaita, joita ovat vakuutetut, vakuutuksenottajat ja eläkkeensaajat.

Elo on tunnistanut olennaisiksi osa-aiheiksi:

- henkilökohtaisen turvallisuus
- tietoihin liittyvät vaikutukset.

Työeläketurva vaikuttaa koko yhteisöön eli Elon vakuutettuihin ja vakuutuksenottajiin sekä eläkkeensaajiin.

Elon toimialana on lakisääteinen työeläkevakuuttaminen. Strategiassa ja liiketoimintamallissa vakuutettuihin ja vakuutuksenottajiin kohdistuu olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Tieto muun muassa eläketurvasta ja kattavat verkkopalvelut auttavat Elon vakuutettuja, työntekijöitä ja yrittäjiä, arvioimaan eläkkeen suuruutta ja eri tekijöiden vaikutuksia eläkkeeseen.

Elon tarjoama työkykypalvelujen neuvonta ja työkalut auttavat yrityksiä tunnistamaan työkyvyttömyysriskejä ja Elon tuella suunnittelemaan toimenpiteitä niiden vähentämiseksi.

Tietojen ymmärrettävyydellä ja saavutettavuudella on merkitystä työeläkeyhtiön valinnassa.

### Henkilökohtainen turvallisuus

Onnistuminen työkyvyttömyysriskin hallinnassa sekä ammatillisessa kuntoutuksessa turvaavat Elon vakuutettujen ja vakuutuksenottajien taloudellista tilannetta ja mahdollistavat työuran jatkumisen. Onnistunut työkyvyttömyysriskinhallinta vaikuttaa Elon vakuutuskannan työkyvyttömyysriskiin, asiakaspysyvyyteen ja maineeseen työeläkeyhtiönä.

Elon palvelut työkyvyttömyysriskien tunnistamisessa, ohjaus ja neuvonta riskien vähentämiseksi sekä hanketuki tunnistettujen työkyvyttömyysriskien vähentämiseksi lisäävät

*Kuluttajiin ja loppukäyttajiin eli Elon asiakkaisiin kohdistuvat tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet*

| Olennaiset osa-aiheet   | Vaikutukset  | Aika-horisontti | Mistä vaikutus syntyy | Riskit ja mahdollisuudet Elolle   |
|---|--|-----------------|-----------------------|---|
| <b>Tietoihin liittyvät vaikutukset</b>  |  |                 |                       |   |
| Yksityisyys   |  |                 |                       | ↓ Tietosuojaloukkaukset voivat johtaa sakkoihin ja rangaistuksiin ja niistä voi seurata laaja mainehaitta.  |
| (Laadukkaiden) tietojen saatavuus   | ↑ Tieto eläketurvan sisällöstä ja hyvät verkkopalvelut auttavat Elon vakuutettuja arvioimaan eläkkeen suuruutta ja eri tekijöiden vaikutuksia siihen. Työkykypalvelujen neuvonta ja työkalut auttavat yrityksiä tunnistamaan työkyvyttömyysriskejä ja Elon tuella suunnittelemaan toimenpiteitä niiden vähentämiseksi. | pitkä           | T                     |   |
| <b>S4 Henkilökohtainen turvallisuus</b>   |  |                 |                       |   |
| Terveys ja turvallisuus   | ↑ TyEL- ja YEL-vakuutus antavat työntekijälle ja yrittäjälle turvaa vanhuuden, työkyvyttömyyden ja perheen huoltajan kuoleman varalta sekä mahdollistaa ammatillisen kuntoutuksen. Lisäksi yrittäjillä YEL-vakuutus määrittelee sosiaaliturvan tason (sairauspäiväraha, vanhempainpäivärahat).                         | pitkä           | L                     |   |
| Henkilönsuoja   | ↑ Eläkkeiden ja etuuksien maksaminen ajallaan ja oikein varmistaa eläkkeen saajien toimeentuloa.   | pitkä           | T                     | ↑ Onnistuminen työkyvyttömyysriskin hallinnassa sekä ammatillisessa kuntoutuksessa turvaavat Elon vakuutettujen ja vakuutuksenottajien taloudellista tilannetta ja mahdollistavat työuran jatkumisen. Tällä on positiivinen vaikutus Elon vakuutuskannan työkyvyttömyysriskiin ja maineeseen työeläkeyhtiönä. |
| S = Strategia   L = Liiketoimintamalli   T = Vaikutus toiminnan kautta   LS = Vaikutus liikesuhteiden kautta                                |  |                 |                       |   |
| ↑ Myönteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden   ↓ Kielteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden |  |                 |                       |   |

TyEL-yritysasiakkaiden osaamispääomaa työkyvyttömyysriskinhallinnassa. Tämä auttaa yrityksiä johtamaan henkilöstön työkykyä systemaattisesti ja ennaltaehkäisemään työkyvyttömyyttä ja sillä on taloudellinen vaikutus asiakkaan TyEL-maksuun ja yhteiskunnallinen vaikutus työkyvyttömyyden kustannusten alentamisessa.

#### Tietoihin liittyvät vaikutukset

Mahdolliset tietosuojaloukkaukset voivat johtaa sakkoihin ja rangaistuksiin. EU:n tietosuoja-asetusta ja kansallista tietosuojalainsäädäntöä sovellettaessa sakot voivat nousta jopa miljooniin euroihin. Tietosuojarikkomuksista voi seurata laaja mainehaitta, joka heikentää Elon asemaa ja kilpailukykyä markkinoilla esimerkiksi asiakashankinnassa. Tietosuojaloukkaukset voivat johtaa kalliisiin oikeudenkäynteihin ja korvauksiin asianomaisille. Vakavan rikkomuksen seurauksena toiminta voidaan keskeyttää tutkinnan ajaksi.

Tietosuojaan liittyvät mahdolliset riskit esimerkiksi inhimillisen virheen vuoksi eivät johdu Elon strategiasta, eivätkä liiketoimintamallista vaan ovat luonteeltaan yleisiä yritystoimintaan liittyviä riskejä.

Työeläkevakuuttajana Elon toimintaan olennaisena osana kuuluu luottamuksellisten tietojen, kuten talous- ja terveystietojen käsittely. Tietosuojaloukkaus voi kohdistua Elon tietojärjestelmissä oleviin tai muihin tietoihin koskien Elon henkilö- ja yritysasiakkaita. Elon arvoketju on kuvattu kohdassa ESRS 2 Yleiset tiedot.

#### S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet

Elon toimiala ja lakisääteinen tehtävä on määritelty lainsäädännössä. Eläkepäädotukset ja työkyvyttömyyseläkeratkaisut perustuvat aina työeläkelainsäädäntöön. Lisäksi eläkeratkaisuja ohjaavat vakiintunut ratkaisukäytäntö sekä muutoksenhakuasteiden ratkaisut.

Elon asiakkaita koskevista ohjaavista periaatteista keskeisiä ovat Elon hallituksen hyväksymät eettiset liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct), tietoturvaliiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct), tietoturvaliiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct) sekä työkyvyttömyysriskinhallinnan periaatteet. Näiden avulla hallitaan asiakkaisiin kohdistuvia vaikutuksia. Eettisistä liiketoimintaperiaatteista on kerrottu kohdassa S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt ja G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

Elon tietoturvaliiketoimintaperiaatteissa määritellään kattavasti jokaista elolaista koskevat roolit ja vastuut tietoturvan toteutumiselle. Elon hallitus hyväksyy toimintaperiaatteet. Elon johtoryhmä asettaa tietoturvaryhmän ja vastaa tietoturvan johtamis- ja hallintomallista ja hyväksyy tietoturvaliiketoimintaperiaatteet. Operatiivinen johtaja vastaa tietoturvan johtamisesta ja strategisista linjauksista johtoryhmätasolla.

Tietohallintojohtaja vastaa Elon tietoturvasta strategisella ja taktisella tasolla. Head of Security vastaa Elon tietoturvatoimenpiteiden johtamisesta operatiivisella tasolla ja koordinoi tekemistä taktisella tasolla.

Finanssivalvonnan määräykset ja ohjeet sekä Elon työkyvyttömyysriskinhallinnan

periaatteet ohjaavat työkykypalvelujen toimintaa. Elo neuvoo yritysasiakkaitaan työkyvyttömyysriskinhallinnassa. Riskien arvioinnilla palvelut suunnataan riskiperusteisesti ja arvioidaan tehtyjen toimien vaikuttavuutta. Työkyvyttömyysriskinhallintaa ohjaavat Finanssivalvonnan määräykset ja ohjeet.

Työeläkevakuutettujen sekä eläkkeen tai kuntoutusetuuden hakijoiden ja saajien tietosuojaseloste kuvaa henkilötietojen käsittelyä yksityishenkilöiden osalta. Näitä voivat olla työeläkevakuutettu, eläkkeen hakija, eläkkeen saaja, kuntoutusetuuden hakija tai saaja, tai eläkeneuvonnan asiakas. Elon tietosuojaselosteessa kerrotaan, kuinka automaattista päätöksentekoa käytetään.

Elon tekoälyn eettiset periaatteet ovat:

- hyvän edistäminen ja vastuullisuus
- läpinäkyvyys ja selittävyys
- turvallisuus ja tietosuoja
- yhdenvertaisuus ja moninaisuus.

Elon ihmisoikeusperiaatteissa kuvataan kuinka Elon toimintaa ohjaavat monet kansainväliset sopimukset ja suositukset kuten YK:n ihmisoikeuksien julistus ja lapsen oikeuksia koskeva yleissopimus, ILO:n perussopimus työelämän perusoikeuksista sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet.

Elo on sitoutunut YK:n Global Compactin periaatteisiin ja on Global Compact-verkoston jäsen. Periaatteet perustuvat yleismaailmallisiin periaatteisiin, julistuksiin ja sopimuksiin.

Elon ihmisoikeusperiaatteiden ja riskienhallintaprosessin mukaisesti arvioidaan

ihmisoikeusriskejä ja huomioidaan niiden vakavuus ja todennäköisyys. Elo puuttuu ihmisoikeuksia rikkoviin toimiin ja ryhtyy tarvittaessa viipymättä korjaaviin toimenpiteisiin.

Elon asiakkaita on mahdollisuus Whistleblow-palvelun avulla ilmoittaa myös mahdollisista ihmisoikeusrikkomuksista ja huolenaiheista. Prosessi ja toimenpiteet ilmoituksen jälkeen on kuvattu osiossa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

Elolla ei ole tiedossa tapauksia, joissa ei olisi noudatettu ihmisoikeuksia säätelevää normistoa ja suosituksia.

Eettisten liiketoimintaperiaatteiden, tietosuojaan ja tietoturvaan liittyvät verkkokurssit ovat pakollisia kaikille Elon työntekijöille.

#### S4-2 Prosessit yhteydenpitoon kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa

Keskinäisenä työeläkeyhtiönä Elon hallinnossa ovat edustettuina vakuutettuja, vakuutuksenottajia ja asiakkaita edustavat henkilöt ja hallinto on määritelty lainsäädännössä. Elon asiakkaiden näkemykset tulevat näin huomioiksi Elon ylimmässä päätöksentekoeläimessä.

Elon neuvottelukunnat ovat hallintoa täydentäviä vuorovaikutuskanavia. Elon hallitus on hyväksynyt elinten ohjesäännöt ja tehtävät. Elon neuvottelukuntia ovat Eläkeasiain neuvottelukunta, Vakuutettujen neuvottelukunta, Työntekijöiden neuvottelukunta ja Yrittäjien neuvottelukunta.

Elon pitää asiakkaisiinsa yhteyttä eri

keinoin, joita ovat muun muassa:

- Elon verkkopalvelu yritysasiakkaille ja henkilöasiakkaille
- yhteydet vakuutettujen ja eläkeasiakkaiden kanssa asiakaspalvelussa (digitaaliset palvelut, puhelin, EloBotti)
- Chabla-sovellus viittomakielisille asiakkaille
- uutiskirjeet työnantajille ja eläkkeensaajille
- eläkeinfot (webinaarit)
- Elon oppimisympäristön eläkevalmennus työntekijöille ja
- suora yhteydenpito Elon työnantaja-asiakkaiden ja asiakkuuksien/ työkykypalvelujen/ eläkepalvelujen kanssa (nimetyt asiakkuudet asiakkuuksissa, työkykypalveluissa).

Elo tiedottaa asiakkailleen ja vakuutetuilleen verkkosivuillaan ajankohtaisista työeläketurvaa koskevista asioista ja uudistuksista, tuoden esiin myös niiden vaikutukset.

Elossa vakuutetut työntekijät ja yrittäjät voivat tarkistaa eläketurvaan liittyvät tiedot, muun muassa työeläkeotteen Elon verkkopalvelusta.

Elo on säännöllisesti yhteydessä eläkkeensaajiin. Vuosittain lähetetään vuodenvaihteen ilmoituskirje maksetun eläkkeen ja tulevan eläkkeen määrästä.

Elo toimittaa säännöllisesti uutiskirjeitä yrittäjille, työnantajille, yrityspäätäjille sekä yritysasiakkaiden työkykyasioista vastaavalle.

Elon liiketoiminnoista asiakkuudet, eläke- ja vakuutuspalvelut sekä työkykypalvelut vastaavat yhteydenpidosta ja sen raportoinnista.

Yhteydenpidon vaikuttavuutta mitataan asiakaspalautteen ja asiakastytyväisyyden avulla. Näistä kerrotaan kohdassa S4-3

Prosessit ja kanavat kielteisten vaikutusten korjaamiseksi.

Eloon voi olla yhteydessä monin tavoin kuten puhelimitse, verkkopalvelun, sähköpostin tai chatin kautta.

Toisen henkilön voi valtuuttaa valtakirjalla hoitamaan eläke- ja etuusasioita Elon kanssa. Valtuutettu voi muun muassa tehdä eläke- tai etuushakemuksen, saada tietoja eläke- ja etuusasian käsittelyn vaiheista ja hakea annettuun päätökseen muutosta päätöksen mukana olevien ohjeiden mukaisesti.

Palautetta voi antaa laajasti eri kanavissa. Tällä varmistetaan, että eri lähtökohdista tulevien asiakkaiden ääni kuuluu.

### **S4-3 Prosessit ja kanavat kielteisten vaikutusten korjaamiseksi**

Eläkkeen- ja kuntoutusetuuden hakijalla on oikeus hakea muutosta samaansa päätökseen, jos hän kokee ratkaisun ja/tai eläkkeen määrän olevan virheellinen. Eläke- ja etuus päätöksissä on mukana muutoksenhakuohje.

Elo voi tehdä päätökseen itseoikaisun tai oikeasta antamaansa päätöstä, kun hakija toimittaa päätökseen vaikuttavaa uutta tietoa.

Eläkkeiden ja etuuksien käsittelyprosessiin liittyy muutoksenhakuprosessi. Muutoksenhakuportaatt ovat Elo, Työeläkeasioiden muutoksenhakulautakunta ja vakuutusosoikeus.

Elon asiakkaat voivat antaa vapaamuotoista palautetta tai nostaa esiin huolia esimerkiksi Elon verkkosivujen kautta tai suoraan

soittamalla.

Elo seuraa asiakkailta tulevaa asiakaspalautetta jatkuvasti ja sitä mitataan. Asiakaskokemus-yksikkö seuraa yritysasiakkaiden antamia palautteita Elolle ja yritysasiakkaat voivat olla yhteydessä Elon yhteyshenkilöön kuten esimerkiksi nimettyyn asiakkuusjohtajaan, yhteyspäällikköön tai kehittämispäällikköön. Työkykyjohtamisen palvelut keräävät muun muassa koulutuksista palautteita niihin osallistuneilta yrityksiltä.

Elon asiakaskokemusyksikkö määrittelee ja kehittää asiakaskokemuksen tavoitetilaa strategian mukaisesti. Se kehittää liiketoimintamalleja, jotka vastaavat asiakaskokemuksen tavoitetilaa, mittaavat asiakaskokemusta ja tukevat asiakaskokemuksen johtamista tiedolla. Asiakaskokemusyksikkö suorittaa asiakastutkimuksia ja laajentaa näin yhtiön asiakasymmärrystä. Yksikön vastuulla on myös seurata asiakaspalautteita ja tiedottaa niistä vastuutahoja.

Whistleblow-kanavan toimintaperiaatteet mahdollisista huolenaiheista ilmoittamiselle on kuvattu kestävyys selvityksen kohdassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Elon asiakkaat voivat antaa Elon verkkosivujen toimivuudesta ja sisällöstä välitöntä palautetta verkkopalvelussa.

#### S4-4 Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvat toimenpiteet ja suunnitelmat suhteessa olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin

Elon asiakkaisiin kohdistuvien riskien osalta keskeinen hallintakeino on koko yhtiön kattava riskienhallintaprosessi ja koko henkilöstön kouluttaminen. Elon riskienhallinnasta on

kerrottu osiossa ESRS 2 Yleiset tiedot. Elossa on pakollisia henkilöstölle suunnattuja koulutuksia esimerkiksi tietoturvaan, eettisiin liiketoimintaperiaatteisiin ja vastuullisuuteen liittyen. Näiden koulutusten toteutumista seurataan.

Elossa on ollut käynnissä vuoden 2024 ajan tietoturvakulttuurin kehittämisen ohjelma. Osana ohjelmaa pidettiin keväällä tietoiskuja

sekä työpajoja Tietoturvatorstain muodossa ja pitkin vuotta tietoturvatimi kohtasi suurimman osan elolaisista toimintovierailuissa sekä koulutuksissa.

Elo seuraa myös jatkuvasti eläkkeiden käsitteilyaikaindeksiä ja kuntoutujien työhön paluun onnistumista. Nämä ovat tavoittemittareita, joista kerrotaan enemmän kohdassa tavoitteet. Näille on määritelty lyhyen ja keskipitkän aikavälin tavoitteet.

Elo huolehtii asiakkaiden yksityisyyden suojasta ja käsittelee asiakkaiden henkilötietoja voimassa olevan lainsäädännön, kuten työeläkelakien, EU:n tietosuojasetuksen, kansallisen tietosuojalain ja vakuutuslainsäädännön, luottolaitoslainsäädännön sekä sijoitusrahastoista annettujen säännösten mukaisesti. Elo kerää ja käsittelee tietoja hoitaessaan sille kuuluvia tehtäviä.

#### Elon asiakkaisiin kohdistuvat tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden hallinta ja keskeiset toimet

|  | Olennaiset osa-aiheet                  | Vaikutukset  | Riskit ja mahdollisuudet Elolle  | Aika-horisontti | Hallinta ja toimet  |
|--|--|--|--|-----------------|---|
|  | <b>Tietoihin liittyvät vaikutukset</b> |  |  |                 |   |
|  | Yksityisyys                            |  | ↓ Tietosuojaloukkaukset voivat johtaa sakkoihin ja rangaistuksiin ja niistä voi seurata laaja mainehaitta.   |                 | Riskienhallinta, henkilöstö koulutautunut ja toteutumien seuranta, tietoturvapoliitikan mukaiset toimintamallit, seuranta |
|  | (Laadukkaiden) tietojen saatavuus      | ↑ Tieto eläketurvan sisällöstä ja hyvät verkkopalvelut auttavat Elon vakuutettuja arvioimaan eläkkeen suuruutta ja eri tekijöiden vaikutuksia siihen. Työkykypalvelujen neuvonta ja työkalut auttavat yrityksiä tunnistamaan työkyvyttömyysriskejä ja Elon tuella suunnittelemaan toimenpiteitä niiden vähentämiseksi. |  | pitkä           | Jatkuva viestintä ja verkkopalvelun kehittäminen, oikea tieto   |
|  | <b>Henkilökohtainen turvallisuus</b>   |  |  |                 |   |
| S4   | Terveys ja turvallisuus                | ↑ TyEL- ja YEL-vakuutus antavat työntekijälle ja yrittäjälle turvaa vanhuuden, työkyvyttömyyden ja perheen huoltajan kuoleman varalta sekä mahdollistaa ammatillisen kuntoutuksen. Lisäksi yrittäjillä YEL-vakuutus määrittelee sosiaaliturvan tason (sairauspäiväraha, vanhempainpäivärahat).                         |  | pitkä           | Jatkuva viestintä, verkkopalvelun kehittäminen ja oikea tieto   |
|  | Henkilönsuoja                          | ↑ Eläkkeiden ja etuuskien maksaminen ajallaan ja oikein varmistaa eläkkeen saajien toimeentuloa.   |  | pitkä           | Prosessit sujuvat ja niiden kehitys, jatkuva seuranta, mittarit   |
|  | Henkilönsuoja                          |  | ↑ Onnistuminen työkyvyttömyysriskin hallinnassa sekä ammatillisessa kuntoutuksessa turvaavat Elon vakuutettujen ja vakuutusnottajien taloudellista tilannetta ja mahdollistavat työuran jatkumisen. Tällä on positiivinen vaikutus Elon vakuutuskanan työkyvyttömyysriskiin ja maineeseen työeläkeyhtiönä. |                 | Työkykypalveluiden jatkuva kehitys, kattavuus ja ajantasaisuus  |
| <p>S = Strategia   L = Liiketoimintamalli   T = Vaikutus toiminnan kautta   LS = Vaikutus liikesuhteiden kautta</p> <p>↑ Myönteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden   ↓ Kielteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden</p> |  |  |  |                 |   |

Sujuvan eläkekäsittelyn varmistamiseksi jatketaan jatkuvaa kehittämistä, jotta prosessit vastaavat muuttuneita tilanteita. Lisäksi hyödynnetään resursseja yli toimintorajojen sekä johdetaan suoritusta datan ja henkilökohtaisten tavoitteiden avulla.

Raportointivuoden merkittävin kehityskohde oli prosessien tehostaminen Lean-menetelmällä ja avustavan automatisoinnin edelleen lisääminen, jonka tavoitteena on nopeuttaa ja parantaa prosesseja. Tavoitteiden saavuttamiseksi tehdään myös järjestelmämuutoksia.

Digitaalisia palveluita kehitetään jatkuvasti. Verkkopalveluohjausta on tehostettu palvelun parantamiseksi ja nopeuttamiseksi sekä omilla toimenpiteillä että yhteistyössä eläkealan muiden toimijoiden kanssa. Digitaaliset palvelut ja automaatio parantavat tietoturvaa.

Elon yritysasiakkaan verkkopalvelu tarjoaa palvelutukea työkyvyn tiedolla johtamiseen. Elo kehittää edelleen jatkuvasti yritysasiakkaan verkkopalvelua siten, että yritysasiakkaat pystyvät entistä paremmin ennakoimaan ja hallitsemaan oman yrityksensä työkyvyttömyysriskejä ja niistä koituvia maksuvaikutuksia.

Elo panostaa oman henkilöstön kouluttamiseen, palveluprosessien ja tietojärjestelmien kehittämiseen sekä asiakasdataan pohjautuvien työkalujen hyödyntämiseen asiakaspalvelussa. Yhtiössä jatketaan aktiivista ja ennakoivaa yhteydenpitoa eri asiakkuuden vaiheissa oleviin asiakkaisiin, jotta heillä on ajantasaiset tiedot vakuuttamiseen, eläkkeisiin ja palveluihin liittyen. Elo hyödyntää dataa ja

analytiikkaa asiakkaille tärkeiden teemojen tunnistamisessa.

Elo kiinnittää erityistä huomiota YEL-työtulon tasoon, jotta yrittäjien sosiaaliturva olisi oikealla tasolla.

Elo tarjoaa ohjausta ja neuvontaa yritysasiakkailleen työkyvyttömyysriskien hallitsemiseksi. Elon asiantuntijat auttavat tunnistamaan työkyvyttömyysriskejä, kehittämään työkykyä tukevia prosesseja ja osaamista sekä ja suunnittelemaan vaikuttavia toimenpiteitä riskien hallintaan.

Elo tukee ammatillisen kuntoutuksen keinoin työntekijöiden ja yrittäjien työurien jatkumista ja pyrkii ennaltaehkäisemään työkyvyttömyyttä. Tavoitteena on tukea työssä jatkamista työkyvyllä sopivassa työssä. Työkyvyttömyyden kohdatessa toimeentulo turvataan.

Tietoturvaa kehitetään ja seurataan jatkuvasti tietoturvaryhmän havaintojen pohjalta. Tietoturvallisuus on keskeinen osa Elon toiminnan ja palveluiden laatua, kokonaisturvallisuutta sekä jokaisen elolaisen päivittäistä tietojen käsittelyä. Yhtiön tietoturvapoliitikassa määritellään kattavasti jokaista elolaista koskevat roolit ja vastuut tietoturvan toteutumiseksi.

Tietoturvapoliitikassa on määritelty prosessit ja toimintatavat, kuinka tietoturvan tilanekuvaa, kehittämistoimenpiteitä ja riskejä käsitellään. Tietoturvapoliitikalla varmistetaan selkeät roolit ja vastuut. Prosesseihin on panostettu, jotta tietosuojariskit saadaan arvioitua etukäteen ja vältettyä. Elon koko henkilöstöä koulutetaan tietosuoja-asioista ja

yhtiössä on tietosuojavastaava.

Toiminnan kehitys tietosuojan osalta on jatkuvaa. Tietosuojan korkeaa tasoa edellytetään myös palvelutoimittajilta, ja asia on osa vakiointuja sopimusvaatimuksia.

Tietoturvaa koordinoi tietohallinnossa toimiva tietoturvapääällikkö. Tietoturvan korkea taso varmistetaan jatkuvalla kouluttamisella ja eri järjestelmien tietoturva-auditoinneilla. Tietoturva on osa jokaisen uuden elolaisen perehdyttämistä ja tietoturvan verkkokurssi on pakollinen kaikille elolaisille. Lisäksi tarjotaan työtehtävien perusteella räätälöityä koulutusta eri toiminnoille.

Elo tekee tiivistä yhteistyötä eri IT-palvelutoimittajien ja tietoturvakumppaneiden kanssa. Tietoturvan korkea taso varmistetaan esimerkiksi tietoturva-auditoinneilla käytettyjen tietojärjestelmien osalta. Elo tekee huoltovarmuuskriittisenä yhtiönä yhteistyötä myös eri viranomaisten kanssa.

Onnistuminen työkyvyttömyysriskinhallinnassa on oleellista niin Elon asiakkaille kuin yhtiön maineelle. Työkykypalvelujen edelläkävijyys on Elon strateginen avaintavoite. Elo panostaa jatkuvasti entistä parempiin tiedolla johtamisen palveluihin työkyvyttömyysriskien tunnistamisessa sekä asiakkaiden digitaaliseen oppimiseen ja koulutusten tarjoamiseen, jotta yritykset voivat johtaa työkykyä entistä tuloksellisemmin. Asiakkaat löytävät jatkuvasti kehittyvästä digitaalisesta oppimisympäristöstä kattavat palvelut työkykyjohtamisen osaamisen kehittämiseen. Vuonna 2024 kehitettiin edelleen työnantajan verkkopalvelua ja

digitaalista oppimisympäristöä työkykyjohtamisen edistämiseksi työpaikoilla. Verkkopalvelut ja analytiikka tarjoavat tukea työkyvyn tiedolla johtamiseen. Koulutukset tukevat asiakkaiden osaamisen kehittymistä työkyvyttömyysriskien vähentämiseksi ja työurien pidentämiseksi.

Työkyvyttömyyseläkkeiden hakemusmäärä mielenterveysyistä on kasvanut. Vastaavasti kasvaa myös ammatillisen kuntoutuksen tarve mielenterveysyistä. Kasvaneisiin mielenterveyden riskeihin vastatakseen Elo on vuonna 2024 panostanut palvelukonseptin kehittämiseen mielenterveyden tukemiseksi Elon yritysasiakkaiden työpaikoilla. Lisäksi Elo on luonut mielenterveyskuntoutujille palvelumallin, jossa huomioidaan mielenterveyskuntoutuksen erityispiirteet ja erityiset tuen tarpeet.

Tavoitteena on kuntoutuksen vaikuttavuuden parantaminen, eläkemenon säästö sekä maksuluokan hallinta.

Marraskuun alussa 2024 Elo julkaisi uuden MieliPulssi-kyselyn. MieliPulssi tarjoaa työnantajalle mahdollisuuden seurata säännöllisesti henkilöstön työuupumusriskiä, työkuormitusta, hyvinvoinnin heikentymisen varhaisia signaaleja sekä mielen hyvinvointia tukevia voimavaroja. Elo jatkaa mielenterveyden tukemisen palvelukokonaisuuden kehittämistä.

Elolla ei ole ilmoitettu asiakkaisiin liittyviä vakavia ihmisoikeusongelmia tai ihmisoikeuksien loukkauksiin liittyviä tapauksia.

Elon resurssit asiakkaisiin liittyviin vaikutuksiin liittyvät olennaisesti liiketoimintaamme. Elon henkilöstöstä merkittävä osa

työskentelee eläke- ja vakuutuspalveluissa sekä työkykypalveluissa. Vaikutusten hallinta on kytketty toimintojen työskentelyyn.

Tietosuojapolitiikassa on kuvattu roolit ja vastuut sekä hallinta tietosuojan osalta.

#### S4-5 Tavoitteet ja mittarit

Elon kestävyteen liittyvät tavoitteet asiakkaiden osalta vuodelle 2024, 2025 ja vuodelle 2030 on kuvattu oheisessa taulukossa.

Elo turvaa vakuutettujen toimeentuloa käsittelemällä eläkehakemukset nopeasti. Elo on asettanut tavoitteekseen alaa keskimääräisesti nopeamman käsittelyajan päätösten antamiseen eläke- ja kuntoutusprosessia.

Etuuksien käsittelyaikaa mitataan käsittelyaikaindeksillä, joka mittaa suoriutumista eläke- ja työkykypalvelujen etuuspalvelussa suhteessa toimialaan. Mittarin tavoite vuodelle 2024 oli 90 ja vuodelle 2025 se on 80. Vuodelle 2030 tavoite on 70. Käsittelyaika vuonna 2024 jäi tavoitteesta ja oli 96,8 (93)

- Käsittelyaika mitataan kumulatiivisena lukuna vuoden lopussa. Mittari lasketaan Eläketurvakeskuksen käsittelyaikatiedoista. Indeksiksi 100 tarkoittaa käytännössä toimialan keskiarvon mukaista toimintaa. Indeksiksi 70 tarkoittaisi siten huomattavasti toimialan keskiarvoa nopeampaa etuuskäsittelyä. Kaikki työeläkeyhtiöt raportoivat samalla tavalla. Käsittelyaikaa seurataan kuukausittain.

Elo tukee ammatillisen kuntoutuksen keinoin työntekijöiden ja yrittäjien työurien jatkumista tilanteissa, joissa henkilöllä on työkyvyttömyyden uhka. Ammatillista kuntoutusta myönnettiin 836 (767) kappaletta vuonna 2024. Tavoitteena on tukea työssä jatkamista työkyvyllä sopivassa työssä. Tätä tavoitetta seurataan kuntoutujien paluu työelämään -mittarilla. Tavoite vuosille 2024, 2025 ja 2030 on 77 prosenttia. Mittarin toteuma vuonna 2024 oli 77 (76) prosenttia.

- Indeksiksi mitataan kumulatiivisena lukuna vuoden lopussa. Kuntoutujien työhön paluuseen lasketaan mukaan sekä itse kuntoutusta hakeneiden osuus että työkyvyttömyyseläkeprosessin yhteydessä kuntoutusennakon saaneet (jossa henkilö ei ole itse aloitteellinen). Esimerkiksi vuonna 2024 itse hakeneiden onnistuminen työhön paluuseen oli 82 (82) prosenttia ja muiden 67 (65) prosenttia. Vaikuttavuutta seurataan puolivuosittain. Mittaustavassa ei ole tunnistettuja riskejä.

Elon hallitus on päättänyt kestävyteen liittyvistä mittareista Elon asiakkaiden osalta. Mittarille ei ole määritelty perusarvoa eikä perusvuotta, vaan edistymistä mitataan suhteessa edelliseen vuoteen ja tavoitteeseen. Elon hallituksessa ovat niin vakuutettujen ja vakuutusnottajien edustajat kuin asiakasyritysten edustajat lainsäädännön määrittämällä tavalla. Elon asiakkaiden edustajilla on tavoitteiden asettamisessa päätöksentekijän rooli ja tavoitteiden kehitys raportoidaan hallitukselle säännöllisesti. Kehityksen taustalla olevasta

toiminnasta raportoidaan osiossa ESRS2 Yleiset tiedot, GOV-2 yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat kuvatun mukaisesti.

#### Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät tavoitteet ja toteumat 2024

| ESRS – Aihe                                      | Tavoitemittari  | 2024 tavoite     | 2024 toteuma       | Toteutunut   |
|--|---|------------------|--------------------|--|
| Yhteiskunta<br>S4 – Kuluttajat ja loppukäyttäjät | 1. Etuuskäsittelyaika-indeksi<br>2. Kuntoutujien paluu työelämään | 1. 90<br>2. 77 % | 1. 96,8<br>2. 77 % | 1. ei tot.<br>2.  |

## G Hallintotapatiedot

### ESRS G1 Liiketoiminnan

#### harjoittaminen

##### Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Lain työeläkevakuutusyhtiöistä (TVYL) mukaan työeläkevakuutusyhtiöllä on oltava hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja. Työeläkevakuutusyhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan on johdettava yhtiötä ammattitaitoisesti, terveyden ja varovaisten liikeperiaatteiden sekä luotettavaa hallintoa koskevien periaatteiden mukaisesti.

Elossa ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkaat yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksessa on äänioikeus vakuutuksenottajilla. Lisäksi äänioikeus on kunkin työntekijän eläkelain mukaisen perusvakuutuksen piiriin kuuluvien vakuutettujen valitsemalla edustajalla. Yksityiskohdattaiset tiedot äänioikeuden määräytymisestä ja jakautumisesta sisältyvät Elon yhtiöjärjestykseen.

Elon hallintoneuvoston tehtävät määritellään laissa. Hallintoneuvosto on työeläkevakuutusyhtiössä pakollinen hallintoelin. Sen tehtävänä on muun muassa valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa, eikä sille voida antaa muita tehtäviä.

Elon hallitus on korkein kestävydestä vastaava taho. Elon hallituksessa hyväksytään kestävyttä ohjaavat toimintaperiaatteet kuten muun muassa Elon eettiset

liiketoimintaperiaatteet eli Code of Conduct, lahjonnan ja korruption vastaiset periaatteet, lähipiiriohjeistus, hankintaperiaatteet, ulkoistamisperiaatteet ja Elon vastuullisuusohjelma, joiden käsittely valmistellaan hallituksen tarkastus- ja riskivaliokunnassa. Valiokunnassa myös käsitellään kerran vuodessa 1. linjan (Lakiasiat-toiminto ja Talous) sekä kaksi kertaa vuodessa 2. linjan (Compliance-toiminto) ja 3. linjan (Sisäinen tarkastus) katsaukset ja raportit.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten roolia kuvataan Elon hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä. TVYL:ssa ja Finanssivalvonnan työeläkevakuutusyhtiöiden hallintoa koskevassa määräys- ja ohjekokoelmassa (MOK) todetaan, että työeläkevakuutusyhtiöllä on oltava yhtiön toiminnan laatuun ja laajuuteen nähden riittävä ja toimiva hallintojärjestelmä. Hallintojärjestelmän avulla toteutetaan vastuiden jako yhtiön kaikilla organisaatioyksiköillä, ja sen avulla seurataan yhtiön johdon antamien toimintaperiaatteiden ja ohjeiden noudattamista yhtiön toiminnassa.

Elon hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän sekä hyvää hallintotapaa koskevan ohjeistuksen pohjana on lainsäädäntö, viranomaismääräykset sekä myös listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää määrittävät suositukset, joita noudatetaan joko sellaisenaan tai työeläkeyhtiölle soveltuvin osin. Elon hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän sekä hyvää hallintotapaa koskevan ohjeistuksen hyväksyy hallitus.

Toimitusjohtajan on huolellisesti toimien edistettävä yhtiön etua. Toimitusjohtaja hoitaa

yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Elon johtoryhmässä hyväksytään toimitusjohtajan päätöksellä tietyt kestävyteen liittyviä toimintaperiaatteita kuten ihmisoikeusperiaatteet ja Supplier Code of Conduct. Toimitusjohtaja vastaa kaikkien eri toimintaperiaatteiden ja ohjeiden käytäntöönpanosta.

Elon hallituksen jäsenten osaamis- ja kelpoisuusvaatimukset on määritelty laissa. Hallituksen jäsenen on oltava hyvämaineinen, ja hänellä on oltava hyvä työeläkevakuutustoiminnan asiantuntemus. Hallituksessa on oltava myös hyvä sijoitustoiminnan asiantuntemus. Elossa noudatetaan hyvän hallinnon periaatteita ja lainsäädännössä tarkemmin asetettuja hallintoa koskevia vaatimuksia kuten esimerkiksi esteellisyysäännöt ja eturistiriitatilanteita koskevat periaatteet ja nämä huomioidaan myös hallituksen jäseniä valittaessa.

Yhtiön on annettava hallituksen jäsenten osaamis- ja kelpoisuusvaatimuksista selvitys Finanssivalvonnalle jäseniä valittaessa ja tietoja on seurattava jäsenyyden kestäessä. Hallintoneuvosto on vahvistanut hallituksen jäsenten valitsemista koskevat toimintaperiaatteet, joissa on tarkemmin kuvattu muun muassa jäseniltä vaadittavaa muuta osaamista. Hallituksen ja sen valiokuntien kokoonpanossa on otettava huomioon yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja yhtiön kehitysvaihe. Kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen

tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksen on oltava monimuotoinen ja siinä on oltava naisia ja miehiä. Hallituksen jäsenten ammattitaidon ja kokemuksen tulisi mahdollisuuksien mukaan täydentää toisiaan, jotta Elon hallituksessa olisi edustettuna monipuolinen ja laaja osaaminen. Lisäksi on huomioitava, että hallituksessa on sellaista osaamista, jolla varmistetaan, että hallituksen valiokunnissa on niiden toimialaan nähden riittävä ammattitaito ja pätevyys. Hallituksen valiokunnat ovat tarkastus- ja riskivaliokunta ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta.

Toimitusjohtajan on lain mukaan oltava hyvämaineinen, ja hänellä on oltava hyvä työeläkevakuutustoiminnan, sijoitustoiminnan ja liikkeenjohdon tuntemus.



### Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Kaksoisolennaisuusanalyysi on kuvattu kohdassa ESRS2 Yleiset tiedot.

Kaksoisolennaisuusanalyysin vaikutuksissa olennaiseksi aiheeksi nousi yrityskulttuuri. Yrityskulttuurin lähtökohtana on kaikessa yhtiön toiminnassa Elon lakisääteinen tehtävä ja yhteiskunnallinen rooli. Vaikutus tulee strategiasta ja aikahorisontti on pitkä aikaväli.

Kaksoisolennaisuusanalyysissä olennaisiksi riskeiksi nousivat puutteet yrityskulttuurissa ja korruptio ja lahjonta.

### G1-1 Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet

Keskeisten Elon toimintaa ja hyvää hallintoa ohjaavien toimintaperiaatteiden sisällöt perustuvat lakiin työeläkevakuutusyhtiöistä (TVYL) sekä Finanssivalvonnan työeläkevakuutusyhtiöiden hallintoa koskevaan määräys- ja ohjekoelmaan (MOK). Sääntelyn yhtenä tavoitteena on yhtiön toiminnan läpinäkyvyys ja ymmärrettävyys. Toimintaperiaatteiden ja ohjeiden ohjaavana tavoitteena on turvata yhtiön itsenäisyys ja riippumattomuus sekä sitä kautta turvata vakuutetut edut. Toimintaperiaatteet liittyvät työeläkevakuutusyhtiöiden toimintaan, jossa yhtenä keskeisenä elementtinä on talou-

dellinen vallankäyttö. Työeläkevakuutusyhtiöt hoitavat merkittävän osan kansalaisten eläketurvan varmistamisesta ja eläkkeiden rahoittamiseen varattujen merkittävien eläkerahastojen hallinnoinnista. Tästä syystä niiden on tärkeää noudattaa korkeita eettisiä standardeja ja varmistaa, että toiminta on avointa, läpinäkyvää ja vastuullista. Esimerkiksi ymmärrettävä ja selkeä sidonnaisuussääntely auttaa varmistamaan näiden tavoitteiden toteutumisen.

Elon hallintojärjestelmän dokumentaatiokehikkoon on koottu erikseen Elon eri hallintoelimissä vahvistetut:

- hallintoelinten toimintaa koskevat dokumentaatiot kuten muun muassa työjärjestykset ja vuosikellot

- lainsäädännön ja viranomaismääräysten edellyttämät toimintaperiaatteet muun muassa sisäpiiri- ja lähipiiri ohjeistus, riskienhallintajärjestelmän toimintaperiaatteet, sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet, palkitsemispolitiikka, eturistiriitatilanteita koskevat toimintaperiaatteet, luottamustehtäviä koskevat periaatteet, omistajaohjauksen periaatteet, ulkoistamisen periaatteet, rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen ehkäisemistä koskevat periaatteet
- Elon liiketoimintaa ohjaavat sisäiset toimintaperiaatteet ja ohjeet muun muassa hankintaperiaatteet ja liikekulujen hyväksymisvaltuudet.

Elon hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajan sekä jokaisen Elon työntekijän on osaltaan noudatettava Elon toimintaa ja hyvää

### Liiketoiminnan harjoittamiseen tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

|    | Olennaiset osa-aiheet | Vaikutukset   | Aika-horisontti | Mistä vaikutus syntyy | Riskit ja mahdollisuudet Elolle   |
|----|-----------------------|---|-----------------|-----------------------|---|
| G1 | Yrityskulttuuri       | ↑ Yrityskulttuurin lähtökohtana on kaikessa toiminnassamme Elon lakisääteinen tehtävä ja yhteiskunnallinen rooli. Vastuullinen liiketoiminta on olennainen osa Elon strategiaa ja yrityskulttuuria. Eettiset liiketoimintaperiaatteet määrittävät, miten Elo toimii erilaisissa tilanteissa ja lisäksi Elo noudattaa toiminnassaan hyvää hallintotapaa. | pitkä           | S                     | ↓ Puutteet yrityskulttuurissa ja Elon hallintojärjestelmässä voivat johtaa viranomais-sanktioihin. Taloudellinen riski ja maineriski on tällöin todennäköinen.  |
|    | Korruptio ja lahjonta | Tapaukset   |                 |                       | ↓ Korruptio- ja lahjontatapaukset voivat johtaa sakkoihin ja oikeudellisiin seuraamuksiin sekä voivat vahingoittaa Elon mainetta ja luotettavuutta. Tästä seuraava mahdollinen asiakkaiden menetys johtaisi tulojen vähenemiseen. Yhtiön sidosryhmien, kuten sijoittajien ja yhteistyökumppaneiden, luottamuksen menetys voisi heikentää liike-toimintamahdollisuuksia ja johtaa pitkäaikaiseen kilpailukyvyn heikkenemiseen. |

S = Strategia | L = Liiketoimintamalli | T = Vaikutus toiminnan kautta | LS = Vaikutus liikesuhteiden kautta

↑ Myönteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden | ↓ Kielteinen vaikutus kestävyysseikkoihin tai Elon toimintaan nähden

hallintoa ohjaavia periaatteita ja ohjeita. Osa toimintaperiaatteista ja ohjeista on julkaistu Elon intrassa ja osa Elon ulkoisilla sivuilla, jossa ne ovat myös sidosryhmien saatavilla.

Yrityskulttuurin lähtökohtana on kaikessa toiminnassa Elon lakisääteinen tehtävä ja yhteiskunnallinen rooli. Yrityskulttuuri on jatkuvasti esillä muun muassa käsiteltäessä henkilöstöön liittyviä kysymyksiä hallitus- ja johtoryhmätasolla. Sen kehittymistä seurataan erityyppisissä, esimerkiksi tulospalkkiomittareita seurattaessa (eNPS), Elon henkilöstön pulssikyselyiden yhteydessä, itsearviointikyselyissä, toiminnan suunnittelussa ja koulutussuunnitelmissa.

Elon tavoitemittarina on henkilöstön Code of Conduct -verkkokurssin suorittaminen. Kurssin suorittamisen tavoite on 100 prosenttia ja vuonna 2024 kurssin suorittaneita oli 100 prosenttia Elon henkilöstöstä.

Laskennassa huomioidaan kaikki työsuhteet hetkellä 30.11.2024. Uusilla työntekijöillä on kuukausi aikaa suorittaa pakolliset kurssit. Laskenta ei sisällä äitiys-, vanhempain- ja hoitovapaalla olevia henkilöitä, eikä pitkällä sairauspoissaololla olevia tai vuorotteluvapaalla olevia henkilöitä.

### Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet ja toteumat 2024

| ESRS – Aihe  | Tavoitemittari   | 2024 tavoite  | 2024 toteuma  | Toteutunut   |
|--|--|---|---|--|
| Hallintotapa<br>G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen | <ol style="list-style-type: none"> <li>Korruptio- ja lahjontatapaukset</li> <li>Lahjonnan ja korruption vastaisuus -kurssin suorittaminen</li> <li>Code of conduct -kurssin suorittaminen</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>0 kpl</li> <li>100 %</li> <li>100 %</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>0 kpl</li> <li>100 %</li> <li>100 %</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li></li> <li></li> <li></li> </ol> |

Elon kyky tunnistaa laitonta tai sääntöjen vastaista toimintaa perustuu useisiin keinoihin. Elolla on sisäiset valvontamekanismit, jotka sisältävät säännöllisiä auditointeja, riskienhallintamenetelmiä ja jatkuvaa toimintojen seuranta. Työntekijöitä koulutetaan muun muassa verkkokurssilla tunnistamaan ja raportoimaan epäilyttävää toimintaa, ja heille tarjotaan selkeät ohjeet siitä, miten toimia, jos havaitsee sääntörikkomuksia. Lisäksi Elo hyödyntää teknologisia ratkaisuja, kuten tietojärjestelmiä ja analytiikkaa, jotka auttavat havaitsemaan poikkeamia normaaleista toimintatavoista.

Elo noudattaa EU:n Whistleblowing protection -lakia ja Elolla on käytössä ilmoituskanava, joita sekä sisäiset että ulkoiset sidosryhmät voivat käyttää raportoidakseen huolenaiheensa. Sisäisille sidosryhmille, kuten työntekijöille ja johdolle, tarjotaan useita tapoja ilmoittaa mahdollisista epäilyksistään, mukaan lukien suora raportointi esihenkilöille, anonyymi ilmoituskanava ja sähköiset raportointijärjestelmät. Ulkoisilla sidosryhmillä, kuten asiakkailta, toimittajilla ja sääntelyviranomaisilla, on myös pääsy ilmoituskanavaan, jonka kautta he voivat raportoida

havaitsemistaan mahdollisista ongelmista. Elo varmistaa, että kaikki ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti ja että ilmoittajien henkilöllisyyttä suojellaan.

Elon periaatteet ilmoituskanavan käytöstä ja Compliance-toimintaperiaatteet sisältävät prosessit ilmoitettujen huolenaiheiden tutkimiseksi. Prosessi alkaa alkuarvioinnilla, jossa arvioidaan ilmoituksen uskottavuus ja vakavuus. Tämän jälkeen tutkimus etenee systemaattisesti, ja siihen sisältyy todisteiden kerääminen, haastattelut ja analyysit. Tutkimuksen tulokset dokumentoidaan huolellisesti, ja johtopäätökset sekä suositellut toimenpiteet esitetään Elon johdolle. Ilmoitukset käsitellään Elon compliance-toiminnossa, jonka henkilöstö omaa pitkän kokemuksen väärinkäytösten selvittämisestä. Compliance-henkilöstö lisää osaamistaan koulutautumalla Compliance-koulutuksissa vuosittain.

Elo suojelee väärinkäytösten paljastajia varmistamalla mahdollisuuden anonyymiin ilmoittamiseen. Lisäksi Elolla on johtoryhmän hyväksymät ilmoituskanavan periaatteet, jossa on linjattu ilmoittajan suojeleminen ja kielto kohdistaa vasta- tai kostotoimia tai muutoinkaan lukea ilmoittamista ilmoittajan haitaksi.

Elossa altteimmat toiminnot korruptiolle ja lahjonnalle ovat asiakkuudet ja kanavat sekä sijoitusliiketoiminta.

### G1-2 Suhteet toimittajiin

Työeläkeyhtiön hankinnoissa tulee huomioida työeläkevarojen käyttöä koskeva sääntely, mikä tarkoittaa, että omaisuutta ei saa käyttää yhtiön toiminnalle vieraaseen tarkoitukseen. Elon kaikkien hankintojen lähtökohtana on tarveharkinta. Tavoitteena on hankinnalla täyttää kustannustehokkaasti tarve ja näin toimimalla noudattaa työeläkeyhtiötä koskevaa sääntelyä. Elon toiminnassa korostuu sen yhteiskunnallisen merkittävyyden vuoksi vastuullisuuden ja läpinäkyvyyden vaade. Tämän vuoksi on tärkeää, että Elon toimittajat huolehtivat vastuullisuusvelvoitteistaan. Liikesuhteiden tavoitteena on, että toimittajat sitoutuvat Supplier Code of Conductin sisältämiin tai vastaaviin vaatimuksiin ja hankintaperiaatteita vastaaviin toimintatapoihin sekä noudattavat hyvää liiketoimintatapaa. Toimitussopimuksen liitteeksi otetaan Elon Supplier Code of Conduct -dokumentti tai vaihtoehtoisesti toimittaja osoittaa, että sillä on Elon Supplier Code of Conductissa määriteltyjä vaatimuksia ja toimintatapoja vastaavat sisäiset ohjeistukset tai toimintamallit. Elo odottaa toimittajien sitoutuvan Elon Supplier Code of Conductissa todetulla tai sitä vastaavalla tavalla huolehtimaan vastuullisesti toimintansa taloudellisista, sosiaalisista ja ympäristövaikutuksista. Elon hankinnoissa huomioidaan toiminnan lainmukaisuus ja eettisyys, ihmisoikeudet ja

työntekijöiden oikeudet, vaatimukset työterveyteen ja -turvallisuuteen ja ympäristövaikutukset.

Elolle on tärkeää, että sen toimittajat kunnioittavat ihmisoikeuksia ja huomioivat toiminnassaan muun muassa YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevat toimintaperiaatteet monikansallisille yrityksille sekä kansainvälisen ILO:n keskeiset sopimukset. Esimerkiksi yhdistymisvapaus ja oikeus neuvotella kollektiivisesti tulee olla turvattu, pakko-työtä ja lapsityötä ei sallita ja syrjintää ei hyväksytä. Lainsäädännön ja työehtosopimusten noudattaminen on vähimmäisedellytys. Toimittajan tulee varmistaa, ettei sen oma toimitusketju ole osallisena ihmisoikeuksien tai työelämäoikeuksien loukkauksissa. Toimittajien työympäristön on täytettävä sitä koskevien työturvallisuus- ja työterveyslainsäädännön vaatimukset. Onnettomuuksia ja työtapa-turmia tulee aktiivisesti ehkäistä ja työturvallisuuteen ja -terveyteen liittyvät tapaturmat ja vaaratilanteet tulee tutkia ja raportoida. Lisäksi toimittajien tulee arvioida säännöllisesti turvallisuus- ja terveysriskejä.

Elo edellyttää toimittajilta ympäristövaikutusten huomioimista niiden omassa toiminnassa. Toimittajien tulee sitoutua noudattamaan niihin soveltuvia ympäristöä koskevia kansainvälisiä ja kansallisia lakeja, määräyksiä ja periaatteita. Huomiota on kiinnitettävä olennaisten ympäristövaikutusten tunnistamiseen, arvioimiseen ja raportointiin sekä ympäristöriskien ehkäisemiseen ja vähentämiseen. Toimittajien tulisi mahdollisuuksien

mukaan käyttää sertifioitua ympäristöjärjestelmää tai dokumentoitua toimintatapaa ympäristöasioiden hallinnassa.

Pääsääntöisesti kaikki hankinnat kilpailutetaan ja toteutetaan markkinaehtoisesti. Päätös kilpailutuksen järjestämisestä ja laajuudesta tehdään hankinnan merkittävyyden perusteella. Kilpailutukset toteutetaan tasapuolisesti, syrjimättä ja avoimesti. Kilpailutuksen vaatimuksesta voidaan poiketa arvoltaan vähäisten hankintojen kohdalla tai jos poikkeamiselle on muu perusteltu syy. Lähtökohtana on, että tehtyjen hankintasopimusten kilpailuttaminen arvioidaan kolmen vuoden välein, jotta varmistetaan hankintojen markkinaehtoisuus. Kilpailuttamista ei tarvitse toteuttaa, jos hankinnan markkinaehtoisuus voidaan varmistaa toisella tavalla tai, jos toimittajan vaihtaminen aiheuttaisi kohtuuttoman työmäärän ja/tai merkittäviä lisäkustannuksia.

Valintakriteereinä käytetään muun muassa kilpailukykyistä hintaa, luotettavuutta, vastuullisuutta, osaamista ja resursseja. Edellytämme toimittajiltamme hyviä ja luotettavia toimintatapoja ja hyvää toimitusvarmuutta. Valintakriteereissä on lisäksi huomioitava jäljempänä mainittuun toimittajaa koskevaan riskiarvioon sisältyvät asiat.

Havaitessamme toimittajiemme esivalinnassa, toiminnassa tai toimintaympäristössä riskejä, joihin haluamme tarkemman selvityksen, pyydämme toimittajalta selvityksen tai varmistamme asian katselmoinnin tai auditoinnin avulla.

Elon päättämän hankinnan toimittajaa on

hallinnoitava ja seurattava. Seurannan tarkoituksena on valvoa toimittajien laatua ja suorituskykyä ja varmistaa tarvittaessa korvaavien toimenpiteiden riittävyys hankinnalle tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkoituksena on varmistua erityisesti siitä, että sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteet kattavat riittävästi hankitut palvelut ja toiminnot. Tässä yhteydessä on kiinnitettävä huomiota seuranta- ja valvontatoimenpiteiden dokumentointiin, jotta voidaan jälkikäteen todentaa miten hallinnointi ja valvonta on toteutettu.

### **G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen**

Elolla on käytössään yhtiön hallituksen hyväksymät periaatteet korruption ja lahjonnan ehkäisemiseksi. Periaatteet ovat osa Elon eettisiä ohjeita, ja ne koskevat kaikkia työntekijöitä, Elon toimitusjohtajaa, hallitusta sekä hallintoneuvostoa ja ovat voimassa kaikessa Elon toiminnassa.

Normaalin riskiraportoinnin lisäksi Elolla on käytössään ilmoitus- ja raportointijärjestelmä, jonka avulla työntekijät voivat anonymisti ilmoittaa epäilyistä korruptiosta tai lahjonnasta. Järjestelmää ylläpitää Elon riippumaton Compliance-toiminto ja kaikki ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti. Compliance-toiminto raportoi puolivuotisraportillaan hallitukselle ja sen tarkastus- ja riskivaliokunnalle ilmoituskanavan ilmoituksista kokonaisuutena sekä erikseen aihekohtaisesti.

Compliance-toiminto vastaa ilmoitusten tutkinnasta. Tutkinnassa voidaan turvautua Elon muiden yksiköiden, mutta myös ulkopuolisten asiantuntijoiden apuun sekä tarvittaessa ilmoittaa asiasta viranomaisille. Tapauksista raportointiin Compliance-toiminnolla on omat ohjeet riskitason mukaisesti. Kriittisistä tapauksista raportoidaan suoraan ja muista ilmoituksista osana Compliance-toiminnon puolivuosisraportointia hallitukselle ja sen tarkastus- ja riskivaliokunnalle.

Elolla on käytössään seuranta- ja valvontatoimenpiteitä, joiden avulla voidaan tunnistaa ja ehkäistä korruptioon tai lahjontaan liittyviä riskejä. Näihin toimenpiteisiin kuuluu säännöllinen riskien arviointi, sisäiset tarkastukset ja valvonnat sekä jatkuva seuranta.

Toimintaperiaatteet on Elon sisäisten intrasivujen lisäksi julkaistu Elon kotisivuilla suomeksi ja englanniksi. Toimintaperiaatteet jaetaan tai niihin viitataan tilanteissa, joissa Elo tunnistetaan asiakkaana. Näillä toimilla varmistetaan, että toimintaperiaatteet ovat saatavilla ja ymmärrettävissä niitä soveltaville tahoille.

Koulutukseen ja tietoisuuden lisäämiseen Elolla on käytössä vuosittain suoritettava sisäinen verkkokurssi Lahjonnasta ja korruptiosta. Lisäksi aiheista järjestetään tarvittaessa lisäkoulutuksia eri yksiköille. Verkkokurssi on pakollinen kaikille elolaisille. Koulutus antaa valmiudet noudattaa Elon periaatteita. Koulutus kattaa myös kaikki riskitoiminnot. Hallitus käsittelee Lahjonnan ja korruption vastaiset periaatteet vuosittain ja heille järjestetään

koulutusta tarvittaessa.

Elon tavoitemittarina on sisäisen verkko-kurssin, Lahjonnan ja korruption vastaisuus, suorittaminen. Kurssien suorittamisen tavoite on 100 prosenttia ja vuonna 2024 kurssin suorittaneita oli 100 prosenttia henkilöstöstä. Laskentaperiaatteina noudatetaan samoja periaatteita kuin kuten Code of Conduct -kursin suorittamisessa.

#### **G1-4 Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset**

Elo ei ole vuoden 2024 aikana saanut tuomioita (0 kappaletta) tai sakkoja (0 euroa) korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta.

Elon tavoitemittarina on, että korruptio- ja lahjontatapauksia on 0 kappaletta vuonna 2024, 2025 ja 2030. Vuoden 2024 aikana ei myöskään ole vahvistettuja korruptio- tai lahjontatapauksia (0 kpl), eikä omia työntekijöitä ole irtisanottu tai heihin kohdistettu muita kurinpitoseuraamuksia korruptioon tai lahjontaan liittyvien tapausten vuoksi. Myöskään liikekumppanien kanssa tehtyjä sopimuksia ei ole irtisanottu tai jätetty uusimatta korruptioon tai lahjontaan liittyvien tapausten vuoksi. (0 kpl). Nämä toimet toimivat myös ennaltaehkäisevästi kuten myös oman henkilöstön koulutukset, joista on kerrottu enemmän kohdassa G1-3. Tapauksia seurataan kerran kuu-kaudessa Compliance-toiminnon toimesta.

### Muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvat datapisteet

| Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste   | Sijainti Elon kestävyysraportissa/epäolennainen   |
|--|---|
| ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma<br>21 kohdan d alakohta  | GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli  |
| ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus<br>21 kohdan e alakohta   | GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli  |
| ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista<br>30 kohta   | GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista                         |
| ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan<br>40 kohdan d alakohdan i alakohta                                       | Ei toimintaa  |
| ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan<br>40 kohdan d alakohdan ii alakohta  | Ei toimintaa  |
| ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan<br>40 kohdan d alakohdan iii alakohta   | Ei toimintaa  |
| ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan<br>40 kohdan d alakohdan iv alakohta                                   | Ei toimintaa  |
| ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä<br>kohta 14   | E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma                            |
| ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset<br>16 kohdan g alakohta  | Epäolennainen   |
| ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet<br>kohta 34  | E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet          |
| ESRS E1-5 Fossiilista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltyinä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)<br>kohta 38 | E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä                                     |
| ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä<br>37 kohta   | E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä                                     |
| ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla<br>40-43 kohta                                      | E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä                                     |
| ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt<br>44 kohta   | E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt |
| ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti<br>53-55 kohta  | E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt |
| ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset<br>56 kohta   | Epäolennainen   |
| ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille<br>66 kohta  | E1-9 Elo hyödyntää siirtymäsäännöstä  |

| Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste   | Sijainti Elon kestävyysraportissa/epäolennainen  |
|--|--|
| ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan<br>66 kohdan a alakohta<br>ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski<br>66 kohdan c alakohta | E1-9 Elo hyödyntää siirtymäsäännöstä   |
| ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltyinä energiatehokkuusluokittain<br>67 kohdan c alakohta   | E1-9 Elo hyödyntää siirtymäsäännöstä   |
| ESRS E1-9 Ilmaston liittyvien mahdollisuuksien huomiointi salkussa<br>69 kohta   | E1-9 Elo hyödyntää siirtymäsäännöstä   |
| ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa<br>28 kohta                   | Epäolennainen  |
| ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat<br>9 kohta  | Epäolennainen  |
| ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet<br>13 kohta  | Epäolennainen  |
| ESRS E3-1 Merien ja valtamerien kestävyys<br>14 kohta  | Epäolennainen  |
| ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenikäytetyn veden kokonaismäärä<br>28 kohdan c alakohta  | Epäolennainen  |
| ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna<br>29 kohta   | Epäolennainen  |
| ESRS 2 – SBM 3 – E4 16 kohdan a alakohdan i alakohta   | IRO-1 Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien, riippuvuuksien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista. |
| ESRS 2 – SBM 3 – E4 16 kohdan b alakohta   | ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit<br>SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa       |
| ESRS 2 – SBM 3 – E4 16 kohdan c alakohta   | Epäolennainen  |
| ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet<br>24 kohdan b alakohta  | Epäolennainen  |

| Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste   | Sijainti Elon kestävyysraportissa/epäolennainen   |
|--|---|
| ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta   | Epäolennainen   |
| ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta  | Epäolennainen   |
| ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta   | Epäolennainen   |
| ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39  | Epäolennainen   |
| ESRS 2 – SBM-3 – S1 Pakkotyötapausten riski 14 kohdan f alakohta   | ESRS S1 Oma työvoima  |
| ESRS 2 – SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta  | ESRS S1 Oma työvoima  |
| ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta  | S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet   |
| ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta                       | S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet   |
| ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta   | S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet   |
| ESRS S1-1 työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta  | S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet   |
| ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta   | S1-3 Prosessit ja kanavat kielteisten vaikutusten korjaamiseksi   |
| ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta  | S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit   |
| ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta                     | S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit   |
| ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta  | S1-16 Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)  |
| ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta   | S1-16 Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)  |
| ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta   | S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset   |
| ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta | S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset   |
| ESRS 2 – SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta   | ESRS S2 Arvoketjun työntekijät Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet |

| Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste  | Sijainti Elon kestävyysraportissa/epäolennainen  |
|---|--|
| ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset kohta 17   | S2-1 Toimintaperiaatteet   |
| ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 18  | S2-1 Toimintaperiaatteet   |
| ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen kohta 19                       | S2-1 Toimintaperiaatteet   |
| ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta                                  | S2-1 Toimintaperiaatteet   |
| ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset kohta 36   | S2-1 Toimintaperiaatteet   |
| ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta   | S3-1 Toimintaperiaatteet   |
| ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen kohta 17 | S3-1 Toimintaperiaatteet   |
| ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset kohta 36   | S3-1 Toimintaperiaatteet   |
| ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16   | S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet  |
| ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen kohta 17                       | S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet  |
| ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset kohta 35   | S4-4 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuvat toimenpiteet ja suunnitelmat suhteessa olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin |
| ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta   | G1-1 Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet   |
| ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen 10 kohdan d alakohta  | G1-1 Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet   |
| ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot 24 kohdan a alakohta  | G1-4 Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset  |
| ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta  | G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen   |

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet 2024

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen, osakeyhtiölain, työeläkevakuutusyhtiöistä annetun lain ja vakuutusyhtiölain mukaisesti. Tilinpäätöksessä on noudatettu eläkelaitoksen vakavaraisuusrajan laskemisesta ja sijoitusten hajauttamisesta annettua lakia, sosiaali- ja terveysministeriön asetusta vakuutusyhtiön tilinpäätöksestä ja konsernitilinpäätöksestä, sosiaali- ja terveysministeriön vahvistamia laskuperusteita sekä sosiaali- ja terveysministeriön ja Finanssivalvonnan antamia määräyksiä ja ohjeita.

### Konsernitilinpäätös

Elon konsernitilinpäätökseen yhdistellään emoyhtiö ja määräysvaltaan perustuen ne tytäryhtiöt, joissa konsernin osuus äänivallasta, suoraan tai välillisesti, on yli puolet. Vuonna 2024 Elon konserniin yhdisteltiin 131:n asunto- ja kiinteistöyhtiömuotoisen tytäryhtiön lisäksi 1 muu yhtiö, joka on esitetty liitetiedoissa, sekä Tammi-Kodit GP Oy ja Exilion Real Estate I Ky alakonsernit.

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyrityksessä noudatettujen tilinpäätöseriaatteiden mukaisesti emo- ja

tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden yhdistelminä. Sisäiset tuotot ja kulut, voitonjako, saamiset, velat sekä keskinäinen osakeomistus on eliminoitu. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty hankintahetkestä lähtien ja myydyt tytäryhtiöt luovutushetkeen saakka. Vähemmistön osuus tuloksesta ja omasta pääomasta on erotettu omaksi eräkseen.

Konsernin sisäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Syntynyt konserniaktiiva on jaettu tytäryhtiöiden omaisuuserille niiden käypien arvojen sallimissa rajoissa. Omaisuuserän käyvän arvon ylittyessä aktiiva on kirjattu liikearvoksi. Konserniaktiivan poistossa noudatetaan vastaavan omaisuuserän suunnitelman mukaisia poistoja. Liikearvo poistetaan 10 vuodessa. Konserniosakkeisiin aikaisempina tilikausina tehdyt arvonorotukset, on konsernitaseessa merkitty tytäryhtiön omistaman kiinteistön arvonorotukseksi.

Liitetiedoissa esitetyt omistusyhteisyritykset, joiden äänivallasta konserni omistaa 20–50 % on yhdistelty

konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Elon konserniin ei kuulu huomattavan vaikutusvallan perusteella yhdisteltäviä osakkuusyhtiöitä. Asunto- ja kiinteistöyhtiömuotoisia omistusyhteisyrityksiä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen, koska niiden vaikutus konsernin tulokseen ja vapaaseen omaan pääomaan on epäolennainen.

Konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa osoitteesta Revontulentie 7, Espoo.

### Vakuutusmaksutulo

TyEL-maksutulo määräytyy vakuutettujen TyEL-kokonaispalkkasumman ja maksuprosentin mukaan. Lisäksi maksutuloon vaikuttaa annetut alennukset. Tulorekisterin käyttöönoton myötä ilmoitettuihin palkkoihin perustuva maksu on lopullinen. Tarkistusmaksuarviona kirjataan ne vuoden 2024 vakuutusmaksut, jotka erääntyvät vasta vuoden 2025 puolella. Tilikauden maksutuloon on vielä kirjattu vähäiset edellisen vuoden arvioidun ja toteutuneen tarkistusmaksun aiheuttamat erot.

YEL-vakuutusmaksutulo määräytyy yrittäjien työtulojen ja maksuprosentin

perusteella.

Vakuutusmaksutuloa vähentää luottotappiot.

### Korvauskulut

Korvauskulut muodostuvat eläkkeensaajille maksetuista eläkkeistä, kuntoutuskuluista, kustannustenjaon korvauksista, työkyvyn ylläpitotoimintaan ja korvaustoimintaan kohdistuvista liikekuluista sekä korvausvastuun muutoksesta.

### Sijoitusten kirjanpitoarvo

#### Kiinteistösijoitukset

Rakennukset ja rakennelmat esitetään taseessa suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennetyn hankintamenon määräisinä, tai ne on kirjattu sitä alempaan käypään arvoon.

Kiinteistöihin tehdyt arvonalennukset ja arvonalennusten palautukset on kirjattu tulosvaikutteisesti. Myytyihin kiinteistöihin on tehty tulosvaikutteiset arvonalennusten palautukset ennen myyntivoittojen kirjaamista. Tilivuonna 2024 kiinteistöjen kirjanpitoarvoihin ei ole tehty arvonorotuksia.

### Osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon. Osakkeisiin ja osuuksiin aiempina vuosina tehdyt arvonalennukset palautetaan tulosvaikutteisesti hankintamenoon käyvän arvon nousua vastaavalta osalta. Osakkeet ja osuudet on merkitty kirjanpitoon keskihintamennettä käyttäen.

### Rahoitusmarkkinavälineet

Rahoitusmarkkinavälineisiin kuuluvat joukkolainat ja rahamarkkinainstrumentit. Rahoitusmarkkinavälineiden tasearvona on hankintameno, joka lasketaan keskihintaa käyttäen. Korkotason vaihtelusta aiheutuvia arvomuutoksia ei kuitenkaan kirjata. Hankintameno on oikaistu nimellisarvon ja hankintameno jaksoitetulla erotuksella. Nimellisarvon ja hankintameno erotus jaksotetaan korkotuoton vähennykseksi tai lisäykseksi rahoitusmarkkinavälineen juoksuaikana. Hankintamenoon sisällytetty vastaerien määrä on ilmoitettu taseen liitetiedoissa.

### Saamiset ja talletukset

Lainasaamiset, muut saamiset ja talletukset on arvostettu taseessa nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

### Johdannaissopimukset

Johdannaisia käytetään Elossa sijoitusriskien pienentämiseen ja suojaamiseen, markkinariskin lisäämiseen ja sijoitustoiminnan tehostamiseen. Tilikauden aikana on käytetty osake-, korko-, luottoriski- ja valuuttajohdannaisia.

Tilikauden aikana sopimusten sulkeamisesta tai raukeamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tilikauden tuotoksi tai kuluksi.

Kirjanpidollista suojauslaskentaa sovelletaan vain niihin johdannaissopimuksiin, jotka täyttävät Finanssivalvonnan ohjeistuksen tälle asettamat edellytykset. Kirjanpidollinen käsittely on KPL 5.2. mukainen. Suojaustarkoituksessa tehtyjä johdannaisia käsitellään taseen ulkopuolisina erinä. Mikäli suojaustarkoituksessa tehtyjä johdannaissopimuksia on auki suojattavia tase-eriä enemmän, kirjataan suojauksen ylittävistä osasta realisoimattomat tappiot tuloslaskelmalle samaan tapaan, kuin ei-suojaavista johdannaisista. Kirjanpidossa ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

Muiden kuin suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaissopimusten realisointumaton tappio kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Realisoitumatonta voittoa ei kirjata tuotoksi. Tilinpäätöshetkellä avoinna olevien settled to market

selvitettävien johdannaissopimusten realisoitunut tappio kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Realisoitunutta voittoa ei kirjata tuotoksi.

Aiempina vuosina sellaiset valuuttavaihtosopimukset, jotka koostuvat termiini- ja spot-komponenteista, on raportoitu johdannaisten liitetiedoissa valuuttatermiineinä. Vuodesta 2024 alkaen ne on siirrytty raportoidaan kokonaisuuden kattavana valuuttavaihtosopimuksena (FX-Swap). Vuoden 2023 vertailuluvut on esitetty tämän periaatteen mukaisesti. Vuoden 2024 aikana käyttöön tulleet cross currency swap - johdannaissopimukset raportoidaan myös valuuttavaihtosopimuksina. Kyseisiä tuotteita käytetään valuuttariskin hallinnassa. Cross currency swap - johdannaissopimuksissa vaihdetaan pääomat alussa ja lopussa. Siirtyneet pääomat kirjataan taseessa muihin saamiin ja velkoihin (esitetään liitetiedossa 7, Ei-suojaavien johdannaisten käypä arvo ja arvostusero).

### Vakuutusmaksusaamiset

Vakuutusmaksusaamiset koostuvat tilivuoteen kohdistuvista, mutta vasta seuraavana vuonna erääntyvistä vakuutusmaksuista sekä tilivuoden päättyessä maksamattomina olevista erääntyneistä

vakuutusmaksuista. Vakuutusmaksusaamiset merkitään taseeseen nimellisarvoon tai tätä alempaan todennäköiseen arvoon.

Erääntyneistä vakuutusmaksuista on kirjattu luottotappioiksi maksusteelliseksi todetut saamiset sekä sellaisten yhtiöiden saamiset, joiden konkurssi on alkanut. Luottotappioihin on kirjattu vahvistettujen yrityssaneerausten leikatut saamiset sekä saamiset, joiden perinnästä on luovuttu saatavan pienuuden vuoksi. Vuoden vaihteessa kesken olevista merkittävistä saneerauksista kirjataan arvioperusteisesti luottotappio. YEL:n vakuutusmaksusaamisista luottotappiot kirjataan pääsääntöisesti vanhemmen johdosta.

Lisäksi Elon olennaisista TyEL:n avoimista saamisista tehdään analyysi, joka perusteella päätetään enakkoluottotappiovarauksen kirjaamisesta. Päätös luottotappiovarauksen kirjaamisesta tehdään, jos analyysin perusteella on selvää, että velallisyrittäksellä ei ole realistista mahdollisuutta saada konkurssiuhkaisessa maksukehotuksessa ilmoitettua velkaa maksettua ja/tai yrityssaneerauksen avulla ei ole realistista saada yrityksen velkoja onnistuneesti järjesteltyä.



## Suunnitelman mukaiset poistot

Kuluvan omaisuuden hankintameno, johon sisällytetään hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot, on aktivoitu ja kirjataan kuluksi vaikutusaikanaan suunnitelman mukaisin poistoin.

Aineettomina oikeuksina esitetyt tietokoneohjelmien lisenssit sekä järjestelmähankkeisiin liittyvät muiden pitkävaikutteisten menojen hankintamenot on aktivoitu ja kirjataan kuluksi vaikutusaikanaan suunnitelman mukaisin poistoin.

Tasapoistoina lasketut poistot tehdään alkuperäisestä hankintahinnasta seuraavien taloudellisten vaikutusaikojen mukaan:

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| Asuin-, toimisto- ja liikerakennukset | 50 v      |
| Teollisuus- ja varistorakennukset     | 40 v      |
| Hotellit                              | 50 v      |
| Aineettomat oikeudet                  | 5 v       |
| Autot                                 | 5 v       |
| Av-laitteet                           | 3 v       |
| Kalusto                               | 10 v      |
| Muut pitkävaikutteiset menot          | 5 ja 10 v |
| Muut aineelliset hyödykkeet           | 10 v      |

Menojäännöspoistoina lasketut poistot alkuperäisestä hankintahinnasta: Rakennusten tekniset laitteet, koneet ja kalusto 20 %.

## Sijoitusten käyvät arvot

Kiinteistösijoitukset  
Suorat kiinteistösijoitukset on arvioitu pääosin ulkopuolisen auktorisoidun kiinteistöarvioijan toimesta 30.11.2024 ajanhetkelle. Ulkopuolisen arvioinnin ulkopuolelle on jätetty seuraavat kohteet: peruskorjauskohteet, kehityskohteet, tontit, vuoden aikana ostetut kiinteistöt, rakenteilla olevat tai vuoden aikana rakenteilla olleet kiinteistöt, rakennusprojekteihin kiinteästi liittyvät kohteet, erillishuoneistot, pysäköintiyhtiöiden osakkeet ja käyttöomaisuuskohteet. Nämä kohteet on arvioitu pääosin sisäisesti, tarvittaessa myös em. kohteista on voitu tilata ulkopuolinen arvio.

Toimitilakohteet on arvioitu tuottolähestymistavalla pääasiassa 10 vuoden kassavirtamenetelmää soveltaen. Peruskorjauksessa ja rakenteilla olevat kiinteistöt tai kehityskohteet on arvioitu kustannuslähestymistavalla, huomioiden kirjanpitoon aktivoitavat keskeneräiset työt. Tontit ja niille tehdyt hankesuunnitelmat on arvioitu kokonaisuutena rakennusoikeuden arvo ja kirjanpitoon aktivoitavat keskeneräiset työt huomioiden tai tuottolähestymistavalla. Asunnot (suoraan omistetut ja tytäryhtiössä olevat suorat asunto-omistukset) on

arvioitu sekä tuottolähestymistavalla kassavirtapohjaisesti, että markkina- lähestymistavalla kokonaisarvonkorjaus huomioiden siten, että markkina-arvo on määritetty näillä menetelmillä saatujen arvojen keskiarvona.

### Osakkeet ja osuudet

Noteerattujen osakkeiden sekä sellaisten arvopapereiden, joille on olemassa markkinat, käypänä arvona käytettävä kauppanteeraus on osakkeen päätöshuutokaupan perusteella määräytyneen päätöskurssi. Mikäli osakkeella ei ole käyty kauppaa päätöshuutokautta, on päätöskurssi viimeisimmän toteutuneen kaupan hintanteeraus.

Noteeraamattomien osakkeiden ja osuuksien käypänä arvona on käytetty todennäköistä luovutushintaa, hankintahintaa tai substanssiin pohjautuvaa arvoa. Kooltaan merkittävimmistä omistuksista arvostus perustuu ulkoiseen arvonnäilytykseen.

Käyttöomaisuusosakkeet on arvostettu taseessa hankintameno, koska tämän katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa.

Osake- ja korkorahastojen osalta noteeraukset perustuvat pääasiassa rahastoyhtiön julkisessa hinnanseuranta-järjestelmässä ilmoittamaan rahasto-

osuuden arvoon.

Pääomasijoitusrahastojen sekä muiden vastaavien rahastomuotoisten sijoitusten käypänä arvona on käytetty hankintamenoa tai hallinnointiyhtiön ilmoittamaa arviota rahaston käyvästä arvosta.

Hedge-rahastojen käypänä arvona käytetään rahaston markkina-arvoa, joka perustuu rahaston säilytysyhteisöltä saatavaan rahaston arvostukseen.

Rahastojen tapauksessa arvioidaan aina erikseen arvostusten luotettavuutta. Perustellusta syystä voidaan esittää käytettäväksi edellä mainittuja arvostustapoja alhaisempaa käypää arvoa, mikäli on syytä epäillä, että arvostus ei muutoin luotettavasti kuvaisi sijoituksen käypää arvoa.

### Rahoitusmarkkinavälineet

Rahoitusmarkkinavälineiden, joukkolainat ja rahamarkkinainstrumentit, käypä arvo perustuu ensisijaisesti markkinahintoihin. Ellei markkinahintaa ole saatavissa tai sijoituksen käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä, käytetään ulkopuolisten tahojen antamia arvostuksia tai käypä arvo lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä markkinahinnan laskentamalleja tai käypänä arvona käytetään jaksotettua hankintahintaa.

### Johdannaissopimukset

Pörssinoteerattujen johdannaissopimusten käypänä arvona käytetään pääsääntöisesti päätöshuutokaupan perusteella määräytynyttä päätöskurssia tai viimeisintä saatavilla olevaa hintanoteerausta. Johdannaissopimusten käyvät arvot, vastuut sekä johdannaiskaupan vakuudeksi saadut ja annetut vakuudet esitetään liitetiedoissa. Kahdenvälisille johdannaisille eli ns. OTC-johdannaisille (mukaan lukien keskusvastapuoliseltä OTC-johdannaisista) lasketaan käypä arvo yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla.

### Velat

Velkoihin sisältyvät ensivakuutustoiminnan velat ja muut velat.

### Ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemaan kurssiin.

Muiden sijoitusten osalta on käytetty hankinta-ajankohdan kurssia tai sitä alempaa tilinpäätöspäivän kurssia kuitenkin siten, että arvostuksessa huomioidaan myös arvopaperin

markkinahinnan muutoksen vaikutus.

Mikäli tilinpäätöspäivän käypä arvo on alkuperäistä hankintamenoa alempi, on sijoituksesta tehty arvonalennus.

Kohdistetut valuuttakurssierot on käsitelty kyseisten tulojen ja menojen oikaisuina.

Tilikaudella syntyneet kohdistamattomat valuuttakurssierot on kirjattu sijoitustoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

### Toimintokohtaiset liikemenot ja poistot

Yhtiön liikekulut on jaettu toiminnoille Finanssivalvonnan määräysten mukaisesti liitetiedoissa esitetyllä tavalla. Kaluston ja pitkävaikutteisten menojen poistot on sisällytetty toimintokohtaisesti tuloslaskelman eriin. Korvaustoimintaan ja työkyvyn ylläpidon hoitamiseen liittyvät kulut sisältyvät tuloslaskelmassa maksettuihin korvauksiin. Sijoitusten hoitamiseen liittyvät kulut sekä rakennusten suunnitelmapoistot sisältyvät sijoitustoiminnan kuluihin. Liikekuluina on esitetty vakuutusten hankinnan ja hoidon, sekä yleishallinnon kulut. Lakisääteiset maksut sisältyvät hallintokuluihin.

### Verot ja laskennallinen verovelka

Tuloslaskelmaan on merkitty tilikauden ja aikaisempien tilikausien välittömät verot suoriteperusteisesti. Tuloverot varsinaisesta toiminnasta ovat ulkomaisista sijoituksista johtuvia lähdeveroja

Konsernitilinpäätöksessä kertynyt poistoero ja verotusperusteiset varaukset on jaettu laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen sekä laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan. Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole laskettu, eikä merkitty emoyhtiön tai konsernin taseeseen, koska niiden realisoituminen lakisääteistä eläkevakuutusta harjoittavassa yhtiössä ja sen konsernissa on epätodennäköistä.

### Henkilökunnan eläkejärjestelyt

Henkilöstön lakisäateinen eläketurva on järjestetty TyEL-vakuutuksella. Osalle henkilöstöä on järjestetty lisäeläketurva, joka määräytyy työsuhteen alkamisen, keston ja työsuhdehistorian perusteella. Toimitusjohtajan eläkeikä on työeläkelain mukainen tavoite-eläkeikä.

Tilikauden eläkemenot on kirjattu kirjanpitoon suoriteperusteisesti.

### Vakuutustekninen vastuuelvelka

Vakuutus sopimuksista aiheutuva vastuu on kirjattu vastuuelvelaksi. Vastuuelvelka lasketaan sosiaali- ja terveysministeriön vahvistamien laskuperusteiden mukaisesti. Vastuuelvelka koostuu vakuutusmaksuvastuusta ja korvausvastuusta.

Vakuutusmaksuvastuu muodostuu vastaisten eläkkeiden vastuusta, osittain lisäeläkevakuutusvastuusta, joka sisältää vakuutuksenottajille annettaviin asiakashyvityksiin varatun määrän ja osittamattomasta lisäeläkevakuutusvastuusta, joka luetaan mukaan vakavaraisuuspääomaan. Vakuutusmaksuvastuuseen sisältyy yrittäjien avoimiksi jääneet vakuutusmaksut sekä osaketuotto-sidonnainen lisäeläkevakuutusvastuu, jonka määrä riippuu eläkelaitosten osakesijoitusten keskimääräisestä tuotosta.

Korvausvastuu muodostuu sattuneiden vakuutustapahtumien johdosta suoritettavista maksamista olevista korvausmääristä ja tasausvastuusta.

Vakavaraisuusvastuuelvelkaa laskettaessa vastuusta vähennetään osittamaton lisäeläkevakuutusvastuu sekä yrittäjän eläkelain vakuutusmaksuvastuu, joka muodostuu avoimiksi jääneistä vakuutusmaksuista.

Tilikaudella 2024 Elo vastaanotti yhden eläkesäätiön vakuutuskannan osan.

### Vakavaraisuuspääoma

Vakavaraisuuspääoma on määrä, jolla yhtiön varat käypiin arvoihin arvostettuina ylittävät yhtiön velat. Vakavaraisuuspääomaan sisältyvällä osittamattomalla lisävakuutusvastuulla tasoitetaan sijoitustoiminnan tuloksen kautta tapahtuvia heilahteluja sekä varaudutaan vakuutusriskeihin.

Muut vakavaraisuuspääoman erät ovat yhtiön oma pääoma, omaisuuden käypien arvojen ja kirjanpitoarvojen erotus ja mahdollinen poistoero vähennettynä taseen aineettomilla hyödykkeillä sekä muut vakavaraisuuspääomaan lain perusteella lisättävät ja vähennettävät erät.

### Tilikauden voitto

Työeläkevakuutusyhtiössä tilikauden voitto emoyhtiön tuloslaskelmassa määräytyy sosiaali- ja terveysministeriön etukäteen vahvistamien laskuperusteiden mukaisesti. Emoyhtiön oma pääoma on eritelty liitetiedoissa.

### Tunnusluvut ja analyysi

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut ja analyysit on laskettu ja esitetty Finanssivalvonnan liitetietoja koskevien määräysten mukaisesti.

Sijoitustoiminnan ja vakavaraisuuden tunnusluvut ja analyysit on esitetty käyvin arvoin.

Keskeisimpien tunnuslukujen määritelmät ja laskentatavat on kuvattu liitetietojen kohdassa Tunnuslukujen opas.

2024

# Elon tilinpäätös



# Tuloslaskelma

| 1 000 euroa                                    |   | Emoyhtiö      | Emoyhtiö     | Konserni       | Konserni       |
|--|---|---------------|--------------|----------------|----------------|
|  |   | 2024          | 2023         | 2024           | 2023           |
| <b>Vakuutustekninen laskelma</b>               |   |               |              |                |                |
| Vakuutusmaksutulo                              | 1 | 4 378 400     | 4 397 469    | 4 378 400      | 4 397 469      |
| Sijoitustoiminnan tuotot                       | 3 | 3 058 074     | 3 147 204    | 3 005 702      | 3 116 516      |
| Korvauskulut                                   |   |               |              |                |                |
| Maksetut korvaukset                            | 2 | -4 680 581    | -4 483 566   | -4 680 581     | -4 483 566     |
| Korvausvastuun muutos                          |   |               |              |                |                |
| Kokonaismuutos                                 |   | -236 558      | -563 510     | -236 558       | -563 510       |
| Vastuunsiirto                                  |   | 3 302         | 134 437      | 3 302          | 134 437        |
| Vakuutusmaksuvastuun muutos                    |   |               |              |                |                |
| Kokonaismuutos                                 |   | -581 177      | -917 370     | -581 177       | -917 370       |
| Vastuunsiirto                                  |   | -848          | 214 830      | -848           | 214 830        |
| Liikekulut                                     | 4 | -59 956       | -63 454      | -59 956        | -63 454        |
| Sijoitustoiminnan kulut                        | 3 | -1 869 861    | -1 860 302   | -1 868 196     | -1 846 966     |
| <b>Vakuutustekninen tulos</b>                  |   | <b>10 795</b> | <b>5 738</b> | <b>-39 912</b> | <b>-11 614</b> |
| <b>Muu kuin vakuutustekninen laskelma</b>      |   |               |              |                |                |
| Muut tuotot                                    |   | 1 001         | 883          | 1 001          | 883            |
| Muut kulut                                     |   |               |              |                |                |
| Liikearvon poistot                             |   |               |              | -1 858         | -1 426         |
| Muut   |   | -297          | -231         | -297           | -231           |
| Osuus osakkuusyritysten voitosta/tappiosta     |   |               |              | 27 592         | 11 972         |
| Tilinpäätössiirrot                             |   |               |              |                |                |
| Poistoeron muutos                              |   | -36           | 96           |                |                |
| Tuloverot                                      |   |               |              |                |                |
| Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot   |   | -11 459       | -6 481       | -11 465        | -6 494         |
| Laskennalliset verot                           |   |               |              | 182            | 193            |
| <b>Voitto/tappio varsinaisesta toiminnasta</b> |   | <b>5</b>      | <b>5</b>     | <b>-24 756</b> | <b>-6 717</b>  |
| Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta          |   |               |              | 430            | 582            |
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b>                |   | <b>5</b>      | <b>5</b>     | <b>-24 326</b> | <b>-6 136</b>  |

# Tase

| 1 000 euroa   | Emoyhtiö<br>2024  | Emoyhtiö<br>2023  | Konserni<br>2024  | Konserni<br>2023  |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>  |                   |                   |                   |                   |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b> 13                                    |                   |                   |                   |                   |
| Aineettomat oikeudet  | 166               | 288               | 166               | 288               |
| Liikearvo   |                   |                   | 9 422             | 6 967             |
| Muut pitkävaikutteiset menot  | 1 720             | 2 893             | 3 632             | 3 471             |
| Keskeneräiset hankinnat   | 1 678             | 315               | 1 678             | 315               |
| Ennakkomaksut   | 2 180             | 2 499             | 2 180             | 2 499             |
|   | <b>5 743</b>      | <b>5 995</b>      | <b>17 076</b>     | <b>13 539</b>     |
| <b>Sijoitukset</b> 6  |                   |                   |                   |                   |
| Kiinteistösijoitukset 8   |                   |                   |                   |                   |
| Kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet                                   | 1 278 207         | 1 258 175         | 1 853 609         | 1 833 518         |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä                           | 645 820           | 620 564           |                   |                   |
|   | <b>1 924 027</b>  | <b>1 878 739</b>  | <b>1 853 609</b>  | <b>1 833 518</b>  |
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisyhteisöissä |                   |                   |                   |                   |
| Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä 9                   |                   |                   |                   |                   |
| Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyhteisöissä 9                      | 349 343           | 331 942           | 356 754           | 351 235           |
| Lainasaamiset omistusyhteisyhteisöiltä                              | 6 833             | 6 833             | 6 833             | 6 833             |
|   | <b>356 176</b>    | <b>338 775</b>    | <b>363 587</b>    | <b>358 068</b>    |
| Muut sijoitukset  |                   |                   |                   |                   |
| Osakkeet ja osuudet 10  | 18 411 032        | 17 131 045        | 18 416 731        | 17 136 743        |
| Rahoitusmarkkinavälineet  | 3 444 415         | 4 066 411         | 3 444 415         | 4 066 411         |
| Kiinnelainasaamiset 6   | 58 588            | 89 294            | 58 588            | 89 294            |
| Muut lainasaamiset 11   | 457 771           | 444 848           | 457 771           | 444 848           |
|   | <b>22 371 806</b> | <b>21 731 598</b> | <b>22 377 504</b> | <b>21 737 296</b> |
|   | <b>24 652 009</b> | <b>23 949 112</b> | <b>24 594 700</b> | <b>23 928 882</b> |
| <b>Saamiset</b>   |                   |                   |                   |                   |
| Ensivakuutustoiminnasta   |                   |                   |                   |                   |
| Vakuutuksenottajilta  | 501 417           | 756 187           | 501 417           | 756 187           |
| Muut saamiset   |                   |                   |                   |                   |
| Muut saamiset   | 2 357 903         | 771 097           | 2 338 824         | 744 300           |
| Laskennalliset verosaamiset   |                   |                   | 307               | 314               |
|   | <b>2 859 320</b>  | <b>1 527 285</b>  | <b>2 840 549</b>  | <b>1 500 801</b>  |
| <b>Muu omaisuus</b>   |                   |                   |                   |                   |
| Aineelliset hyödykkeet 13   |                   |                   |                   |                   |
| Koneet ja kalusto   | 1 773             | 1 800             | 1 773             | 1 800             |
| Muut aineelliset hyödykkeet   | 380               | 380               | 380               | 380               |
|   | <b>2 153</b>      | <b>2 181</b>      | <b>2 153</b>      | <b>2 181</b>      |
| Rahat ja pankkisaamiset   | 946 743           | 589 699           | 952 313           | 597 387           |
|   | <b>948 896</b>    | <b>591 880</b>    | <b>954 467</b>    | <b>599 567</b>    |
| <b>Siirtosaamiset</b>   |                   |                   |                   |                   |
| Korot ja vuokrat  | 60 073            | 61 649            | 60 073            | 61 649            |
| Muut siirtosaamiset 14  | 44 769            | 31 121            | 44 921            | 31 187            |
|   | <b>104 842</b>    | <b>92 770</b>     | <b>104 994</b>    | <b>92 835</b>     |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>   | <b>28 570 811</b> | <b>26 167 041</b> | <b>28 511 786</b> | <b>26 135 625</b> |

| 1 000 euroa                            | Emoyhtiö<br>2024  | Emoyhtiö<br>2023  | Konserni<br>2024  | Konserni<br>2023  |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                     |                   |                   |                   |                   |
| <b>Oma pääoma</b> 15                   |                   |                   |                   |                   |
| Pohjarahasto                           | 6 694             | 6 694             | 6 694             | 6 694             |
| Rakennusrahasto                        |                   |                   | 88                | 88                |
| Lainanlyhennysrahasto                  |                   |                   | 95                | 95                |
| Arvonkorotusrahasto                    |                   |                   | 84                | 84                |
| Muut rahastot                          | 92 839            | 92 834            | 92 839            | 92 834            |
| Edellisten tilikausien voitto/tappio   | 1 842             | 1 842             | -68 638           | -62 497           |
| Tilikauden voitto/tappio               | 5                 | 5                 | -24 326           | -6 136            |
|  | <b>101 380</b>    | <b>101 375</b>    | <b>6 837</b>      | <b>31 163</b>     |
| <b>Vähemmistöosuus</b>                 |                   |                   | 23 253            | 23 792            |
| <b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>    |                   |                   |                   |                   |
| Poistoero                              | 367               | 331               |                   |                   |
| <b>Konsernireservi</b>                 |                   |                   | 5 149             | 9 730             |
| <b>Vakuutustekninen vastuuvélka</b> 16 |                   |                   |                   |                   |
| Vakuutusmaksuvastuu                    | 14 038 329        | 13 457 152        | 14 038 329        | 13 457 152        |
| Korvausvastuu                          | 12 513 118        | 12 276 560        | 12 513 118        | 12 276 560        |
|  | <b>26 551 447</b> | <b>25 733 712</b> | <b>26 551 447</b> | <b>25 733 712</b> |
| <b>Pakolliset varaukset</b>            |                   |                   |                   |                   |
| <b>Velat</b>                           |                   |                   |                   |                   |
| Ensivakuutustoiminnasta                | 7 566             | 58 015            | 7 566             | 58 015            |
| Laskennalliset verovelat               |                   |                   | 4 921             | 5 140             |
| Muut velat                             | 1 795 429         | 212 836           | 1 797 797         | 213 112           |
|  | <b>1 802 996</b>  | <b>270 852</b>    | <b>1 810 285</b>  | <b>276 267</b>    |
| <b>Siirtovelat</b> 14                  | <b>114 621</b>    | <b>60 770</b>     | <b>114 815</b>    | <b>60 961</b>     |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>            | <b>28 570 811</b> | <b>26 167 041</b> | <b>28 511 786</b> | <b>26 135 625</b> |

## Rahoituslaskelma

|  | Emoyhtiö        | Emoyhtiö          | Konserni        | Konserni          |
|--|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| 1 000 euroa  | 2024            | 2023              | 2024            | 2023              |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>  |                 |                   |                 |                   |
| Voitto/tappio varsinaisesta toiminnasta  | 10 795          | 5 738             | -39 912         | -11 614           |
| Oikaisut   |                 |                   |                 |                   |
| Vakuutusteknisen vastuunmuutos   | 817 734         | 1 480 879         | 817 734         | 1 480 879         |
| Sijoitusten arvonalentumiset ja arvonnkorotukset   | 265 034         | 120 235           | 265 034         | 120 235           |
| Suunnitelman mukaiset poistot  | 1 822           | 2 174             | 36 641          | 38 154            |
| Myyntivoitot ja -tappiot   | -703 096        | -384 575          | -696 599        | -384 576          |
| <b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>  | <b>392 289</b>  | <b>1 224 451</b>  | <b>382 898</b>  | <b>1 243 079</b>  |
| <b>Käyttöpääoman muutos:</b>   |                 |                   |                 |                   |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)                          | -1 344 108      | -441 664          | -1 351 913      | -435 016          |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)                                | 1 585 995       | 36 528            | 1 588 091       | 19 165            |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>                                 | <b>634 176</b>  | <b>819 316</b>    | <b>619 076</b>  | <b>827 228</b>    |
| Maksetut välittömät verot  | -11 459         | -6 481            | -11 465         | -6 494            |
| Liiketoiminnan muiden erien rahavirta  | 704             | 652               | -1 154          | -774              |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>  | <b>623 421</b>  | <b>813 487</b>    | <b>606 458</b>  | <b>819 959</b>    |
| Investointien rahavirta  |                 |                   |                 |                   |
| <b>Investoinnit sijoituksiin</b>   | <b>-264 835</b> | <b>-1 066 386</b> | <b>-211 381</b> | <b>-1 038 203</b> |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muun omaisuuden investoinnit ja luovutustulot | -1 543          | -402              | -40 151         | -34 979           |
| <b>Investointien rahavirta</b>   | <b>-266 377</b> | <b>-1 066 788</b> | <b>-251 532</b> | <b>-1 073 182</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>  | <b>357 044</b>  | <b>-253 301</b>   | <b>354 926</b>  | <b>-253 223</b>   |
| <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>   | <b>589 699</b>  | <b>843 000</b>    | <b>597 387</b>  | <b>850 610</b>    |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>  | <b>946 743</b>  | <b>589 699</b>    | <b>952 313</b>  | <b>597 387</b>    |

## Tuloslaskelman liitetiedot

| 1 000 euroa  | Emoyhtiö<br>2024 | Emoyhtiö<br>2023 | Konserni<br>2024 | Konserni<br>2023 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>1. VAKUUTUSMAKSUTULO</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Ensivakuutus   |                  |                  |                  |                  |
| TyEL:n mukainen eläkevakuutus  |                  |                  |                  |                  |
| Työnantajan osuus  | 2 721 081        | 2 760 729        | 2 721 081        | 2 760 729        |
| Työntekijän osuus  | 1 183 609        | 1 196 310        | 1 183 609        | 1 196 310        |
|  | <b>3 904 690</b> | <b>3 957 039</b> | <b>3 904 690</b> | <b>3 957 039</b> |
| YEL:n mukainen vakuutus  | 473 711          | 440 430          | 473 711          | 440 430          |
| <b>Vakuutusmaksutulo</b>   | <b>4 378 400</b> | <b>4 397 469</b> | <b>4 378 400</b> | <b>4 397 469</b> |
| Vakuutusmaksutulosta vähennetyt erät   |                  |                  |                  |                  |
| Luottotappiot vakuutusmaksusaamisista  |                  |                  |                  |                  |
| TyEL   | 26 413           | 21 053           | 26 413           | 21 053           |
| YEL  | 3 858            | 3 924            | 3 858            | 3 924            |
|  | <b>30 271</b>    | <b>24 978</b>    | <b>30 271</b>    | <b>24 978</b>    |
| <b>Vakuutusmaksutulosta vähennetyt erät</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Muut julkiset maksut   | 36               | 18               | 36               | 18               |
| <b>2. MAKSETUT KORVAUKSET</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Ensivakuutus   |                  |                  |                  |                  |
| Maksettu eläkkeensaajille  |                  |                  |                  |                  |
| TyEL:n mukainen vakuutus   | 3 940 912        | 3 635 886        | 3 940 912        | 3 635 886        |
| TEL:n mukainen lisäeläkevakuutus   | 29 299           | 28 333           | 29 299           | 28 333           |
| YEL:n mukainen vakuutus  | 565 542          | 525 245          | 565 542          | 525 245          |
| YEL:n mukainen lisäeläkevakuutus   | 1 703            | 1 655            | 1 703            | 1 655            |
|  | <b>4 537 456</b> | <b>4 191 120</b> | <b>4 537 456</b> | <b>4 191 120</b> |
| <b>Maksettu/saatu kustannustenjakokorvauksia</b>   |                  |                  |                  |                  |
| TyEL-eläkkeet  | 368 918          | 486 632          | 368 918          | 486 632          |
| YEL-eläkkeet   | -9 557           | -6 186           | -9 557           | -6 186           |
| Osuus työttömyysvakuutusrahaston (TVR) vakuutusmaksusta ja palkattomien aikojen perusteella karttuneiden eläkeosien kustannustenjaosta | -117 828         | -98 620          | -117 828         | -98 620          |
| YEL:n valtion osuus  | -117 870         | -109 214         | -117 870         | -109 214         |
| VEKL:n valtion korvaus   | -3 223           | -2 686           | -3 223           | -2 686           |
|  | <b>120 439</b>   | <b>269 926</b>   | <b>120 439</b>   | <b>269 926</b>   |
|  | <b>4 657 895</b> | <b>4 461 046</b> | <b>4 657 895</b> | <b>4 461 046</b> |
| Korvaustoiminnon hoitokulut  | 18 287           | 18 233           | 18 287           | 18 233           |
| Työkyvyttömyysriskin hallinnasta aiheutuneet kulut   | 4 399            | 4 288            | 4 399            | 4 288            |
| <b>Maksetut korvaukset yhteensä</b>  | <b>4 680 581</b> | <b>4 483 566</b> | <b>4 680 581</b> | <b>4 483 566</b> |

| 1000 euroa  | Emoyhtiö<br>2024  | Emoyhtiö<br>2023  | Konserni<br>2024  | Konserni<br>2023  |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>3. SIOJITUSTOIMINNAN NETTOTUOTON ERITTELY</b>                              |                   |                   |                   |                   |
| <b>Sijoitustoiminnan tuotot</b>   |                   |                   |                   |                   |
| Tuotot sijoituksista omistusyhteisyrityksiin                                  |                   |                   |                   |                   |
| Osinkotuotot  | 19 592            | 10 165            |                   |                   |
| Korkotuotot   | 548               | 547               | 548               | 547               |
| Muut tuotot   |                   |                   |                   |                   |
|   | <b>20 140</b>     | <b>10 712</b>     | <b>548</b>        | <b>547</b>        |
| Tuotot kiinteistösijoituksista  |                   |                   |                   |                   |
| Osinkotuotot  |                   |                   |                   |                   |
| Saman konsernin yrityksiltä   | 5 000             |                   |                   |                   |
| Muilta kuin saman konsernin yrityksiltä                                       | 14 405            | 14 575            | 805               | 825               |
| Korkotuotot   |                   |                   |                   |                   |
| Saman konsernin yrityksiltä   | 35 162            | 31 524            |                   |                   |
| Muilta kuin saman konsernin yrityksiltä                                       | 97                | 116               | 90                | 87                |
| Muut tuotot   |                   |                   |                   |                   |
| Saman konsernin yrityksiltä   | 435               | 431               |                   |                   |
| Muilta kuin saman konsernin yrityksiltä                                       | 133 811           | 128 951           | 161 087           | 152 512           |
|   | <b>188 910</b>    | <b>175 597</b>    | <b>161 983</b>    | <b>153 424</b>    |
| Tuotot muista sijoituksista   |                   |                   |                   |                   |
| Osinkotuotot  | 745 893           | 715 273           | 745 893           | 715 952           |
| Korkotuotot   | 217 095           | 208 858           | 217 095           | 208 947           |
| Muut tuotot   | 555 791           | 983 293           | 556 436           | 984 173           |
|   | <b>1 518 780</b>  | <b>1 907 423</b>  | <b>1 519 424</b>  | <b>1 909 073</b>  |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>1 727 830</b>  | <b>2 093 732</b>  | <b>1 681 955</b>  | <b>2 063 043</b>  |
| Arvon alentumisten palautukset  | 211 234           | 342 426           | 211 234           | 342 426           |
| Myyntivoitot  | 1 119 009         | 711 046           | 1 112 512         | 711 047           |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>3 058 074</b>  | <b>3 147 204</b>  | <b>3 005 702</b>  | <b>3 116 516</b>  |
| <b>Sijoitustoiminnan kulut</b>  |                   |                   |                   |                   |
| Kulut kiinteistösijoituksista   | -111 665          | -110 379          | -75 635           | -71 871           |
| Kulut muista sijoituksista  | -758 127          | -807 457          | -758 127          | -797 283          |
| Korkokulut ja muut vieraan pääoman kulut                                      | -107 888          | -153 333          | -107 889          | -153 337          |
|   | <b>-977 680</b>   | <b>-1 071 169</b> | <b>-941 651</b>   | <b>-1 022 491</b> |
| Arvon alentumiset ja poistot  |                   |                   |                   |                   |
| Arvon alentumiset   | -471 367          | -458 758          | -471 367          | -458 758          |
| Rakennusten suunnitelmapoistot  | -4 901            | -3 903            | -39 265           | -39 246           |
|   | <b>-476 268</b>   | <b>-462 661</b>   | <b>-510 632</b>   | <b>-498 004</b>   |
| Myyntitappiot   | -415 913          | -326 471          | -415 913          | -326 471          |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>-1 869 861</b> | <b>-1 860 302</b> | <b>-1 868 196</b> | <b>-1 846 966</b> |
| <b>Sijoitustoiminnan nettotuotto ennen arvonkorotuksia ja niiden oikaisua</b> | <b>1 188 213</b>  | <b>1 286 902</b>  | <b>1 137 506</b>  | <b>1 269 550</b>  |
| <b>Sijoitustoiminnan nettotuotto tuloslaskelmassa</b>                         | <b>1 188 213</b>  | <b>1 286 902</b>  | <b>1 137 506</b>  | <b>1 269 550</b>  |



|  | Emoyhtiö       | Emoyhtiö       | Konserni       | Konserni       |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1000 euroa   | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| <b>4. TULOSLASKELMAN ERÄ LIIKEKULUT</b>            |                |                |                |                |
| Vakuutusten hankintamenot                          |                |                |                |                |
| Ensivakuutuksen palkkiot                           | 4 796          | 5 989          | 4 796          | 5 989          |
| Muut vakuutusten hankintamenot                     | 8 595          | 8 486          | 8 595          | 8 486          |
|  | <b>13 392</b>  | <b>14 475</b>  | <b>13 392</b>  | <b>14 475</b>  |
| Vakuutusten hoitokulut                             | 25 798         | 29 007         | 25 798         | 29 007         |
| Hallintokulut                                      |                |                |                |                |
| Lakisääteiset maksut                               |                |                |                |                |
| ETK:n kustannusosuus                               | 6 212          | 6 263          | 6 212          | 6 263          |
| Oikeushallintomaksu                                | 740            | 656            | 740            | 656            |
| FIVA:n valvontamaksu                               | 602            | 606            | 602            | 606            |
|  | <b>7 554</b>   | <b>7 525</b>   | <b>7 554</b>   | <b>7 525</b>   |
| Muut hallintokulut                                 | 13 213         | 12 447         | 13 213         | 12 447         |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>59 956</b>  | <b>63 454</b>  | <b>59 956</b>  | <b>63 454</b>  |
| <b>KOKONAISLIIKEKULUT TOIMINNOITTAIN</b>           |                |                |                |                |
| Maksetut korvaukset                                |                |                |                |                |
| Korvaustoiminnon hoitokulut                        | 18 287         | 18 233         | 18 287         | 18 233         |
| Työkyvyttömyysriskin hallinnasta aiheutuneet kulut | 4 399          | 4 288          | 4 399          | 4 288          |
|  | <b>22 686</b>  | <b>22 520</b>  | <b>22 686</b>  | <b>22 520</b>  |
| Liikekulut   | 59 956         | 63 454         | 59 956         | 63 454         |
| Sijoitustoiminnan kulut                            |                |                |                |                |
| Kulut kiinteistösijoituksista                      | 9 442          | 8 679          | 13 346         | 10 094         |
| Kulut muista sijoituksista                         | 27 519         | 26 429         | 27 519         | 26 429         |
|  | <b>36 961</b>  | <b>35 108</b>  | <b>40 864</b>  | <b>36 523</b>  |
| Muut kulut   | 297            | 231            | 297            | 231            |
| <b>Kokonaisliikekulut yhteensä</b>                 | <b>119 900</b> | <b>121 313</b> | <b>123 803</b> | <b>122 728</b> |

|  | Emoyhtiö      | Emoyhtiö      | Konserni      | Konserni      |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1 000 euroa  | 2024          | 2023          | 2024          | 2023          |
| <b>5. HENKILÖSTÖÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT</b> |               |               |               |               |
| <b>Henkilöstökulut</b>   |               |               |               |               |
| Palkat ja palkkiot   | 37 058        | 37 556        | 37 058        | 37 556        |
| Eläkekulut   | 5 542         | 6 441         | 5 542         | 6 441         |
| Muut henkilösivukulut  | 1 282         | 1 502         | 1 282         | 1 502         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>43 881</b> | <b>45 499</b> | <b>43 881</b> | <b>45 499</b> |
| <b>Johdon palkat ja palkkiot</b>                                   |               |               |               |               |
| Toimitusjohtaja/-t   | 671           | 727           | 671           | 727           |
| Toimitusjohtajan sijainen  | 511           | 482           | 511           | 482           |
| Hallituksen jäsenet ja varajäsenet                                 | 347           | 371           | 347           | 371           |
| Hallintoneuvoston jäsenet ja varajäsenet                           | 89            | 82            | 89            | 82            |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>1 618</b>  | <b>1 661</b>  | <b>1 618</b>  | <b>1 662</b>  |

Toimitusjohtajana 1.1.2024-31.12.2024 toimi Carl Pettersson, jonka maksuperusteiset palkat ja luontoisedut ko. ajalta olivat 539.447,58 euroa.

Carl Petterssonin eläkeikä on työeläkelain mukainen tavoite-eläkeikä.

Toimitusjohtajan sijaisena 1.1.2024-31.12.2024 toimi Jonna Ryhänen, jonka maksuperusteiset palkat ja luontoisedut olivat 400.414,81 euroa. Jonna Ryhäsen lisäeläkevakuutuksen kustannus ko. ajalta oli 22.877,00 euroa.

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille ei ole annettu eläkesitoumuksia, rahalainoja eikä vakuuksia.

| <b>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana</b>            |     |     |     |     |
|--|-----|-----|-----|-----|
|  | 474 | 469 | 474 | 469 |
| <b>Tilintarkastajille maksetut palkkiot</b>                              |     |     |     |     |
| Ernst & Young Oy:lle maksetut palkkiot                                   |     |     |     |     |
| Tilintarkastus   | 394 | 380 | 437 | 405 |
| Tilintarkastuslain 1 §:n 1 momentin 2 kohdassa tarkoitetut toimeksiannot | 78  |     | 78  |     |
| Veroneuvonta   | 16  | 8   | 16  | 8   |
| Muut palvelut  | 183 | 26  | 183 | 26  |

# Taseen liitetiedot

|  | Jäljellä oleva    |                   |                   | Jäljellä oleva    |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | hankinta-         | Kirjanpito-       | Käypä arvo        | hankinta-         | Kirjanpito-       | Käypä arvo        |
| 1000 euroa   | meno              | arvo              |                   | meno              | arvo              |                   |
|  | 2024              | 2024              | 2024              | 2023              | 2023              | 2023              |
| <b>6. SIOJITUSTEN KÄYPÄ ARVO JA ARVOSTUSERO, EMOYHTIÖ</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Kiinteistösijoitukset  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Kiinteistöt  | 52 579            | 52 579            | 80 895            | 52 604            | 52 604            | 81 495            |
| Kiinteistöosakkeet saman konsernin yrityksissä   | 648 263           | 655 879           | 1 240 540         | 631 434           | 639 050           | 1 236 607         |
| Kiinteistöosakkeet omistusyhteisyriksissä  | 543 864           | 543 864           | 598 253           | 540 174           | 540 174           | 585 574           |
| Muut kiinteistöosakkeet  | 25 886            | 25 886            | 29 063            | 26 347            | 26 347            | 29 553            |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä  | 645 820           | 645 820           | 645 820           | 620 564           | 620 564           | 620 564           |
| Sijoitukset saman konsernin yrityksissä  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Osakkeet ja osuudet  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Lainasaamiset  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Sijoitukset omistusyhteisyriksissä   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Osakkeet ja osuudet  | 349 343           | 349 343           | 467 677           | 331 942           | 331 942           | 450 454           |
| Lainasaamiset  | 6 833             | 6 833             | 6 833             | 6 833             | 6 833             | 6 833             |
| Muut sijoitukset   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Osakkeet ja osuudet  | 18 411 032        | 18 411 032        | 24 153 033        | 17 131 045        | 17 131 045        | 20 116 622        |
| Rahoitusmarkkinavälineet   | 3 444 415         | 3 444 415         | 3 405 916         | 4 066 411         | 4 066 411         | 5 264 716         |
| Kiinnelainasaamiset  | 58 588            | 58 588            | 58 588            | 89 294            | 89 294            | 89 294            |
| Muut lainasaamiset   | 457 771           | 457 771           | 457 771           | 444 848           | 444 848           | 444 848           |
|  | <b>24 644 393</b> | <b>24 652 009</b> | <b>31 144 389</b> | <b>23 941 496</b> | <b>23 949 112</b> | <b>28 926 559</b> |
| Rahoitusmarkkinavälineiden jäljellä oleva hankintameno sisältää:                                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Korkotuotoiksi (+) tai niiden vähennykseksi (-) jaksotettua nimellisarvon ja hankintameno erotusta | 13 351            |                   |                   | 8 149             |                   |                   |
| Kirjanpitoarvo sisältää  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Tuloutettuja arvonkorotuksia   | 7 616             |                   |                   | 7 616             |                   |                   |
| Arvostusero (käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus)   |                   |                   | 6 492 380         |                   |                   | 4 977 447         |

|  | Jäljellä oleva    |                   |                   | Jäljellä oleva    |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | hankinta-         | Kirjanpito-       | Käypä arvo        | hankinta-         | Kirjanpito-       | Käypä arvo        |
| 1000 euroa   | meno              | arvo              |                   | meno              | arvo              |                   |
|  | 2024              | 2024              | 2024              | 2023              | 2023              | 2023              |
| <b>6. SIOJITUSTEN KÄYPÄ ARVO JA ARVOSTUSERO, KONSERNI</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Kiinteistösijoitukset  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Kiinteistöt  | 1 257 499         | 1 265 114         | 1 987 540         | 1 241 454         | 1 249 070         | 1 966 138         |
| Kiinteistöosakkeet omistusyhteisyriksissä  | 546 118           | 546 118           | 600 507           | 542 644           | 542 644           | 588 043           |
| Muut kiinteistöosakkeet  | 42 376            | 42 376            | 45 554            | 41 805            | 41 805            | 45 010            |
| Sijoitukset omistusyhteisyriksissä   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Osakkeet ja osuudet  | 356 754           | 356 754           | 475 089           | 351 235           | 351 235           | 469 747           |
| Lainasaamiset  | 6 833             | 6 833             | 6 833             | 6 833             | 6 833             | 6 833             |
| Muut sijoitukset   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Osakkeet ja osuudet  | 18 416 731        | 18 416 731        | 24 158 732        | 17 136 743        | 17 136 743        | 20 122 320        |
| Rahoitusmarkkinavälineet   | 3 444 415         | 3 444 415         | 3 405 916         | 4 066 411         | 4 066 411         | 5 264 716         |
| Kiinnelainasaamiset  | 58 588            | 58 588            | 58 588            | 89 294            | 89 294            | 89 294            |
| Muut lainasaamiset   | 457 771           | 457 771           | 457 771           | 444 848           | 444 848           | 444 848           |
|  | <b>24 587 085</b> | <b>24 594 700</b> | <b>31 196 529</b> | <b>23 921 266</b> | <b>23 928 882</b> | <b>28 996 950</b> |
| Rahoitusmarkkinavälineiden jäljellä oleva hankintameno sisältää:                                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| korkotuotoiksi (+) tai niiden vähennykseksi (-) jaksotettua nimellisarvon ja hankintameno erotusta | 13 351            |                   |                   | 8 149             |                   |                   |
| Kirjanpitoarvo sisältää  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Tuloutettuja arvonkorotuksia   | 7 616             |                   |                   | 7 616             |                   |                   |
| Arvostusero (käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus)   |                   |                   | 6 601 829         |                   |                   | 5 068 068         |

| 1000 euroa                       | Kirjanpito-    |                | Arvostus-     | Kirjanpito-    |                | Arvostus-      |
|----------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                                  | arvo           | Käypä arvo     | ero           | arvo           | Käypä arvo     | ero            |
|                                  | 2024           | 2024           | 2024          | 2023           | 2023           | 2023           |
| <b>7. JOHDANNAISET, EMOYHTIÖ</b> |                |                |               |                |                |                |
| <b>Ei-suojaavat johdannaiset</b> |                |                |               |                |                |                |
| Muut saamiset                    |                |                |               |                |                |                |
| Johdannaiset                     | 1 685 040      | 12 921         | -1 672 119    | 20 567         | 23 500         | 2 932          |
| Maksetut preemiot                | 6 664          | 12 921         | 6 256         | 20 567         | 23 500         | 2 932          |
| Maksetut pääomat                 | 1 678 376      | 1 673 714      | -4 662        |                |                |                |
| Muut velat                       |                |                |               |                |                |                |
| Johdannaiset                     | -1 691 901     | -12 024        | 1 679 877     | -4 310         | -2 844         | 1 466          |
| Maksetut preemiot                | -14 493        | -12 024        | 2 469         | -4 310         | -2 844         | 1 466          |
| Maksetut pääomat                 | -1 677 408     | -1 683 804     | -6 396        |                |                |                |
| Muut siirtosaamiset ja -velat    |                |                |               |                |                |                |
| Johdannaiset                     | -88 051        | -77 585        | 10 466        | -27 997        | 117 352        | 145 350        |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>-94 912</b> | <b>-76 689</b> | <b>18 223</b> | <b>-11 740</b> | <b>138 008</b> | <b>149 748</b> |

| 1000 euroa                       | Kirjanpito-    |                | Arvostus-     | Kirjanpito-    |                | Arvostus-      |
|----------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                                  | arvo           | Käypä arvo     | ero           | arvo           | Käypä arvo     | ero            |
|                                  | 2024           | 2024           | 2024          | 2023           | 2023           | 2023           |
| <b>7. JOHDANNAISET, KONSERNI</b> |                |                |               |                |                |                |
| <b>Ei-suojaavat johdannaiset</b> |                |                |               |                |                |                |
| Muut saamiset                    |                |                |               |                |                |                |
| Johdannaiset                     | 1 685 040      | 1 686 634      | 1 594         | 20 567         | 23 500         | 2 932          |
| Maksetut preemiot                | 6 664          | 12 921         | 6 256         | 20 567         | 23 500         | 2 932          |
| Maksetut pääomat                 | 1 678 376      | 1 673 714      | -4 662        |                |                |                |
| Muut velat                       |                |                |               |                |                |                |
| Johdannaiset                     | -1 691 901     | -1 695 828     | -3 927        | -4 310         | -2 844         | 1 466          |
| Maksetut preemiot                | -14 493        | -12 024        | 2 469         | -4 310         | -2 844         | 1 466          |
| Maksetut pääomat                 | -1 677 408     | -1 683 804     | -6 396        |                |                |                |
| Muut siirtosaamiset ja -velat    |                |                |               |                |                |                |
| Johdannaiset                     | -88 051        | -67 495        | 20 556        | -27 997        | 117 352        | 145 350        |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>-94 912</b> | <b>-76 689</b> | <b>18 223</b> | <b>-11 740</b> | <b>138 008</b> | <b>149 748</b> |

| 1000 euroa  | Kiinteistöt ja     | Lainasaamiset saman   |
|---|--------------------|-----------------------|
|   | kiinteistöosakkeet | konsernin yrityksiltä |
|   | 2024               | 2024                  |
| <b>8. KIINTEISTÖSIJOITUSTEN MUUTOKSET, EMOYHTIÖ</b> |                    |                       |
| Hankintameno 1.1.                                   | 1 459 699          | 620 564               |
| Lisäykset   | 31 460             | 99 837                |
| Vähennykset   | -1 826             | -74 581               |
| Hankintameno 31.12.                                 | 1 489 332          | 645 820               |
| Kertyneet poistot 1.1.                              | -37 593            |                       |
| Tilikauden poistot                                  | -4 901             |                       |
| Kertyneet poistot 31.12.                            | -42 494            |                       |
| Arvonalentumiset 1.1.                               | -171 547           |                       |
| Tilikauden arvonalentumiset                         | -14 878            |                       |
| Arvonalentumisten palautukset                       | 10 178             |                       |
| Arvonalentumiset 31.12.                             | -176 246           |                       |
| Arvonkorotukset 1.1.                                | 7 616              |                       |
| Arvonkorotukset 31.12.                              | 7 616              |                       |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                               | 1 278 207          | 645 820               |

| 1000 euroa  | Emoyhtiö |
|---|----------|
|   | 2024     |
| <b>OMASSA KÄYTÖSSÄ OLEVAT KIINTEISTÖT JA KIINTEISTÖOSAKKEET</b> |          |
| Jäljellä oleva hankintameno                                     | 15 768   |
| Kirjanpitoarvo  | 15 768   |
| Käypä arvo  | 15 841   |

| 1000 euroa  | Kiinteistöt ja     | Lainasaamiset            |
|---|--------------------|--------------------------|
|   | kiinteistöosakkeet | Omistusyhteisyrityksiltä |
|   | 2024               | 2024                     |
| <b>8. KIINTEISTÖSIJOITUSTEN MUUTOKSET, KONSERNI</b> |                    |                          |
| Hankintameno 1.1.                                   | 2 516 394          |                          |
| Lisäykset   | 109 727            |                          |
| Vähennykset   | -45 458            |                          |
| Siirrot erien välillä                               | 1 334              |                          |
| Hankintameno 31.12.                                 | 2 581 997          |                          |
| Kertyneet poistot 1.1.                              | -497 308           |                          |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot          | 102                |                          |
| Tilikauden poistot                                  | -36 304            |                          |
| Siirrot erien välillä                               | -30                |                          |
| Kertyneet poistot 31.12.                            | -533 539           |                          |
| Arvonalentumiset 1.1.                               | -208 311           |                          |
| Tilikauden arvonalentumiset                         | -14 878            |                          |
| Arvonalentumisten palautukset                       | 5 597              |                          |
| Arvonalentumiset 31.12.                             | -217 592           |                          |
| Arvonkorotukset 1.1.                                | 22 743             |                          |
| Arvonkorotukset 31.12.                              | 22 743             |                          |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                               | 1 853 609          |                          |

| 1000 euroa  | Konserni |
|---|----------|
|   | 2024     |
| <b>OMASSA KÄYTÖSSÄ OLEVAT KIINTEISTÖT JA KIINTEISTÖOSAKKEET</b> |          |
| Jäljellä oleva hankintameno                                     | 15 768   |
| Kirjanpitoarvo  | 15 768   |
| Käypä arvo  | 15 841   |

| 9. SIOJITUKSET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ JA OMISTUSYHTEISYRITYKSISSÄ |            |                   |                     |
|--|------------|-------------------|---------------------|
| Nimi   | Kotipaikka | Omistus-<br>osuus | Kirjanpito-<br>arvo |
| <b>Kiinteistöosakkeet saman konsernin yrityksissä, emoyhtiö</b>        |            |                   |                     |
| Exilion Capital Oy   | Helsinki   | 100,00 %          | 112                 |
| Exilion Real Estate I Ky   | Helsinki   | 100,00 %          | 91 059              |
| Tammi-kodit GP Oy  | Espoo      | 100,00 %          | 3                   |
| Tammi-Kodit Ky   | Espoo      | 100,00 %          | 33 687              |
|  |            |                   | 124 861             |
| Asunto- ja kiinteistöyhtiöt  |            |                   | 523 511             |
|  |            |                   | 648 373             |

| 1000 euroa  | Emoyhtiö<br>2024 | Konserni<br>2024 |
|---|------------------|------------------|
| <b>Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyrityksissä</b> |                  |                  |
| Hankintameno 1.1.                                   | 331 942          | 351 235          |
| Lisäykset   | 17 600           | 41 679           |
| Vähennykset   | -199             | -36 160          |
| Hankintameno 31.12.                                 | 349 343          | 356 754          |

| Nimi  | Kotipaikka | Omistus-<br>osuus | Kirjanpito-<br>arvo |
|---|------------|-------------------|---------------------|
| <b>Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyrityksissä, emoyhtiö</b> |            |                   |                     |
| Amplus Holding Oy   | Helsinki   | 49,12 %           | 658                 |
| Exilion Tuuli GP Oy   | Helsinki   | 40,00 %           | 1                   |
| Exilion Tuuli Ky  | Helsinki   | 40,00 %           | 84 909              |
| Sierra European Retail Real Estate Assets Holdings B.V.       | Hollanti   | 24,90 %           | 262 755             |
| Suomen Metsäsijoitus Oy                                       | Espoo      | 25,00 %           | 1 011               |
| Tyvene Oy   | Helsinki   | 40,00 %           | 3                   |
| Vakuutusneuvonta Aura Oy                                      | Espoo      | 33,33 %           | 3                   |
| Vakuutusneuvonta Pohja Oy                                     | Espoo      | 33,33 %           | 3                   |
|   |            |                   | 349 343             |

| <b>Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyrityksissä, konserni</b> |          |         |         |
|---|----------|---------|---------|
| Amplus Holding Oy   | Helsinki | 49,12 % |         |
| Exilion Tuuli GP Oy   | Helsinki | 40,00 % | 41      |
| Exilion Tuuli Ky  | Helsinki | 40,00 % | 114 122 |
| Sierra European Retail Real Estate Assets Holdings B.V.       | Hollanti | 24,90 % | 240 562 |
| Suomen Metsäsijoitus Oy                                       | Espoo    | 25,00 % | 1 445   |
| Tyvene Oy   | Helsinki | 40,00 % | 578     |
| Vakuutusneuvonta Aura Oy                                      | Espoo    | 33,33 % | 4       |
| Vakuutusneuvonta Pohja Oy                                     | Espoo    | 33,33 % | 4       |
|   |          |         | 356 754 |

| <b>Kiinteistöosakkeet omistusyhteisyrityksissä, emoyhtiö</b> |          |         |         |
|--|----------|---------|---------|
| Agore Kiinteistöt GP Oy                                      | Helsinki | 49,89 % | 1       |
| Agore Kiinteistöt Ky   | Helsinki | 49,89 % | 52 500  |
| Exilion Asemahotellit GP Oy                                  | Helsinki | 40,00 % | 1       |
| Exilion Asemahotellit Ky                                     | Helsinki | 40,00 % | 56 780  |
| Vantaan Valo GP Oy   | Helsinki | 50,00 % | 1       |
| Vantaan Valo Ky  | Helsinki | 50,00 % | 276 222 |
| Vierumäen Hotellikiinteistö Ky                               | Helsinki | 50,00 % | 10 083  |
| Vierumäki Hotelli GP Oy                                      | Helsinki | 50,00 % | 1       |
|  |          |         | 395 590 |
| Asunto- ja kiinteistöyhtiöt                                  |          |         | 148 798 |
|  |          |         | 544 388 |

| 1000 euroa   | Osuus kaikista<br>osakkeista % | Kirjanpito-<br>arvo<br>31.12.2024 | Markkina-<br>arvo<br>31.12.2024 | Kotivaltio |
|--|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------|
| <b>10. MUUT SIJOITUKSET, EMOYHTIÖ</b>                                      |                                |                                   |                                 |            |
| <b>Kotimaiset ja ulkomaiset ei-noteeratut osakkeet ja osuudet</b>          |                                |                                   |                                 |            |
| 3Step IT Group Oy  | 17,18                          | 6 199                             | 53 600                          | Suomi      |
| Bravedo Oy   | 2,41                           | 3 990                             | 5 164                           | Suomi      |
| Elcoline Group Oy  | 16,93                          | 7 000                             | 7 000                           | Suomi      |
| Fingrid Oyj  | 0,03                           | 34                                | 327                             | Suomi      |
| Fonecta Holding Oy   | 10,27                          | 2 366                             | 2 366                           | Suomi      |
| Futurice Oy  | 18,44                          | 4 916                             | 7 900                           | Suomi      |
| HappySpace Oy  | 10,04                          | 1 200                             | 17 564                          | Suomi      |
| Keskinainen Vakuutusyhtio Turva  | 6,63                           | 702                               | 702                             | Suomi      |
| Ropo Holding 1 Oy  | 2,66                           | 2 306                             | 14 881                          | Suomi      |
| SAKA Finland Group Oy  | 7,61                           | 10 000                            | 15 600                          | Suomi      |
| Sato Oyj   | 12,75                          | 78 329                            | 275 000                         | Suomi      |
| Silmäasema Oy  | 5,67                           | 15 160                            | 20 120                          | Suomi      |
| Suomi Power Networks TopCo B.V.  | 7,50                           | 2 378                             | 162 954                         | Alankomaat |
| TactoTek Oy  | 6,33                           | 3 000                             | 3 000                           | Suomi      |
| Tana Holding Oy  | 13,41                          | 1 500                             | 1 500                           | Suomi      |
| TA-Yhtymä Oy   | 11,60                          | 378                               | 378                             | Suomi      |
| The Forest Company   | 0,46                           | 774                               | 894                             | Guernsey   |
| YH Kodit Oy  | 16,57                          | 1 453                             | 18 148                          | Suomi      |
| Muut kotimaiset ja ulkomaiset ei-noteeratut osakkeet                       |                                | 85                                | 85                              |            |
| <b>Kotimaiset ja ulkomaiset ei-noteeratut osakkeet ja osuudet yhteensä</b> |                                | <b>141 771</b>                    | <b>607 186</b>                  |            |
| <b>Kotimaiset noteeratut osakkeet ja osuudet</b>                           |                                |                                   |                                 |            |
| Admicom Oyj  | 0,58                           | 1 376                             | 1 376                           |            |
| Administer Oyj   | 1,22                           | 379                               | 379                             |            |
| Aiforia Technologies Oyj   | 0,77                           | 775                               | 777                             |            |
| Aktia Bank Oyj   | 1,07                           | 7 184                             | 7 184                           |            |
| Alma Media Oyj   | 1,62                           | 5 125                             | 14 663                          |            |
| Anora Group Oyj  | 1,08                           | 2 069                             | 2 069                           |            |
| Aspo Oyj   | 0,19                           | 291                               | 291                             |            |
| Atria Oyj  | 0,66                           | 1 364                             | 1 364                           |            |
| Bioretec Oy  | 3,66                           | 1 911                             | 2 051                           |            |
| Bittium Oyj  | 1,41                           | 914                               | 3 199                           |            |

|                                | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio |
|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|------------|
| 1000 euroa                     |                             |                            |                          |            |
| Canatu Plc                     | 1,50                        | 5 075                      | 5 900                    |            |
| CapMan Oyj                     | 1,25                        | 3 791                      | 3 791                    |            |
| Cargotec Oyj                   | 1,50                        | 23 512                     | 42 345                   |            |
| Citycon Oyj                    | 0,73                        | 4 312                      | 4 312                    |            |
| Componenta Oyj                 | 2,83                        | 759                        | 759                      |            |
| Digital Workforce Services Oyj | 1,33                        | 600                        | 600                      |            |
| Duell Oyj                      | 2,09                        | 749                        | 749                      |            |
| Elisa Oyj                      | 1,54                        | 108 011                    | 108 011                  |            |
| Enento Group Oyj               | 1,81                        | 5 582                      | 7 481                    |            |
| Enersense International Oyj    | 0,67                        | 294                        | 294                      |            |
| eQ Oyj                         | 0,95                        | 5 097                      | 5 097                    |            |
| Etteplan Oyj                   | 1,03                        | 2 620                      | 2 620                    |            |
| Exel Composites Oyj            | 4,89                        | 1 463                      | 1 463                    |            |
| Finnair Oyj                    | 1,03                        | 4 644                      | 4 644                    |            |
| Fiskars OYJ Abp                | 1,48                        | 17 830                     | 17 902                   |            |
| Fortum Oyj                     | 1,25                        | 151 219                    | 151 219                  |            |
| F-Secure Oyj                   | 2,49                        | 5 767                      | 7 766                    |            |
| Gofore Oyj                     | 1,46                        | 3 762                      | 5 106                    |            |
| Harvia Oyj                     | 1,48                        | 10 174                     | 11 827                   |            |
| Huhtamäki Oyj                  | 1,62                        | 59 752                     | 59 849                   |            |
| Ilkka Oyj                      | 4,19                        | 1 651                      | 1 651                    |            |
| Incap Oyj                      | 1,35                        | 4 055                      | 4 055                    |            |
| Kalmar Oyj                     | 1,63                        | 15 050                     | 28 470                   |            |
| Kamux Corporation              | 2,70                        | 2 849                      | 2 849                    |            |
| Kemira Oyj                     | 1,50                        | 33 628                     | 45 482                   |            |
| Kempower Oyj                   | 0,96                        | 5 139                      | 5 139                    |            |
| Kesko Oyj                      | 2,40                        | 97 928                     | 110 372                  |            |
| Kojamo Oyj                     | 1,60                        | 37 053                     | 37 053                   |            |
| Kone Oyj                       | 0,72                        | 150 992                    | 152 844                  |            |
| Konecranes Oyj                 | 1,52                        | 41 964                     | 73 624                   |            |
| Koskisen Oyj                   | 3,53                        | 5 000                      | 5 668                    |            |
| Kreate Group Oyj               | 2,00                        | 1 285                      | 1 285                    |            |
| Lamor Corporation Oyj          | 0,82                        | 273                        | 273                      |            |
| Lassila & Tikanoja Oyj         | 1,48                        | 4 519                      | 4 519                    |            |
| LeadDesk Oyj                   | 2,92                        | 963                        | 963                      |            |
| Lindex Group OYJ               | 0,46                        | 1 980                      | 1 980                    |            |
| Mandatum Holding Oy            | 1,50                        | 28 410                     | 33 672                   |            |
| Marimekko Oyj                  | 1,75                        | 8 509                      | 8 642                    |            |
| Merus Power Oyj                | 3,00                        | 853                        | 853                      |            |
| Metsä Board Oyj                | 1,70                        | 23 208                     | 23 208                   |            |

|                                 | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio |
|---------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|------------|
| 1000 euroa                      |                             |                            |                          |            |
| Metso Oyj                       | 1,56                        | 98 507                     | 116 013                  |            |
| Musti Group Oyj                 | 1,46                        | 9 242                      | 9 781                    |            |
| Nanoform Finland Plc            | 0,29                        | 347                        | 347                      |            |
| Neste Oyj                       | 1,41                        | 131 884                    | 131 884                  |            |
| NoHo Partners Oyj               | 1,29                        | 1 249                      | 2 156                    |            |
| Nokia Oyj                       | 0,70                        | 151 281                    | 167 496                  |            |
| Nokian Renkaat Oyj              | 1,47                        | 15 037                     | 15 037                   |            |
| Nordea Bank Abp                 | 0,44                        | 140 927                    | 161 322                  |            |
| Olvi Oyj                        | 1,96                        | 9 724                      | 9 724                    |            |
| Oma Saastopankki Oyj            | 2,20                        | 5 863                      | 7 759                    |            |
| Optomed Oy                      | 1,93                        | 1 161                      | 1 771                    |            |
| Orion Oyj                       | 2,61                        | 70 536                     | 92 344                   |            |
| Orthex Oyj                      | 1,44                        | 1 275                      | 1 275                    |            |
| Outokumpu Oyj                   | 1,48                        | 19 577                     | 19 577                   |            |
| Pihlajalinna Oyj                | 5,60                        | 13 305                     | 13 305                   |            |
| Ponsse Oyj                      | 1,20                        | 6 734                      | 6 734                    |            |
| Puuilo Oyj                      | 2,01                        | 12 922                     | 17 415                   |            |
| QT Group Oyj                    | 1,48                        | 25 402                     | 25 402                   |            |
| Raisio Oyj                      | 1,43                        | 3 976                      | 3 976                    |            |
| Rapala VMC Oyj                  | 0,40                        | 297                        | 297                      |            |
| Relais Group Oyj                | 1,97                        | 2 648                      | 4 759                    |            |
| Revenio Group Oyj               | 1,47                        | 10 455                     | 10 455                   |            |
| Robit Oyj                       | 5,10                        | 1 404                      | 1 404                    |            |
| Sampo Oyj                       | 0,75                        | 145 698                    | 157 914                  |            |
| Sanoma Oyj                      | 1,40                        | 17 524                     | 17 524                   |            |
| Scanfil Oyj                     | 1,12                        | 6 014                      | 6 014                    |            |
| Siili Solutions Oyj             | 5,10                        | 2 349                      | 2 349                    |            |
| Sitowise Group Plc              | 0,70                        | 769                        | 769                      |            |
| Solteq Oyj                      | 10,31                       | 1 220                      | 1 220                    |            |
| Solwers Oyj                     | 2,75                        | 902                        | 902                      |            |
| SSH Communications Security Oyj | 1,69                        | 720                        | 720                      |            |
| Stora Enso Oyj                  | 2,79                        | 117 482                    | 117 482                  |            |
| Suominen Oyj                    | 1,18                        | 1 572                      | 1 572                    |            |
| Talenom Oyj                     | 2,12                        | 3 922                      | 3 922                    |            |
| Terveystalo Oyj                 | 1,60                        | 19 107                     | 21 356                   |            |
| TietoEVRY Oyj                   | 1,41                        | 28 526                     | 28 526                   |            |
| Tokmanni Group Corporation      | 1,45                        | 8 106                      | 10 354                   |            |
| Tulikivi Oyj                    | 2,83                        | 487                        | 593                      |            |
| United Bankers Oyj              | 0,73                        | 1 293                      | 1 424                    |            |
| UPM-Kymmene Oyj                 | 1,21                        | 172 188                    | 172 188                  |            |

| 1000 euroa  | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo<br>31.12.2024 | Markkina-arvo<br>31.12.2024 | Kotivaltio |
|---|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------|
| Vaisala Oyj   | 1,48                        | 18 853                        | 23 571                      |            |
| Valmet Oyj  | 1,50                        | 44 679                        | 64 671                      |            |
| Wärtsilä OYJ Abp  | 1,50                        | 101 935                       | 151 526                     |            |
| Wetteri Oyj   | 4,61                        | 2 064                         | 2 064                       |            |
| Vincit Oyj  | 3,95                        | 1 152                         | 1 152                       |            |
| WithSecure Oyj  | 1,45                        | 1 936                         | 1 936                       |            |
| Wulff-Group PLC   | 5,07                        | 1 075                         | 1 075                       |            |
| YIT Oyj   | 1,47                        | 8 473                         | 8 473                       |            |
| <b>Kotimaiset noteeratut osakkeet ja osuudet yhteensä</b> |                             | <b>2 343 508</b>              | <b>2 637 215</b>            |            |

| 1000 euroa                                     | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo<br>31.12.2024 | Markkina-arvo<br>31.12.2024 | Kotivaltio               |
|--|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| <b>Ulkomaiset noteeratut osakkeet</b>          |                             |                               |                             |                          |
| 3i Group PLC                                   | 0,01                        | 2 642                         | 5 738                       | Yhdistynyt kuningaskunta |
| 3M Co  | 0,01                        | 5 464                         | 6 229                       | Yhdysvallat              |
| A. O. Smith Corporation                        | 0,01                        | 1 013                         | 1 045                       | Yhdysvallat              |
| A2A SpA  | 0,02                        | 1 398                         | 1 590                       | Italia                   |
| AAK AB   | 0,03                        | 1 853                         | 2 146                       | Ruotsi                   |
| ABB Ltd  | 0,01                        | 6 201                         | 11 306                      | Sveitsi                  |
| Abbott Laboratories                            | 0,01                        | 15 370                        | 17 287                      | Yhdysvallat              |
| AbbVie Inc                                     | 0,01                        | 18 416                        | 27 571                      | Yhdysvallat              |
| ABN AMRO Bank NV                               | 0,01                        | 1 292                         | 1 292                       | Alankomaat               |
| AcadeMedia AB                                  | 0,17                        | 862                           | 1 026                       | Ruotsi                   |
| Accenture PLC                                  | 0,01                        | 14 342                        | 19 309                      | Irlanti                  |
| Accor SA                                       | 0,01                        | 1 145                         | 1 423                       | Ranska                   |
| Ackermans & van Haaren NV                      | 0,02                        | 1 029                         | 1 120                       | Belgia                   |
| ACS Actividades de Construccion y Servicios SA | 0,02                        | 1 644                         | 2 188                       | Espanja                  |
| AddTech AB                                     | 0,02                        | 1 072                         | 1 072                       | Ruotsi                   |
| adidas AG                                      | 0,01                        | 1 885                         | 2 281                       | Saksa                    |
| Admiral Group PLC                              | 0,01                        | 1 175                         | 1 408                       | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Adobe Inc                                      | 0,01                        | 17 195                        | 17 195                      | Yhdysvallat              |
| Advanced Micro Devices Inc                     | 0,01                        | 16 174                        | 17 173                      | Yhdysvallat              |
| Avantest Corporation                           | 0,02                        | 2 997                         | 6 526                       | Japani                   |
| Adyen NV                                       | 0,00                        | 1 119                         | 1 247                       | Alankomaat               |
| AECOM  | 0,01                        | 1 218                         | 1 421                       | Yhdysvallat              |
| Aegon Ltd                                      | 0,01                        | 1 136                         | 1 319                       | Alankomaat               |
| Aena SME SA                                    | 0,01                        | 2 242                         | 2 732                       | Espanja                  |
| Aeon Co Ltd                                    | 0,01                        | 1 996                         | 2 239                       | Japani                   |
| Aflac Inc                                      | 0,01                        | 3 385                         | 5 358                       | Yhdysvallat              |
| Ageas SA/NV                                    | 0,01                        | 1 169                         | 1 261                       | Belgia                   |
| Agilent Technologies Inc                       | 0,01                        | 3 381                         | 3 851                       | Yhdysvallat              |
| AIB Group PLC                                  | 0,02                        | 1 780                         | 1 864                       | Irlanti                  |
| Air Liquide Prime Fid 2023                     | 0,01                        | 4 740                         | 9 179                       | Ranska                   |
| Air Liquide SA                                 | 0,00                        | 2 851                         | 3 280                       | Ranska                   |

| 1000 euroa                          | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|-------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Air Products and Chemicals Inc      | 0,01                        | 4 888                      | 5 664                    | Yhdysvallat              |
| Airbnb Inc                          | 0,01                        | 5 079                      | 5 079                    | Yhdysvallat              |
| Airbus SE                           | 0,01                        | 11 274                     | 12 611                   | Ranska                   |
| Ajinomoto Co Inc                    | 0,01                        | 2 099                      | 2 774                    | Japani                   |
| Akamai Technologies Inc             | 0,01                        | 1 190                      | 1 215                    | Yhdysvallat              |
| Aker BP ASA                         | 0,02                        | 2 264                      | 2 264                    | Norja                    |
| Aker Solutions ASA                  | 0,13                        | 1 631                      | 1 631                    | Norja                    |
| Akzo Nobel NV                       | 0,01                        | 1 303                      | 1 303                    | Alankomaat               |
| Alcon AG                            | 0,02                        | 5 217                      | 6 663                    | Sveitsi                  |
| Alexandria Real Estate Equities Inc | 0,01                        | 1 249                      | 1 249                    | Yhdysvallat              |
| Alfa Laval AB                       | 0,02                        | 3 391                      | 3 714                    | Ruotsi                   |
| Align Technology Inc                | 0,01                        | 1 446                      | 1 446                    | Yhdysvallat              |
| ALK-Abello A/S                      | 0,05                        | 2 275                      | 2 347                    | Tanska                   |
| Allegion plc                        | 0,01                        | 1 075                      | 1 204                    | Irlanti                  |
| Allianz SE                          | 0,01                        | 10 947                     | 15 894                   | Saksa                    |
| Allstate Corporation                | 0,01                        | 3 256                      | 4 889                    | Yhdysvallat              |
| Alnylam Pharmaceuticals Inc         | 0,01                        | 2 257                      | 2 992                    | Yhdysvallat              |
| Alphabet Inc                        | 0,01                        | 103 945                    | 183 363                  | Yhdysvallat              |
| ALSO Holding AG                     | 0,04                        | 1 090                      | 1 090                    | Sveitsi                  |
| Altri SGPS SA                       | 0,10                        | 1 001                      | 1 044                    | Portugali                |
| Amadeus IT Group SA                 | 0,00                        | 1 080                      | 1 208                    | Espanja                  |
| Amazon.com Inc                      | 0,01                        | 120 755                    | 183 896                  | Yhdysvallat              |
| Ambea AB                            | 0,26                        | 1 929                      | 1 951                    | Ruotsi                   |
| Amcor PLC                           | 0,01                        | 1 401                      | 1 401                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Ameren Corporation                  | 0,01                        | 1 718                      | 1 718                    | Yhdysvallat              |
| American Electric Power Co Inc      | 0,01                        | 3 544                      | 3 544                    | Yhdysvallat              |
| American Express Co                 | 0,01                        | 7 137                      | 14 827                   | Yhdysvallat              |
| American Homes 4 Rent               | 0,01                        | 1 150                      | 1 205                    | Yhdysvallat              |
| American International Group Inc    | 0,01                        | 3 244                      | 4 511                    | Yhdysvallat              |
| American Tower Corporation          | 0,01                        | 7 525                      | 7 525                    | Yhdysvallat              |
| American Water Works Co Inc         | 0,01                        | 2 446                      | 2 446                    | Yhdysvallat              |
| Ameriprise Financial Inc            | 0,01                        | 3 050                      | 5 336                    | Yhdysvallat              |
| AMETEK Inc                          | 0,01                        | 2 915                      | 3 926                    | Yhdysvallat              |
| Amgen Inc                           | 0,01                        | 10 725                     | 12 302                   | Yhdysvallat              |

| 1000 euroa                   | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Amphenol Corporation         | 0,01                        | 4 142                      | 7 347                    | Yhdysvallat              |
| Amundi SA                    | 0,01                        | 1 550                      | 1 606                    | Ranska                   |
| Analog Devices Inc           | 0,01                        | 6 646                      | 9 266                    | Yhdysvallat              |
| ANDRITZ AG                   | 0,03                        | 1 665                      | 1 665                    | Itävalta                 |
| Anglo American PLC           | 0,01                        | 3 330                      | 3 469                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Anheuser-Busch InBev SA/NV   | 0,01                        | 5 945                      | 5 945                    | Belgia                   |
| ANSYS Inc                    | 0,01                        | 2 557                      | 2 852                    | Yhdysvallat              |
| Aon PLC                      | 0,01                        | 4 022                      | 6 168                    | Yhdysvallat              |
| Apollo Global Management Inc | 0,01                        | 2 892                      | 6 053                    | Yhdysvallat              |
| Apple Inc                    | 0,01                        | 199 405                    | 337 860                  | Yhdysvallat              |
| Applied Materials Inc        | 0,01                        | 9 063                      | 11 777                   | Yhdysvallat              |
| AppLovin Corporation         | 0,01                        | 1 657                      | 6 430                    | Yhdysvallat              |
| Aptiv PLC                    | 0,01                        | 1 176                      | 1 176                    | Irlanti                  |
| AQ Group AB                  | 0,10                        | 1 104                      | 1 117                    | Ruotsi                   |
| Arch Capital Group Ltd       | 0,01                        | 2 340                      | 3 445                    | Bermuda                  |
| Archer-Daniels-Midland Co    | 0,01                        | 2 413                      | 2 413                    | Yhdysvallat              |
| Ares Management Corporation  | 0,01                        | 1 747                      | 2 837                    | Yhdysvallat              |
| Argenx SE                    | 0,00                        | 1 133                      | 1 604                    | Alankomaat               |
| Arista Networks Inc          | 0,01                        | 3 908                      | 10 370                   | Yhdysvallat              |
| Arthur J Gallagher & Co      | 0,01                        | 3 119                      | 5 463                    | Yhdysvallat              |
| Asahi Group Holdings Ltd     | 0,01                        | 2 218                      | 2 218                    | Japani                   |
| Asahi Kasei Corporation      | 0,01                        | 1 270                      | 1 270                    | Japani                   |
| Ashtead Group PLC            | 0,02                        | 4 274                      | 4 421                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Asics Corporation            | 0,01                        | 1 429                      | 1 970                    | Japani                   |
| ASM International NV         | 0,02                        | 4 080                      | 5 748                    | Alankomaat               |
| ASML Holding NV              | 0,02                        | 22 550                     | 40 692                   | Alankomaat               |
| ASR Nederland NV             | 0,01                        | 1 094                      | 1 221                    | Alankomaat               |
| Assa Abloy AB                | 0,02                        | 6 241                      | 7 181                    | Ruotsi                   |
| Associated British Foods PLC | 0,01                        | 1 664                      | 1 664                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Assurant Inc                 | 0,01                        | 817                        | 1 082                    | Yhdysvallat              |
| Astellas Pharma Inc          | 0,02                        | 2 573                      | 2 573                    | Japani                   |
| AstraZeneca PLC              | 0,01                        | 19 518                     | 26 837                   | Yhdistynyt kuningaskunta |



| 1000 euroa  | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| AT&T Inc  | 0,01                        | 11 605                     | 14 342                   | Yhdysvallat              |
| Atea ASA  | 0,14                        | 1 841                      | 1 870                    | Norja                    |
| Atlas Copco AB                                      | 0,06                        | 11 105                     | 13 097                   | Ruotsi                   |
| Atlassian Corporation                               | 0,01                        | 2 531                      | 3 482                    | Australia                |
| Atmos Energy Corporation                            | 0,01                        | 1 802                      | 2 246                    | Yhdysvallat              |
| Atresmedia Corporation de Medios de Comunicacion SA | 0,14                        | 1 344                      | 1 401                    | Espanja                  |
| Attendo AB  | 1,49                        | 10 644                     | 10 644                   | Ruotsi                   |
| Austevoll Seafood ASA                               | 0,08                        | 1 319                      | 1 319                    | Norja                    |
| Auto Trader Group PLC                               | 0,02                        | 1 470                      | 1 739                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Autodesk Inc  | 0,01                        | 5 008                      | 6 209                    | Yhdysvallat              |
| Automatic Data Processing Inc                       | 0,01                        | 6 646                      | 10 487                   | Yhdysvallat              |
| AutoZone Inc  | 0,01                        | 3 807                      | 5 465                    | Yhdysvallat              |
| AvalonBay Communities Inc                           | 0,01                        | 2 494                      | 3 023                    | Yhdysvallat              |
| Avantor Inc   | 0,01                        | 1 249                      | 1 249                    | Yhdysvallat              |
| Avery Dennison Corporation                          | 0,01                        | 1 436                      | 1 578                    | Yhdysvallat              |
| Aviva PLC   | 0,02                        | 2 353                      | 2 567                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| AXA SA  | 0,01                        | 6 196                      | 8 287                    | Ranska                   |
| Axon Enterprise Inc                                 | 0,01                        | 1 622                      | 3 732                    | Yhdysvallat              |
| Azimut Holding SpA                                  | 0,04                        | 1 298                      | 1 385                    | Italia                   |
| BAE Systems PLC                                     | 0,01                        | 5 740                      | 5 740                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Baker Hughes Co                                     | 0,01                        | 2 738                      | 3 898                    | Yhdysvallat              |
| Balfour Beatty PLC                                  | 0,05                        | 1 034                      | 1 275                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Ball Corporation                                    | 0,01                        | 1 635                      | 1 635                    | Yhdysvallat              |
| Baloise Holding AG                                  | 0,02                        | 1 087                      | 1 283                    | Sveitsi                  |
| Banca Monte dei Paschi di Siena SpA                 | 0,02                        | 1 230                      | 1 817                    | Italia                   |
| Banco Bilbao Vizcaya Argentaria SA                  | 0,01                        | 5 136                      | 7 470                    | Espanja                  |
| Banco BPM SpA                                       | 0,02                        | 1 244                      | 1 904                    | Italia                   |
| Banco de Sabadell SA                                | 0,01                        | 816                        | 1 215                    | Espanja                  |
| Banco Santander SA                                  | 0,01                        | 8 990                      | 9 485                    | Espanja                  |
| Bandai Namco Holdings Inc                           | 0,01                        | 1 843                      | 2 079                    | Japani                   |
| Bank of America Corporation                         | 0,01                        | 18 819                     | 26 961                   | Yhdysvallat              |
| Bank of New York Mellon Corporation                 | 0,01                        | 3 591                      | 5 562                    | Yhdysvallat              |

| 1000 euroa                              | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Barclays PLC                            | 0,01                        | 4 208                      | 6 446                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| BASF SE                                 | 0,02                        | 5 759                      | 5 759                    | Saksa                    |
| BAWAG Group AG                          | 0,02                        | 979                        | 1 504                    | Itävalta                 |
| Baxter International Inc                | 0,01                        | 1 502                      | 1 502                    | Yhdysvallat              |
| Bayer AG                                | 0,01                        | 1 755                      | 1 755                    | Saksa                    |
| BE Semiconductor Industries NV          | 0,03                        | 2 783                      | 3 417                    | Alankomaat               |
| Beazley PLC                             | 0,02                        | 710                        | 1 057                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Becton Dickinson & Co                   | 0,01                        | 5 539                      | 5 760                    | Yhdysvallat              |
| Beiersdorf AG                           | 0,00                        | 1 324                      | 1 324                    | Saksa                    |
| Belimo Holding AG                       | 0,02                        | 1 146                      | 1 207                    | Sveitsi                  |
| Berkeley Group Holdings PLC             | 0,04                        | 1 791                      | 1 791                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Berkshire Hathaway Inc                  | 0,01                        | 31 462                     | 52 765                   | Yhdysvallat              |
| Best Buy Co Inc                         | 0,01                        | 1 898                      | 1 989                    | Yhdysvallat              |
| Betsson AB                              | 0,13                        | 1 733                      | 2 053                    | Ruotsi                   |
| Bilfinger SE                            | 0,07                        | 1 252                      | 1 281                    | Saksa                    |
| BioGaia AB                              | 0,22                        | 2 072                      | 2 073                    | Ruotsi                   |
| Biogen Inc                              | 0,01                        | 2 370                      | 2 370                    | Yhdysvallat              |
| BioMarin Pharmaceutical Inc             | 0,01                        | 1 206                      | 1 206                    | Yhdysvallat              |
| Bio-Techne Corporation                  | 0,01                        | 1 127                      | 1 127                    | Yhdysvallat              |
| Blackrock Inc                           | 0,01                        | 8 824                      | 13 339                   | Yhdysvallat              |
| Blackstone Inc                          | 0,01                        | 5 452                      | 10 906                   | Yhdysvallat              |
| Block Inc                               | 0,01                        | 4 048                      | 4 048                    | Yhdysvallat              |
| BNP Paribas SA                          | 0,01                        | 7 587                      | 8 264                    | Ranska                   |
| Boeing Co                               | 0,01                        | 9 713                      | 11 329                   | Yhdysvallat              |
| Boliden AB                              | 0,02                        | 1 196                      | 1 196                    | Ruotsi                   |
| Booking Holdings Inc                    | 0,01                        | 6 524                      | 14 629                   | Yhdysvallat              |
| Booz Allen Hamilton Holding Corporation | 0,01                        | 1 574                      | 1 801                    | Yhdysvallat              |
| Boston Scientific Corporation           | 0,01                        | 5 603                      | 11 554                   | Yhdysvallat              |
| Bouygues SA                             | 0,01                        | 1 146                      | 1 146                    | Ranska                   |
| BP PLC                                  | 0,01                        | 10 512                     | 10 512                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| BPER Banca SPA                          | 0,02                        | 890                        | 1 311                    | Italia                   |

| 1000 euroa                         | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Bravida Holding AB                 | 0,08                        | 1 214                      | 1 214                    | Ruotsi                   |
| Bridgestone Corporation            | 0,01                        | 2 400                      | 2 400                    | Japani                   |
| Bristol-Myers Squibb Co            | 0,01                        | 9 682                      | 10 073                   | Yhdysvallat              |
| Broadcom Inc                       | 0,01                        | 32 666                     | 90 361                   | Yhdysvallat              |
| Broadridge Financial Solutions Inc | 0,01                        | 1 865                      | 2 586                    | Yhdysvallat              |
| Brown & Brown Inc                  | 0,01                        | 1 532                      | 2 376                    | Yhdysvallat              |
| Bucher Industries AG               | 0,03                        | 1 114                      | 1 114                    | Sveitsi                  |
| Builders FirstSource Inc           | 0,01                        | 1 625                      | 1 625                    | Yhdysvallat              |
| Bunge Global SA                    | 0,01                        | 1 293                      | 1 293                    | Yhdysvallat              |
| Bunzl PLC                          | 0,02                        | 2 190                      | 2 523                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Bure Equity AB                     | 0,11                        | 2 552                      | 2 639                    | Ruotsi                   |
| Bureau Veritas SA                  | 0,01                        | 1 767                      | 1 949                    | Ranska                   |
| Burkhalter Holding AG              | 0,10                        | 938                        | 1 007                    | Sveitsi                  |
| Burlington Stores Inc              | 0,01                        | 1 139                      | 1 539                    | Yhdysvallat              |
| Buzzi SpA                          | 0,03                        | 1 597                      | 1 851                    | Italia                   |
| BW LPG Ltd                         | 0,09                        | 1 595                      | 1 595                    | Singapore                |
| Cadence Design Systems Inc         | 0,01                        | 4 406                      | 7 227                    | Yhdysvallat              |
| Cairn Homes PLC                    | 0,12                        | 1 245                      | 1 760                    | Irlanti                  |
| CaixaBank SA                       | 0,01                        | 2 793                      | 3 600                    | Espanja                  |
| Camden Property Trust              | 0,01                        | 1 083                      | 1 206                    | Yhdysvallat              |
| Canon Inc                          | 0,01                        | 3 308                      | 4 463                    | Japani                   |
| Capcom Co Ltd                      | 0,01                        | 744                        | 1 114                    | Japani                   |
| Capgemini SE                       | 0,02                        | 4 052                      | 4 320                    | Ranska                   |
| Capital One Financial Corporation  | 0,01                        | 3 952                      | 6 251                    | Yhdysvallat              |
| Cardinal Health Inc                | 0,01                        | 1 903                      | 2 991                    | Yhdysvallat              |
| Carlisle Cos Inc                   | 0,01                        | 1 692                      | 1 907                    | Yhdysvallat              |
| Carlsberg AS                       | 0,02                        | 1 698                      | 1 698                    | Tanska                   |
| Carnival Corporation               | 0,01                        | 1 327                      | 1 975                    | Yhdysvallat              |
| Carrefour SA                       | 0,02                        | 1 645                      | 1 645                    | Ranska                   |
| Carrier Global Corporation         | 0,01                        | 3 598                      | 5 064                    | Yhdysvallat              |
| Carvana Co                         | 0,01                        | 1 954                      | 1 954                    | Yhdysvallat              |
| Castellum AB                       | 0,02                        | 1 058                      | 1 058                    | Ruotsi                   |
| Caterpillar Inc                    | 0,01                        | 9 203                      | 14 881                   | Yhdysvallat              |
| Cboe Global Markets Inc            | 0,01                        | 1 396                      | 2 050                    | Yhdysvallat              |

| 1000 euroa                                   | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|--|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| CBRE Group Inc                               | 0,01                        | 2 469                      | 3 777                    | Yhdysvallat              |
| CDW Corporation/DE                           | 0,01                        | 2 293                      | 2 418                    | Yhdysvallat              |
| Cementir Holding NV                          | 0,09                        | 1 385                      | 1 559                    | Italia                   |
| Cencora Inc                                  | 0,01                        | 2 855                      | 3 969                    | Yhdysvallat              |
| Centene Corporation                          | 0,01                        | 3 142                      | 3 142                    | Yhdysvallat              |
| CenterPoint Energy Inc                       | 0,01                        | 1 337                      | 1 666                    | Yhdysvallat              |
| Central Japan Railway Co                     | 0,01                        | 2 122                      | 2 122                    | Japani                   |
| Centrica PLC                                 | 0,02                        | 1 714                      | 1 807                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| CF Industries Holdings Inc                   | 0,01                        | 1 331                      | 1 744                    | Yhdysvallat              |
| CH Robinson Worldwide Inc                    | 0,01                        | 1 146                      | 1 326                    | Yhdysvallat              |
| Charles Schwab Corporation                   | 0,01                        | 7 862                      | 10 406                   | Yhdysvallat              |
| Charter Communications Inc                   | 0,01                        | 3 001                      | 3 001                    | Yhdysvallat              |
| Cheniere Energy Inc                          | 0,01                        | 2 832                      | 4 393                    | Yhdysvallat              |
| Chevron Corporation                          | 0,01                        | 19 547                     | 21 813                   | Yhdysvallat              |
| Chipotle Mexican Grill Inc                   | 0,01                        | 4 363                      | 7 254                    | Yhdysvallat              |
| Chocoladefabriken Lindt & Spruengli AG       | 0,02                        | 1 956                      | 2 011                    | Sveitsi                  |
| Chubb Ltd                                    | 0,01                        | 5 795                      | 9 318                    | Sveitsi                  |
| Chugai Pharmaceutical Co Ltd                 | 0,01                        | 3 173                      | 4 357                    | Japani                   |
| Church & Dwight Co Inc                       | 0,01                        | 2 215                      | 2 508                    | Yhdysvallat              |
| Cie de Saint-Gobain SA                       | 0,02                        | 4 462                      | 7 272                    | Ranska                   |
| Cie Financiere Richemont SA                  | 0,01                        | 7 572                      | 10 800                   | Sveitsi                  |
| Cie Generale des Etablissements Michelin SCA | 0,02                        | 4 595                      | 4 740                    | Ranska                   |
| Cigna Group                                  | 0,01                        | 5 509                      | 6 781                    | Yhdysvallat              |
| Cincinnati Financial Corporation             | 0,01                        | 1 511                      | 2 168                    | Yhdysvallat              |
| Cintas Corporation                           | 0,01                        | 3 450                      | 5 825                    | Yhdysvallat              |
| Cisco Systems Inc                            | 0,01                        | 15 156                     | 20 753                   | Yhdysvallat              |
| Citigroup Inc                                | 0,01                        | 8 605                      | 11 796                   | Yhdysvallat              |
| Citizens Financial Group Inc                 | 0,01                        | 1 486                      | 1 856                    | Yhdysvallat              |
| Clas Ohlson AB                               | 0,15                        | 1 336                      | 1 603                    | Ruotsi                   |
| Cloetta AB                                   | 0,33                        | 1 998                      | 2 055                    | Ruotsi                   |
| Clorox Co                                    | 0,01                        | 1 957                      | 2 094                    | Yhdysvallat              |
| Cloudflare Inc                               | 0,01                        | 1 998                      | 2 697                    | Yhdysvallat              |
| CME Group Inc                                | 0,01                        | 5 476                      | 7 346                    | Yhdysvallat              |
| CMS Energy Corporation                       | 0,01                        | 1 830                      | 2 040                    | Yhdysvallat              |

| 1000 euroa                                    | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Coats Group PLC                               | 0,06                        | 1 168                      | 1 168                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Coca-Cola Co                                  | 0,01                        | 19 294                     | 22 392                   | Yhdysvallat              |
| Coca-Cola Europacific Partners PLC            | 0,01                        | 2 341                      | 2 347                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Coca-Cola HBC AG                              | 0,01                        | 1 358                      | 1 605                    | Sveitsi                  |
| Cognizant Technology Solutions Corporation    | 0,01                        | 3 472                      | 3 838                    | Yhdysvallat              |
| Coinbase Global Inc                           | 0,01                        | 2 693                      | 4 194                    | Yhdysvallat              |
| Colgate-Palmolive Co                          | 0,01                        | 5 436                      | 6 199                    | Yhdysvallat              |
| Coloplast A/S                                 | 0,01                        | 2 867                      | 2 867                    | Tanska                   |
| Colruyt Group N.V                             | 0,04                        | 1 645                      | 1 645                    | Belgia                   |
| Comcast Corporation                           | 0,01                        | 12 735                     | 12 735                   | Yhdysvallat              |
| Commerzbank AG                                | 0,01                        | 1 287                      | 1 612                    | Saksa                    |
| Compass Group PLC                             | 0,01                        | 5 072                      | 7 470                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Conagra Brands Inc                            | 0,01                        | 1 333                      | 1 333                    | Yhdysvallat              |
| Consolidated Edison Inc                       | 0,01                        | 3 173                      | 3 418                    | Yhdysvallat              |
| Constellation Brands Inc                      | 0,01                        | 3 506                      | 3 509                    | Yhdysvallat              |
| Constellation Energy Corporation              | 0,01                        | 4 160                      | 7 090                    | Yhdysvallat              |
| Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles SA | 0,10                        | 1 213                      | 1 235                    | Espanja                  |
| Cooper Cos Inc                                | 0,01                        | 1 668                      | 1 750                    | Yhdysvallat              |
| Copart Inc                                    | 0,01                        | 3 191                      | 4 457                    | Yhdysvallat              |
| Corning Inc                                   | 0,01                        | 2 712                      | 3 656                    | Yhdysvallat              |
| Corporationay Inc                             | 0,01                        | 1 671                      | 2 147                    | Yhdysvallat              |
| Corteva Inc                                   | 0,01                        | 2 846                      | 3 576                    | Yhdysvallat              |
| COSMO Pharmaceuticals NV                      | 0,15                        | 1 788                      | 1 788                    | Irlanti                  |
| CoStar Group Inc                              | 0,01                        | 2 739                      | 2 739                    | Yhdysvallat              |
| Costco Wholesale Corporation                  | 0,01                        | 20 070                     | 35 660                   | Yhdysvallat              |
| Coterra Energy Inc                            | 0,01                        | 1 805                      | 1 999                    | Yhdysvallat              |
| Cranswick PLC                                 | 0,04                        | 1 025                      | 1 210                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Credit Agricole SA                            | 0,00                        | 1 801                      | 1 898                    | Ranska                   |
| CRH PLC                                       | 0,01                        | 3 477                      | 5 972                    | Yhdysvallat              |
| Crowdstrike Holdings Inc                      | 0,01                        | 4 094                      | 6 994                    | Yhdysvallat              |
| Crown Castle Inc                              | 0,01                        | 3 465                      | 3 465                    | Yhdysvallat              |
| Crown Holdings Inc                            | 0,01                        | 1 010                      | 1 010                    | Yhdysvallat              |

| 1000 euroa                  | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| CSX Corporation             | 0,01                        | 4 929                      | 5 496                    | Yhdysvallat              |
| CTS Eventim AG & Co KGaA    | 0,02                        | 1 168                      | 1 312                    | Saksa                    |
| CTT-Correios de Portugal SA | 0,15                        | 904                        | 1 100                    | Portugali                |
| Cummins Inc                 | 0,01                        | 3 361                      | 4 759                    | Yhdysvallat              |
| CVS Health Corporation      | 0,01                        | 4 960                      | 4 960                    | Yhdysvallat              |
| Dai-ichi Life Holdings Inc  | 0,01                        | 2 717                      | 3 550                    | Japani                   |
| Daiichi Sankyo Co Ltd       | 0,01                        | 6 739                      | 7 065                    | Japani                   |
| Daikin Industries Ltd       | 0,01                        | 3 879                      | 3 879                    | Japani                   |
| Daimler Truck Holding AG    | 0,01                        | 2 732                      | 2 969                    | Saksa                    |
| Daiwa House Industry Co Ltd | 0,01                        | 2 283                      | 2 672                    | Japani                   |
| Daiwa Securities Group Inc  | 0,01                        | 1 099                      | 1 295                    | Japani                   |
| Danaher Corporation         | 0,01                        | 11 681                     | 13 106                   | Yhdysvallat              |
| Danone SA                   | 0,02                        | 7 115                      | 7 321                    | Ranska                   |
| Danske Bank A/S             | 0,02                        | 4 430                      | 4 995                    | Tanska                   |
| Darden Restaurants Inc      | 0,01                        | 1 732                      | 2 292                    | Yhdysvallat              |
| Datadog Inc                 | 0,01                        | 2 676                      | 3 524                    | Yhdysvallat              |
| DCC PLC                     | 0,02                        | 1 172                      | 1 172                    | Irlanti                  |
| Deckers Outdoor Corporation | 0,01                        | 1 697                      | 2 848                    | Yhdysvallat              |
| Deere & Co                  | 0,01                        | 6 588                      | 9 674                    | Yhdysvallat              |
| Dell Technologies Inc       | 0,01                        | 2 947                      | 3 760                    | Yhdysvallat              |
| Delta Air Lines Inc         | 0,00                        | 760                        | 1 057                    | Yhdysvallat              |
| Denso Corporation           | 0,01                        | 3 296                      | 3 296                    | Japani                   |
| Deutsche Börse AG           | 0,01                        | 3 766                      | 5 742                    | Saksa                    |
| Deutsche Post AG            | 0,01                        | 4 179                      | 4 179                    | Saksa                    |
| Deutsche Telekom AG         | 0,01                        | 8 020                      | 13 828                   | Saksa                    |
| Devon Energy Corporation    | 0,01                        | 2 161                      | 2 161                    | Yhdysvallat              |
| Dexcom Inc                  | 0,01                        | 3 006                      | 3 006                    | Yhdysvallat              |
| Diageo PLC                  | 0,01                        | 9 337                      | 9 337                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Diamondback Energy Inc      | 0,01                        | 2 583                      | 3 067                    | Yhdysvallat              |
| Dick's Sporting Goods Inc   | 0,01                        | 1 183                      | 1 400                    | Yhdysvallat              |
| Digital Realty Trust Inc    | 0,01                        | 4 246                      | 5 528                    | Yhdysvallat              |
| Disco Corporation           | 0,01                        | 2 056                      | 3 643                    | Japani                   |
| Discover Financial Services | 0,01                        | 1 520                      | 2 911                    | Yhdysvallat              |
| DKSH Holding AG             | 0,03                        | 1 159                      | 1 227                    | Sveitsi                  |

| 1000 euroa                       | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| DNB Bank ASA                     | 0,01                        | 3 710                      | 3 951                    | Norja                    |
| DocuSign Inc                     | 0,01                        | 1 799                      | 1 799                    | Yhdysvallat              |
| Dollar General Corporation       | 0,01                        | 1 595                      | 1 595                    | Yhdysvallat              |
| Dollar Tree Inc                  | 0,01                        | 1 022                      | 1 022                    | Yhdysvallat              |
| Dominion Energy Inc              | 0,01                        | 4 717                      | 4 717                    | Yhdysvallat              |
| Domino's Pizza Inc               | 0,01                        | 1 559                      | 1 559                    | Yhdysvallat              |
| DoorDash Inc                     | 0,01                        | 3 400                      | 4 928                    | Yhdysvallat              |
| Dow Inc                          | 0,01                        | 2 680                      | 2 680                    | Yhdysvallat              |
| Dover Corporation                | 0,01                        | 1 977                      | 2 555                    | Yhdysvallat              |
| DR Horton Inc                    | 0,01                        | 3 227                      | 3 959                    | Yhdysvallat              |
| DraftKings Inc                   | 0,01                        | 1 117                      | 1 202                    | Yhdysvallat              |
| Drax Group PLC                   | 0,07                        | 1 884                      | 1 977                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| DSV A/S                          | 0,02                        | 8 384                      | 9 212                    | Tanska                   |
| DTE Energy Co                    | 0,01                        | 2 980                      | 2 980                    | Yhdysvallat              |
| Duke Energy Corporation          | 0,01                        | 7 308                      | 7 308                    | Yhdysvallat              |
| DuPont de Nemours Inc            | 0,01                        | 2 783                      | 3 110                    | Yhdysvallat              |
| Dynatrace Inc                    | 0,01                        | 1 332                      | 1 599                    | Yhdysvallat              |
| E.ON SE                          | 0,01                        | 2 726                      | 2 726                    | Saksa                    |
| East Japan Railway Co            | 0,01                        | 2 350                      | 2 350                    | Japani                   |
| Eastman Chemical Co              | 0,01                        | 1 151                      | 1 183                    | Yhdysvallat              |
| Eaton Corporation PLC            | 0,01                        | 5 635                      | 11 605                   | Yhdysvallat              |
| eBay Inc                         | 0,01                        | 2 542                      | 3 091                    | Yhdysvallat              |
| Ecolab Inc                       | 0,01                        | 3 274                      | 3 981                    | Yhdysvallat              |
| Edison International             | 0,01                        | 2 748                      | 3 275                    | Yhdysvallat              |
| Edwards Lifesciences Corporation | 0,01                        | 4 305                      | 4 318                    | Yhdysvallat              |
| Eiffage SA                       | 0,02                        | 1 470                      | 1 470                    | Ranska                   |
| Eisai Co Ltd                     | 0,01                        | 1 011                      | 1 011                    | Japani                   |
| Electronic Arts Inc              | 0,01                        | 3 269                      | 3 793                    | Yhdysvallat              |
| Elevance Health Inc              | 0,01                        | 7 227                      | 7 514                    | Yhdysvallat              |
| Eli Lilly & Co                   | 0,01                        | 21 629                     | 51 419                   | Yhdysvallat              |
| Elmos Semiconductor SE           | 0,09                        | 1 128                      | 1 128                    | Saksa                    |
| EMCOR Group Inc                  | 0,01                        | 1 892                      | 2 220                    | Yhdysvallat              |
| Emerson Electric Co              | 0,01                        | 4 031                      | 6 234                    | Yhdysvallat              |
| EMS-Chemie Holding AG            | 0,01                        | 1 262                      | 1 262                    | Sveitsi                  |

| 1000 euroa                                 | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio  |
|--|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|-------------|
| Endesa SA                                  | 0,01                        | 1 537                      | 1 604                    | Espanja     |
| Enel SpA                                   | 0,01                        | 6 668                      | 7 680                    | Italia      |
| ENEOS Holdings Inc                         | 0,01                        | 1 557                      | 2 089                    | Japani      |
| Engie SA                                   | 0,02                        | 5 402                      | 5 840                    | Ranska      |
| Eni SpA                                    | 0,00                        | 1 838                      | 1 838                    | Italia      |
| Entegris Inc                               | 0,01                        | 1 359                      | 1 359                    | Yhdysvallat |
| Entergy Corporation                        | 0,01                        | 2 188                      | 3 008                    | Yhdysvallat |
| EOG Resources Inc                          | 0,01                        | 4 093                      | 6 122                    | Yhdysvallat |
| EPAM Systems Inc                           | 0,01                        | 1 380                      | 1 380                    | Yhdysvallat |
| Epiroc AB                                  | 0,06                        | 3 314                      | 3 314                    | Ruotsi      |
| EQT Corporation                            | 0,01                        | 1 602                      | 1 889                    | Yhdysvallat |
| Equifax Inc                                | 0,01                        | 2 049                      | 2 522                    | Yhdysvallat |
| Equinix Inc                                | 0,01                        | 5 820                      | 7 864                    | Yhdysvallat |
| Equinor ASA                                | 0,01                        | 5 588                      | 5 588                    | Norja       |
| Equitable Holdings Inc                     | 0,01                        | 994                        | 1 515                    | Yhdysvallat |
| Equity LifeStyle Properties Inc            | 0,01                        | 1 069                      | 1 155                    | Yhdysvallat |
| Equity Residential                         | 0,01                        | 2 035                      | 2 352                    | Yhdysvallat |
| Erie Indemnity Co                          | 0,01                        | 758                        | 1 028                    | Yhdysvallat |
| Erste Group Bank AG                        | 0,01                        | 2 245                      | 3 464                    | Itävalta    |
| Essex Property Trust Inc                   | 0,01                        | 1 529                      | 1 771                    | Yhdysvallat |
| EssilorLuxottica SA                        | 0,01                        | 6 315                      | 9 603                    | Ranska      |
| Essity AB                                  | 0,03                        | 4 883                      | 4 929                    | Ruotsi      |
| Estee Lauder Cos Inc                       | 0,01                        | 1 344                      | 1 344                    | Yhdysvallat |
| Euronext NV                                | 0,01                        | 1 074                      | 1 088                    | Alankomaat  |
| Everest Group Ltd                          | 0,01                        | 1 263                      | 1 527                    | Bermuda     |
| Eversource Energy                          | 0,01                        | 2 067                      | 2 067                    | Yhdysvallat |
| Evolution AB                               | 0,01                        | 2 245                      | 2 245                    | Ruotsi      |
| Evonik Industries AG                       | 0,03                        | 1 955                      | 1 955                    | Saksa       |
| Exelon Corporation                         | 0,01                        | 3 523                      | 3 970                    | Yhdysvallat |
| EXOR NV                                    | 0,01                        | 2 539                      | 2 539                    | Alankomaat  |
| Expand Energy Corporation                  | 0,01                        | 1 533                      | 1 684                    | Yhdysvallat |
| Expedia Group Inc                          | 0,01                        | 1 572                      | 2 325                    | Yhdysvallat |
| Expeditors International of Washington Inc | 0,01                        | 1 672                      | 1 832                    | Yhdysvallat |
| Experian PLC                               | 0,02                        | 5 138                      | 6 482                    | Irlanti     |
| Extra Space Storage Inc                    | 0,01                        | 2 904                      | 3 075                    | Yhdysvallat |

| 1000 euroa                                 | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo<br>31.12.2024 | Markkina-arvo<br>31.12.2024 | Kotivaltio  |
|--|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------|
| Exxon Mobil Corporation                    | 0,01                        | 33 610                        | 41 619                      | Yhdysvallat |
| F5 Inc                                     | 0,01                        | 1 101                         | 1 613                       | Yhdysvallat |
| FactSet Research Systems Inc               | 0,01                        | 1 465                         | 1 807                       | Yhdysvallat |
| Faes Farma SA                              | 0,14                        | 1 524                         | 1 540                       | Espanja     |
| Fagron                                     | 0,09                        | 1 148                         | 1 148                       | Belgia      |
| Fair Isaac Corporation                     | 0,01                        | 2 416                         | 4 837                       | Yhdysvallat |
| FANUC Corporation                          | 0,01                        | 3 106                         | 3 106                       | Japani      |
| Fast Retailing Co Ltd                      | 0,01                        | 6 142                         | 9 506                       | Japani      |
| Fastenal Co                                | 0,01                        | 3 262                         | 4 206                       | Yhdysvallat |
| Fastighets AB Balder                       | 0,01                        | 1 026                         | 1 127                       | Ruotsi      |
| FedEx Corporation                          | 0,01                        | 4 934                         | 5 736                       | Yhdysvallat |
| Ferguson Enterprises Inc                   | 0,01                        | 1 612                         | 2 323                       | Yhdysvallat |
| Ferrari NV                                 | 0,01                        | 3 703                         | 7 128                       | Italia      |
| Fidelity National Financial Inc            | 0,01                        | 988                           | 1 307                       | Yhdysvallat |
| Fidelity National Information Services Inc | 0,01                        | 4 317                         | 4 317                       | Yhdysvallat |
| Fifth Third BancCorporation                | 0,01                        | 2 322                         | 2 697                       | Yhdysvallat |
| First Citizens BancShares Inc/NC           | 0,01                        | 1 563                         | 1 963                       | Yhdysvallat |
| First Solar Inc                            | 0,01                        | 1 809                         | 1 809                       | Yhdysvallat |
| FirstEnergy Corporation                    | 0,01                        | 1 572                         | 1 572                       | Yhdysvallat |
| Fiserv Inc                                 | 0,01                        | 5 633                         | 10 388                      | Yhdysvallat |
| FLSmidth & Co A/S                          | 0,05                        | 1 269                         | 1 269                       | Tanska      |
| Flutter Entertainment PLC                  | 0,01                        | 2 887                         | 4 186                       | Yhdysvallat |
| Ford Motor Co                              | 0,01                        | 3 648                         | 3 648                       | Yhdysvallat |
| Fortinet Inc                               | 0,01                        | 3 273                         | 6 117                       | Yhdysvallat |
| Fortive Corporation                        | 0,01                        | 2 099                         | 2 394                       | Yhdysvallat |
| Fox Corporation                            | 0,01                        | 1 297                         | 1 902                       | Yhdysvallat |
| Freenet AG                                 | 0,06                        | 1 856                         | 2 096                       | Saksa       |
| Freeport-McMoRan Inc                       | 0,01                        | 3 739                         | 4 806                       | Yhdysvallat |
| Fresenius Medical Care AG                  | 0,01                        | 1 297                         | 1 551                       | Saksa       |
| Fresenius SE & Co KGaA                     | 0,01                        | 2 521                         | 2 521                       | Saksa       |
| FUCHS SE                                   | 0,06                        | 1 595                         | 1 666                       | Saksa       |
| Fuji Electric Co Ltd                       | 0,01                        | 947                           | 1 065                       | Japani      |
| FUJIFILM Holdings Corporation              | 0,01                        | 3 266                         | 3 432                       | Japani      |
| Fujikura Ltd                               | 0,01                        | 1 330                         | 1 526                       | Japani      |
| Fujitsu Ltd                                | 0,01                        | 3 388                         | 4 297                       | Japani      |

| 1000 euroa                        | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo<br>31.12.2024 | Markkina-arvo<br>31.12.2024 | Kotivaltio               |
|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Galderma Group AG                 | 0,01                        | 1 201                         | 1 422                       | Sveitsi                  |
| Galenica AG                       | 0,03                        | 1 187                         | 1 255                       | Sveitsi                  |
| Galp Energia SGPS SA              | 0,01                        | 1 161                         | 1 173                       | Portugali                |
| Games Workshop Group PLC          | 0,03                        | 1 315                         | 1 567                       | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Gaming and Leisure Properties Inc | 0,01                        | 1 280                         | 1 297                       | Yhdysvallat              |
| Gamma Communications PLC          | 0,06                        | 1 014                         | 1 035                       | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Garmin Ltd                        | 0,01                        | 1 984                         | 3 117                       | Sveitsi                  |
| Gartner Inc                       | 0,01                        | 2 371                         | 3 713                       | Yhdysvallat              |
| Gaztransport Et Technigaz SA      | 0,02                        | 1 011                         | 1 070                       | Ranska                   |
| GE HealthCare Technologies Inc    | 0,01                        | 3 210                         | 3 537                       | Yhdysvallat              |
| GE Vernova Inc                    | 0,01                        | 3 492                         | 7 940                       | Yhdysvallat              |
| GEA Group AG                      | 0,03                        | 1 882                         | 2 304                       | Saksa                    |
| Geberit AG                        | 0,02                        | 2 544                         | 3 009                       | Sveitsi                  |
| Gen Digital Inc                   | 0,01                        | 1 537                         | 1 583                       | Yhdysvallat              |
| General Electric Co               | 0,01                        | 15 886                        | 15 886                      | Yhdysvallat              |
| General Mills Inc                 | 0,01                        | 3 476                         | 3 525                       | Yhdysvallat              |
| General Motors Co                 | 0,01                        | 4 176                         | 5 628                       | Yhdysvallat              |
| Generali                          | 0,01                        | 2 780                         | 4 301                       | Italia                   |
| Genmab A/S                        | 0,03                        | 3 581                         | 3 581                       | Tanska                   |
| Genuine Parts Co                  | 0,01                        | 1 605                         | 1 605                       | Yhdysvallat              |
| Gilead Sciences Inc               | 0,01                        | 6 689                         | 10 102                      | Yhdysvallat              |
| Givaudan SA                       | 0,02                        | 5 152                         | 6 831                       | Sveitsi                  |
| Glencore PLC                      | 0,01                        | 5 860                         | 6 061                       | Sveitsi                  |
| Global Payments Inc               | 0,01                        | 2 526                         | 2 526                       | Yhdysvallat              |
| GoDaddy Inc                       | 0,01                        | 1 468                         | 2 760                       | Yhdysvallat              |
| Goldman Sachs Group Inc           | 0,01                        | 8 341                         | 15 884                      | Yhdysvallat              |
| Graco Inc                         | 0,01                        | 1 359                         | 1 520                       | Yhdysvallat              |
| Grafton Group PLC                 | 0,05                        | 1 146                         | 1 146                       | Irlanti                  |
| Granges AB                        | 0,14                        | 1 648                         | 1 706                       | Ruotsi                   |
| GSK PLC                           | 0,01                        | 9 230                         | 9 230                       | Yhdistynyt kuningaskunta |
| H & M Hennes & Mauritz AB         | 0,01                        | 1 228                         | 1 228                       | Ruotsi                   |
| H Lundbeck A/S                    | 0,31                        | 4 358                         | 4 511                       | Tanska                   |
| Haleon PLC                        | 0,01                        | 5 773                         | 5 935                       | Yhdistynyt kuningaskunta |

| 1000 euroa                            | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Halliburton Co                        | 0,01                        | 2 344                      | 2 458                    | Yhdysvallat              |
| Halma PLC                             | 0,02                        | 2 243                      | 2 680                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Hannover Rueck SE                     | 0,01                        | 1 617                      | 2 465                    | Saksa                    |
| Hartford Financial Services Group Inc | 0,01                        | 2 014                      | 3 158                    | Yhdysvallat              |
| HCA Healthcare Inc                    | 0,01                        | 3 308                      | 5 103                    | Yhdysvallat              |
| Healthpeak Properties Interim Inc     | 0,01                        | 1 385                      | 1 385                    | Yhdysvallat              |
| HEICO Corporation                     | 0,01                        | 1 643                      | 2 197                    | Yhdysvallat              |
| Heidelberg Materials AG               | 0,02                        | 2 639                      | 4 078                    | Saksa                    |
| Henkel AG & Co KGaA                   | 0,04                        | 5 553                      | 6 089                    | Saksa                    |
| Hera SpA                              | 0,03                        | 1 353                      | 1 412                    | Italia                   |
| Hermes International SCA              | 0,00                        | 5 792                      | 10 082                   | Ranska                   |
| Hershey Co                            | 0,01                        | 2 468                      | 2 468                    | Yhdysvallat              |
| Hess Corporation                      | 0,01                        | 1 711                      | 2 480                    | Yhdysvallat              |
| Hewlett Packard Enterprise Co         | 0,01                        | 1 796                      | 2 663                    | Yhdysvallat              |
| Hexpol AB                             | 0,07                        | 1 926                      | 1 926                    | Ruotsi                   |
| Hikma Pharmaceuticals PLC             | 0,03                        | 1 781                      | 1 852                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Hill & Smith PLC                      | 0,07                        | 1 216                      | 1 216                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Hilton Food Group PLC                 | 0,10                        | 986                        | 1 000                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Hilton Worldwide Holdings Inc         | 0,01                        | 4 007                      | 5 903                    | Yhdysvallat              |
| Hitachi Ltd                           | 0,01                        | 8 115                      | 15 486                   | Japani                   |
| Hoegh Autoliners ASA                  | 0,14                        | 2 473                      | 2 473                    | Norja                    |
| Holcim AG                             | 0,01                        | 3 451                      | 6 634                    | Sveitsi                  |
| Hologic Inc                           | 0,01                        | 1 740                      | 1 796                    | Yhdysvallat              |
| Home Depot Inc                        | 0,01                        | 24 779                     | 33 940                   | Yhdysvallat              |
| Honda Motor Co Ltd                    | 0,01                        | 5 421                      | 5 421                    | Japani                   |
| Hornbach Holding AG & Co KGaA         | 0,13                        | 1 523                      | 1 523                    | Saksa                    |
| Howden Joinery Group PLC              | 0,02                        | 1 185                      | 1 205                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Howmet Aerospace Inc                  | 0,01                        | 1 813                      | 3 929                    | Yhdysvallat              |
| Hoya Corporation                      | 0,01                        | 4 993                      | 5 432                    | Japani                   |
| HP Inc                                | 0,01                        | 2 811                      | 3 337                    | Yhdysvallat              |
| HSBC Holdings PLC                     | 0,01                        | 18 721                     | 23 642                   | Yhdistynyt kuningaskunta |

| 1000 euroa                                  | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Hubbell Inc                                 | 0,01                        | 1 684                      | 2 217                    | Yhdysvallat              |
| HubSpot Inc                                 | 0,01                        | 2 101                      | 3 121                    | Yhdysvallat              |
| Humana Inc                                  | 0,01                        | 2 683                      | 2 683                    | Yhdysvallat              |
| Huntington Bancshares Inc/OH                | 0,01                        | 1 851                      | 2 228                    | Yhdysvallat              |
| Iberdrola SA                                | 0,01                        | 8 661                      | 11 026                   | Espanja                  |
| IDEX Corporation                            | 0,01                        | 1 234                      | 1 379                    | Yhdysvallat              |
| IDEXX Laboratories Inc                      | 0,01                        | 3 270                      | 3 270                    | Yhdysvallat              |
| IG Group Holdings PLC                       | 0,03                        | 1 184                      | 1 475                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Illinois Tool Works Inc                     | 0,01                        | 5 228                      | 6 613                    | Yhdysvallat              |
| Illumina Inc                                | 0,01                        | 2 004                      | 2 004                    | Yhdysvallat              |
| IMI PLC                                     | 0,02                        | 1 144                      | 1 323                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Incyte Corporation                          | 0,01                        | 1 273                      | 1 297                    | Yhdysvallat              |
| Indra Sistemas SA                           | 0,05                        | 1 282                      | 1 412                    | Espanja                  |
| Industria de Diseno Textil SA               | 0,00                        | 5 067                      | 7 425                    | Espanja                  |
| Industrivarden AB                           | 0,07                        | 3 932                      | 4 012                    | Ruotsi                   |
| Infineon Technologies AG                    | 0,01                        | 4 749                      | 5 623                    | Saksa                    |
| Informa PLC                                 | 0,02                        | 2 164                      | 2 164                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| ING Groep NV                                | 0,01                        | 5 742                      | 6 853                    | Alankomaat               |
| Ingersoll Rand Inc                          | 0,01                        | 2 356                      | 3 357                    | Yhdysvallat              |
| Inpex Corporation                           | 0,01                        | 1 440                      | 1 608                    | Japani                   |
| Insulet Corporation                         | 0,01                        | 1 537                      | 1 768                    | Yhdysvallat              |
| Intel Corporation                           | 0,01                        | 7 531                      | 7 531                    | Yhdysvallat              |
| Intercontinental Exchange Inc               | 0,01                        | 5 419                      | 7 515                    | Yhdysvallat              |
| InterContinental Hotels Group PLC           | 0,02                        | 2 417                      | 3 954                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| International Business Machines Corporation | 0,01                        | 10 415                     | 17 787                   | Yhdysvallat              |
| International Flavors & Fragrances Inc      | 0,01                        | 1 679                      | 1 679                    | Yhdysvallat              |
| International Paper Co                      | 0,01                        | 1 328                      | 1 730                    | Yhdysvallat              |
| Intertek Group PLC                          | 0,02                        | 1 847                      | 1 940                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Intesa Sanpaolo SpA                         | 0,01                        | 4 444                      | 7 748                    | Italia                   |
| Intuit Inc                                  | 0,01                        | 10 577                     | 15 474                   | Yhdysvallat              |
| Intuitive Surgical Inc                      | 0,01                        | 8 691                      | 16 293                   | Yhdysvallat              |
| Investor AB                                 | 0,03                        | 10 007                     | 10 662                   | Ruotsi                   |

| 1000 euroa                         | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Inwido AB                          | 0,11                        | 1 037                      | 1 043                    | Ruotsi                   |
| Invitation Homes Inc               | 0,01                        | 1 824                      | 1 879                    | Yhdysvallat              |
| Ipsen SA                           | 0,02                        | 1 755                      | 1 855                    | Ranska                   |
| IQVIA Holdings Inc                 | 0,01                        | 3 389                      | 3 567                    | Yhdysvallat              |
| Iron Mountain Inc                  | 0,01                        | 1 930                      | 3 074                    | Yhdysvallat              |
| Italgas SpA                        | 0,04                        | 1 714                      | 1 714                    | Italia                   |
| ITOCHU Corporation                 | 0,01                        | 6 195                      | 8 626                    | Japani                   |
| J M Smucker Co                     | 0,01                        | 1 200                      | 1 200                    | Yhdysvallat              |
| J Sainsbury PLC                    | 0,02                        | 1 239                      | 1 293                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Jabil Inc                          | 0,01                        | 1 160                      | 1 548                    | Yhdysvallat              |
| Jack Henry & Associates Inc        | 0,01                        | 1 086                      | 1 234                    | Yhdysvallat              |
| Jacobs Solutions Inc               | 0,01                        | 2 118                      | 2 118                    | Yhdysvallat              |
| Japan Exchange Group Inc           | 0,01                        | 1 365                      | 1 627                    | Japani                   |
| Japan Post Bank Co Ltd             | 0,01                        | 1 773                      | 2 004                    | Japani                   |
| Japan Post Holdings Co Ltd         | 0,01                        | 2 228                      | 2 656                    | Japani                   |
| JB Hunt Transport Services Inc     | 0,01                        | 1 353                      | 1 510                    | Yhdysvallat              |
| JET2 PLC                           | 0,03                        | 943                        | 1 105                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Johnson & Johnson                  | 0,01                        | 29 778                     | 30 581                   | Yhdysvallat              |
| Johnson Controls International plc | 0,01                        | 3 559                      | 4 941                    | Yhdysvallat              |
| JPMorgan Chase & Co                | 0,01                        | 34 595                     | 59 909                   | Yhdysvallat              |
| Kajima Corporation                 | 0,01                        | 796                        | 1 058                    | Japani                   |
| Kansai Electric Power Co Inc       | 0,01                        | 1 140                      | 1 144                    | Japani                   |
| Kao Corporation                    | 0,02                        | 2 738                      | 2 758                    | Japani                   |
| Kaufman & Broad SA                 | 0,22                        | 1 348                      | 1 450                    | Ranska                   |
| KBC Group NV                       | 0,01                        | 1 470                      | 1 652                    | Belgia                   |
| KDDI Corporation                   | 0,01                        | 6 671                      | 7 168                    | Japani                   |
| Kellanova                          | 0,01                        | 1 034                      | 1 484                    | Yhdysvallat              |
| Keller Group PLC                   | 0,12                        | 1 304                      | 1 488                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Kenvue Inc                         | 0,01                        | 3 956                      | 4 077                    | Yhdysvallat              |
| Kerry Group PLC                    | 0,01                        | 2 220                      | 2 295                    | Irlanti                  |
| Keurig Dr Pepper Inc               | 0,01                        | 3 407                      | 3 498                    | Yhdysvallat              |
| KeyCorporation                     | 0,01                        | 1 281                      | 1 437                    | Yhdysvallat              |

| 1000 euroa                         | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Keyence Corporation                | 0,01                        | 11 653                     | 11 653                   | Japani                   |
| Keysight Technologies Inc          | 0,01                        | 2 039                      | 2 498                    | Yhdysvallat              |
| Kikkoman Corporation               | 0,01                        | 1 108                      | 1 108                    | Japani                   |
| Kimberly-Clark Corporation         | 0,01                        | 4 331                      | 4 496                    | Yhdysvallat              |
| Kimco Realty Corporation           | 0,01                        | 1 272                      | 1 423                    | Yhdysvallat              |
| Kinder Morgan Inc                  | 0,01                        | 3 125                      | 5 056                    | Yhdysvallat              |
| Kingfisher PLC                     | 0,03                        | 1 677                      | 1 677                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Kirin Holdings Co Ltd              | 0,01                        | 1 475                      | 1 475                    | Japani                   |
| KKR & Co Inc                       | 0,01                        | 4 284                      | 8 502                    | Yhdysvallat              |
| KLA Corporation                    | 0,01                        | 4 847                      | 7 415                    | Yhdysvallat              |
| Klepierre SA                       | 0,01                        | 984                        | 1 006                    | Ranska                   |
| Knorr-Bremse AG                    | 0,01                        | 1 449                      | 1 449                    | Saksa                    |
| Komatsu Ltd                        | 0,01                        | 2 629                      | 3 001                    | Japani                   |
| Konami Group Corporation           | 0,01                        | 870                        | 1 380                    | Japani                   |
| Kongsberg Gruppen ASA              | 0,02                        | 3 546                      | 3 546                    | Norja                    |
| Koninklijke Ahold Delhaize NV      | 0,02                        | 5 032                      | 6 130                    | Alankomaat               |
| Koninklijke BAM Groep NV           | 0,12                        | 1 240                      | 1 418                    | Alankomaat               |
| Koninklijke KPN NV                 | 0,02                        | 2 901                      | 3 013                    | Alankomaat               |
| Koninklijke Philips NV             | 0,01                        | 2 837                      | 2 837                    | Alankomaat               |
| Kraft Heinz Co                     | 0,01                        | 2 720                      | 2 720                    | Yhdysvallat              |
| Kroger Co                          | 0,01                        | 3 128                      | 4 178                    | Yhdysvallat              |
| Krones AG                          | 0,03                        | 1 212                      | 1 234                    | Saksa                    |
| Kubota Corporation                 | 0,01                        | 1 362                      | 1 362                    | Japani                   |
| Kuehne + Nagel International AG    | 0,00                        | 1 035                      | 1 035                    | Sveitsi                  |
| Kyocera Corporation                | 0,01                        | 1 873                      | 1 873                    | Japani                   |
| La Francaise des Jeux SACA         | 0,03                        | 1 858                      | 1 877                    | Ranska                   |
| LabCorporation Holdings Inc        | 0,01                        | 1 593                      | 1 953                    | Yhdysvallat              |
| Laboratorios Farmaceuticos Rovi SA | 0,03                        | 1 068                      | 1 082                    | Espanja                  |
| Lam Research Corporation           | 0,01                        | 6 516                      | 8 223                    | Yhdysvallat              |
| Las Vegas Sands Corporation        | 0,01                        | 1 663                      | 1 873                    | Yhdysvallat              |
| Lasertec Corporation               | 0,01                        | 1 127                      | 1 127                    | Japani                   |
| LEG Immobilien SE                  | 0,02                        | 1 009                      | 1 032                    | Saksa                    |
| Legal & General Group PLC          | 0,02                        | 2 745                      | 2 745                    | Yhdistynyt kuningaskunta |

|   | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1000 euroa                                    |                             |                            |                          |                          |
| Legrand SA                                    | 0,02                        | 3 537                      | 4 188                    | Ranska                   |
| Lennar Corporation                            | 0,01                        | 2 898                      | 3 321                    | Yhdysvallat              |
| Lennox International Inc                      | 0,01                        | 1 148                      | 1 826                    | Yhdysvallat              |
| Leonardo SpA                                  | 0,01                        | 1 919                      | 1 975                    | Italia                   |
| Liberty Media Corporation-Liberty Formula One | 0,01                        | 1 115                      | 1 649                    | Yhdysvallat              |
| Lifco AB                                      | 0,01                        | 1 105                      | 1 281                    | Ruotsi                   |
| Linde PLC                                     | 0,01                        | 11 839                     | 17 557                   | Yhdysvallat              |
| Live Nation Entertainment Inc                 | 0,01                        | 1 459                      | 2 031                    | Yhdysvallat              |
| LKQ Corporation                               | 0,01                        | 1 031                      | 1 031                    | Yhdysvallat              |
| Lloyds Banking Group PLC                      | 0,01                        | 5 433                      | 5 507                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Loews Corporation                             | 0,01                        | 1 009                      | 1 539                    | Yhdysvallat              |
| Logista Integral SA                           | 0,03                        | 1 127                      | 1 275                    | Espanja                  |
| Logitech International SA                     | 0,02                        | 2 227                      | 2 723                    | Sveitsi                  |
| London Stock Exchange Group PLC               | 0,01                        | 5 673                      | 8 923                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Lonza Group AG                                | 0,02                        | 6 452                      | 7 586                    | Sveitsi                  |
| Loomis AB                                     | 0,10                        | 2 054                      | 2 054                    | Ruotsi                   |
| L'Oreal SA                                    | 0,00                        | 3 055                      | 3 055                    | Ranska                   |
| L'oreal SA Eur0.2 Prime Fidelite2023          | 0,00                        | 4 229                      | 8 204                    | Ranska                   |
| Lowe's Cos Inc                                | 0,01                        | 9 070                      | 12 298                   | Yhdysvallat              |
| LPL Financial Holdings Inc                    | 0,01                        | 1 459                      | 2 210                    | Yhdysvallat              |
| Lululemon Athletica Inc                       | 0,01                        | 3 187                      | 3 755                    | Kanada                   |
| LVMH Moet Hennessy Louis Vuitton SE           | 0,01                        | 17 388                     | 23 971                   | Ranska                   |
| LY Corporation                                | 0,01                        | 1 111                      | 1 111                    | Japani                   |
| LyondellBasell Industries NV                  | 0,01                        | 2 052                      | 2 052                    | Yhdysvallat              |
| M&T Bank Corporation                          | 0,01                        | 2 497                      | 3 122                    | Yhdysvallat              |
| Maire SpA                                     | 0,05                        | 1 103                      | 1 341                    | Italia                   |
| Manhattan Associates Inc                      | 0,01                        | 1 376                      | 1 707                    | Yhdysvallat              |
| Marathon Petroleum Corporation                | 0,01                        | 2 636                      | 4 101                    | Yhdysvallat              |
| Markel Group Inc                              | 0,01                        | 1 522                      | 2 162                    | Yhdysvallat              |
| Marks & Spencer Group PLC                     | 0,03                        | 1 648                      | 2 493                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Marriott International Inc/MD                 | 0,01                        | 3 366                      | 5 863                    | Yhdysvallat              |
| Marsh & McLennan Cos Inc                      | 0,01                        | 6 000                      | 9 175                    | Yhdysvallat              |
| Martin Marietta Materials Inc                 | 0,01                        | 2 122                      | 2 895                    | Yhdysvallat              |

|   | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1000 euroa                                  |                             |                            |                          |                          |
| Marubeni Corporation                        | 0,01                        | 2 230                      | 2 684                    | Japani                   |
| Marvell Technology Inc                      | 0,01                        | 4 382                      | 8 580                    | Yhdysvallat              |
| Masco Corporation                           | 0,01                        | 1 561                      | 1 716                    | Yhdysvallat              |
| Mastercard Inc                              | 0,01                        | 24 442                     | 38 162                   | Yhdysvallat              |
| McCormick & Co Inc/MD                       | 0,01                        | 1 615                      | 1 634                    | Yhdysvallat              |
| McDonald's Corporation                      | 0,01                        | 14 222                     | 18 267                   | Yhdysvallat              |
| McKesson Corporation                        | 0,01                        | 3 060                      | 6 492                    | Yhdysvallat              |
| ME GROUP INTERNATIONAL PLC                  | 0,14                        | 1 159                      | 1 297                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Mediobanca Banca di Credito Finanziario SpA | 0,01                        | 1 393                      | 1 570                    | Italia                   |
| Medtronic PLC                               | 0,01                        | 8 999                      | 8 999                    | Irlanti                  |
| MEKO AB                                     | 0,25                        | 1 633                      | 1 633                    | Ruotsi                   |
| Melexis NV                                  | 0,05                        | 1 234                      | 1 234                    | Belgia                   |
| MercadoLibre Inc                            | 0,01                        | 5 406                      | 6 816                    | Uruguay                  |
| Mercedes-Benz Group AG                      | 0,01                        | 5 525                      | 5 525                    | Saksa                    |
| Merck & Co Inc                              | 0,01                        | 18 481                     | 22 150                   | Yhdysvallat              |
| Merck KGaA                                  | 0,02                        | 3 466                      | 3 466                    | Saksa                    |
| Meta Platforms Inc                          | 0,01                        | 58 369                     | 113 550                  | Yhdysvallat              |
| MetLife Inc                                 | 0,01                        | 3 241                      | 4 676                    | Yhdysvallat              |
| Mettler-Toledo International Inc            | 0,01                        | 2 502                      | 2 595                    | Yhdysvallat              |
| MFE-MediaForEurope NV                       | 0,12                        | 1 190                      | 1 216                    | Italia                   |
| Microchip Technology Inc                    | 0,01                        | 3 041                      | 3 041                    | Yhdysvallat              |
| Micron Technology Inc                       | 0,01                        | 7 311                      | 8 197                    | Yhdysvallat              |
| Microsoft Corporation                       | 0,01                        | 166 107                    | 264 116                  | Yhdysvallat              |
| MicroStrategy Inc                           | 0,01                        | 3 230                      | 4 784                    | Yhdysvallat              |
| Mid-America Apartment Communities Inc       | 0,01                        | 1 532                      | 1 747                    | Yhdysvallat              |
| Mitie Group PLC                             | 0,07                        | 1 160                      | 1 160                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Mitsubishi Chemical Group Corporation       | 0,01                        | 1 004                      | 1 004                    | Japani                   |
| Mitsubishi Corporation                      | 0,01                        | 5 578                      | 6 626                    | Japani                   |
| Mitsubishi Electric Corporation             | 0,01                        | 2 966                      | 4 022                    | Japani                   |
| Mitsubishi Estate Co Ltd                    | 0,01                        | 2 186                      | 2 202                    | Japani                   |
| Mitsubishi Heavy Industries Ltd             | 0,01                        | 2 185                      | 5 606                    | Japani                   |
| Mitsubishi UFJ Financial Group Inc          | 0,01                        | 11 497                     | 18 990                   | Japani                   |
| Mitsui & Co Ltd                             | 0,01                        | 4 903                      | 6 575                    | Japani                   |
| Mitsui Fudosan Co Ltd                       | 0,01                        | 2 827                      | 3 143                    | Japani                   |



| 1000 euroa  | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Mitsui OSK Lines Ltd                                      | 0,01                        | 1 402                      | 1 757                    | Japani                   |
| Mizuho Financial Group Inc                                | 0,01                        | 5 289                      | 8 655                    | Japani                   |
| Molina Healthcare Inc                                     | 0,01                        | 1 501                      | 1 670                    | Yhdysvallat              |
| Molson Coors Beverage Co                                  | 0,01                        | 1 147                      | 1 160                    | Yhdysvallat              |
| Moncler SpA   | 0,02                        | 2 237                      | 2 237                    | Italia                   |
| Mondelez International Inc                                | 0,01                        | 7 009                      | 7 009                    | Yhdysvallat              |
| Mondi PLC   | 0,02                        | 1 098                      | 1 098                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| MongoDB Inc   | 0,01                        | 1 349                      | 1 349                    | Yhdysvallat              |
| Monolithic Power Systems Inc                              | 0,01                        | 2 530                      | 2 831                    | Yhdysvallat              |
| Monster Beverage Corporation                              | 0,01                        | 3 378                      | 3 799                    | Yhdysvallat              |
| Moody's Corporation                                       | 0,01                        | 4 292                      | 6 815                    | Yhdysvallat              |
| Morgan Sindall Group PLC                                  | 0,08                        | 1 147                      | 1 909                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Morgan Stanley  | 0,01                        | 7 854                      | 13 400                   | Yhdysvallat              |
| Motorola Solutions Inc                                    | 0,01                        | 3 418                      | 6 774                    | Yhdysvallat              |
| MPC Container Ships ASA                                   | 0,27                        | 2 085                      | 2 085                    | Norja                    |
| MS&AD Insurance Group Holdings Inc                        | 0,01                        | 2 444                      | 4 112                    | Japani                   |
| MSCI Inc  | 0,01                        | 3 429                      | 4 565                    | Yhdysvallat              |
| MTU Aero Engines AG                                       | 0,02                        | 2 831                      | 2 966                    | Saksa                    |
| Muenchener Rueckversicherungs-Gesellschaft AG in Muenchen | 0,00                        | 4 956                      | 8 934                    | Saksa                    |
| Murata Manufacturing Co Ltd                               | 0,01                        | 4 012                      | 4 012                    | Japani                   |
| Mycronic AB   | 0,05                        | 1 761                      | 1 873                    | Ruotsi                   |
| Nasdaq Inc  | 0,01                        | 2 155                      | 3 039                    | Yhdysvallat              |
| National Grid PLC   | 0,01                        | 7 529                      | 7 676                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| NatWest Group PLC   | 0,01                        | 3 944                      | 5 543                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Navigator Co SA   | 0,05                        | 1 294                      | 1 294                    | Portugali                |
| NEC Corporation   | 0,01                        | 1 861                      | 3 122                    | Japani                   |
| Nestle SA   | 0,01                        | 28 582                     | 28 582                   | Sveitsi                  |
| NetApp Inc  | 0,01                        | 1 893                      | 2 619                    | Yhdysvallat              |
| Netflix Inc   | 0,01                        | 17 495                     | 33 601                   | Yhdysvallat              |
| Neurocrine Biosciences Inc                                | 0,01                        | 1 117                      | 1 452                    | Yhdysvallat              |
| New Wave Group AB   | 0,19                        | 1 510                      | 1 510                    | Ruotsi                   |
| Newmont Corporation                                       | 0,01                        | 4 044                      | 4 044                    | Yhdysvallat              |

| 1000 euroa                               | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|--|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| News Corporation                         | 0,01                        | 928                        | 1 172                    | Yhdysvallat              |
| Next PLC                                 | 0,02                        | 2 180                      | 2 919                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| NextEra Energy Inc                       | 0,01                        | 12 729                     | 12 729                   | Yhdysvallat              |
| NIDEC Corporation                        | 0,01                        | 1 875                      | 1 875                    | Japani                   |
| NIKE Inc                                 | 0,01                        | 7 914                      | 7 914                    | Yhdysvallat              |
| Nintendo Co Ltd                          | 0,01                        | 6 950                      | 8 914                    | Japani                   |
| Nippon Steel Corporation                 | 0,01                        | 2 508                      | 2 672                    | Japani                   |
| Nippon Telegraph & Telephone Corporation | 0,00                        | 4 374                      | 4 374                    | Japani                   |
| Nippon Yusen KK                          | 0,01                        | 1 721                      | 2 141                    | Japani                   |
| NiSource Inc                             | 0,01                        | 1 263                      | 1 672                    | Yhdysvallat              |
| Nitori Holdings Co Ltd                   | 0,01                        | 1 383                      | 1 383                    | Japani                   |
| Nitto Denko Corporation                  | 0,02                        | 1 438                      | 1 755                    | Japani                   |
| NKT A/S                                  | 0,05                        | 1 883                      | 1 883                    | Tanska                   |
| NN Group NV                              | 0,02                        | 1 738                      | 1 926                    | Alankomaat               |
| Nomura Holdings Inc                      | 0,01                        | 1 883                      | 2 593                    | Japani                   |
| Nomura Research Institute Ltd            | 0,01                        | 1 574                      | 1 631                    | Japani                   |
| Norconsult Norge AS                      | 0,16                        | 1 799                      | 1 922                    | Norja                    |
| Nordson Corporation                      | 0,01                        | 1 119                      | 1 119                    | Yhdysvallat              |
| Norfolk Southern Corporation             | 0,01                        | 4 287                      | 4 661                    | Yhdysvallat              |
| Norsk Hydro ASA                          | 0,03                        | 3 565                      | 3 565                    | Norja                    |
| Northern Trust Corporation               | 0,01                        | 1 872                      | 2 211                    | Yhdysvallat              |
| NOS SGPS SA                              | 0,09                        | 1 521                      | 1 521                    | Portugali                |
| Novartis AG                              | 0,01                        | 20 577                     | 25 470                   | Sveitsi                  |
| Novo Nordisk A/S                         | 0,02                        | 37 804                     | 53 564                   | Tanska                   |
| Novonosis (Novozymes) B                  | 0,00                        | 1 017                      | 1 047                    | Tanska                   |
| NRG Energy Inc                           | 0,01                        | 1 246                      | 1 855                    | Yhdysvallat              |
| NTT Data Group Corporation               | 0,01                        | 1 461                      | 1 771                    | Japani                   |
| Nucor Corporation                        | 0,01                        | 2 404                      | 2 725                    | Yhdysvallat              |
| Nutanix Inc                              | 0,01                        | 1 640                      | 1 640                    | Yhdysvallat              |
| NVIDIA Corporation                       | 0,01                        | 90 658                     | 292 313                  | Yhdysvallat              |
| NVR Inc                                  | 0,01                        | 2 155                      | 2 614                    | Yhdysvallat              |
| NXP Semiconductors NV                    | 0,01                        | 3 821                      | 4 651                    | Alankomaat               |
| Obayashi Corporation                     | 0,01                        | 824                        | 1 259                    | Japani                   |
| Obic Co Ltd                              | 0,01                        | 1 398                      | 1 407                    | Japani                   |

| 1000 euroa                                     | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|--|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Occidental Petroleum Corporation               | 0,01                        | 3 331                      | 3 531                    | Yhdysvallat              |
| Odfjell SE                                     | 0,19                        | 1 146                      | 1 146                    | Norja                    |
| Old Dominion Freight Line Inc                  | 0,01                        | 2 760                      | 3 316                    | Yhdysvallat              |
| Olympus Corporation                            | 0,01                        | 2 197                      | 2 197                    | Japani                   |
| Omnicom Group Inc                              | 0,01                        | 1 571                      | 1 794                    | Yhdysvallat              |
| OMV AG   | 0,01                        | 1 259                      | 1 259                    | Itävalta                 |
| ON Semiconductor Corporation                   | 0,01                        | 2 191                      | 2 660                    | Yhdysvallat              |
| ONEOK Inc                                      | 0,01                        | 3 636                      | 5 610                    | Yhdysvallat              |
| Oracle Corporation                             | 0,01                        | 12 479                     | 24 337                   | Yhdysvallat              |
| Orange SA                                      | 0,01                        | 1 737                      | 1 737                    | Ranska                   |
| O'Reilly Automotive Inc                        | 0,01                        | 3 613                      | 6 041                    | Yhdysvallat              |
| Oriental Land Co Ltd/Japan                     | 0,01                        | 3 459                      | 3 459                    | Japani                   |
| ORIX Corporation                               | 0,01                        | 3 137                      | 3 645                    | Japani                   |
| Orkla ASA                                      | 0,04                        | 3 289                      | 3 402                    | Norja                    |
| Osaka Gas Co Ltd                               | 0,01                        | 934                        | 1 165                    | Japani                   |
| Otis Worldwide Corporation                     | 0,01                        | 3 120                      | 3 812                    | Yhdysvallat              |
| Otsuka Holdings Co Ltd                         | 0,01                        | 2 489                      | 3 555                    | Japani                   |
| Owens Corning                                  | 0,01                        | 1 092                      | 1 565                    | Yhdysvallat              |
| Ovintiv Inc                                    | 0,01                        | 1 321                      | 1 321                    | Yhdysvallat              |
| PACCAR Inc                                     | 0,01                        | 2 611                      | 3 637                    | Yhdysvallat              |
| Packaging Corporation of America               | 0,01                        | 1 380                      | 2 022                    | Yhdysvallat              |
| Palantir Technologies Inc                      | 0,01                        | 4 977                      | 14 402                   | Yhdysvallat              |
| Palo Alto Networks Inc                         | 0,01                        | 5 535                      | 10 410                   | Yhdysvallat              |
| Pan Pacific International Holdings Corporation | 0,01                        | 986                        | 1 525                    | Japani                   |
| Panasonic Holdings Corporation                 | 0,01                        | 2 666                      | 3 015                    | Japani                   |
| Pandora A/S                                    | 0,02                        | 1 790                      | 2 900                    | Tanska                   |
| Parker-Hannifin Corporation                    | 0,01                        | 3 603                      | 7 189                    | Yhdysvallat              |
| Partners Group Holding AG                      | 0,01                        | 3 852                      | 4 336                    | Sveitsi                  |
| Paychex Inc                                    | 0,01                        | 3 565                      | 4 688                    | Yhdysvallat              |
| Paycom Software Inc                            | 0,01                        | 1 028                      | 1 028                    | Yhdysvallat              |
| PayPal Holdings Inc                            | 0,01                        | 7 281                      | 7 281                    | Yhdysvallat              |
| Pearson PLC                                    | 0,02                        | 1 664                      | 2 198                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Pentair PLC                                    | 0,01                        | 1 170                      | 1 666                    | Yhdistynyt kuningaskunta |

| 1000 euroa                          | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|-------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| PepsiCo Inc                         | 0,01                        | 17 933                     | 18 326                   | Yhdysvallat              |
| Per Aarsleff Holding A/S            | 0,23                        | 2 346                      | 2 830                    | Tanska                   |
| Persimmon PLC                       | 0,03                        | 1 293                      | 1 293                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Pfizer Inc                          | 0,01                        | 13 206                     | 13 206                   | Yhdysvallat              |
| PG&E Corporation                    | 0,01                        | 3 225                      | 4 035                    | Yhdysvallat              |
| Phillips 66                         | 0,01                        | 3 263                      | 4 189                    | Yhdysvallat              |
| Pinterest Inc                       | 0,01                        | 1 700                      | 1 700                    | Yhdysvallat              |
| Pirelli & C SpA                     | 0,03                        | 1 383                      | 1 485                    | Italia                   |
| PNC Financial Services Group Inc    | 0,01                        | 4 912                      | 6 734                    | Yhdysvallat              |
| Polar Capital Holdings PLC          | 0,21                        | 1 337                      | 1 337                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Pool Corporation                    | 0,01                        | 1 316                      | 1 316                    | Yhdysvallat              |
| Porsche Automobil Holding SE        | 0,03                        | 1 472                      | 1 472                    | Saksa                    |
| Poste Italiane SpA                  | 0,01                        | 702                        | 1 048                    | Italia                   |
| PPG Industries Inc                  | 0,01                        | 2 675                      | 2 675                    | Yhdysvallat              |
| Principal Financial Group Inc       | 0,01                        | 1 411                      | 1 742                    | Yhdysvallat              |
| Procter & Gamble Co                 | 0,01                        | 28 305                     | 34 603                   | Yhdysvallat              |
| Progressive Corporation             | 0,01                        | 6 162                      | 12 327                   | Yhdysvallat              |
| Prologis Inc                        | 0,01                        | 8 292                      | 8 597                    | Yhdysvallat              |
| Prosus NV                           | 0,01                        | 5 967                      | 7 194                    | Alankomaat               |
| Prudential Financial Inc            | 0,01                        | 3 131                      | 4 061                    | Yhdysvallat              |
| Prudential PLC                      | 0,02                        | 3 478                      | 3 478                    | Hongkong                 |
| Prysmian SpA                        | 0,01                        | 1 452                      | 2 349                    | Italia                   |
| PSP Swiss Property AG               | 0,02                        | 833                        | 1 058                    | Sveitsi                  |
| PTC Inc                             | 0,01                        | 1 493                      | 2 058                    | Yhdysvallat              |
| Public Service Enterprise Group Inc | 0,01                        | 3 360                      | 4 272                    | Yhdysvallat              |
| Public Storage                      | 0,01                        | 4 079                      | 4 593                    | Yhdysvallat              |
| Publicis Groupe SA                  | 0,02                        | 2 921                      | 4 495                    | Ranska                   |
| PulteGroup Inc                      | 0,01                        | 1 966                      | 2 371                    | Yhdysvallat              |
| Pure Storage Inc                    | 0,01                        | 1 494                      | 1 701                    | Yhdysvallat              |
| QIAGEN NV                           | 0,02                        | 1 529                      | 1 652                    | Alankomaat               |
| QinetiQ Group PLC                   | 0,04                        | 1 256                      | 1 256                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| QUALCOMM Inc                        | 0,01                        | 13 704                     | 15 032                   | Yhdysvallat              |
| Quanta Services Inc                 | 0,01                        | 2 360                      | 4 136                    | Yhdysvallat              |

| 1000 euroa                                     | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|--|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Quest Diagnostics Inc                          | 0,01                        | 1 459                      | 1 739                    | Yhdysvallat              |
| Rakuten Group Inc                              | 0,01                        | 1 164                      | 1 198                    | Japani                   |
| Rational AG                                    | 0,01                        | 1 092                      | 1 115                    | Saksa                    |
| Raymond James Financial Inc                    | 0,01                        | 1 885                      | 3 122                    | Yhdysvallat              |
| Realty Income Corporation                      | 0,01                        | 4 475                      | 4 475                    | Yhdysvallat              |
| Reckitt Benckiser Group PLC                    | 0,01                        | 4 691                      | 4 691                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Recordati Industria Chimica e Farmaceutica SpA | 0,02                        | 1 900                      | 2 032                    | Italia                   |
| Recruit Holdings Co Ltd                        | 0,01                        | 8 378                      | 14 476                   | Japani                   |
| Redeia Corporation SA                          | 0,02                        | 1 630                      | 1 630                    | Espanja                  |
| Regency Centers Corporation                    | 0,01                        | 917                        | 1 150                    | Yhdysvallat              |
| Regeneron Pharmaceuticals Inc                  | 0,01                        | 5 914                      | 6 784                    | Yhdysvallat              |
| Regions Financial Corporation                  | 0,01                        | 1 838                      | 2 119                    | Yhdysvallat              |
| Reliance Inc                                   | 0,01                        | 1 514                      | 1 612                    | Yhdysvallat              |
| RELX PLC                                       | 0,01                        | 6 046                      | 11 209                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Renault SA                                     | 0,01                        | 1 950                      | 1 963                    | Ranska                   |
| Renesas Electronics Corporation                | 0,01                        | 3 192                      | 3 192                    | Japani                   |
| Renew Holdings PLC                             | 0,15                        | 1 297                      | 1 302                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Repsol SA                                      | 0,02                        | 2 360                      | 2 360                    | Espanja                  |
| Republic Services Inc                          | 0,01                        | 2 768                      | 4 161                    | Yhdysvallat              |
| ResMed Inc                                     | 0,01                        | 2 960                      | 3 352                    | Yhdysvallat              |
| Resona Holdings Inc                            | 0,01                        | 1 485                      | 2 217                    | Japani                   |
| Revvity Inc                                    | 0,01                        | 1 399                      | 1 399                    | Yhdysvallat              |
| Rexel SA                                       | 0,02                        | 1 000                      | 1 107                    | Ranska                   |
| Rheinmetall AG                                 | 0,02                        | 2 346                      | 4 801                    | Saksa                    |
| Rio Tinto PLC                                  | 0,01                        | 7 934                      | 8 806                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Robinhood Markets Inc                          | 0,01                        | 704                        | 1 568                    | Yhdysvallat              |
| ROBLOX Corporation                             | 0,01                        | 1 354                      | 2 132                    | Yhdysvallat              |
| Roche Holding AG                               | 0,01                        | 23 551                     | 27 441                   | Sveitsi                  |
| Rockwell Automation Inc                        | 0,01                        | 2 461                      | 2 874                    | Yhdysvallat              |
| ROCKWOOL A/S                                   | 0,07                        | 2 635                      | 2 668                    | Tanska                   |
| Rollins Inc                                    | 0,01                        | 1 259                      | 1 442                    | Yhdysvallat              |
| Rolls-Royce Holdings PLC                       | 0,01                        | 7 622                      | 7 997                    | Yhdistynyt kuningaskunta |

| 1000 euroa                      | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Roper Technologies Inc          | 0,01                        | 3 955                      | 4 883                    | Yhdysvallat              |
| Ross Stores Inc                 | 0,01                        | 3 843                      | 4 930                    | Yhdysvallat              |
| Rotork PLC                      | 0,03                        | 1 039                      | 1 039                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Royal Caribbean Cruises Ltd     | 0,01                        | 2 760                      | 5 246                    | Yhdysvallat              |
| Royalty Pharma PLC              | 0,01                        | 1 110                      | 1 110                    | Yhdysvallat              |
| RPM International Inc           | 0,01                        | 1 177                      | 1 527                    | Yhdysvallat              |
| RTX Corporation                 | 0,01                        | 13 522                     | 13 522                   | Yhdysvallat              |
| Rubis SCA                       | 0,06                        | 1 541                      | 1 541                    | Ranska                   |
| S&P Global Inc                  | 0,01                        | 9 625                      | 14 008                   | Yhdysvallat              |
| SAF-Holland SE                  | 0,15                        | 1 024                      | 1 024                    | Saksa                    |
| Safran SA                       | 0,01                        | 10 562                     | 10 562                   | Ranska                   |
| Sagax AB                        | 0,02                        | 1 101                      | 1 101                    | Ruotsi                   |
| Salesforce Inc                  | 0,01                        | 18 283                     | 28 076                   | Yhdysvallat              |
| Sandoz Group AG                 | 0,02                        | 2 185                      | 3 176                    | Sveitsi                  |
| Sandvik AB                      | 0,02                        | 4 143                      | 4 244                    | Ruotsi                   |
| Sanofi SA                       | 0,01                        | 13 203                     | 14 680                   | Ranska                   |
| SAP SE                          | 0,01                        | 20 347                     | 37 023                   | Saksa                    |
| SBA Communications Corporation  | 0,01                        | 2 130                      | 2 130                    | Yhdysvallat              |
| SBI Holdings Inc                | 0,01                        | 892                        | 1 004                    | Japani                   |
| Schibsted ASA                   | 0,04                        | 1 626                      | 1 626                    | Norja                    |
| Schindler Holding AG            | 0,03                        | 3 692                      | 4 488                    | Sveitsi                  |
| Schlumberger NV                 | 0,01                        | 4 188                      | 4 782                    | Yhdysvallat              |
| Schneider Electric SE           | 0,01                        | 9 186                      | 18 064                   | Ranska                   |
| Scout24 SE                      | 0,02                        | 1 299                      | 1 536                    | Saksa                    |
| Seagate Technology Holdings PLC | 0,01                        | 1 927                      | 2 047                    | Yhdysvallat              |
| Secom Co Ltd                    | 0,01                        | 2 029                      | 2 088                    | Japani                   |
| Sectra AB                       | 0,06                        | 2 332                      | 2 465                    | Ruotsi                   |
| Securitas AB                    | 0,03                        | 1 575                      | 1 777                    | Ruotsi                   |
| Segro PLC                       | 0,02                        | 1 843                      | 1 843                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| SEI Investments Co              | 0,01                        | 788                        | 1 051                    | Yhdysvallat              |
| Sekisui House Ltd               | 0,01                        | 1 729                      | 2 090                    | Japani                   |
| Sempra                          | 0,01                        | 2 855                      | 4 246                    | Yhdysvallat              |
| ServiceNow Inc                  | 0,01                        | 10 349                     | 19 183                   | Yhdysvallat              |
| Seven & i Holdings Co Ltd       | 0,01                        | 4 570                      | 5 100                    | Japani                   |

| 1000 euroa                       | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| SFS Group AG                     | 0,02                        | 1 112                      | 1 204                    | Sveitsi                  |
| SGS SA                           | 0,01                        | 2 646                      | 2 667                    | Sveitsi                  |
| Shell PLC                        | 0,01                        | 22 564                     | 25 401                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Sherwin-Williams Co              | 0,01                        | 5 106                      | 7 156                    | Yhdysvallat              |
| Shimano Inc                      | 0,01                        | 1 272                      | 1 272                    | Japani                   |
| Shin-Etsu Chemical Co Ltd        | 0,01                        | 8 147                      | 8 837                    | Japani                   |
| Shionogi & Co Ltd                | 0,01                        | 1 554                      | 1 554                    | Japani                   |
| Shiseido Co Ltd                  | 0,02                        | 1 032                      | 1 032                    | Japani                   |
| Siegfried Holding AG             | 0,03                        | 1 255                      | 1 377                    | Sveitsi                  |
| Siemens AG                       | 0,01                        | 12 563                     | 19 651                   | Saksa                    |
| Siemens Energy AG                | 0,00                        | 938                        | 1 192                    | Saksa                    |
| Sika AG                          | 0,02                        | 5 242                      | 5 811                    | Sveitsi                  |
| Simon Property Group Inc         | 0,01                        | 3 813                      | 5 383                    | Yhdysvallat              |
| Skandinaviska Enskilda Banken AB | 0,02                        | 4 774                      | 5 305                    | Ruotsi                   |
| Skanska AB                       | 0,02                        | 1 721                      | 1 843                    | Ruotsi                   |
| SKF AB                           | 0,02                        | 1 828                      | 1 872                    | Ruotsi                   |
| Skyworks Solutions Inc           | 0,01                        | 1 404                      | 1 404                    | Yhdysvallat              |
| SMC Corporation                  | 0,01                        | 2 822                      | 2 822                    | Japani                   |
| Smith & Nephew PLC               | 0,02                        | 1 902                      | 1 902                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Smiths Group PLC                 | 0,02                        | 1 422                      | 1 520                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Smurfit WestRock PLC             | 0,01                        | 1 975                      | 2 441                    | Irlanti                  |
| Snam SpA                         | 0,01                        | 1 451                      | 1 451                    | Italia                   |
| Snap-on Inc                      | 0,01                        | 1 537                      | 2 025                    | Yhdysvallat              |
| Snowflake Inc                    | 0,01                        | 4 092                      | 4 092                    | Yhdysvallat              |
| Societe BIC SA                   | 0,06                        | 1 603                      | 1 644                    | Ranska                   |
| Societe Generale SA              | 0,01                        | 1 192                      | 1 192                    | Ranska                   |
| Sodexo SA                        | 0,02                        | 2 272                      | 2 371                    | Ranska                   |
| SoftBank Corporation             | 0,01                        | 4 802                      | 5 271                    | Japani                   |
| SoftBank Group Corporation       | 0,01                        | 6 159                      | 8 128                    | Japani                   |
| Softcat PLC                      | 0,04                        | 1 353                      | 1 376                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Sompo Holdings Inc               | 0,01                        | 2 057                      | 3 403                    | Japani                   |
| Sonova Holding AG                | 0,02                        | 2 820                      | 3 398                    | Sveitsi                  |

| 1000 euroa                           | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Sony Group Corporation               | 0,01                        | 15 065                     | 17 893                   | Japani                   |
| Southern Co                          | 0,01                        | 6 507                      | 6 507                    | Yhdysvallat              |
| SpareBank 1 Nord Norge               | 0,14                        | 1 344                      | 1 496                    | Norja                    |
| SpareBank 1 SMN                      | 0,12                        | 2 339                      | 2 505                    | Norja                    |
| Spectris PLC                         | 0,04                        | 1 090                      | 1 090                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Spotify Technology SA                | 0,02                        | 14 586                     | 14 586                   | Ruotsi                   |
| SS&C Technologies Holdings Inc       | 0,01                        | 1 244                      | 1 494                    | Yhdysvallat              |
| SSAB AB                              | 0,37                        | 9 789                      | 9 789                    | Ruotsi                   |
| SSE PLC                              | 0,02                        | 3 442                      | 3 442                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Standard Chartered PLC               | 0,01                        | 2 802                      | 3 914                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Stanley Black & Decker Inc           | 0,01                        | 1 143                      | 1 143                    | Yhdysvallat              |
| Starbucks Corporation                | 0,01                        | 8 693                      | 9 083                    | Yhdysvallat              |
| State Street Corporation             | 0,01                        | 2 229                      | 2 946                    | Yhdysvallat              |
| Steel Dynamics Inc                   | 0,01                        | 1 244                      | 1 747                    | Yhdysvallat              |
| Stellantis NV                        | 0,01                        | 3 756                      | 3 756                    | Alankomaat               |
| STERIS PLC                           | 0,01                        | 1 946                      | 2 025                    | Yhdysvallat              |
| STMicroelectronics NV                | 0,01                        | 2 938                      | 2 938                    | Sveitsi                  |
| Storebrand ASA                       | 0,02                        | 904                        | 1 116                    | Norja                    |
| Straumann Holding AG                 | 0,01                        | 1 206                      | 1 206                    | Sveitsi                  |
| Stryker Corporation                  | 0,01                        | 7 294                      | 10 847                   | Yhdysvallat              |
| Subaru Corporation                   | 0,01                        | 1 303                      | 1 303                    | Japani                   |
| Sulzer AG                            | 0,03                        | 1 339                      | 1 662                    | Sveitsi                  |
| Sumitomo Corporation                 | 0,01                        | 2 451                      | 2 943                    | Japani                   |
| Sumitomo Electric Industries Ltd     | 0,01                        | 1 117                      | 1 605                    | Japani                   |
| Sumitomo Mitsui Financial Group Inc  | 0,01                        | 7 629                      | 13 001                   | Japani                   |
| Sumitomo Mitsui Trust Group Inc      | 0,01                        | 1 700                      | 2 221                    | Japani                   |
| Sumitomo Realty & Development Co Ltd | 0,01                        | 1 255                      | 1 415                    | Japani                   |
| Sun Communities Inc                  | 0,01                        | 1 488                      | 1 488                    | Yhdysvallat              |
| SUSS MicroTec SE                     | 0,17                        | 1 546                      | 1 546                    | Saksa                    |
| Suzuki Motor Corporation             | 0,01                        | 1 808                      | 2 213                    | Japani                   |
| Sveafastigheter AB                   | 0,50                        | 3 135                      | 3 135                    | Ruotsi                   |
| Sweco AB                             | 0,02                        | 1 052                      | 1 052                    | Ruotsi                   |
| Swedbank AB                          | 0,02                        | 3 527                      | 3 675                    | Ruotsi                   |

| 1000 euroa                                | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Swedish Orphan Biovitrum AB               | 0,01                        | 921                        | 1 104                    | Ruotsi                   |
| Svenska Handelsbanken AB                  | 0,02                        | 3 045                      | 3 231                    | Ruotsi                   |
| Swiss Life Holding AG                     | 0,02                        | 2 042                      | 3 580                    | Sveitsi                  |
| Swiss Prime Site AG                       | 0,02                        | 1 011                      | 1 375                    | Sveitsi                  |
| Swiss Re AG                               | 0,01                        | 3 853                      | 5 769                    | Sveitsi                  |
| Swisscom AG                               | 0,01                        | 2 238                      | 2 348                    | Sveitsi                  |
| Sydbank AS                                | 0,04                        | 1 021                      | 1 054                    | Tanska                   |
| Symrise AG                                | 0,02                        | 2 201                      | 2 201                    | Saksa                    |
| Synchrony Financial                       | 0,01                        | 1 338                      | 2 313                    | Yhdysvallat              |
| Synopsys Inc                              | 0,01                        | 4 781                      | 6 549                    | Yhdysvallat              |
| Sysco Corporation                         | 0,01                        | 3 575                      | 3 852                    | Yhdysvallat              |
| Sysmex Corporation                        | 0,01                        | 1 157                      | 1 157                    | Japani                   |
| T Rowe Price Group Inc                    | 0,01                        | 2 621                      | 2 621                    | Yhdysvallat              |
| T&D Holdings Inc                          | 0,01                        | 1 001                      | 1 319                    | Japani                   |
| Taisei Corporation                        | 0,01                        | 778                        | 1 014                    | Japani                   |
| Taiwan Semiconductor Manufacturing Co Ltd | 0,00                        | 8 087                      | 9 849                    | Taiwan                   |
| Takeda Pharmaceutical Co Ltd              | 0,02                        | 6 162                      | 6 162                    | Japani                   |
| Take-Two Interactive Software Inc         | 0,01                        | 2 313                      | 2 942                    | Yhdysvallat              |
| Targa Resources Corporation               | 0,01                        | 1 979                      | 3 479                    | Yhdysvallat              |
| Target Corporation                        | 0,01                        | 5 470                      | 5 470                    | Yhdysvallat              |
| Tate & Lyle PLC                           | 0,03                        | 1 092                      | 1 092                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Taylor Wimpey PLC                         | 0,02                        | 1 300                      | 1 300                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| TDK Corporation                           | 0,02                        | 2 305                      | 3 732                    | Japani                   |
| TE Connectivity PLC                       | 0,01                        | 2 375                      | 2 893                    | Irlanti                  |
| Technogym SpA                             | 0,06                        | 1 104                      | 1 208                    | Italia                   |
| Tele2 AB                                  | 0,03                        | 1 649                      | 1 661                    | Ruotsi                   |
| Telecom Plus PLC                          | 0,08                        | 1 292                      | 1 292                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Teledyne Technologies Inc                 | 0,01                        | 1 756                      | 2 145                    | Yhdysvallat              |
| Telefonaktiebolaget LM Ericsson           | 0,03                        | 6 277                      | 7 253                    | Ruotsi                   |
| Telenor ASA                               | 0,01                        | 2 165                      | 2 165                    | Norja                    |
| Television Francaise 1 SA                 | 0,07                        | 1 087                      | 1 087                    | Ranska                   |
| Telia Co AB                               | 0,11                        | 11 674                     | 11 765                   | Ruotsi                   |
| Tenaris SA                                | 0,01                        | 1 682                      | 1 954                    | Luxemburg                |

| 1000 euroa                       | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Teradyne Inc                     | 0,01                        | 1 743                      | 2 001                    | Yhdysvallat              |
| Terna - Rete Elettrica Nazionale | 0,01                        | 1 944                      | 2 018                    | Italia                   |
| Terumo Corporation               | 0,01                        | 2 582                      | 3 234                    | Japani                   |
| Tesco PLC                        | 0,02                        | 4 458                      | 5 672                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Tesla Inc                        | 0,01                        | 52 118                     | 103 034                  | Yhdysvallat              |
| Texas Instruments Inc            | 0,01                        | 12 628                     | 15 039                   | Yhdysvallat              |
| Texas Pacific Land Corporation   | 0,01                        | 1 471                      | 2 143                    | Yhdysvallat              |
| Thales SA                        | 0,01                        | 1 962                      | 1 962                    | Ranska                   |
| THE SAGE GROUP PLC               | 0,02                        | 1 788                      | 2 496                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Thermo Fisher Scientific Inc     | 0,01                        | 15 811                     | 17 456                   | Yhdysvallat              |
| Thule Group AB                   | 0,04                        | 1 231                      | 1 231                    | Ruotsi                   |
| TJX Cos Inc                      | 0,01                        | 7 387                      | 11 969                   | Yhdysvallat              |
| T-Mobile US Inc                  | 0,00                        | 6 004                      | 10 180                   | Yhdysvallat              |
| Toast Inc                        | 0,01                        | 933                        | 1 365                    | Yhdysvallat              |
| Tokio Marine Holdings Inc        | 0,01                        | 6 383                      | 9 973                    | Japani                   |
| Tokyo Electron Ltd               | 0,01                        | 9 938                      | 10 041                   | Japani                   |
| Tokyo Gas Co Ltd                 | 0,01                        | 990                        | 1 378                    | Japani                   |
| Toray Industries Inc             | 0,01                        | 1 030                      | 1 287                    | Japani                   |
| TORM PLC                         | 0,10                        | 1 837                      | 1 837                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| TotalEnergies SE                 | 0,01                        | 15 336                     | 15 792                   | Ranska                   |
| Toyota Industries Corporation    | 0,01                        | 1 419                      | 1 649                    | Japani                   |
| Toyota Motor Corporation         | 0,01                        | 24 952                     | 28 653                   | Japani                   |
| Toyota Tsusho Corporation        | 0,01                        | 1 189                      | 1 419                    | Japani                   |
| TP ICAP Group PLC                | 0,05                        | 951                        | 1 086                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Tractor Supply Co                | 0,01                        | 2 353                      | 2 846                    | Yhdysvallat              |
| Trade Desk Inc                   | 0,01                        | 3 476                      | 4 919                    | Yhdysvallat              |
| Tradeweb Markets Inc             | 0,01                        | 958                        | 1 464                    | Yhdysvallat              |
| Trane Technologies PLC           | 0,01                        | 3 457                      | 7 322                    | Irlanti                  |
| TransDigm Group Inc              | 0,01                        | 3 536                      | 6 246                    | Yhdysvallat              |
| TransUnion                       | 0,01                        | 1 052                      | 1 256                    | Yhdysvallat              |
| Travelers Cos Inc                | 0,01                        | 3 725                      | 5 331                    | Yhdysvallat              |
| Trelleborg AB                    | 0,02                        | 984                        | 1 216                    | Ruotsi                   |

| 1000 euroa                      | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Trend Micro Inc/Japan           | 0,01                        | 902                        | 1 009                    | Japani                   |
| Trigano SA                      | 0,05                        | 1 185                      | 1 185                    | Ranska                   |
| Trimble Inc                     | 0,01                        | 1 257                      | 1 547                    | Yhdysvallat              |
| Truecaller AB                   | 0,09                        | 1 206                      | 1 222                    | Ruotsi                   |
| Truist Financial Corporation    | 0,01                        | 4 417                      | 5 507                    | Yhdysvallat              |
| Tryg A/S                        | 0,01                        | 1 738                      | 1 752                    | Tanska                   |
| Twilio Inc                      | 0,01                        | 1 265                      | 1 265                    | Yhdysvallat              |
| Tyler Technologies Inc          | 0,01                        | 1 817                      | 2 370                    | Yhdysvallat              |
| Tyson Foods Inc                 | 0,01                        | 1 620                      | 1 620                    | Yhdysvallat              |
| Uber Technologies Inc           | 0,01                        | 7 681                      | 10 019                   | Yhdysvallat              |
| UBS Group AG                    | 0,01                        | 7 253                      | 13 287                   | Sveitsi                  |
| UCB SA                          | 0,01                        | 2 479                      | 4 710                    | Belgia                   |
| UDR Inc                         | 0,01                        | 1 179                      | 1 324                    | Yhdysvallat              |
| Ulta Beauty Inc                 | 0,01                        | 1 632                      | 1 937                    | Yhdysvallat              |
| Unibail-Rodamco-Westfield       | 0,01                        | 1 459                      | 1 459                    | Ranska                   |
| Unicharm Corporation            | 0,01                        | 1 349                      | 1 349                    | Japani                   |
| UniCredit SpA                   | 0,01                        | 3 926                      | 7 783                    | Italia                   |
| Unilever PLC                    | 0,01                        | 16 128                     | 18 677                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Union Pacific Corporation       | 0,01                        | 10 559                     | 12 203                   | Yhdysvallat              |
| United Parcel Service Inc       | 0,01                        | 8 114                      | 8 114                    | Yhdysvallat              |
| United Rentals Inc              | 0,01                        | 2 758                      | 4 426                    | Yhdysvallat              |
| United Therapeutics Corporation | 0,01                        | 1 441                      | 1 776                    | Yhdysvallat              |
| UnitedHealth Group Inc          | 0,01                        | 31 144                     | 41 032                   | Yhdysvallat              |
| US Bancorporation               | 0,01                        | 5 529                      | 6 556                    | Yhdysvallat              |
| W R Berkley Corporation         | 0,01                        | 1 176                      | 1 727                    | Yhdysvallat              |
| Valero Energy Corporation       | 0,01                        | 3 290                      | 4 063                    | Yhdysvallat              |
| Wallenius Wilhelmsen ASA        | 0,06                        | 2 003                      | 2 003                    | Norja                    |
| Vallourec SACA                  | 0,03                        | 1 159                      | 1 252                    | Ranska                   |
| Walmart Inc                     | 0,01                        | 19 538                     | 35 087                   | Yhdysvallat              |
| Walt Disney Co                  | 0,01                        | 17 739                     | 17 739                   | Yhdysvallat              |
| Warner Bros Discovery Inc       | 0,01                        | 1 737                      | 1 737                    | Yhdysvallat              |
| Waste Connections Inc           | 0,01                        | 3 094                      | 4 145                    | Kanada                   |
| Waste Management Inc            | 0,01                        | 4 773                      | 7 114                    | Yhdysvallat              |
| Waters Corporation              | 0,01                        | 1 548                      | 2 098                    | Yhdysvallat              |
| Watsco Inc                      | 0,01                        | 1 468                      | 1 756                    | Yhdysvallat              |

| 1000 euroa                                      | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| VBG Group AB                                    | 0,25                        | 1 604                      | 1 604                    | Ruotsi                   |
| WEC Energy Group Inc                            | 0,01                        | 2 936                      | 2 936                    | Yhdysvallat              |
| Veeva Systems Inc                               | 0,01                        | 3 116                      | 3 116                    | Yhdysvallat              |
| Weir Group PLC                                  | 0,02                        | 1 109                      | 1 147                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Wells Fargo & Co                                | 0,01                        | 11 595                     | 21 001                   | Yhdysvallat              |
| Welltower Inc                                   | 0,01                        | 5 401                      | 7 493                    | Yhdysvallat              |
| Ventas Inc                                      | 0,01                        | 2 034                      | 2 429                    | Yhdysvallat              |
| Veolia Environnement SA                         | 0,01                        | 2 777                      | 2 777                    | Ranska                   |
| Veralto Corporation                             | 0,01                        | 2 093                      | 2 474                    | Yhdysvallat              |
| VeriSign Inc                                    | 0,01                        | 1 822                      | 2 081                    | Yhdysvallat              |
| Verisk Analytics Inc                            | 0,01                        | 2 865                      | 3 772                    | Yhdysvallat              |
| Verizon Communications Inc                      | 0,01                        | 14 787                     | 14 787                   | Yhdysvallat              |
| Vertex Pharmaceuticals Inc                      | 0,01                        | 6 022                      | 9 130                    | Yhdysvallat              |
| Vertiv Holdings Co                              | 0,01                        | 2 061                      | 3 778                    | Yhdysvallat              |
| West Japan Railway Co                           | 0,01                        | 1 137                      | 1 137                    | Japani                   |
| West Pharmaceutical Services Inc                | 0,01                        | 2 112                      | 2 413                    | Yhdysvallat              |
| Western Digital Corporation                     | 0,01                        | 1 572                      | 1 812                    | Yhdysvallat              |
| Westinghouse Air Brake Technologies Corporation | 0,01                        | 1 786                      | 3 093                    | Yhdysvallat              |
| Weyerhaeuser Co                                 | 0,01                        | 1 976                      | 1 976                    | Yhdysvallat              |
| Viatis Inc                                      | 0,01                        | 1 478                      | 1 645                    | Yhdysvallat              |
| Vicat SACA                                      | 0,08                        | 1 290                      | 1 391                    | Ranska                   |
| VICI Properties Inc                             | 0,01                        | 2 917                      | 3 046                    | Yhdysvallat              |
| Williams Cos Inc                                | 0,01                        | 3 658                      | 6 100                    | Yhdysvallat              |
| Williams-Sonoma Inc                             | 0,01                        | 1 619                      | 2 349                    | Yhdysvallat              |
| Willis Towers Watson PLC                        | 0,01                        | 2 194                      | 3 051                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Vinci SA  | 0,01                        | 5 937                      | 6 842                    | Ranska                   |
| Visa Inc  | 0,01                        | 30 980                     | 46 374                   | Yhdysvallat              |
| Viscofan SA                                     | 0,05                        | 1 273                      | 1 284                    | Espanja                  |
| Volkswagen AG                                   | 0,02                        | 3 118                      | 3 118                    | Saksa                    |
| Wolters Kluwer NV                               | 0,02                        | 3 781                      | 6 696                    | Alankomaat               |
| Volvo AB  | 0,03                        | 8 325                      | 9 386                    | Ruotsi                   |
| Vonovia SE                                      | 0,02                        | 3 637                      | 3 637                    | Saksa                    |
| Workday Inc                                     | 0,01                        | 3 958                      | 4 828                    | Yhdysvallat              |
| WP Carey Inc                                    | 0,01                        | 1 056                      | 1 056                    | Yhdysvallat              |

| 1000 euroa   | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio  |
|--|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|-------------|
| Vulcan Materials Co                                    | 0,01                        | 2 242                      | 3 175                    | Yhdysvallat |
| WW Grainger Inc  | 0,01                        | 2 833                      | 4 553                    | Yhdysvallat |
| Xylem Inc/NY   | 0,01                        | 2 401                      | 2 678                    | Yhdysvallat |
| Yamaha Motor Co Ltd                                    | 0,01                        | 887                        | 1 021                    | Japani      |
| Yum! Brands Inc  | 0,01                        | 3 262                      | 3 794                    | Yhdysvallat |
| Zalando SE   | 0,01                        | 1 104                      | 1 199                    | Saksa       |
| Zebra Technologies Corporation                         | 0,01                        | 1 605                      | 1 868                    | Yhdysvallat |
| Zimmer Biomet Holdings Inc                             | 0,01                        | 2 239                      | 2 239                    | Yhdysvallat |
| Zoetis Inc   | 0,01                        | 6 178                      | 6 484                    | Yhdysvallat |
| Zoom Communications Inc                                | 0,01                        | 2 142                      | 2 142                    | Yhdysvallat |
| Zscaler Inc  | 0,01                        | 1 417                      | 1 474                    | Yhdysvallat |
| Zurich Insurance Group AG                              | 0,01                        | 7 298                      | 11 489                   | Sveitsi     |
| Muut ulkomaiset noteeratut osakkeet                    |                             | 338 371                    | 354 168                  |             |
| <b>Ulkomaiset noteeratut osakkeet yhteensä</b>         |                             | <b>5 059 271</b>           | <b>6 944 092</b>         |             |
| <b>Osakerahastot</b>                                   |                             |                            |                          |             |
| BlackRock EM Equity Strategies Fund X2 USD             |                             | 18 717                     | 22 130                   | Luxemburg   |
| PYN Elite Erikoissijoitusrahasto                       |                             | 10 000                     | 10 410                   | Suomi       |
| Evli - Emerging Frontier Fund B USD                    |                             | 10 454                     | 13 345                   | Suomi       |
| Global X Copper Miners ETF                             |                             | 4 279                      | 4 279                    | Yhdysvallat |
| HSBC Global Investment Funds - Frontier Markets        |                             | 18 506                     | 23 975                   | Luxemburg   |
| iShares China Large-Cap ETF (USD)                      |                             | 18 687                     | 20 513                   | Yhdysvallat |
| iShares Core MSCI Emerging Markets ETF USD             |                             | 95 891                     | 98 071                   | Yhdysvallat |
| iShares Emerging Markets Index Fund                    |                             | 138 960                    | 168 992                  | Irlanti     |
| iShares MSCI China A ETF                               |                             | 17 594                     | 17 594                   | Irlanti     |
| iShares MSCI China ETF                                 |                             | 54 734                     | 58 767                   | Yhdysvallat |
| iShares MSCI Hong Kong ETF                             |                             | 12 901                     | 12 901                   | Yhdysvallat |
| iShares MSCI South Korea ETF                           |                             | 5 599                      | 5 599                    | Yhdysvallat |
| iShares MSCI Taiwan Capped ETF                         |                             | 5 558                      | 6 477                    | Yhdysvallat |
| iShares S&P/TSX 60 Index ETF                           |                             | 125 675                    | 146 334                  | Kanada      |
| LocalTapiola Europe Climate Index                      |                             | 9 975                      | 9 975                    | Suomi       |
| LocalTapiola USA Climate Index                         |                             | 10 015                     | 12 316                   | Suomi       |
| Polar Emerging Market Stars Fund                       |                             | 33 906                     | 35 697                   | Irlanti     |
| Robeco Capital Growth Funds - Robeco QI Emerging M     |                             | 62 515                     | 69 844                   | Luxemburg   |
| S-Bank Emerging Markets ESG Equity                     |                             | 9 470                      | 9 470                    | Suomi       |
| Schroder International Selection Fund Emerging Markets |                             | 33 901                     | 42 966                   | Luxemburg   |
| Schroder ISF Emerging Asia Class 1                     |                             | 21 856                     | 29 812                   | Luxemburg   |
| UB Aasia REIT Plus K                                   |                             | 4 758                      | 8 802                    | Suomi       |

| 1000 euroa   | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio  |
|--|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|-------------|
| UBS Irl ETF plc - MSCI Australia UCITS ETF                               |                             | 1 441                      | 1 441                    | Irlanti     |
| UBS Lux Fund Solutions - MSCI Canada UCITS ETF                           |                             | 1 922                      | 1 926                    | Luxemburg   |
| VanEck Gold Miners ETF/USA   |                             | 19 516                     | 19 516                   | Yhdysvallat |
| Vanguard Australian Shares Index ETF                                     |                             | 82 436                     | 89 823                   | Australia   |
| <b>Osakerahastot yhteensä</b>  |                             | <b>829 264</b>             | <b>940 973</b>           |             |
| <b>Korkorahastot</b>   |                             |                            |                          |             |
| Aktia Emerging Market Local Currency Bond+ D                             |                             | 53 051                     | 63 612                   | Suomi       |
| Aktia Emerging Market Local Currency Frontier Bond+                      |                             | 22 250                     | 24 873                   | Suomi       |
| Alcentra European Loan Fund Class IIA EUR                                |                             | 11 117                     | 17 549                   | Luxemburg   |
| Ashmore Emerging Markets Local Currency Bond Fund I EUR                  |                             | 43 685                     | 43 685                   | Luxemburg   |
| Barings Capital Global Loan Fund Tranche A USD Acc                       |                             | 11 552                     | 22 245                   | Irlanti     |
| Barings Emerging Markets Local Debt Fund                                 |                             | 73 459                     | 82 912                   | Irlanti     |
| Barings Global Senior Secured Bond D USD                                 |                             | 27 208                     | 37 457                   | Irlanti     |
| BlackRock Global Funds - Emerging Markets Local Currency Bond X2 EUR     |                             | 49 858                     | 55 804                   | Luxemburg   |
| BlackRock Global Funds - Global High Yield Bond I2 USD                   |                             | 21 305                     | 27 546                   | Luxemburg   |
| BlackRock Global Funds - U.S. Dollar High Yield Bond Fund                |                             | 33 860                     | 45 562                   | Luxemburg   |
| Colchester MSGBF Plc Local Markets Bond Fund                             |                             | 84 924                     | 84 924                   | Irlanti     |
| Crown Sigma UCITS Plc - LGT EM LC Bond                                   |                             | 30 348                     | 33 315                   | Irlanti     |
| Crown Sigma Ucits PLC-Lgt EM Frontier LC Bond                            |                             | 22 379                     | 24 670                   | Irlanti     |
| Evli High Yield Yrityslaina B  |                             | 17 396                     | 21 373                   | Suomi       |
| Fidelity European High Yield Fund I-ACC-EUR                              |                             | 71 629                     | 86 611                   | Luxemburg   |
| Global Evolution Funds Frontier Markets I EUR                            |                             | 11 966                     | 15 006                   | Luxemburg   |
| iShares Core Euro Corporate Bond UCITS ETF (EUR)                         |                             | 1 216                      | 1 216                    | Irlanti     |
| iShares Euro High Yield Corporate Bond UCITS ETF                         |                             | 9 363                      | 9 871                    | Irlanti     |
| M&G European Loan Fund C EUR   |                             | 14 577                     | 14 577                   | Irlanti     |
| Man Global Emerging Markets Local Currency Rates Fund I C EUR            |                             | 17 354                     | 19 851                   | Irlanti     |
| Morgan Stanley Investment Funds - Emerging Markets Local Income Fund EUR |                             | 93 982                     | 101 455                  | Luxemburg   |
| Neuberger Berman Short Duration High Yield Bond Fu                       |                             | 19 844                     | 22 648                   | Irlanti     |
| Goldman Sachs US Dollar Credit Class I CAP USD                           |                             | 44 381                     | 57 537                   | Luxemburg   |
| Nomura Funds - US High Yield Bond I - USD                                |                             | 31 326                     | 40 184                   | Irlanti     |
| Nordea 1 SICAV European High Yield Bond Fund X EUR                       |                             | 93 448                     | 119 873                  | Luxemburg   |
| Nordea 1 SICAV US High Yield Bond Fund X USD                             |                             | 15 728                     | 21 245                   | Luxemburg   |
| Nordea 2 US Corporate ESG Bond Fund X-USD                                |                             | 59 531                     | 65 452                   | Luxemburg   |
| Pimco Emerging Local Bond Fund Inst EUR(Unhgd) Acc                       |                             | 80 064                     | 85 664                   | Irlanti     |
| Pimco Global High Yield Bond Fund Institution Acc                        |                             | 20 750                     | 27 881                   | Irlanti     |

| 1000 euroa   | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|--|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Pimco US High Yield Bond Fund USD Inst Acc               |                             | 26 074                     | 38 040                   | Irlanti                  |
| T. Rowe Price Funds SICAV - Global High Yield Bond I USD |                             | 15 502                     | 26 182                   | Luxemburg                |
| <b>Korkorahastot yhteensä</b>                            |                             | <b>1 129 126</b>           | <b>1 338 820</b>         |                          |
| <b>Pääomarahastot</b>                                    |                             |                            |                          |                          |
| 17Capital Credit EUR Feeder SCSp                         |                             | 81 481                     | 87 658                   | Luxemburg                |
| Adelis Equity Partners Fund II AB                        |                             | 17 721                     | 20 789                   | Ruotsi                   |
| Adelis Equity Partners Fund III AB                       |                             | 16 423                     | 16 423                   | Ruotsi                   |
| Advent International GPE IX-A SCSp                       |                             | 48 325                     | 70 270                   | Luxemburg                |
| Advent International GPE VII                             |                             | 2 520                      | 2 520                    | Yhdysvallat              |
| Advent International GPE VIII                            |                             | 28 484                     | 39 727                   | Yhdysvallat              |
| Advent International GPE X A SCSp                        |                             | 38 943                     | 46 325                   | Luxemburg                |
| Aino Holdingyhtiö Ky                                     |                             | 19 355                     | 29 749                   | Suomi                    |
| AlbaCore Partners II Feeder ICAV                         |                             | 43 005                     | 53 757                   | Irlanti                  |
| AlbaCore Partners III Feeder Fund                        |                             | 40 189                     | 40 189                   | Irlanti                  |
| Allianz Capital Partners European Infrastructure Fund II |                             | 18 023                     | 18 023                   | Luxemburg                |
| Allianz European Infrastructure Fund S.A. RAIF           |                             | 20 460                     | 21 134                   | Luxemburg                |
| Altor Fund II (No. 1) Limited Partnership                |                             | 560                        | 560                      | Jersey                   |
| Altor Fund III (No. 2) Limited Partnership               |                             | 6 428                      | 6 543                    | Jersey                   |
| Altor Fund IV (No. 2) AB                                 |                             | 13 031                     | 15 085                   | Ruotsi                   |
| American Securities Partners VI, L.P.                    |                             | 2 475                      | 28 204                   | Yhdysvallat              |
| American Securities Partners VII (B), L.P.               |                             | 40 743                     | 57 402                   | Yhdysvallat              |
| American Securities Partners VIII, L.P.                  |                             | 70 803                     | 100 325                  | Yhdysvallat              |
| Antin Infrastructure Partners III L.P.                   |                             | 8 527                      | 19 794                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Antin Infrastructure Partners IV-B SCSp                  |                             | 32 893                     | 38 972                   | Luxemburg                |
| Antin Infrastructure Partners Mid Cap I-B SCSp           |                             | 25 451                     | 26 528                   | Luxemburg                |
| Antin Infrastructure Partners V - NIC ANT V K/S          |                             | 19 742                     | 19 742                   | Tanska                   |
| Apax IX EUR L.P.   |                             | 25 386                     | 36 073                   | Guernsey                 |
| Apax VIII - A L.P.                                       |                             | 4 111                      | 4 111                    | Guernsey                 |
| Apax X EUR L.P.  |                             | 43 244                     | 55 961                   | Guernsey                 |
| Apax XI EUR L.P.   |                             | 5 232                      | 5 232                    | Guernsey                 |
| Ardian LBO Fund VI A                                     |                             | 9 487                      | 19 643                   | Ranska                   |
| Ares Capital Europe IV (E) Unlevered                     |                             | 33 330                     | 33 330                   | Luxemburg                |
| Ares Pathfinder Fund (offshore) L.P.                     |                             | 54 830                     | 65 217                   | Caymansaaret             |
| Ares Pathfinder Fund II (Offshore), L.P.                 |                             | 16 959                     | 19 851                   | Yhdysvallat              |
| Armada Fund V Ky   |                             | 15 695                     | 17 533                   | Suomi                    |
| Armada Fund VI Ky  |                             | 2 336                      | 2 336                    | Suomi                    |
| Armada Mezzanine Fund IV L.P.                            |                             | 377                        | 1 027                    | Suomi                    |

| 1000 euroa  | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| ASF VII L.P.  |                             | 6                          | 25 187                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Atalaya AIF Co-Investment (Cayman) Fund LP          |                             | 32 568                     | 34 300                   | Caymansaaret             |
| Atalaya Asset Income Fund (Cayman) V LP             |                             | 32 636                     | 34 336                   | Caymansaaret             |
| Atalaya Asset Income Fund Evergreen (Cayman) LP     |                             | 47 047                     | 47 419                   | Caymansaaret             |
| AXA LBO Fund V Supplementary                        |                             |                            | 1 691                    | Ranska                   |
| Barings European Private Loan Fund III              |                             | 81 003                     | 81 003                   | Luxemburg                |
| Barings Global Credit Fund (LUX) SCSp               |                             | 4 017                      | 4 017                    | Luxemburg                |
| Berkshire Fund IX-A, L.P.                           |                             | 33 695                     | 55 557                   | Yhdysvallat              |
| Berkshire Fund VIII-A L.P.                          |                             | 6 988                      | 6 988                    | Yhdysvallat              |
| Berkshire Fund X A L.P.                             |                             | 36 905                     | 38 498                   | Yhdysvallat              |
| Berkshire HPC Co-Investor II, L.P.                  |                             | 6 688                      | 7 092                    | Yhdysvallat              |
| Bowmark Capital Partners V, L.P.                    |                             | 3 333                      | 3 333                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Bowmark Capital Partners VI, L.P.                   |                             | 36 597                     | 42 534                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Bowmark Growth Partners, L. P.                      |                             | 10 539                     | 10 539                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Bridgepoint Europe IV F L.P.                        |                             | 1 902                      | 1 902                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Bridgepoint Europe V C L.P.                         |                             | 18 502                     | 18 524                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Bridgepoint Europe VI, L.P.                         |                             | 31 115                     | 47 691                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Butterfly Venture Fund III Ky                       |                             | 935                        | 1 097                    | Suomi                    |
| Butterfly Venture Fund IV Ky                        |                             | 588                        | 588                      | Suomi                    |
| CapMan Growth Equity Fund II Ky                     |                             | 2 362                      | 2 857                    | Suomi                    |
| Capman Growth Equity Fund III Ky                    |                             | 3 416                      | 3 416                    | Suomi                    |
| CapMan Nordic Infrastructure II SCSp                |                             | 7 381                      | 7 381                    | Luxemburg                |
| Capman Special Situations I Ky                      |                             | 2 328                      | 2 376                    | Suomi                    |
| Capvis Equity IV L.P.                               |                             | 17 125                     | 17 125                   | Jersey                   |
| Celero Capital Fund (E) AB                          |                             | 7 237                      | 8 378                    | Ruotsi                   |
| Cheyne European Strategic Value Credit Fund         |                             | 19 747                     | 31 840                   | Luxemburg                |
| Cheyne European Strategic Value Credit Fund II RAIF |                             | 45 168                     | 50 826                   | Luxemburg                |
| CIM Infrastructure III (Lux) SCSp                   |                             | 29 268                     | 44 323                   | Luxemburg                |
| Clayton, Dubilier & Rice Fund XII, L.P              |                             | 19 877                     | 23 254                   | Caymansaaret             |
| Clearlake Capital Partners VII (Offshore), L.P.     |                             | 18 687                     | 19 716                   | Caymansaaret             |
| Compass Syndication L.P.                            |                             | 8 594                      | 11 304                   | Guernsey                 |
| Comvest Capital IV (Luxembourg) Feeder Fund, SCSp   |                             | 30 626                     | 30 626                   | Luxemburg                |



| 1000 euroa   | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|--|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Comvest Credit Partners V (Luxembourg) Feeder Fund, SCSp             |                             | 68 771                     | 68 771                   | Luxemburg                |
| Comvest Credit Partners VI (Luxembourg) Feeder Fund, SCSp SICAV RAIF |                             | 76 428                     | 76 428                   | Luxemburg                |
| Conor Technology Fund I Ky   |                             |                            | 576                      | Suomi                    |
| Crestline Opportunity Fund V Offshore FT/FNT, L.P.                   |                             | 35 891                     | 43 461                   | Caymansaaret             |
| Cross Ocean EUR ESS Fund III Closed L.P.                             |                             | 7 000                      | 64 048                   | Caymansaaret             |
| Cross Ocean EUR ESS Fund IV Closed L.P.                              |                             | 41 815                     | 54 597                   | Caymansaaret             |
| Crown Opportunities Fund Ky  |                             | 375                        | 1 324                    | Suomi                    |
| Dasos FS Partnership SCSp  |                             | 10 000                     | 35 452                   | Luxemburg                |
| Dasos Habitat Fund Ky  |                             | 3 531                      | 4 398                    | Suomi                    |
| Dasos LT Partnership SCSp  |                             | 19 573                     | 27 135                   | Luxemburg                |
| Dasos Timberland Fund II SCA SICAV SIF                               |                             | 29 116                     | 53 789                   | Luxemburg                |
| DevCo Partners II Ky   |                             | 13 469                     | 13 469                   | Suomi                    |
| Dover Street IX Cayman Fund L.P.                                     |                             | 21 075                     | 26 562                   | Caymansaaret             |
| Dover Street VIII L.P.   |                             | 2 795                      | 2 795                    | Yhdystynyt               |
| Dover Street X Feeder Fund L.P.                                      |                             | 117 938                    | 173 151                  | Caymansaaret             |
| Dover Street XI AIF SCSp   |                             | 22 343                     | 30 085                   | Luxemburg                |
| Eight Cinven Fund (No. 2) Limited Partnership                        |                             | 2 554                      | 2 554                    | kuningaskunta            |
| EIP Nordic Onshore Wind SCS  |                             | 38 489                     | 38 489                   | Luxemburg                |
| EIP Renewables Invest SCS  |                             | 58 505                     | 72 489                   | Luxemburg                |
| EIP Wind Power Central Norway SCS                                    |                             | 25 721                     | 25 721                   | Luxemburg                |
| eQ PE XIII US Feeder USD   |                             | 7 937                      | 8 916                    | Suomi                    |
| EQT Infrastructure III SCSp  |                             | 3 622                      | 3 775                    | Luxemburg                |
| EQT Infrastructure V (No.1) EUR SCSp                                 |                             | 42 134                     | 53 659                   | Luxemburg                |
| EQT IX - EUR   |                             | 47 033                     | 55 786                   | Luxemburg                |
| EQT VII (No. 2) L.P.   |                             | 20 658                     | 20 658                   | Yhdystynyt kuningaskunta |
| EQT VIII (No. 1) SCSp  |                             | 45 693                     | 59 731                   | Luxemburg                |
| EQT X - EUR  |                             | 4 324                      | 4 324                    | Luxemburg                |
| Equistone Partners Europe Fund VI                                    |                             | 20 158                     | 20 158                   | Luxemburg                |
| Evli Infrastructure Fund I Ky  |                             | 8 929                      | 9 273                    | Suomi                    |
| Evli Private Equity II Ky  |                             | 10 209                     | 10 817                   | Suomi                    |
| Evolver Fund I Ky  |                             | 2 743                      | 5 391                    | Suomi                    |
| Evolver Fund II Ky   |                             | 558                        | 558                      | Suomi                    |
| First Sentier Investors EDIF II SCSp                                 |                             | 50 000                     | 75 952                   | Luxemburg                |
| First Sentier Investors EDIF III SCSp                                |                             | 100 000                    | 131 300                  | Luxemburg                |
| Folmer Equity Fund II, Ky  |                             | 1 362                      | 1 634                    | Suomi                    |
| FOV Ventures Fund I Ky   |                             | 537                        | 537                      | Suomi                    |

| 1000 euroa  | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Francisco Partners VII-A L.P                              |                             | 8 568                      | 8 568                    | Caymansaaret             |
| Freeport Financial IV Lux SCSp                            |                             | 31 477                     | 33 493                   | Luxemburg                |
| Freeport Financial Lux V SCSp                             |                             | 58 677                     | 59 437                   | Luxemburg                |
| FSN Capital IV L.P.                                       |                             | 1 094                      | 1 094                    | Jersey                   |
| FSN Capital Leo Co-Investment L.P.                        |                             | 10 603                     | 11 275                   | Jersey                   |
| FSN Capital Unique Co-Investment L.P.                     |                             | 10 391                     | 14 389                   | Jersey                   |
| FSN Capital V L.P.  |                             | 22 142                     | 32 543                   | Jersey                   |
| FSN Capital VI L.P.                                       |                             | 37 987                     | 40 858                   | Jersey                   |
| Genstar Capital Partners IX (EU), L.P.                    |                             | 26 103                     | 51 493                   | Yhdystynyt               |
| Genstar Capital Partners VIII BL (EU), L.P.               |                             | 16 011                     | 40 655                   | Yhdystynyt               |
| Genstar Capital Partners X (EU) L.P.                      |                             | 44 768                     | 49 787                   | Yhdystynyt               |
| Genstar Capital Partners X Opportunities Fund (EU) L.P.   |                             | 23 871                     | 28 830                   | Yhdystynyt               |
| Genstar Capital Partners XI (EU), L.P.                    |                             | 6 019                      | 6 605                    | Yhdystynyt               |
| Genstar IX Opportunities Fund I (EU), L.P.                |                             | 20 877                     | 37 382                   | Yhdystynyt               |
| Genstar VIII Opportunities Fund I (EU), L.P.              |                             | 7 139                      | 18 498                   | Yhdystynyt               |
| Genstar XI Opportunities Fund I (EU), L.P.                |                             | 2 827                      | 3 291                    | Yhdystynyt               |
| GHO Capital Fund I L.P.                                   |                             | 9 473                      | 9 473                    | Caymansaaret             |
| GHO Capital Fund II L.P.                                  |                             | 29 263                     | 32 081                   | Caymansaaret             |
| GHO Capital Fund III L.P.                                 |                             | 36 504                     | 39 875                   | Yhdystynyt kuningaskunta |
| GHO Capital Vanquish LP                                   |                             | 5 014                      | 6 081                    | kuningaskunta            |
| Glennmont Clean Energy Fund Europe III SCSp               |                             | 40 370                     | 42 591                   | Luxemburg                |
| Glennmont Clean Energy Fund IV                            |                             | 18 377                     | 18 377                   | Luxemburg                |
| Gorilla Capital Fund 2017 Ky                              |                             | 661                        | 938                      | Suomi                    |
| Greencode I Ky  |                             | 709                        | 709                      | Suomi                    |
| GTCR Fund XII L.P.  |                             | 29 972                     | 59 054                   | Yhdystynyt               |
| GTCR Fund XIII L.P.                                       |                             | 45 819                     | 56 903                   | Yhdystynyt               |
| GTCR Fund XIV/C LP  |                             | 5 794                      | 5 877                    | Yhdystynyt               |
| GTCR Strategic Growth Fund I/C LP                         |                             | 8 579                      | 8 981                    | Yhdystynyt               |
| H.I.G. WhiteHorse Luxembourg Loan Feeder Fund - 2020 SCSp |                             | 60 687                     | 60 687                   | Luxemburg                |
| H.I.G. WhiteHorse Offshore Loan Feeder Fund               |                             | 9 126                      | 9 126                    | Caymansaaret             |
| Hamilton Lane Large Buyout III USD                        |                             | 8 366                      | 9 481                    | Luxemburg                |
| Hamilton Lane Venture Capital Club Fund USD               |                             | 4 798                      | 5 281                    | Luxemburg                |
| Hayfin Special Opportunities Fund II                      |                             | 10 688                     | 21 188                   | Caymansaaret             |
| HealthCap VIII  |                             | 4 077                      | 4 077                    | Yhdystynyt               |
| Hellman & Friedman Capital Partners IX, L.P               |                             | 68 166                     | 115 881                  | Yhdystynyt               |
| Hellman & Friedman Capital Partners VIII, L.P.            |                             | 23 650                     | 43 587                   | Yhdystynyt               |
| Hellman & Friedman Capital Partners X L.P.                |                             | 56 299                     | 70 339                   | Caymansaaret             |

| 1000 euroa  | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Hg Genesis 10 A LP                                  |                             | 14 309                     | 16 867                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Hg Genesis 7 LP                                     |                             |                            | 3 214                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Hg Genesis 8 LP                                     |                             | 8 749                      | 37 983                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Hg Genesis 9 LP                                     |                             | 37 442                     | 57 473                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Hg Mercury 3 LP                                     |                             | 3 045                      | 4 731                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Hg Mercury 4A L.P.                                  |                             | 4 280                      | 4 280                    | Yhdistynyt kuningaskunta |
| HPS Specialty Loan Fund V, L.P.                     |                             | 51 128                     | 63 074                   | Caymansaaret             |
| HPS Specialty Loan Fund VI, SCSp                    |                             | 13 992                     | 15 347                   | Luxemburg                |
| Icebreaker Fund I Ky                                |                             | 534                        | 1 866                    | Suomi                    |
| Icebreaker Fund II Ky                               |                             | 3 653                      | 3 656                    | Suomi                    |
| Icebreaker Opportunity Fund I Ky                    |                             | 589                        | 678                      | Suomi                    |
| ICG Senior Debt Partners 5                          |                             | 28 206                     | 30 023                   | Luxemburg                |
| ICG Senior Debt Partners Fund - ICG SDP 2           |                             | 11 372                     | 11 372                   | Luxemburg                |
| ICG Senior Debt Partners Fund - ICG SDP 3           |                             | 23 619                     | 23 619                   | Luxemburg                |
| ICG Senior Debt Partners Fund - ICG SDP 4           |                             | 74 391                     | 74 391                   | Luxemburg                |
| iCON Infrastructure Partners IV, L.P.               |                             | 27 137                     | 40 738                   | Guernsey                 |
| iCON Infrastructure Partners VI, L.P.               |                             | 35 632                     | 38 698                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Insight Partners (EU) XII Buyout Annex Fund, S.C.Sp |                             | 20 622                     | 28 302                   | Luxemburg                |
| Insight Partners (EU) XII, S.C.Sp                   |                             | 19 968                     | 20 438                   | Luxemburg                |
| Insight Partners (EU) XIII, SCSp                    |                             | 846                        | 846                      | Luxemburg                |
| Intera Fund III Ky                                  |                             | 13 878                     | 18 167                   | Suomi                    |
| Intera Fund IV Ky                                   |                             | 12 436                     | 12 436                   | Suomi                    |
| Inventure Fund IV Ky                                |                             | 3 871                      | 3 871                    | Suomi                    |
| Inventure III Ky                                    |                             | 4 321                      | 4 743                    | Suomi                    |
| IPEX Co-Invest, L.P.                                |                             | 9 215                      | 13 356                   | Yhdysvallat              |
| IPR.VC Fund II Ky                                   |                             | 1 420                      | 1 420                    | Suomi                    |
| IPR.VC Fund III Ky                                  |                             | 1 797                      | 1 797                    | Suomi                    |
| Jupiter FP Co-Invest L.P.                           |                             | 9 349                      | 10 429                   | Yhdysvallat              |
| Juuri Rahasto I Ky                                  |                             | 13 423                     | 13 575                   | Suomi                    |
| Juuri Rahasto II Ky                                 |                             | 12 338                     | 13 645                   | Suomi                    |
| Kasvurahastojen Rahasto II Ky                       |                             | 9 023                      | 17 727                   | Suomi                    |
| Kasvurahastojen Rahasto III Ky                      |                             | 10 867                     | 12 663                   | Suomi                    |

| 1000 euroa  | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|---|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Kasvurahastojen Rahasto IV Ky   |                             | 3 580                      | 3 580                    | Suomi                    |
| Kasvurahastojen Rahasto Ky  |                             | 1 404                      | 4 565                    | Suomi                    |
| Kayne Anderson Senior Credit Fund                                     |                             | 16 651                     | 20 816                   | Irlanti                  |
| Kayne Senior Credit IV European Fund ICAV                             |                             | 38 772                     | 40 929                   | Irlanti                  |
| KKR Abacus Co-Invest L.P.   |                             | 15 000                     | 15 000                   | Kanada                   |
| KKR Aqueduct Co-Invest L.P.   |                             | 29 468                     | 31 269                   | Kanada                   |
| KKR Diversified Core Infrastructure Fund (A) SCSp                     |                             | 108 869                    | 113 479                  | Luxemburg                |
| KKR Global Infrastructure Investors IV (EUR) SCSp                     |                             | 41 549                     | 47 806                   | Luxemburg                |
| KKR Global Infrastructure Investors V (EUR) SCSp                      |                             |                            | 711                      | Luxemburg                |
| KKR Nimbus Co-Invest L.P.   |                             | 19 740                     | 22 295                   | Kanada                   |
| KKR Pikak Co-Invest L.P.  |                             | 11 223                     | 12 572                   | Kanada                   |
| Korona Fund III   |                             | 607                        | 607                      | Suomi                    |
| Korona Fund IV Ky   |                             | 3 955                      | 4 022                    | Suomi                    |
| L&C Timberlands L.P.  |                             | 33 847                     | 66 824                   | Yhdysvallat              |
| Levine Leichtman Capital Partners V, L.P.                             |                             | 1 680                      | 1 680                    | Yhdysvallat              |
| Levine Leichtman Capital Partners VI-A, L.P.                          |                             | 44 059                     | 72 902                   | Yhdysvallat              |
| Levine Leichtman Capital Partners VII-A, L.P.                         |                             | 6 959                      | 6 959                    | Yhdysvallat              |
| Lexington Capital Partners VIII                                       |                             | 27 865                     | 28 286                   | Yhdysvallat              |
| Lifeline Ventures Fund III Ky   |                             | 4 213                      | 15 207                   | Suomi                    |
| Lifeline Ventures Fund IV Ky  |                             | 13 642                     | 15 055                   | Suomi                    |
| Lifeline Ventures Fund V Ky   |                             | 8 080                      | 8 080                    | Suomi                    |
| Lindsay Goldberg IV L.P.  |                             | 23 433                     | 26 948                   | Yhdysvallat              |
| LT Fund Investments   |                             |                            | 1 166                    | Luxemburg                |
| Maki.vc Fund I Ky   |                             | 1 406                      | 2 410                    | Suomi                    |
| Maki.vc Fund II Ky  |                             | 2 990                      | 3 976                    | Suomi                    |
| Maki.VC Fund III Ky   |                             | 829                        | 829                      | Suomi                    |
| Mandatum Life Priv Debt I   |                             | 1 955                      | 1 955                    | Suomi                    |
| MB Equity Fund V Ky   |                             | 640                        | 16 752                   | Suomi                    |
| MB Equity Fund VI Ky  |                             | 6 707                      | 6 975                    | Suomi                    |
| Midinvest Oy  |                             | 673                        | 955                      | Suomi                    |
| Monroe Capital Private Credit Fund II (Ireland) ICAV Unleveraged Fund |                             | 2 039                      | 3 329                    | Irlanti                  |
| Monroe Capital Private Credit Treaty Feeder Fund V                    |                             | 55 861                     | 60 237                   | Luxemburg                |
| NextPower III Co-Investment LP  |                             | 9 900                      | 13 571                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| NextPower III L.P.  |                             | 26 166                     | 31 032                   | Yhdistynyt kuningaskunta |
| NFT.VC Fund I Ky  |                             | 3 520                      | 4 388                    | Suomi                    |
| Nordic Mezzanine Fund III Limited Partnership                         |                             | 218                        | 1 377                    | Yhdistynyt kuningaskunta |

| 1000 euroa   | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|--|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Octopus Healthcare Fund                            |                             | 51 705                     | 55 736                   | Guernsey                 |
| Open Ocean Fund 2015 Ky                            |                             | 1 655                      | 4 452                    | Suomi                    |
| Open Ocean Fund 2020, Ky                           |                             | 4 479                      | 4 479                    | Suomi                    |
| Open Ocean Opportunity Fund I Ky                   |                             | 817                        | 817                      | Suomi                    |
| Oy Wedeco Ab                                       |                             | 956                        | 1 487                    | Suomi                    |
| Pantheon Private Debt PSD II USD Feeder            |                             | 67 232                     | 75 328                   | Luxemburg                |
| Pantheon Private Debt PSD III USD Feeder SCSp      |                             | 10 231                     | 11 591                   | Luxemburg                |
| Partners Group Direct Infrastructure III EUR LP    |                             | 49 022                     | 58 880                   | Luxemburg                |
| Partners Group Direct Mezzanine 2011 S.C.A. SICAR  |                             | 3 336                      | 4 249                    | Luxemburg                |
| Partners Group Secondary 2011 (EUR) L.P. Inc       |                             | 4 171                      | 4 171                    | Guernsey                 |
| Permira VIII L.P.                                  |                             | 27 590                     | 28 912                   | Luxemburg                |
| Platinum Equity Capital Partners III, L.P          |                             | 3 569                      | 3 569                    | Yhdysvallat              |
| Platinum Equity Capital Partners IV, L.P.          |                             | 31 858                     | 48 289                   | Yhdysvallat              |
| Platinum Equity Capital Partners V, L.P.           |                             | 56 102                     | 88 843                   | Yhdysvallat              |
| Platinum Equity Capital Partners VI, L.P.          |                             | 37 198                     | 40 953                   | Yhdysvallat              |
| Platinum Equity Discovery Co-Investors (Cayman) LP |                             | 9 289                      | 13 494                   | Caymansaaret             |
| Power Fund II Ky                                   |                             | 2 402                      | 2 402                    | Suomi                    |
| Proventus Capital Partners IV B AB                 |                             | 34 514                     | 35 384                   | Ruotsi                   |
| PSC Credit III (B) SCSp                            |                             | 57 501                     | 60 936                   | Luxemburg                |
| PSC CREDIT IV (B) SCSp                             |                             | 27 054                     | 28 880                   | Luxemburg                |
| Quinbrook IP III - NZPF                            |                             | 24 832                     | 28 569                   | Yhdysvallat              |
| Quinbrook IP III Co-Invest                         |                             | 19 321                     | 23 846                   | Yhdysvallat              |
| Rocket Internet Capital Partners II SCS            |                             | 19 682                     | 19 682                   | Luxemburg                |
| Rocket Internet Capital Partners SCS               |                             | 26 065                     | 50 390                   | Luxemburg                |
| Saari I Ky   |                             | 1 477                      | 2 111                    | Suomi                    |
| Saari II Ky  |                             | 1 015                      | 1 015                    | Suomi                    |
| Saga IX EUR K/S                                    |                             | 940                        | 940                      | Tanska                   |
| Saga IX USD  |                             | 2 094                      | 2 688                    | Tanska                   |
| Saga V (USD - A) K/S                               |                             | 2 958                      | 5 826                    | Tanska                   |
| Saga V New (USD - A) K/S                           |                             | 5 951                      | 5 951                    | Tanska                   |
| Saga VII (EUR) K/S                                 |                             | 7 792                      | 9 416                    | Tanska                   |
| Saga VII (USD) K/S                                 |                             | 8 979                      | 12 051                   | Tanska                   |
| Saga VIII (USD) K/S                                |                             | 6 941                      | 10 370                   | Tanska                   |
| Saga VIII EUR K/S                                  |                             | 6 375                      | 8 518                    | Tanska                   |
| Sentica Buyout IV Ky                               |                             | 2 378                      | 2 378                    | Suomi                    |
| Sentica Buyout V Ky                                |                             | 8 885                      | 8 885                    | Suomi                    |
| Silverfleet Capital Partners II LP                 |                             |                            |                          | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Sixth Street TAO Partners (C), L.P.                |                             | 11 260                     | 11 260                   | Yhdysvallat              |
|  |                             | 40 282                     | 46 187                   |                          |

| 1000 euroa   | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo 31.12.2024 | Markkina-arvo 31.12.2024 | Kotivaltio               |
|--|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Sparkmind Fund LP                                      |                             | 1 190                      | 1 190                    | Suomi                    |
| Specialty Loan Fund 2016, L.P.                         |                             | 9 086                      | 10 119                   | Caymansaaret             |
| Sponsor Fund IV  |                             | 818                        | 5 581                    | Suomi                    |
| Sponsor Fund V Ky                                      |                             | 21 880                     | 23 243                   | Suomi                    |
| Stonepeak Cologix Holdings (Lux) SCSp                  |                             | 18 183                     | 25 788                   | Luxemburg                |
| Stonepeak Global Renewables Fund (Lux) SCSp            |                             | 22 170                     | 23 681                   | Luxemburg                |
| Stonepeak Infrastructure Fund III                      |                             | 39 538                     | 57 846                   | Caymansaaret             |
| Stonepeak Infrastructure Fund IV (Lux) SCSp            |                             | 31 884                     | 36 144                   | Luxemburg                |
| Stonepeak Opportunities Fund (Lux) SCSp                |                             | 15 671                     | 16 010                   | Luxemburg                |
| Strategic Value Special Situations Feeder Fund V, L.P. |                             | 105 364                    | 150 018                  | Caymansaaret             |
| Superhero Venture Fund 2020 Ky                         |                             | 2 542                      | 2 568                    | Suomi                    |
| Thoma Bravo Discover Fund III-A L.P.                   |                             | 17 284                     | 24 871                   | Yhdysvallat              |
| Thoma Bravo Discover Fund IV-A, L.P.                   |                             | 19 609                     | 19 741                   | Yhdysvallat              |
| Thoma Bravo Fund XIII-A, L.P.                          |                             | 49 026                     | 89 940                   | Yhdysvallat              |
| Thoma Bravo Fund XIV L.P.                              |                             | 58 301                     | 78 972                   | Yhdysvallat              |
| Thoma Bravo Fund XV-A L.P                              |                             | 21 939                     | 27 141                   | Yhdysvallat              |
| Thoma Bravo Project Alpine Co-Invest Fund, L.P.        |                             | 9 354                      | 10 283                   | Yhdysvallat              |
| TPG Partners VII, L.P.                                 |                             | 23 207                     | 23 207                   | Yhdysvallat              |
| TSG 7 A L.P.   |                             | 18 196                     | 18 196                   | Yhdysvallat              |
| TSG 7 B L.P.   |                             | 7 363                      | 8 025                    | Yhdysvallat              |
| TSG 8 Parallel L.P.                                    |                             | 33 554                     | 33 554                   | Caymansaaret             |
| TSG 9 Parallel L.P.                                    |                             | 14 540                     | 14 540                   | Caymansaaret             |
| TSS Co-Invest Holdings, LP                             |                             | 14 937                     | 24 057                   | Yhdysvallat              |
| UB Forest Industry Green Growth Fund I Ky              |                             | 1 956                      | 1 956                    | Suomi                    |
| UB Nordic Forest Fund III                              |                             | 9 511                      | 9 511                    | Suomi                    |
| Vaaka Partners Buyout Fund III Ky                      |                             | 11 643                     | 16 700                   | Suomi                    |
| Vaaka Partners Buyout Fund IV Ky                       |                             | 6 673                      | 6 673                    | Suomi                    |
| Waterland Private Equity Fund VI C.V.                  |                             | 52                         | 16 922                   | Alankomaat               |
| Waterland Private Equity Fund VII C.V.                 |                             | 36 996                     | 60 657                   | Alankomaat               |
| Waterland Private Equity Fund VIII C.V.                |                             | 50 647                     | 65 258                   | Alankomaat               |
| Vendep Capital Fund II Ky                              |                             | 1 676                      | 2 600                    | Suomi                    |
| Vendep Capital Fund III Ky                             |                             | 1 249                      | 1 249                    | Suomi                    |
| Verso Fund III Ky                                      |                             | 3 124                      | 3 445                    | Suomi                    |
| Viper Syndication L.P.                                 |                             | 11 361                     | 11 551                   | Guernsey                 |
| Vista Equity Partners Fund IV, L.P                     |                             | 11 985                     | 27 484                   | Yhdysvallat              |
| Vista Equity Partners Fund V-A                         |                             | 36 313                     | 75 671                   | Caymansaaret             |
| Vista Equity Partners Fund VI-A, L.P.                  |                             | 33 560                     | 57 829                   | Caymansaaret             |
| Vitruvian Investment Partnership III Feeder L.P.       |                             |                            |                          | Yhdistynyt kuningaskunta |
|  |                             | 40 426                     | 69 736                   |                          |

| 1000 euroa   | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo<br>31.12.2024 | Markkina-arvo<br>31.12.2024 | Kotivaltio               |
|--|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Vitruvian Investment Partnership IV Feeder L.P.        |                             | 33 851                        | 41 017                      | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Vitruvian Investment Partnership V Feeder S.C.Sp       |                             | 4 778                         | 4 778                       | Luxemburg                |
| Voland Technology Growth Fund I Ky                     |                             | 1 608                         | 1 662                       | Suomi                    |
| Wynnchurch Capital Partners V, L.P.                    |                             | 33 071                        | 43 547                      | Caymansaaret             |
| Wynnchurch Capital Partners VI, L.P.                   |                             | 6 904                         | 7 388                       | Yhdysvallat              |
| Zebra 1 Co-Invest LP                                   |                             | 9 839                         | 10 399                      | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Muut pääomarahastot                                    |                             | 5 498                         | 5 896                       |                          |
| <b>Pääomarahastot yhteensä</b>                         |                             | <b>5 804 895</b>              | <b>7 471 841</b>            |                          |
| <b>Kiinteistösijoitusrahastot</b>                      |                             |                               |                             |                          |
| abrdrn UK Shopping Centre Trust                        |                             | 3 239                         | 3 239                       | Jersey                   |
| Avara Asuinkiinteistörahasto I Ky                      |                             | 8 987                         | 10 208                      | Suomi                    |
| Avara Vuokratodit I Ky                                 |                             | 4 773                         | 4 773                       | Suomi                    |
| BentallGreenOak Europe Secured Lending III SLP         |                             | 12 368                        | 12 368                      | Luxemburg                |
| BlackRock Asia Property Fund VI SCSp                   |                             | 2 666                         | 2 694                       | Luxemburg                |
| BlackRock Europe Property Fund III                     |                             | 9                             | 9                           | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Blackstone Real Estate Debt Strategies High-Grade L.P. |                             | 13 432                        | 14 975                      | Yhdysvallat              |
| Capman Hotels II FCP-RAIF                              |                             | 50 000                        | 56 441                      | Luxemburg                |
| Capman Nordic Real Estate II FCP-RAIF                  |                             | 2 227                         | 2 227                       | Luxemburg                |
| CBRE Europe Logistics Partners S.C.A SICAV -SIF        |                             | 36 145                        | 36 145                      | Alankomaat               |
| EAI Residential I (EVLI)                               |                             | 6 535                         | 6 535                       | Suomi                    |
| ELITE EAB VALUE A F III                                |                             | 6 638                         | 6 638                       | Suomi                    |
| Elite Finland Value Added Fund II Ky                   |                             | 3 868                         | 3 868                       | Suomi                    |
| Erikoissijoitusrahasto eQ Liikekiinteistöt             |                             | 6 324                         | 6 324                       | Suomi                    |
| Erikoissijoitusrahasto eQ Yhteiskuntakiinteistöt       |                             | 10 434                        | 10 603                      | Suomi                    |
| Evli Healthcare I Eur                                  |                             | 6 135                         | 6 135                       | Suomi                    |
| FDR PELF SCA, SICAV-RAIF                               |                             | 69 178                        | 69 178                      | Luxemburg                |
| GI Partners ETS Fund L.P.                              |                             | 57 787                        | 57 787                      | Yhdysvallat              |
| Herbert Park ICAV                                      |                             | 82 276                        | 82 276                      | Irlanti                  |
| Icecapital Residential Property Fund I Ky              |                             | 4 761                         | 4 761                       | Suomi                    |
| ICG Real Estate Debt VI SCSp                           |                             | 58 923                        | 62 273                      | Luxemburg                |
| ICG-Longbow UK Real Estate Debt Investments V SCSp     |                             | 46 479                        | 46 532                      | Luxemburg                |
| LähiTapiola Asuntorahasto Prime Ky                     |                             | 9 674                         | 9 674                       | Suomi                    |
| LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky                     |                             | 42 068                        | 42 068                      | Suomi                    |
| Morgan Stanley Prime Property Fund, LLC.               |                             | 53 808                        | 70 573                      | Yhdysvallat              |
| Nordika Blue AB  |                             | 9 450                         | 11 342                      | Ruotsi                   |

| 1000 euroa   | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo<br>31.12.2024 | Markkina-arvo<br>31.12.2024 | Kotivaltio               |
|--|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Nordika II Fastigheter AB                                      |                             | 1 732                         | 12 107                      | Ruotsi                   |
| Oaktree Real Estate Debt III L.P.                              |                             | 38 224                        | 38 224                      | Caymansaaret             |
| Partners Group Real Estate Secondary 2021 (EUR)                |                             | 21 643                        | 23 108                      | Luxemburg                |
| Prologis Targeted U.S. Logistics Holdings, L.P.                |                             | 70 666                        | 70 666                      | Yhdysvallat              |
| Real Estate Debt & Secondaries Ky                              |                             | 1 303                         | 1 303                       | Suomi                    |
| Rockspring Peripheral Europe Limited Partnership               |                             |                               | 18                          | Yhdistynyt kuningaskunta |
| Scandinavian Property Fund - Unleveraged                       |                             | 35 322                        | 35 322                      | Luxemburg                |
| Sentinel Real Estate Fund, LP                                  |                             | 49 403                        | 71 839                      | Yhdysvallat              |
| S-Pankki Asunto C  |                             | 4 459                         | 4 459                       | Suomi                    |
| S-Pankki Toimitila Erikoissijoitusrahasto                      |                             | 8 917                         | 8 917                       | Suomi                    |
| S-Pankki Tontti Erikoissijoitusrahasto                         |                             | 10 000                        | 12 442                      | Suomi                    |
| Tapiola KR IV Ky   |                             |                               | 169                         | Suomi                    |
| Tishman Speyer European Core Fund FCP-SIF                      |                             | 33 871                        | 33 871                      | Luxemburg                |
| TT Holdings SCSp   |                             | 30 016                        | 40 492                      | Luxemburg                |
| UB Pohjoismaiset Liikekiinteistöt                              |                             | 6 669                         | 6 669                       | Suomi                    |
| UBS Trumbull Property Fund LP.                                 |                             | 37 245                        | 37 245                      | Yhdysvallat              |
| UK Property Income Fund II                                     |                             | 13                            | 13                          | Yhdistynyt kuningaskunta |
| <b>Kiinteistösijoitusrahastot yhteensä</b>                     |                             | <b>957 669</b>                | <b>1 036 510</b>            |                          |
| <b>Hedge-rahastosijoitukset</b>                                |                             |                               |                             |                          |
| Alphadyne International Master Fund Class 5 Series 2020-02 USD |                             | 136 250                       | 173 182                     | Yhdysvallat              |
| Anchorage Capital Partners Offshore Ltd Class K                |                             | 20 792                        | 32 465                      | Caymansaaret             |
| Arkkan Opportunities Fund Ltd Class B shares                   |                             | 59 534                        | 77 350                      | Caymansaaret             |
| BFAM Asian Opportunities Fund Ltd Class D USD                  |                             | 18 837                        | 18 837                      | Caymansaaret             |
| Blackstone Strategic Alliance Fund IV Class I                  |                             | 32 988                        | 37 273                      | Caymansaaret             |
| Capula Global Relative Value Fund Ltd K S1 USD                 |                             | 99 766                        | 161 870                     | Caymansaaret             |
| Citadel Kensington Global Strategies Fund ltd                  |                             | 69 271                        | 81 033                      | Caymansaaret             |
| Dark Forest Global Unconstrained Fund - Class A                |                             | 46 650                        | 48 037                      | Caymansaaret             |
| Elliot International Ltd Class B                               |                             | 87 726                        | 239 143                     | Caymansaaret             |
| Elliott International Ltd - C Share                            |                             | 36 284                        | 41 944                      | Caymansaaret             |
| GSA International Fund Class B                                 |                             | 13 780                        | 14 804                      | Caymansaaret             |
| GSA QMS Fund Ltd Class A                                       |                             | 77 583                        | 93 411                      | Caymansaaret             |
| Jain Global Offshore Fund Tranche A                            |                             | 84 297                        | 88 120                      | Caymansaaret             |
| Kepos Alpha Fund Ltd. Class A                                  |                             | 80 590                        | 189 656                     | Caymansaaret             |
| Kirkoswald Global Macro Fund - class G                         |                             | 82 266                        | 94 550                      | Caymansaaret             |

| 1000 euroa   | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo<br>31.12.2024 | Markkina-arvo<br>31.12.2024 | Kotivaltio   |
|--|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------|
| Lodbrok A USD 2018                                 |                             | 50 980                        | 54 735                      | Caymansaaret |
| Man AHL Thorium Limited                            |                             | 250 259                       | 286 428                     | Caymansaaret |
| Man AHL Thorium Limited - B share                  |                             | 100 000                       | 101 076                     | Caymansaaret |
| Marshall Wace Market Neutral TOPS Fund Class B USD |                             | 80 662                        | 186 282                     | Irlanti      |
| MY Asian Opportunities Fund Class C                |                             | 58 755                        | 81 219                      | Caymansaaret |
| MY Asian Opportunities Fund Class D                |                             | 2 373                         | 2 543                       | Caymansaaret |
| Pentwater Merger Arbitrage Fund B NR NV 0924       |                             | 18 039                        | 20 699                      | Caymansaaret |
| Pentwater Merger Arbitrage Fund Initial Series     |                             | 50 575                        | 59 887                      | Caymansaaret |
| Pharo Macro Fund Class A USD HOLDBACK              |                             | 3 632                         | 3 632                       | Caymansaaret |
| Samlyn Offshore Ltd. Class AS                      |                             | 173 012                       | 277 691                     | Caymansaaret |
| Silver Point Capital Offshore Fund Ltd.            |                             | 121 826                       | 243 597                     | Caymansaaret |
| The Children's Investment Fund Class H1 USD        |                             | 21 078                        | 50 958                      | Caymansaaret |
| The Children's Investment Fund Class H1 USD A22    |                             | 20 539                        | 28 048                      | Caymansaaret |
| The Children's Investment Fund Class H1 USD M22    |                             | 20 337                        | 29 214                      | Caymansaaret |
| Tiger Global Investments Ltd Class C shares        |                             | 64 095                        | 64 095                      | Caymansaaret |
| Wexford VPEP Holdings Co. Limited                  |                             | 822                           | 822                         | Caymansaaret |
| Viking Global Equities III Ltd Class H-E Series 01 |                             | 160 165                       | 291 748                     | Caymansaaret |
| Muut hedge-rahastosijoitukset                      |                             | 1 765                         | 2 044                       |              |
| <b>Hedge-rahastosijoitukset yhteensä</b>           |                             | <b>2 145 529</b>              | <b>3 176 396</b>            |              |
| <b>Elon muut sijoitukset yhteensä:</b>             |                             | <b>18 411 032</b>             | <b>24 153 033</b>           |              |

| 1000 euroa  | Osuus kaikista osakkeista % | Kirjanpito-arvo<br>31.12.2024 | Markkina-arvo<br>31.12.2024 | Kotivaltio |
|---|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>Muut sijoitukset, tytäryhtiöt</b>                |                             |                               |                             |            |
| <b>Kotimaiset ei-noteeratut osakkeet ja osuudet</b> |                             |                               |                             |            |
| Kiinteistö Oy Tampereen Vihilahden Parkki           |                             | 60                            | 60                          |            |
| Kiinteistö Oy Tampereen Vihilahden Parkki           |                             | 245                           | 245                         |            |
| Keon Autopaikat Oy                                  |                             | 24                            | 24                          |            |
| Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy                      |                             | 286                           | 286                         |            |
| Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy                      |                             | 139                           | 139                         |            |
| Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy                      |                             | 131                           | 131                         |            |
| Soittokunnanpolun Pysäköinti Oy                     |                             | 414                           | 414                         |            |
| Herttoniemen Pysäköinti Oy                          |                             | 9                             | 9                           |            |
| Ruukinpuiston Pysäköinti Oy                         |                             | 134                           | 134                         |            |
| Kiinteistö Oy Espoon Biiliparkki                    |                             | 3 449                         | 3 449                       |            |
| Kiinteistö Oy Sahanmäen Parkki                      |                             | 160                           | 160                         |            |
| Kiinteistö Oy Sahanmäen Parkki                      |                             | 96                            | 96                          |            |
| Vaneritorin Parkki Oy                               |                             | 83                            | 83                          |            |
| Kiinteistö Oy Uusi Maapohja                         |                             | 109                           | 109                         |            |
| Nelikkokujan autopaikoitus Oy                       |                             | 355                           | 355                         |            |
| Muut osakkeet                                       |                             | 5                             | 5                           |            |
| <b>Tytäryhtiöiden muut sijoitukset yhteensä:</b>    |                             | <b>5 698</b>                  | <b>5 698</b>                |            |
| <b>Yhteensä:</b>                                    |                             | <b>18 416 731</b>             | <b>24 158 732</b>           |            |

Omistuksista eritelty kirjanpitoarvoltaan yli 1000 euron omistukset.

| 1000 euroa  | Emoyhtiö<br>2024 | Emoyhtiö<br>2023 | Konserni<br>2024 | Konserni<br>2023 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>11. LAINASAAMISET</b>  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Muut lainasaamiset vakuuden mukaan eriteltyinä</b>                                   |                  |                  |                  |                  |
| Pankkitakaus  | 25 495           | 35 987           | 25 495           | 35 987           |
| Takausvakuutus  | 18 203           | 17 253           | 18 203           | 17 253           |
| Muu vakuus  | 4 713            | 29 388           | 4 713            | 29 388           |
| Jäljellä oleva hankintameno   | 48 410           | 82 628           | 48 410           | 82 628           |
| Ei-vakuudelliset jäljellä oleva hankintameno yhteensä                                   | 409 361          | 362 220          | 409 361          | 362 220          |
| <b>Eläkelainasaamisten yhteismäärä</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Muut kiinnelainasaamiset  | 121              | 130              | 121              | 130              |
| Muut lainasaamiset  | 40 241           | 47 308           | 40 241           | 47 308           |
| Jäljellä oleva hankintameno yhteensä  | 40 363           | 47 438           | 40 363           | 47 438           |
| <b>Lähipiirilainat</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Konserniin kuuluville yhtiöille myönnettyt lainat                                       | 645 820          | 620 564          |                  |                  |
| Omistusyhteisyrityksille myönnettyt lainat  | 6 833            | 6 833            | 6 833            | 6 833            |
| Lainojen alkuperäinen laina-aika on enintään 20 vuotta.                                 |                  |                  |                  |                  |
| Lainat on myönnetty joko kiinteäkorkoisina tai markkinakorkoon sidottuina.              |                  |                  |                  |                  |
| Lainojen vakuutena on kiinteistö- tai laitoskiinnityksiä, ellei ole kyse pääomalinasta. |                  |                  |                  |                  |
| Muut lähipiirilainat  | 50 955           | 71 279           | 50 955           | 71 279           |
| Lainojen alkuperäinen laina-aika on enintään 10 vuotta.                                 |                  |                  |                  |                  |
| Lainojen korkoperusteina on pääasiassa TyEL-lainakorko ja euribor-korko.                |                  |                  |                  |                  |

| 1000 euroa                                   | Emoyhtiö<br>2024 | Emoyhtiö<br>2023 | Konserni<br>2024 | Konserni<br>2023 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>12. AVOIMET ARVOPAPERILAINASOPIMUKSET</b> |                  |                  |                  |                  |
| <b>Lainaksi annetut arvopaperit</b>          |                  |                  |                  |                  |
| Määrä  | 183 212          | 236 530          | 183 212          | 236 530          |
| Käypä arvo                                   | 172 554          | 220 525          | 172 554          | 220 525          |
| Jäljellä oleva hankintameno                  | 177 209          | 219 159          | 177 209          | 219 159          |

Lainaksi annetut arvopaperit ovat joukkovelkakirjalainoja.

Kaikki lainat ovat alle vuoden mittaisia.

Lainauksen vakuudeksi saatujen panttien käypä arvo on esitetty vakuudet ja vastuut-liitetiedossa.

| 1000 euroa   | Aineettomat oikeudet | Muut pitkävaikutteiset menot | Keskeneräiset hankinnat pitkävaikutteisista menoista | Ennakkomaksut | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet |
|--|----------------------|------------------------------|--|---------------|-------------------|-----------------------------|
|  | 2024                 | 2024                         | 2024   | 2024          | 2024              | 2024                        |
| <b>13. AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET, EMOYHTIÖ</b> |                      |                              |  |               |                   |                             |
| Hankintameno 1.1.  | 1 281                | 13 137                       | 315  | 2 499         | 5 418             | 380                         |
| Edellisenä vuonna loppuun poistetut                                      | -34                  | -1 522                       |  |               | -2 510            |                             |
| Lisäykset  |                      | 562                          | 1 363  | 210           | 574               |                             |
| Vähennykset  |                      |                              |  | -530          | -333              |                             |
| Hankintameno 31.12.  | 1 247                | 12 177                       | 1 678  | 2 180         | 3 149             | 380                         |
| Kertyneet poistot 1.1.   | -993                 | -10 243                      |  |               | -3 618            |                             |
| Edellisenä vuonna loppuun poistetut                                      | 34                   | 1 522                        |  |               | 2 510             |                             |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot                               |                      |                              |  |               | 187               |                             |
| Tilikauden poistot   | -122                 | -1 736                       |  |               | -455              |                             |
| Kertyneet poistot 31.12.   | -1 081               | -10 457                      |  |               | -1 376            |                             |
| Kirjanpitoarvo 31.12.  | 166                  | 1 720                        | 1 678  | 2 180         | 1 773             | 380                         |
| 1000 euroa   |                      |                              |  |               |                   |                             |
| <b>13. AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET, KONSERNI</b> |                      |                              |  |               |                   |                             |
| Hankintameno 1.1.  | 1 281                | 13 714                       | 315  | 2 499         | 5 419             | 380                         |
| Edellisenä vuonna loppuun poistetut                                      | -34                  | -1 522                       |  |               | -2 510            |                             |
| Lisäykset  |                      | 1 897                        | 1 363  | 210           | 574               |                             |
| Vähennykset  |                      |                              |  | -530          | -333              |                             |
| Hankintameno 31.12.  | 1 247                | 14 089                       | 1 678  | 2 180         | 3 150             | 380                         |
| Kertyneet poistot 1.1.   | -993                 | -10 243                      |  |               | -3 618            |                             |
| Edellisenä vuonna loppuun poistetut                                      | 34                   | 1 522                        |  |               | 2 510             |                             |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot                               |                      |                              |  |               | 187               |                             |
| Tilikauden poistot   | -122                 | -1 736                       |  |               | -455              |                             |
| Kertyneet poistot 31.12.   | -1 081               | -10 457                      |  |               | -1 376            |                             |
| Kirjanpitoarvo 31.12.  | 166                  | 3 632                        | 1 678  | 2 180         | 1 773             | 380                         |

| 1000 euroa                                    | Emoyhtiö       | Emoyhtiö      | Konserni       | Konserni      |
|---|----------------|---------------|----------------|---------------|
|   | 2024           | 2023          | 2024           | 2023          |
| <b>14. MUUT SIIRTOSAAMISET JA SIIRTOVELAT</b> |                |               |                |               |
| <b>Muut siirtosaamiset</b>                    |                |               |                |               |
| Osingot ulkomaisista sijoituksista            | 17 202         | 16 478        | 17 202         | 16 478        |
| Saamiset kustannustenjako                     | 22 156         | 9 228         | 22 156         | 9 228         |
| Muut siirtosaamiset                           | 5 411          | 5 416         | 5 563          | 5 481         |
| <b>Yhteensä</b>                               | <b>44 769</b>  | <b>31 121</b> | <b>44 921</b>  | <b>31 187</b> |
| <b>Siirtovelat</b>                            |                |               |                |               |
| Siirtovelat johdannaisista                    | 94 520         | 33 534        | 94 520         | 33 534        |
| Velat kustannustenjako                        | 198            | 5 430         | 198            | 5 430         |
| Muut siirtovelat                              | 19 903         | 21 806        | 20 097         | 21 997        |
| <b>Yhteensä</b>                               | <b>114 621</b> | <b>60 770</b> | <b>114 815</b> | <b>60 961</b> |

| 1000 euroa  | 1.1.2024       | Lisäykset | Vähennykset | 31.12.2024     |
|---|----------------|-----------|-------------|----------------|
| <b>15. OMA PÄÄOMA, EMOYHTIÖ</b>                               |                |           |             |                |
| <b>Oman pääoman muutokset</b>                                 |                |           |             |                |
| Pohjarahasto  | 6 694          |           |             | 6 694          |
| Muut rahastot   | 92 834         | 5         |             | 92 839         |
| Edellisten tilikausien voitto                                 | 1 842          |           |             | 1 842          |
| Tilikauden voitto/tappio                                      | 5              | 5         | -5          | 5              |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>101 375</b> | <b>10</b> | <b>-5</b>   | <b>101 380</b> |
| <b>Oman pääoman jakautuminen ehdotetun voitonjaon jälkeen</b> |                |           |             |                |
| Vakuutuksenottajien osuus ehdotetun voitonjaon jälkeen        | 101 380        |           |             |                |
| <b>Voitonjakokelpoiset varat</b>                              |                |           |             |                |
| Tilikauden voitto   | 5              |           |             |                |
| Muu vapaa oma pääoma  |                |           |             |                |
| Muut rahastot   | 92 839         |           |             |                |
| Kertyneet voittovarot   | 1 842          |           |             |                |
| <b>Voitonjakokelpoiset varat yhteensä</b>                     | <b>94 686</b>  |           |             |                |

| 1000 euroa  | 1.1.2024      | Lisäykset    | Vähennykset    | 31.12.2024   |
|---|---------------|--------------|----------------|--------------|
| <b>15. OMA PÄÄOMA, KONSERNI</b>                               |               |              |                |              |
| <b>Oman pääoman muutokset</b>                                 |               |              |                |              |
| Pohjarahasto  | 6 694         |              |                | 6 694        |
| Rakennusrahasto   | 88            |              |                | 88           |
| Arvonkorotusrahasto   | 84            |              |                | 84           |
| Lainanlyhennysrahasto   | 95            |              |                | 95           |
| Muut rahastot   | 92 834        | 5            |                | 92 839       |
| Edellisten tilikausien voitto                                 | -62 497       |              | -6 141         | -68 638      |
| Tilikauden voitto/tappio                                      | -6 136        | 6 136        | -24 326        | -24 326      |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>31 163</b> | <b>6 141</b> | <b>-30 466</b> | <b>6 837</b> |
| <b>Oman pääoman jakautuminen ehdotetun voitonjaon jälkeen</b> |               |              |                |              |
| Vakuutuksenottajien osuus ehdotetun voitonjaon jälkeen        | 6 837         |              |                |              |
| <b>Voitonjakokelpoiset varat</b>                              |               |              |                |              |
| Tilikauden voitto   | -24 326       |              |                |              |
| Muu vapaa oma pääoma  |               |              |                |              |
| Muut rahastot   | 92 839        |              |                |              |
| Kertyneet voittovarot   | -68 638       |              |                |              |
| <b>Voitonjakokelpoiset varat yhteensä</b>                     | <b>-124</b>   |              |                |              |



| 1000 euroa                                  | Emoyhtiö<br>2024  | Emoyhtiö<br>2023  | Konserni<br>2024  | Konserni<br>2023  |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>16. VAKUUTUSTEKNINEN VASTUUVELKA</b>     |                   |                   |                   |                   |
| Vakuutusmaksuvastuu                         |                   |                   |                   |                   |
| Vastaiset eläkkeet                          | 13 646 593        | 13 243 286        | 13 646 593        | 13 243 286        |
| Osittamaton lisävakuutusvastuu              | -413 030          | 203 287           | -413 030          | 203 287           |
| Ositettu lisävakuutusvastuu                 | 62 460            | 54 806            | 62 460            | 54 806            |
| Osaketuottosidonnainen lisävakuutusvastuu   | 742 306           | -44 227           | 742 306           | -44 227           |
| Vakuutusmaksuvastuu yhteensä                | 14 038 329        | 13 457 152        | 14 038 329        | 13 457 152        |
| Korvausvastuu                               |                   |                   |                   |                   |
| Alkaneet eläkkeet                           | 12 513 118        | 12 276 560        | 12 513 118        | 12 276 560        |
| Korvausvastuu yhteensä                      | 12 513 118        | 12 276 560        | 12 513 118        | 12 276 560        |
| <b>Vakuutustekninen vastuuelka yhteensä</b> | <b>26 551 447</b> | <b>25 733 712</b> | <b>26 551 447</b> | <b>25 733 712</b> |

| 1000 euroa   | Emoyhtiö<br>2024 | Emoyhtiö<br>2023 | Konserni<br>2024 | Konserni<br>2023 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>17. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET</b>                          |                  |                  |                  |                  |
| <b>OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET</b>                         |                  |                  |                  |                  |
| Johdannaiskaupan vakuudeksi annetut pantit                       | 81 819           | 30 051           | 81 819           | 30 051           |
| Annetut kiinnitykset ulkopuolisista lainoista                    |                  |                  |                  |                  |
| <b>JOHDANNAISSOPIMUKSISTA JOHTUVAT VASTUUT</b>                   |                  |                  |                  |                  |
| <b>EI-SUOJAAVAT JOHDANNAISET</b>                                 |                  |                  |                  |                  |
| <b>Korkojohdannaiset</b>   |                  |                  |                  |                  |
| <b>Termiini- ja futuurisopimukset, avoimet, STM-johdannaiset</b> |                  |                  |                  |                  |
| Kohde-etuus arvo   | 1 436 606        | 982 623          | 1 436 606        | 982 623          |
| Käypä arvo (päivittäisten suoritusten kumulatiivinen rahamäärä)  | -6 634           | 17 687           | -6 634           | 17 687           |
| <b>Optiosopimukset, avoimet, CTM-johdannaiset</b>                |                  |                  |                  |                  |
| <b>Ostetut optiot</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Kohde-etuus arvo   | -153 437         |                  | -153 437         |                  |
| Käypä arvo   | 1 275            |                  | 1 275            |                  |
| <b>Asetetut optiot</b>   |                  |                  |                  |                  |
| Kohde-etuus arvo   | -153 437         |                  | -153 437         |                  |
| Käypä arvo   | -241             |                  | -241             |                  |
| <b>Koronvaihtosopimukset, avoimet, CTM-johdannaiset</b>          |                  |                  |                  |                  |
| Kohde-etuus arvo   | 88 336           | 696 316          | 88 336           | 696 316          |
| Käypä-arvo   | -252             | 4 205            | -252             | 4 205            |
| <b>Valuuttajohdannaiset</b>                                      |                  |                  |                  |                  |
| <b>Termiinisopimukset, avoimet, CTM-johdannaiset</b>             |                  |                  |                  |                  |
| Kohde-etuus arvo   |                  | -45 119          |                  | -45 119          |
| Käypä arvo   |                  | -349             |                  | -349             |
| <b>Valuutanvaihtosopimukset, avoimet, CTM-johdannaiset</b>       |                  |                  |                  |                  |
| Kohde-etuus arvo   | -7 946 572       | -7 196 029       | -7 946 572       | -7 196 029       |
| Käypä arvo   | -68 293          | 91 369           | -68 293          | 91 369           |
| <b>Optiosopimukset, avoimet, CTM-johdannaiset</b>                |                  |                  |                  |                  |
| <b>Ostetut optiot</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Kohde-etuus arvo   | -536 301         | 79 612           | -536 301         | 79 612           |
| Käypä arvo   | 10 910           | 3 894            | 10 910           | 3 894            |
| <b>Asetetut optiot</b>   |                  |                  |                  |                  |
| Kohde-etuus arvo   | -1 060 325       | -500             | -1 060 325       | -500             |
| Käypä arvo   | -11 783          | -2 798           | -11 783          | -2 798           |

|   | Emoyhtiö | Emoyhtiö   | Konserni | Konserni   |
|---|----------|------------|----------|------------|
| 1000 euroa  | 2024     | 2023       | 2024     | 2023       |
| <b>Osakejohdannaiset</b>  |          |            |          |            |
| <b>Termini- ja futuurisopimukset, avoimet, STM-johdannaiset</b> |          |            |          |            |
| Kohde-etuus arvo  | 65 991   | 243 093    | 65 991   | 243 093    |
| Käypä arvo (päivittäisten suoritusten kumulatiivinen rahamäärä) | -2 406   | 4 441      | -2 406   | 4 441      |
| <b>Optiosopimukset, avoimet, CTM-johdannaiset</b>               |          |            |          |            |
| <b>Ostetut optiot</b>   |          |            |          |            |
| Kohde-etuus arvo  | 266 500  | -1 416 168 | 266 500  | -1 416 168 |
| Käypä arvo  | 735      | 19 606     | 735      | 19 606     |
| <b>Asetetut optiot</b>  |          |            |          |            |
| Kohde-etuus arvo  |          | -27 130    |          | -27 130    |
| Käypä arvo  |          | -45        |          | -45        |

Johdannaisten käyvät arvot on ilmoitettu ns. clean-arvoina, ilman kertynyttä korkoa.

Suljettujen ja erääntyneiden johdannaisten tulos on kirjattu täysimääräisesti tulosvaikutteisesti.

|   | Emoyhtiö  | Emoyhtiö  | Konserni  | Konserni  |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>VASTAANOTETUT VAKUUDET</b>                   |           |           |           |           |
| Johdannaiskaupan vakuudet                       | 3 500     | 119 010   | 3 500     | 119 010   |
| Arvopaperilainauksen vakuudeksi saadut vakuudet |           |           |           |           |
| Panttien käypä arvo                             | 187 658   | 227 559   | 187 658   | 227 559   |
| <b>SIJOITUSSITOUMUKSET</b>                      |           |           |           |           |
| Pääomarahastot                                  | 3 766 186 | 3 576 284 | 3 766 186 | 3 576 284 |
| Kiinteistösijoitusrahastot                      | 332 958   | 246 375   | 332 958   | 246 375   |
| Muut sijoitussitoumukset                        | 123 460   | 108 327   | 123 460   | 108 327   |

|  | Emoyhtiö | Emoyhtiö | Konserni | Konserni |
|--|----------|----------|----------|----------|
| 1000 euroa   | 2024     | 2023     | 2024     | 2023     |
| <b>LEASING- JA VUOKRAVASTUU</b>  |          |          |          |          |
| Leasing-vastuu alkaneella tilikaudella   | 147      | 297      | 174      | 337      |
| Leasing-vastuu seuraavilla tilikausilla  | 7        | 135      | 7        | 135      |
| <b>MUUT VASTUUSITOUMUKSET</b>  |          |          |          |          |
| Arvonlisäverolain 188 § mukainen vastuu verovelvollisuusryhmän alv-velasta                       | 6 028    | 2 944    | 6 028    | 2 944    |
| Konsernitytäryhtiöiden alv-velasta   |          |          | 5 332    | 3 613    |
| Arvonlisäverolain 120 § mukainen palautusvastuu verovelvollisuusryhmän kiinteistöinvestoinneista | 69 125   | 66 872   | 69 125   | 66 872   |
| Konsernitytäryhtiöiden urakkavastuut   |          |          | 18 158   |          |
| Konsernitytäryhtiöiden taean ulkopuoliset vastuut  |          |          | 23       | 783      |

Yhtiöllä ei ole vastuita eikä vastuusitoumuksia vakuutusyhtiön lähipiiriin kuuluville.

Yhtiöllä ei ole lähipiiriliikeitöitä jotka olisi tehty muita kuin tavanomaisia kaupallisia ehtoja noudattaen.

| 1000 euroa   | 2024      | 2023      |
|--|-----------|-----------|
| <b>18. VAKAVARAISUUSPÄÄOMA, EMOYHTIÖ</b>                                     |           |           |
| Oma pääoma ehdotetun voitonjaon vähentämisen jälkeen                         | 101 380   | 101 375   |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä   | 367       | 331       |
| Omaisuuksien käypien arvojen ja taseen kirjanpitoarvojen välinen arvostusero | 6 510 603 | 5 127 196 |
| Osittamaton lisävarausvastuu <sup>1)</sup>                                   | -422 472  | 203 287   |
| Aineettomat hyödykkeet   | -5 743    | -5 995    |
|  | 6 184 135 | 5 426 194 |
|  |           |           |
| <b>Työeläkevakuutusyhtiölain 17 S:n vähimmäispääomavaatimus</b>              | 1 453 089 | 1 246 382 |

<sup>1)</sup> Vähennettynä kumulatiivisella TyEL-hoitokustannusylijäämällä 9,4 milj. euroa

| 1000 euroa  | Konserni<br>2024 | Konserni<br>2023 |
|---|------------------|------------------|
| <b>18. PITKÄAIKAISET LAINAT, KONSERNI</b>   |                  |                  |
| Pitkäaikainen vieras pääoma muille kuin saman konsernin yrityksille, joka erääntyy myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua | 441              | 300              |

# Konsernirakenne 31.12.2024

## Konserniin kuuluvat seuraavat tytäryhtiöt:

|  |   |
|--|---|
| Asunto Oy Asematie 13                        | Kiinteistö Oy Espoon Revontulentie 7            |
| Asunto Oy Bulevardi 32                       | Kiinteistö Oy Espoon Swing Plus A               |
| Asunto Oy Espoon Kalaonnentie 3              | Kiinteistö Oy Espoon Swing Plus C               |
| Asunto Oy Espoon Moodi                       | Kiinteistö Oy Espoon Tietäjänpaikoitus          |
| Asunto Oy Espoon Nelikkokuja 5               | Kiinteistö Oy Haapaniemenkatu 5                 |
| Asunto Oy Espoon Puistopiha                  | Kiinteistö Oy Hauki                             |
| Asunto Oy Espoon Punakaneli                  | Kiinteistö Oy Helsingin Erottajankulma          |
| Asunto Oy Espoon Ratsukatu 4                 | Kiinteistö Oy Helsingin Yliskyläpaikoitus       |
| Asunto Oy Espoon Segersveninkatu 1           | Kiinteistö Oy Kaartinkaupungin Helmi            |
| Asunto Oy Espoon Segersveninkatu 6           | Kiinteistö Oy Kampinmäki                        |
| Asunto Oy Espoon Tietäjänkulman Laulu        | Kiinteistö Oy Kasarmintorin Kauppakeskus        |
| Asunto Oy Espoon Tietäjänkulman Loitsu       | Kiinteistö Oy Kokkolan Tehtaankatu 20 b         |
| Asunto Oy Espoon Tietäjänkulman Runo         | Kiinteistö Oy Kyttälän Keskus                   |
| Asunto Oy Espoon Viirikuja 1                 | Kiinteistö Oy Linnanrakentajantie 4             |
| Asunto Oy Helsingin Aleksis Kiven katu 11    | Kiinteistö Oy Martinsillantie 2 a               |
| Asunto Oy Helsingin Franzeninaukio           | Kiinteistö Oy Naantalin Myllykiventie 1 a       |
| Asunto Oy Helsingin Henrikintie 5            | Kiinteistö Oy Oulun Cinematori                  |
| Asunto Oy Helsingin Hopeamalmi               | Kiinteistö Oy Oulun Hotellitori                 |
| Asunto Oy Helsingin Kerttulipuisto           | Kiinteistö Oy Pendoliino                        |
| Asunto Oy Helsingin Kokkokalliontie 1        | Kiinteistö Oy Pitkäsillanranta 3                |
| Asunto Oy Helsingin Kokkokalliontie 3        | Kiinteistö Oy Porin Tuomolantie 40              |
| Asunto Oy Helsingin Kokkokalliontie 5        | Kiinteistö Oy Porin Tuomolantie 42              |
| Asunto Oy Helsingin Kokkokalliontie 9        | Kiinteistö Oy Raision Hannunpiha 4              |
| Asunto Oy Helsingin Kokkokalliontie 11       | Kiinteistö Oy Raision Kruunuvoudinkatu 6        |
| Asunto Oy Helsingin Konalantie 7             | Kiinteistö Oy Robert Huberin tie 7              |
| Asunto Oy Helsingin Konalantie 9             | Kiinteistö Oy Salon Karjaskylänkatu 14          |
| Asunto Oy Helsingin Linnankoskenkatu 4       | Kiinteistö Oy Seinäjoen Puskantie 19            |
| Asunto Oy Helsingin Puuskakuja 23            | Kiinteistö Oy Seinäjoen Puskantie 28            |
| Asunto Oy Helsingin Puuskarinne 7            | Kiinteistö Oy Tampereen Hatanpääkatu 15 BC      |
| Asunto Oy Helsingin Sinkkivälke              | Kiinteistö Oy Tampereen Hennerinkatu 8          |
| Asunto Oy Helsingin Yliskyläntie 2           | Kiinteistö Oy Tampereen Hämeenkatu 7            |
| Asunto Oy Jyväskylän Schaumanin Puistotie 19 | Kiinteistö Oy Tampereen Liinakonkatu 10         |
| Asunto Oy Jyväskylän Suuruspääntie 8         | Kiinteistö Oy Tampereen Liinakonkatu 8          |
| Asunto Oy Järvenpään Kartanontie 15          | Kiinteistö Oy Tampereen Sidoskuja 2             |
| Asunto Oy Järvenpään Paja                    | Kiinteistö Oy Tampereen Siirtolapuutarhankatu 5 |
| Asunto Oy Järvenpään Sahankaari 13           | Kiinteistö Oy Tampereen Siirtolapuutarhankatu 7 |
| Asunto Oy Keravan Lintulammenkatu 5 A        | Kiinteistö Oy Tampereen Tapettikatu 3           |
| Asunto Oy Keravan Palokorvenkatu 9           | Kiinteistö Oy Tampereen Tapettikatu 9           |

|  |  |
|--|--|
| Asunto Oy Keravan Solina                     | Kiinteistö Oy Tampereen Tornihotelli                               |
| Asunto Oy Kotkan Kirkkokatu 4                | Kiinteistö Oy Tampereen Tuluskatu 1                                |
| Asunto Oy Lahden Purserinsaari               | Kiinteistö Oy Tampereen Vaakonraitti 6                             |
| Asunto Oy Lappeenrannan Kulmatalo            | Kiinteistö Oy Tampereen Vihilahdenkatu 16                          |
| Asunto Oy Lappeenrannan Pikisaarenranta      | Kiinteistö Oy Tampereen Vihilahdenkatu 6                           |
| Asunto Oy Linnankoskenkatu 13                | Kiinteistö Oy Turun Merimiehenkatu 2                               |
| Asunto Oy Oulun Hallituskatu 25              | Kiinteistö Oy Turun Schalininkatu 3                                |
| Asunto Oy Pitäjänmäentie 35                  | Kiinteistö Oy Vantaan Kilterinkaarre                               |
| Asunto Oy Rovaniemen Lapintapiola            | Kiinteistö Oy Vantaan Kilterikujanparkki                           |
| Asunto Oy Slottsveden Helsinki               | Kiinteistö Oy Vantaan Rajatorpantie 8                              |
| Asunto Oy Tampereen Adele                    | Kiinteistö Oy Ylöjärven Sepänharjuntie 3 ja 6 ja 8                 |
| Asunto Oy Tampereen Espanhovi                | Kokkokallion Pysäköinti Oy   |
| Asunto Oy Tampereen Gustaf                   | Oy Kampintalo  |
| Asunto Oy Tampereen Lapinkaari 18            | Simonkentän Hotelliikiinteistö Oy                                  |
| Asunto Oy Tampereen Lapinniemen Majakka      | Tammikodit GP Oy   |
| Asunto Oy Tampereen Lyyra                    | Tammi-Kodit Ky   |
| Asunto Oy Tampereen Sammonkatu 66            | Asunto Oy Kangasalan Finnentie 15                                  |
| Asunto Oy Tampereen Sarvijaakonkatu 13 ja 19 | Asunto Oy Nokian Hinttalankatu 12                                  |
| Asunto Oy Tampereen Sarvijaakonkatu 14       | Asunto Oy Tampereen Aapelinraitti 5                                |
| Asunto Oy Tampereen Sarvijaakonkatu 15-17    | Asunto Oy Tampereen Hussankatu 31                                  |
| Asunto Oy Tampereen Siivekkeenkatu 3         | Asunto Oy Tampereen Junailijankatu 1                               |
| Asunto Oy Tampereen Torinkulma               | Asunto Oy Tampereen Melakatu 5                                     |
| Asunto Oy Tampereen Torisoittaja             | Asunto Oy Tampereen Peltovainionkatu 16                            |
| Asunto Oy Tampereen Vega                     | Asunto Oy Tampereen Vaakonraitti 8                                 |
| Asunto Oy Tapiolan Caritas, Oulu             | Asunto Oy Tampereen Vestonkatu 59                                  |
| Asunto Oy Tervatori                          | Asunto Oy Ylöjärven Asemantie 10                                   |
| Asunto Oy Turun Itäinen Rantakatu 68         |  |
| Asunto Oy Turun Merimiehenkatu 7             |  |
| Asunto Oy Turun Purseripuisto                |  |
| Asunto Oy Vantaan Kilterinkuja 2             | <b>Konserniin osakkuusyhtiöinä on yhdistelty seuraavat yhtiöt:</b> |
| Asunto Oy Vantaan Kilterinkuja 4             | Agore Kiinteistöt GP Oy  |
| Asunto Oy Vantaan Kilterinrinne 1b           | Agore Kiinteistöt Ky   |
| Asunto Oy Vantaan Kulonpohja                 | Amplus Holding Oy  |
| Asunto Oy Vantaan Lammasrinne 2              | Exilion Asemahotellit GP Oy  |
| Asunto Oy Vantaan Lähettiläentie 1           | Exilion Asemahotellit Ky   |
| Asunto Oy Vantaan Martinteeri                | Exilion Tuuli GP Oy  |
| Asunto Oy Vantaan Neilikkatie 15             | Exilion Tuuli Ky   |
| Asunto Oy Vantaan Tikkurilan Verso           | Sierra European Retail Real Estate Assets Holdings B.V.            |
| Dynamo Business Park Oy                      | Suomen Metsäsijoitus Oy  |
| Exilion Capital Oy                           | Tyvene Oy  |
| Exilion Real Estate I Ky                     | Vakuutusneuvonta Aura Oy   |
| Kiinteistö Oy Elielin liikerakennus          | Vakuutusneuvonta Pohja Oy  |
| Kiinteistö Oy Itämerentori                   | Vantaan Valo GP Oy   |
| Kiinteistö Oy Kluuvikatu 8                   | Vantaan Valo Ky  |
| Kiinteistö Oy Annankatu 32                   | Vierumäen Hotelli GP Oy  |
| Kiinteistö Oy Dynamo                         | Vierumäen Hotelliikiinteistö Ky                                    |

## Elon riskienhallinta

Riskienhallinta sisäisen valvonnan osana

Elon riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa. Sisäisen valvonnan tarkoitus on tuottaa riittävä varmuus yhtiön

- toiminnan taloudellisuudesta, tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta
- asetettujen päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisesta
- lakien, määräysten, toimintaperiaatteiden, hallintoelinten päätösten, sisäisten suunnitelmien, sääntöjen ja menettelytapojen noudattamisesta
- toimintaan liittyvien riskien hallinnasta
- raportoinnin sekä muun johtamisinformaation luotettavuudesta.

Elon riskienhallinnan järjestämisen lähtökohtana on sääntelyn noudattaminen sekä pyrkimys kehittyä kohti alan parhaita käytäntöjä. Elossa tavoitteena on kokonaisvaltainen riskienhallinta, jolla tuetaan yhtiötä vakuutettujen etujen turvaamisessa, tavoitteiden saavuttamisessa, prosessien ja laadun parantamisessa sekä toiminnan jatkuvuuden varmistamisessa.

Elon periaatteiden mukaisesti riskienhallinnan tulee koskea kaikkia riskilajeja ja organisaation osia. Riskienhallintaprosessien tulee olla kattavia, systemaattisia ja jatkuvasti kehittyviä. Kattava

riskienhallintaprosessi sisältää seuraavia vaiheita: riskien tunnistaminen, riskien mittaaminen ja arviointi, toimenpiteet riskiaseman muuttamiseksi, riskeihin varautumiseksi ja riskien ennaltaehkäisemiseksi sekä riskien seuranta, valvonta ja raportointi.

*Riskienhallintaprosessi*



Riskienhallinnan tulee erityisesti kattaa osa-alueet, jotka liittyvät varojen ja vastuiden hallintaan, sijoituksiin, maksuvalmiuteen, keskittymäriskiin, operatiivisiin riskeihin, strategisiin riskeihin, maineeseen, yksittäisten riskien

yhteisvaikutukseen ja ulkoisiin riskeihin.

Riskinkantokyky on se riskin määrä, jonka yhtiö kykenee ottamaan strategian ja liiketoimintatavoitteiden saavuttamiseksi. Keskeisimmin riskinkantokykyä kuvaa yhtiön vakavaraisuuspääoma, jolla varaudutaan sekä sijoitusriskejä

asettamissa rajoissa ja se mitoitetaan siten, ettei se vaaranna yhtiön toimintaa tai sen vakautta. Keskeisin yhtiön riskinottohalukkuutta koskeva valinta koskee yhtiön sijoitusten riskiasemaa ja vakavaraisuuden hallintaa.

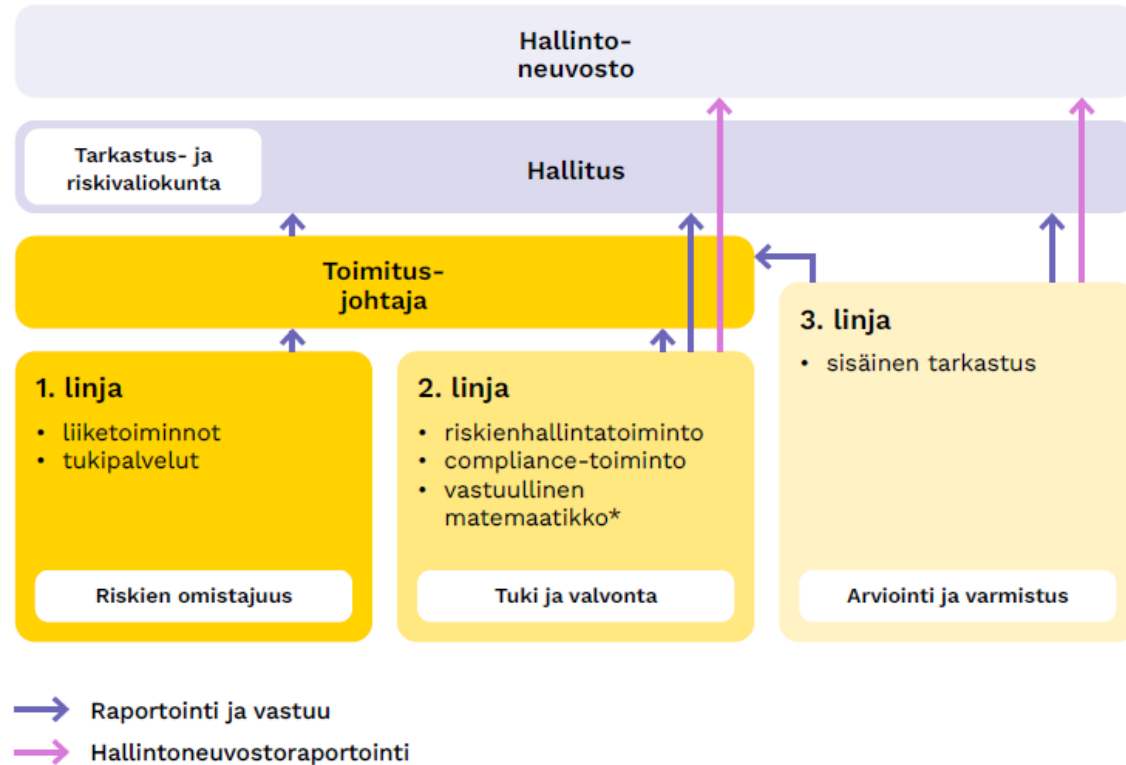
Riskienhallinnan järjestäminen

Elon riskienhallinnan vastuut, tehtävät ja raportointi on järjestetty kolmen linjan mallin mukaisesti. Hallituneuvosto valvoo hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa. Elon hallitus päättää yhtiön strategiasta ja vastaa riskienhallinnan järjestämisestä. Hallitus vahvistaa riskienhallinnan yleiset periaatteet, vastuunjaon ja keskeiset linjaukset. Hallitus vahvistaa vuosittain riskejä koskevat tavoitteet ja rajoitteet riskienhallintajärjestelmän toimintaperiaatteissa sekä sijoituksia koskien sijoitussuunnitelmassa. Hallituksen tarkastus- ja riskivaliokunta toimii hallituksen tukena riskienhallinnallisissa asioissa perehtymällä ja arvioimalla mm. yhtiön riskienhallinnan periaatteita sekä riskienhallinnan ja strategiatyön tueksi laadittavaa riski- ja vakavaraisuusarvio ORSAa (Own risk and solvency assessment) ennen niiden käsittelyä hallituksessa.

Riski- ja vakavaraisuusarviossa arvioidaan toimintaan oleellisesti vaikuttavat riskit sekä toimenpiteet, jotka ovat aiheellisia arvioinnissa esiin nousseiden riskien hallitsemiseksi. Vuosittain ja tarvittaessa useammin tehtävä riski- ja

että yhtiön vastuulla olevia vakuutus- teknisiä riskejä vastaan. Riskinottohalu on se riskin määrä, jonka yhtiö on halukas ottamaan strategisten ja liiketoimintatavoitteiden saavuttamiseksi. Riskinotto toteutetaan hallituksen

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kolme linjaa



\* Lainmukaisten velvollisuuksiensa osalta. Muilta osin vastuullisen vakuutusmatemaatikon tehtävät ovat ensimmäisessä linjassa.

vakavaraisuusarvio on hallituksen ja toimivan johdon työväline yhtiön riskienhallinnan ja strategisen päätöksenteon tueksi.

Hallitus seuraa säännöllisesti yhtiön riskienhallinnan tilaa ja keskeisimpien

riskien kehitystä. Riski- ja vakavaraisuusarvion kvartaalikatseleissa hallitukselle raportoidaan Elon merkittävimpien riskien tilannekuva. Vakavaraisuudesta ja sijoitusriskeistä raportoidaan hallitukselle vähintään kaksi

kertaa kuukaudessa.

Elon riippumattomilla valvontatoiminoilla on itsenäinen raportointioikeus hallitukselle ja sen tarkastus- ja riskivaliokunnalle, joille raportoidaan kaksi kertaa vuodessa keskeisistä riskeistä ja havainnoista sekä niiden hallinta- tai valvontatoimenpiteistä. Lisäksi kukin riippumattoman toiminto esittää Elon hallituskunnalle ajankohtaiskatsauksen vähintään vuosittain.

Yhtiön toimitusjohtaja vastaa hallitukselle yhtiön toiminnan käytännön järjestämisestä mukaan lukien yhtiön riskit ja riskienhallinta. Johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa ja kokoontuu neljännesvuosittain erillisiin kokouksiin käsittelemään riskienhallinnallisia asioita.

Elon ensimmäisessä linjassa liiketoimintojen ja tukipalveluiden johtajat vastaavat toimitusjohtajalle vastualueensa riskeistä sekä tarvittavien riskienhallintatoimenpiteiden toteutuksesta, yhtiön sisäisen valvonnan, compliance-toiminnan ja riskienhallinnan periaatteiden ja ohjeiden noudattamisesta sekä riskien seurannasta.

Elon toisen linjan muodostavat riskienhallintatoiminto ja compliance-toiminto sekä lainmukaisten velvollisuuksiensa osalta vastuullinen vakuutusmatemaatikko. Riskienhallintatoiminto arvioi, valvoo ja raportoi yhtiön riskien ja riskienhallinnan tilasta, tukee riskienhallinnan kehitystyötä ja valmistelee yhtiön riskienhallinnan periaatteita hallituksen hyväksyttäväksi.

Compliance-toiminto valvoo toiminnan lainmukaisuutta ja toimintaan liittyvien muiden ulkoisten ja sisäisten sääntöjen noudattamista sekä tukee johtoa luotettavan hallinnon järjestämisessä. Compliance-toiminto tekee tiivistä yhteistyötä sekä johdon että liiketoimintojen kanssa mm. tukien, tiedottaen ja kouluttaen oikeudellisiin riskeihin liittyvissä asioissa.

Elon kolmannen linjan muodostaa muusta organisaatiosta riippumaton sisäinen tarkastus. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida hallinto-, riskienhallinta- ja valvontaprosessien riittävyyttä ja tehokkuutta sekä antaa suosituksia ja kehitysehdotuksia niiden parantamiseksi.

Riskienhallinnan toteuttamiseksi yhtiössä toimii riskienhallinnallisia työryhmiä mm. tietoturvan ja tietosuojan sekä turvallisuuden alueilla.

### Riskien luokittelu ja riskienhallinnan yleiset periaatteet

Elon riskienhallintajärjestelmässä riskit jaetaan sijoitus- ja vakuutusriskeihin, liiketoimintariskeihin ja operatiivisiin riskeihin.

Sijoitus- ja vakuutusriskit liittyvät vakavaraisuuteen ja sijoitustoiminnan riskeihin, riskikeskittymiin, maksuvalmiuteen ja vakuutustoiminnan riskeihin. Liiketoimintariskejä ovat muun muassa toimintaympäristön muutoksiin, strategiaan, hinnoitteluun, liikekuluihin tai strategiaan kumppanuuksiin liittyvät

riskit. Operatiiviset riskit aiheutuvat mm. prosesseista, henkilöstöstä, tietojärjestelmistä, ulkoisista tekijöistä tai tietoturvan vaarantumisesta. Operatiivisiin riskeihin sisältyy myös juridiset ja eettiset riskit.

Elon yrityskulttuurissa sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat integroitu osa yhtiön toimintaa, johtamisjärjestelmää ja päivittäistä päätöksentekoa. Myös Elon arvot avoimuus, aktiivisuus ja sitoutuneisuus tukevat riskienhallinnan toteutusta. Lähtökohtana kaikissa olosuhteissa pidetään yhtiön vakavaraisuuden ja maksuvalmiuden turvaamista.

### Sijoitus- ja vakuutusriskit

#### Vakavaraisuus

Työeläkeyhtiössä vaikuttavuudeltaan merkittävin riski kohdistuu vakavaraisuuden merkittävään heikkenemiseen, mikä voi tapahtua sijoitusriskien realisoituessa tai mikäli sijoitusten tuotot jäävät vastuvelan tuottovaateesta merkittävästi. Elon tavoitteena on tuottava ja vastuullinen sijoitustoiminta sekä vakavaraisuuden turvaaminen. Sijoitustoimintaa ohjataan sijoitussuunnitelmaan sisältyvillä periaatteilla. Sijoitustoiminnan riskejä analysoidaan laissa määritetyn vakavaraisuuskehikon puitteissa ja yhtiön sisäisten riskimallien avulla. Sijoitusten riskillisuus vaikuttaa tarvittavaan vakavaraisuuspääoman määrään. Sijoitustoimintaa rajoittavat myös sijoitussuunnitelman riskejä haastavat rajoitteet, vastuvelan

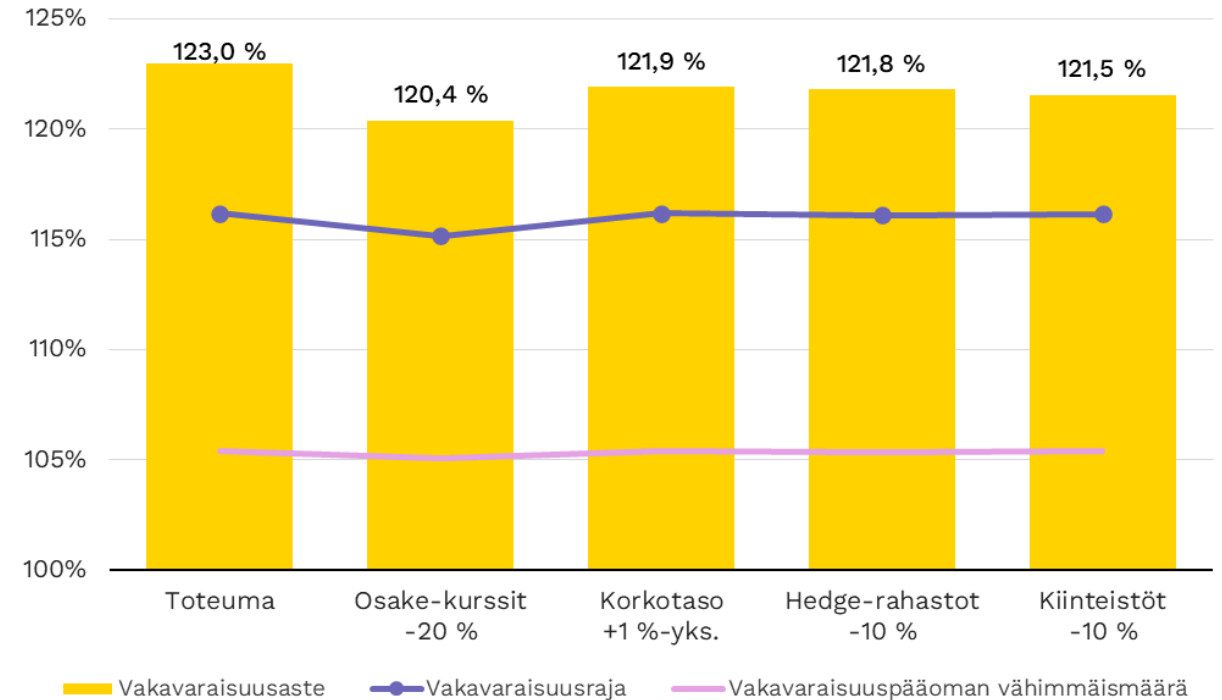
tuottovaatimus sekä vaade maksuvalmiuden turvaamisesta.

Vakavaraisuuspääoman avulla puskuroidaan työeläkeyhtiön sijoitusomaisuudessa, vakuutusliikkeessä sekä hoitokustannustuloksessa tapahtuvia heilaheluja. Lähtökohtana sijoitusriskien hallitsemiselle on, että yhtiön vakavaraisuus on turvattu kaikissa olosuhteissa. Vakavaraisuuspääoman tulee olla riittävän suuri, jotta sillä voidaan kattaa vastuvelan katteena olevien omaisuuserien arvojen ja tuottojen odotettavissa olevat vaihtelut. Kokonaisriski on mitoitettu siten, että vakavaraisuuspääoma suhteessa vakavaraisuusvaatimukseen säilyisi turvaavalla tasolla myös riskien toteutuessa.

Työeläkeyhtiön vastuulla on sekä nykyisten että tulevien eläkkeiden maksu. Vastuut ovat pitkäaikaisia, minkä vuoksi sijoitustoiminnan tulee olla pitkäjänteistä ja turvaavaa. Tuottojen aikaansaaminen edellyttää riskin ottamista, ja yhtiö mitoittaa riskinottohalukkuutensa suhteessa riskinottookykyyn.

Elon vakavaraisuutta seurataan laissa määritetyn vakavaraisuuskehikon avulla. Vakavaraisuuden keskeisinä tunnusluokina raportoidaan vakavaraisuuspääoma, vakavaraisuusaste ja vakavaraisuusaste. Vakavaraisuuspääoma toimii Elon riskipuskurina. Vakavaraisuusaste kuvaa Elon riskinkantokykyä sekä kuinka paljon Elon omaisuus ylittää vastuvelan. Vakavaraisuusaste kuvaa Elon sijoitusten riskiä suhteessa riskinkantokykyyn.

Vakavaraisuuden herkkyyksianalyysi  
31.12.2024



Elossa käytössä oleva riskienhallintaa tukeva ja vakavaraisuuden hallintaa täydentävä skenaariomalli pohjautuu toteutuneisiin talouden tunnuslukuihin ja niiden välisiin yhteyksiin. Malliin on implementoitu Suomen yksityisen sektorin työeläkejärjestelmän vakavaraisuuskehikko, ja siinä on pyritty huomioimaan järjestelmän vakuutustekniset erityispiirteet. Skenaariomallin perustana on historiallisten havaintujen muuttujien

kattava analyysi, jonka avulla pyritään luomaan mahdollisia ja olennaisia vakavaraisuuteen vaikuttavia skenaarioita.

Elon vakavaraisuuspääoma vuoden 2024 lopussa oli 6 184,1 miljoonaa euroa ja sen suhde vakavaraisuuslaskennassa käytettävään vastuuelkaan oli 123,0 prosenttia. Vakavaraisuusraja oli 4 359,3 miljoonaa euroa. Vakavaraisuuspääoma oli 1,4-kertainen vakavaraisuusrajaan nähden.

### Sijoitusriskit

Sijoitusriskeille asetetaan yhtiön sijoitusstrategiaa ja -tavoitteita kuvaavat rajoitteet ja hajautustavoitteet siten, että yhtiön vakavaraisuus ei vaarannu hyväksyttävällä turvaavuustasolla.

Sijoitustoiminnan riskienhallintaan liittyy olennaisena osana Elon riskinkantokyky, joka määräytyy Elon vakavaraisuustilanteen mukaan. Elon riskinkantokyky on se riskin määrä, jonka yhtiö kykenee ottamaan strategian ja liiketoimintatavoitteiden saavuttamiseksi. Tavoitteena on riskinkantokyvyn hyödyntäminen siten, että sijoituksilla saavutetaan pitkällä aikavälillä mahdollisimman hyvä tuotto kuitenkin vaarantamatta lakisääteistä vakavaraisuusmittaria vakavaraisuusrajaa.

Hallituksen vuosittain vahvistamassa sijoitussuunnitelmassa ja riskienhallinnan periaatteissa määritellään mm.

- Yhtiön sijoitustoiminnan periaatteet ja strategiset tavoitteet
- Riskienhallinnalliset tavoitteet ja riskinottohalukkuus, rajoitteet esim. koskien hajautusta ja likviditeettiä
- Johdannaisten käytön periaatteet
- Perusallokaatio (sijoitusten jakauman eri omaisuuslajeihin) ja sen sallitut vaihteluvälit sekä tuottotavoitteet
- Sijoituksiin liittyvät merkittävimmät riskit, kuten markkina-, luotto- ja likviditeettiriski

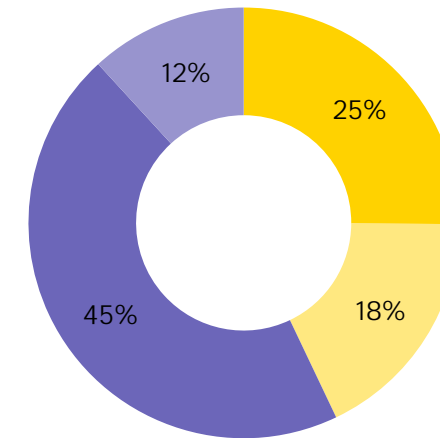
Markkinariskejä ovat osake-, korko-, luottomarginaali-, valuutta-, hyödyke- riskit sekä kiinteistöjen arvon

muutoksesta aiheutuvat riskit. Sijoitussuunnitelmaan sisältyvillä limiiteillä ja päätösvaltuuksilla pyritään varmistamaan sijoitusten riskien riittävä hajautaminen ja välttämään keskittymäriskien syntymistä. Sijoitusraportointi ja limiittien valvonta tapahtuu sijoitustoiminnosta riippumattomasti.

Osakesijoitusten markkinariski on tyypillisesti Elon keskeisin markkinariski ja se muodostuu osakkeiden hintojen ja volatiliiteetin muutoksista markkinoilla. Tätä niin sanottua systemaattista osakeriskiä voi syntyä yleisen taloudellisen tilanteen muutoksista ja äkillisistä markkinahäiriöistä. Osakkeiden markkinoista riippumaton, esimerkiksi yksittäisestä yrityksestä tai toimialasta riippuva riski on epäsystemaattista riskiä. Osakkeiden epäsystemaattista riskiä vähennetään hajauttamalla sijoituksia useaan sijoituskohteeseen, eri toimialoille ja maantieteellisesti usealle eri alueelle. Osakkeisiin sisältyvää riskiä voidaan rajoittaa sijoitusten myymisen lisäksi suojaavilla osake- ja osakeindeksijohdannaisilla.

Korkoriskiä syntyy yleisen korkotason muutosten vaikutuksesta korkosijoituksiin. Korkoriskiä hallitaan muuttamalla sijoitusten jakautumista korkokäyrälle sijoituslimiittien puitteissa sekä käteis- sijoituksilla että johdannaisilla. Luottoriskiä hallitaan hajauttamalla sijoituksia eri toimialoille, luottoluokkiin ja maantieteellisesti. Joukkovelkakirjalainojen luottoriskiä hallitaan sekä rajoittamalla yksittäisiä sijoituksia luottoluokittain

Noteerattujen osakkeiden maantieteellinen jakauma 31.12.2024



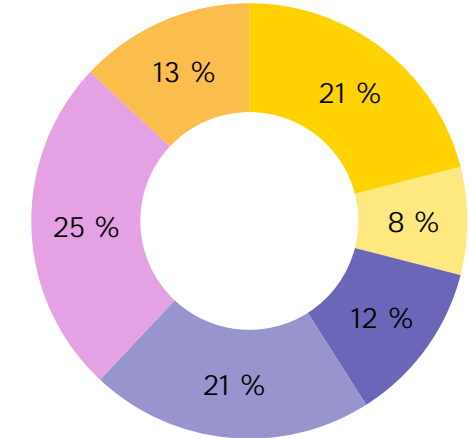
■ Suomi ■ Eurooppa  
■ Pohjois-Amerikka ■ Muut

Rahastot purettu alla oleviin sijoituksiin.

että tietyn luottoluokan yhteenlaskettua osuutta joukkolainasalkusta. OTC-johdannaisten vastapuoliriskin hallitsemiseksi Elo käyttää ISDA:n hyväksymiä standardisopimuksia ja rajoittaa avoimen vastapuoliriskin määrää vakuusmenettelyllä. Valuuttariskiä hallitaan suojaamalla osa sijoitusten aiheuttamasta valuuttariskistä johdannaisten avulla, sijoituslimiittien puitteissa.

Keskittymäriskejä saattaa aiheutua laajasta toiminnasta yhden vastapuolen kanssa tai sijoituksista yhteen toimialaan. Riskiä hallitaan keskittymien

Joukkovelkakirjalainojen luottoluokitusjakauma 31.12.2024



■ AAA ■ AA ■ A ■ BBB ■ BB+ tai alle ■ Ei luokiteltu

Ei sisällä johdannaisia eikä listaamattomia sijoituksia. Rahastot purettu alla oleviin sijoituksiin.

rajoittamisella, kuten limiiteillä.

Elon sijoitusten riskejä valvotaan jatkuvasti sijoitustoiminnasta riippumattomasti. Markkinariskien hallitsemiseksi tehdään säännöllisesti stressitestejä, tuottolaskelmia erilaisissa skenaarioissa ja enimmäistappiolaskelmia. Säännölliseen raportointiin ja seurantaan kuuluu lisäksi omaisuuslajille tai sijoituskohteelle tyypillisten riskilukujen tarkastelu.





*Yhteisellä vastuulla oleva tasausliike*  
Eläkelaitosten yhteisellä vastuulla on rahastoimaton osa eläkemenosta. Kunkin vuoden maksussa oleva osuus tasauseläkemenosta rahoitetaan saman vuoden TyEL-maksun tasausosalla sekä tasausvastuulla. Vuosittaista eläkemenoa puskuroidaan yhtiön vastuuvelkaan sisältyvällä tasausvastuulla. Yhteisellä vastuulla olevien eläkkeiden rahoitus ei aiheuta riskejä yksittäiselle eläkelaitokselle, vaan niiden rahoitukseen liittyvän riskin kantavat kaikki samassa jakojärjestelmässä mukana olevat työeläkelaitokset. Yhtiöllä on kuitenkin operatiivinen vastuu yhteisellä vastuulla olevista eläkkeistä sekä tuottovaatimus tasausvastuulle.

#### *Maksuvalmiusriski*

Maksuvalmius- eli likviditeettiriskillä tarkoitetaan yhtiön oman maksuvalmiuden heikentymistä ja likvidien varojen riittämättömyyttä kattaa menoja. Maksuvalmiusriskin hallinta perustuu tulevien ja lähtevien maksujen ennustamiseen eri aikajänteillä sekä likvidisyysvaateen huomioon ottamiseen sijoitusalkun sijoitusten rakenteessa. Maksuvalmiuden hallintaa helpottaa se, että eläkkeiden kuukausittaisten maksujen ennustaminen on tehty tarkalla tasolla. Taloudellisten poikkeustilanteiden mahdollisesti aiheuttamaan maksutulon vähenemiseen tai muihin poikkeamiin kasvavassa varaudutaan pitämällä riittävä määrä sijoitusomaisuudesta likvideissä varoissa. Elo on kehittänyt

sisäisen mallin maksuvalmiusriskin mitaamiseen.

#### Liiketoimintariskit

Elon oleelliset liiketoimintariskit tunnistetaan säännöllisissä riskikartoituksissa ja arvioidaan riski- ja vakavaraisuusarvio ORSassa. Liiketoimintariskeistä vastaavat tahot seuraavat jatkuvasti riskien tilannetta. Johtoryhmälle raportoidaan säännöllisesti liiketoimintariskien tilannekuva, ja arvio merkittävimpien liiketoimintariskien kehityksestä raportoidaan myös hallitukselle osana ORSAN kvartaalikatselempointeja.

Elon liiketoimintariskit vuonna 2024 liittyivät mm. strategiaan valintoihin, toimintaympäristön muutoksiin, strategiaan kumppanuuksiin ja kasvuun. Riskejä hallittiin huolellisella strategiatyöllä, toimintaympäristön jatkuvalla seurannalla, arvioinnilla, muutoksia ennakoiden ja niihin reagoimalla sekä ylläpitämällä ja kehittämällä toimivaa kumppaniyhteistyötä.

#### Operatiiviset riskit

Operatiivisella riskillä tarkoitetaan virheellisen toiminnan aiheuttamaa riskiä. Elossa operatiiviset riskit luokitellaan syyn perusteella prosessi-, henkilöstö- ja tietojärjestelmäriskeihin sekä ulkoisista tekijöistä aiheutuviin riskeihin. Operatiivisten riskien yhteydessä käsitellään myös tietoturva- ja tietosuojariskejä, juridisia ja eettisiä riskejä, maineriskien ja malliriskejä.

Kaikilta operatiivisilta riskeiltä ei ole mahdollista tai tarkoituksenmukaista suojautua. Kattavan ja systemaattisen riskienhallintajärjestelmän avulla pienennetään operatiivisten riskien todennäköisyyksiä tai vaikutuksia sekä varmistetaan liiketoiminnan jatkuvuus.

Elon merkittävimmät operatiiviset riskit liittyvät tietoturvan ja tietosuojan varmistamiseen sekä henkilöstöresursseihin. Erityisesti eläkkeiden maksaminen oikein ja ajallaan, sekä sijoitustoiminnan ja vakavaraisuuden varmistaminen ovat työeläkeyhtiön kriittisiä prosesseja, jotka vaativat edellä mainittujen asioiden häiriötöntä toimintaa ja asettavat korkeat vaatimukset Elon tietoturvalle ja tietosuojalle.

Tietoturvan ja tietosuojan kannalta tärkeimmät suojattavat tiedot ovat Elon asiakkaiden henkilötiedot. Tietoturvariskiä hallitaan mm. tietoturvan hallintamallilla, henkilöstön koulutuksella sekä järjestelmien teknisillä tietoturvaratkaisuilla.

Merkittävimmät henkilöstö- ja prosessiriskit liittyvät avainhenkilöihin, resurssien kohdentumiseen sekä prosessien toimivuuteen toimintaympäristön muuttuessa. Riskejä hallitaan muun muassa laadukkaalla esihenkilötyöllä, aktiivisella yhteistyöllä yli yksikkörajojen, koordinoituna henkilöstösuunnittelulla, ml. varahenkilösuunnittelu, sekä panostamalla osaamisen kehittämiseen sekä prosessien ja kontrollien dokumentointiin.

Tietojärjestelmäriskit liittyvät

järjestelmien ja tietoliikenneyhteyksien toimimattomuuteen tai virheelliseen toimintaan. Riskiä hallitaan mm. huolellisella järjestelmäsuunnittelulla, aktiivisella virheiden seuranta- ja korjausprosesseilla sekä kriittisten tietojärjestelmien osalta toipumissuunnittelulla. Ulkoisten palveluiden riskit liittyvät erityisesti tietojärjestelmätoimittajiin.

Eloa koskee lakisääteinen velvoite varmistaa toiminnan jatkuvuus ja säännöllisyys kaikissa tilanteissa. Yhtiöllä on jatkuvuussuunnitelma, jossa kuvataan menettelytavat esimerkiksi resurssien saatavuuden ja tietoliikennehäiriön varalta. Lähes kaikki Elon prosesseista voidaan suorittaa etäyhteyksien avulla. Keskeisille tietojärjestelmille on laadittu toipumissuunnitelmat, joita päivitetään säännöllisesti. Jatkuvuudenhallinnan ylläpitämiseksi järjestetään Elon sisäisiä jatkuvuusharjoituksia, minkä lisäksi Elo osallistuu alan muiden toimijoiden kanssa pidettäviin yhteisiin toimintaharjoituksiin. Vuonna 2024 Elo harjoitteli mm. tietojärjestelmien toipumista sekä vakavaraisuudenhallintaa kriisitilanteissa. Jatkuvuussuunnittelun tavoitteena on luoda edellytykset erityistilanteiden hallintaan sekä mahdollisimman hallittuun ja sujuvaan toipumiseen. Jatkuvuudenhallinnalla pyritään erityisesti varmistamaan kansalaisten toimeentulon turvaaminen eli eläkkeiden maksanta ja rahoitus kaikissa olosuhteissa.

Operatiivisten riskienhallinnan keskeisiä prosesseja ovat riskikartoitukset (riskien ennakkoon tunnistaminen ja

arviointi) ja poikkeamatapausten (toteutuneiden tai läheltä piti -tapausten) seuranta. Riskienhallintatoiminnon kaksi kertaa vuodessa fasilitoimissa riskikartoituksissa liiketoiminnat ja tukipalvelut tunnistavat toimintaansa liittyvät operatiiviset riskit, arvioivat niiden vaikutavuutta sekä määrittävät riittävät kontrolli- ja hallintatoimenpiteet, joiden toteutumista seurataan säännöllisesti. Poikkeamatapausten kirjaaminen ja seuranta on vakiintunutta. Poikkeamatapauksia seurataan säännöllisesti yksiköiden ohjausryhmissä, yhtiön johtoryhmässä sekä muissa säännöllisissä kokouksissa. Lisäksi poikkeamatapausanalyysi raportoidaan hallitukselle puolivuositain. Riskikartoitusten ja poikkeamaseurannan tuloksia hyödynnetään prosessien ja yksiköiden toiminnan suunnittelussa sekä yhtiön riskienhallintajärjestelmän toimintaperiaatteita arvioidaessa.

#### Ulkoistetut toiminnot

Elo vastaa ulkoistamiensa toimintojen riskeistä samoin kuin itse tuottamiensa palveluiden riskeistä. Ulkoistamisissa huomioidaan sääntelyssä riskienhallinnalle asetetut vaatimukset, eikä ulkoistaminen saa haitata merkittävästi Elon riskien hallintaa. Ulkoistamisessa huomioidaan myös työeläkealan rajoitteet julkisen hallintotehtävän ulkoistamiselle. Jatkuvuuden varmistamiseksi ulkoistamisten yhteydessä varaudutaan toimintaa hoitavan tahon toimintahäiriöihin sekä toiminnan mahdolliseen

takaisinottoon. Ulkoistettavien toimintojen riskienhallinnassa huomioidaan myös muun muassa tilaaja-toimittajamallin selkeys ja läpinäkyvyys, vastuiden ja palvelusisältöjen selkeä sopiminen sekä palveluiden varmistaminen. Ulkoistamisessa noudatetaan Elon hallituksen vahvistamia ulkoistamisen periaatteita.

## Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä

Hallitus ehdottaa, että tilikauden ylijäämä 4.814,55 euroa siirretään käyttörahastoon. Elolla ei ole takuupääomia.

### Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen 31.12.2024 allekirjoitukset

Espoossa 17. maaliskuuta 2025

HALLITUS

Antti Aho

Minna Alitalo

Minna Helle

Sakari Jorma

Jari Eklund

Maria Löfgren

Janne Makkula

Jorma Malinen

Sinikka Näätsaari

Annika Rönni-Sällinen

Timo Viherkenttä

Tomi Yli-Kyyny

Carl Pettersson  
toimitusjohtaja

Mikko Karpoja, SHV  
Vakuutusyhtiölain 6. luvun 19 §:n  
mukainen vakuutusmatemaatikko

2024

# Elon tunnusluvut ja tunnuslukujen opas



## Tiivistelmä tunnusluvuihin

|   | 2024     | 2023     | 2022     | 2021     | 2020     |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|
| Vakuutusmaksutulo, milj. €  | 4 378,4  | 4 397,5  | 4 348,3  | 4 035,9  | 3 615,6  |
| Maksetut eläkkeet ja muut korvaukset <sup>1)</sup>                              | 4 657,9  | 4 461,0  | 4 147,9  | 4 030,2  | 3 891,9  |
| Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvo-in, milj. €                           | 2 560,2  | 1 707,9  | -1 078,6 | 3 621,3  | 900,9    |
| Sijoitustoiminnan nettotuotto sitoutuneelle pääomalle, %                        | 8,5 %    | 6,0 %    | -3,7 %   | 14,0 %   | 3,6 %    |
| Liikevaihto, milj. €  | 5 586,4  | 5 703,8  | 4 760,1  | 5 485,7  | 4 507,2  |
| Kokonaisliikekulut, milj. €   | 119,9    | 121,3    | 125,1    | 129,6    | 122,4    |
| Kokonaisliikekulut % liikevaihdosta   | 2,1 %    | 2,1 %    | 2,6 %    | 2,4 %    | 2,7 %    |
| Hoitokustannustulolla katetut liikekulut, % TyEL-palkka- ja YEL-työtulosummasta | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,5 %    |
| Kokonaistulos, milj. €  | 829,1    | 308,0    | -1 381,1 | 1 616,5  | 0,7      |
| Vastuuvelka, milj.€   | 26 551,4 | 25 733,7 | 24 252,8 | 23 750,4 | 22 381,4 |
| Vakavaraisuuspääoma, milj. € <sup>2)</sup>                                      | 6 184,1  | 5 426,2  | 5 109,0  | 6 573,4  | 5 055,4  |
| suhteessa vakavaraisuusrajaan   | 1,4      | 1,5      | 1,5      | 1,6      | 1,6      |
| Eläkevarat, milj. € <sup>3)</sup>   | 33 109,4 | 30 922,6 | 29 015,0 | 29 982,5 | 26 419,6 |
| % vastuuvasta <sup>3)</sup>   | 123,0 %  | 121,3 %  | 121,4 %  | 128,1 %  | 123,7 %  |
| Siirto asiakashyvityksiin (%) TyEL-palkkasummasta <sup>4)</sup>                 | 0,40 %   | 0,34 %   | 0,54 %   | 0,68 %   | 0,20 %   |
| TyEL-palkkasumma, milj. €   | 15 799,0 | 16 001,0 | 15 685,7 | 14 873,9 | 14 106,8 |
| YEL-työtulosumma, milj. €   | 2 011,9  | 1 878,7  | 1 811,8  | 1 770,5  | 1 757,7  |
| TyEL-vakuutuksia <sup>5)</sup>  | 45 328   | 46 395   | 47 002   | 51 199   | 48 327   |
| TyEL-vakuutettuja   | 384 831  | 409 686  | 419 283  | 415 514  | 393 129  |
| YEL-vakuutuksia   | 83 866   | 83 487   | 84 427   | 84 454   | 83 569   |
| Eläkkeensaajia  | 253 900  | 249 830  | 248 010  | 242 074  | 239 817  |

<sup>1)</sup> Tulolaskelman maksetut korvaukset ilman korvaustoiminnan ja työkyvyttömyysriskin hallinnasta aiheutuneita kuluja

<sup>2)</sup> Laskettuna kunakin ajankohtana voimassa olleiden säädösten mukaisesti (vastaava periaate koskee myös muita vakavaraisuustunnuslukuja)

<sup>3)</sup> STM asetuksen (614/2008) 11 §:n 10 kohdan mukainen vastuuvasta + vakavaraisuuspääoma.

<sup>4)</sup> Ilmoitetaan kahden desimaalin tarkkuudella. Siirto asiakashyvitykseen ennen vuotta 2023 ei ole vertailukelpoinen nykykäytännön kanssa.

<sup>5)</sup> Vakuutus-sopimuksen tehneiden työnantajien vakuutukset

## Sijoitusjakauma käyvin arvoin

|  | Perusjakauma |       |             |       | Riskijakauma <sup>8)</sup> |                  |                  |                  |                  |                  |
|--|--------------|-------|-------------|-------|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 31.12.2024   |       | 31.12.2023  |       | 31.12.2024                 |                  | 31.12.2023       | 31.12.2022       | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|  | milj. euroa  | %     | milj. euroa | %     | milj. euroa                | % <sup>10)</sup> | % <sup>10)</sup> | % <sup>10)</sup> | % <sup>10)</sup> | % <sup>10)</sup> |
| Korkosijoitukset yhteensä                                      | 8 408,6      | 25,9  | 8 642,3     | 28,8  | 9 791,0                    | 30,2             | 32,0             | 24,8             | 19,8             | 33,2             |
| Lainasaamiset <sup>1)</sup>                                    | 527,3        | 1,6   | 546,3       | 1,8   | 527,3                      | 1,6              | 1,8              | 1,8              | 1,6              | 1,8              |
| Joukkovelkakirjalainat   | 6 456,2      | 19,9  | 6 958,9     | 23,2  | 7 927,2                    | 24,4             | 28,7             | 16,4             | 17,1             | 25,0             |
| Muut rahoitusmarkkinavälineet ja talletukset <sup>1), 2)</sup> | 1 425,1      | 4,4   | 1 137,1     | 3,8   | 1 336,5                    | 4,1              | 1,5              | 6,7              | 1,1              | 6,5              |
| Osakesijoitukset yhteensä                                      | 16 873,0     | 52,0  | 14 855,5    | 49,4  | 16 965,9                   | 52,3             | 49,9             | 46,4             | 49,5             | 44,0             |
| Noteeratut osakkeet <sup>3)</sup>                              | 10 498,4     | 32,4  | 9 114,4     | 30,3  | 10 591,3                   | 32,7             | 30,8             | 27,1             | 33,9             | 31,9             |
| Pääomasijoitukset <sup>4)</sup>                                | 5 691,9      | 17,6  | 5 110,1     | 17,0  | 5 691,9                    | 17,6             | 17,0             | 16,9             | 13,6             | 10,1             |
| Noteeraamattomat osakkeet <sup>5)</sup>                        | 682,6        | 2,1   | 631,0       | 2,1   | 682,6                      | 2,1              | 2,1              | 2,3              | 2,0              | 2,0              |
| Kiinteistösijoitukset yhteensä                                 | 3 982,3      | 12,3  | 3 922,4     | 13,1  | 3 982,3                    | 12,3             | 13,1             | 14,0             | 12,4             | 12,9             |
| Suorat kiinteistösijoitukset                                   | 2 614,9      | 8,1   | 2 581,3     | 8,6   | 2 614,9                    | 8,1              | 8,6              | 9,4              | 8,8              | 9,3              |
| Kiinteistösijoitusrahastot ja yhteissijoitukset                | 1 367,4      | 4,2   | 1 341,1     | 4,5   | 1 367,4                    | 4,2              | 4,5              | 4,6              | 3,6              | 3,6              |
| Muut sijoitukset   | 3 163,0      | 9,8   | 2 626,5     | 8,7   | 3 163,0                    | 9,8              | 8,7              | 9,3              | 7,6              | 7,3              |
| Hedge-rahastosijoitukset <sup>6)</sup>                         | 3 158,4      | 9,7   | 2 623,7     | 8,7   | 3 158,4                    | 9,7              | 8,7              | 9,3              | 7,4              | 7,1              |
| Hyödykesijoitukset   | 0,0          | 0,0   | 0,0         | 0,0   | 0,0                        | 0,0              | 0,0              | 0,0              | 0,1              | 0,2              |
| Muut sijoitukset <sup>7)</sup>                                 | 4,6          | 0,0   | 2,9         | 0,0   | 4,6                        | 0,0              | 0,0              | 0,0              | 0,1              | 0,0              |
| Sijoitukset yhteensä   | 32 426,8     | 100,0 | 30 046,7    | 100,0 | 33 902,1                   | 104,5            | 103,6            | 94,5             | 89,3             | 97,5             |
| Johdannaisten vaikutus <sup>9)</sup>                           |              |       |             |       | -1 475,3                   | -4,5             | -3,6             | 5,5              | 10,7             | 2,5              |
| Sijoitukset käyvin arvoin yhteensä                             | 32 426,8     | 100,0 | 30 046,7    | 100,0 | 32 426,8                   | 100,0            | 100,0            | 100,0            | 100,0            | 100,0            |
| Jvk-salkun modifioitu duraatio                                 | 4,8          |       |             |       |                            |                  |                  |                  |                  |                  |

1) Sisältää kertyneet korot

2) Sisältää rahat ja pankkisaamiset sekä kauppahintasaamiset ja -velat

3) Sisältää myös sekarahastot, jos niitä ei voida kohdistaa muualle

4) Sisältää pääomarahastot ja mezzanine-rahastot sekä infrastruktuurisijoitukset

5) Sisältää myös noteeraamattomat kiinteistösijoitusyhtiöt

6) Sisältää kaikenlaiset hedge-rahasto-osuudet riippumatta rahaston strategiasta

7) Sisältää erät, joita ei voida kohdistaa muihin sijoituslajeihin

8) Riskijakauma voidaan esittää vertailukausilta sitä mukaan kun tietoa kertyy (ei taannehtivasti).

Mikäli luvut esitetään vertailukausilta ja kaudet eivät ole täysin vertailukelpoisia tulee tästä antaa tietoa.

9) Sisältää johdannaisten vaikutuksen riski- ja perusjakauman erotukseen.

Johdannaisten vaikutus voi olla +/- . Eron korjauksen jälkeen riskijakauman loppusumma täsmää perusjakaumaan.

10) Suhteellinen osuus lasketaan käyttäen jakajana "Sijoitukset käyvin arvoin yhteensä" -rivin loppusummaa.

## Sijoitustoiminnan nettotuotto sitoutuneelle pääomalle

|   | Sijoitustoim.<br>nettotuotot<br>markkina-arvo <sup>8)</sup> |             | Tuotto- %<br>sitoutuneelle<br>pääomalle | Tuotto- %<br>sitoutuneelle<br>pääomalle |            | Tuotto- %<br>sitoutuneelle<br>pääomalle |            | Tuotto- %<br>sitoutuneelle<br>pääomalle |  |
|---|---|-------------|---|---|------------|---|------------|---|--|
|   | 31.12.2024  |             |   | 31.12.2023                              | 31.12.2022 | 31.12.2021                              | 31.12.2020 |   |  |
| Tuotto € / % sit. pääomalle                                   | milj. euroa   | milj. euroa | %                                       | %                                       | %          | %                                       | %          | %                                       |  |
| Korkosijoitukset yhteensä                                     | 425,3   | 8 134,3     | 5,2                                     | 6,7                                     | -2,8       | 1,7                                     | 2,6        |   |  |
| Lainasaamiset <sup>1)</sup>                                   | 39,0  | 534,8       | 7,3                                     | 6,9                                     | 3,1        | 3,7                                     | 1,6        |   |  |
| Joukkovelkakirjalainat  | 352,1   | 6 504,0     | 5,4                                     | 7,4                                     | -4,1       | 2,2                                     | 3,2        |   |  |
| Muut rahoitusmarkkinavälineet ja talletukset <sup>1) 2)</sup> | 34,2  | 1 095,6     | 3,1                                     | 3,3                                     | 0,5        | -0,6                                    | 0,5        |   |  |
| Osakesijoitukset yhteensä                                     | 1 707,2   | 15 189,3    | 11,2                                    | 8,6                                     | -6,9       | 26,6                                    | 4,5        |   |  |
| Noteeratut osakkeet <sup>3)</sup>                             | 1 304,9   | 9 320,7     | 14,0                                    | 12,4                                    | -15,5      | 21,6                                    | 1,8        |   |  |
| Pääomasijoitukset <sup>4)</sup>                               | 375,6   | 5 218,5     | 7,2                                     | 3,8                                     | 9,0        | 42,3                                    | 11,5       |   |  |
| Noteeraamattomat osakkeet <sup>5)</sup>                       | 26,7  | 650,2       | 4,1                                     | -1,2                                    | 20,2       | 24,6                                    | 24,0       |   |  |
| Kiinteistösijoitukset yhteensä                                | 88,1  | 3 936,7     | 2,2                                     | -2,4                                    | 5,3        | 7,5                                     | 2,2        |   |  |
| Suorat kiinteistösijoitukset                                  | 73,4  | 2 600,2     | 2,8                                     | -1,9                                    | 3,6        | 6,6                                     | 4,2        |   |  |
| Kiinteistösijoitusrahastot ja yhteissijoitukset               | 14,7  | 1 336,5     | 1,1                                     | -3,4                                    | 9,3        | 9,8                                     | -2,9       |   |  |
| Muut sijoitukset  | 361,8   | 2 794,1     | 12,9                                    | 4,4                                     | -0,5       | 10,0                                    | 6,0        |   |  |
| Hedge-rahastosijoitukset <sup>6)</sup>                        | 365,1   | 2 789,6     | 13,1                                    | 4,8                                     | 2,3        | 8,2                                     | 7,3        |   |  |
| Hyödykesijoitukset  | 0,0   | 0,0         | -                                       | -                                       | -          | -                                       | -          |   |  |
| Muut sijoitukset <sup>7)</sup>                                | -3,4  | 4,5         | -                                       | -                                       | -          | -                                       | -          |   |  |
| Sijoitukset yhteensä  | 2 582,4   | 30 054,4    | 8,6                                     | 6,1                                     | -3,6       | 14,1                                    | 3,7        |   |  |
| Sijoituslajeille kohdistamattomat tuotot, kulut ja liikekulut | -22,2   | 30 054,4    | -0,1                                    | -0,1                                    | -0,1       | -0,1                                    | -0,1       |   |  |
| Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvo                     | 2 560,2   | 30 054,4    | 8,5                                     | 6,0                                     | -3,7       | 14,0                                    | 3,6        |   |  |

1) Sisältää kertyneet korot

2) Sisältää rahat ja pankkisaamiset sekä kauppahintasaamiset ja -velat

3) Sisältää myös sekarahastot, jos niitä ei voida kohdistaa muualle

4) Sisältää pääomarahastot ja mezzanine-rahastot sekä infrastruktuurisijoitukset

5) Sisältää myös noteeraamattomat kiinteistösijoitusyhtiöt

6) Sisältää kaikenlaiset hedge-rahasto-osuudet riippumatta rahaston strategiasta

7) Sisältää erät, joita ei voida kohdistaa muihin sijoituslajeihin

8) Raportointikauden lopun ja alun markkina-arvojen muutos - kauden aikana tapahtuneet kassavirrat.

Kassavirralla tarkoitetaan myyntien/tuottojen ja ostojen/kulujen erotusta

9) Sitoutunut pääoma = Markkina-arvo raportointikauden alussa + päivittäin / kuukausittain aikapainotetut kassavirrat.

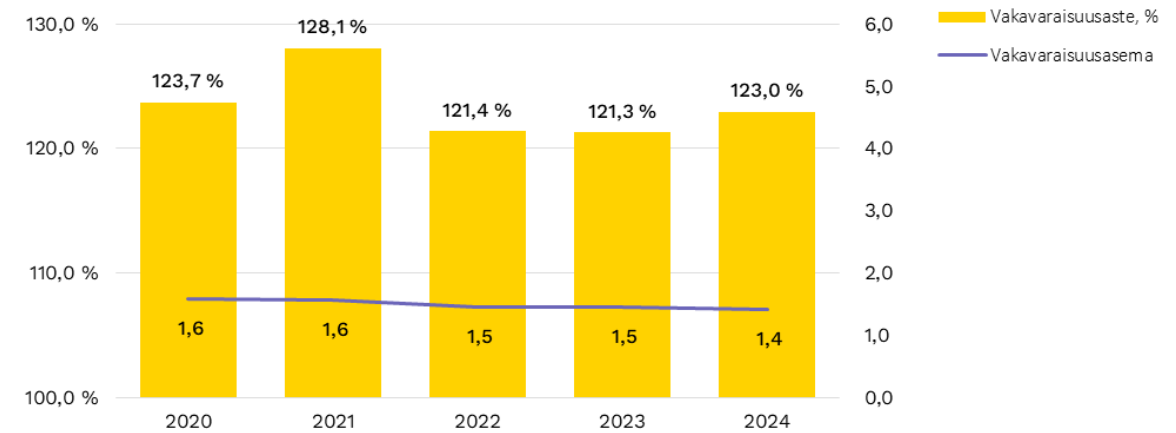
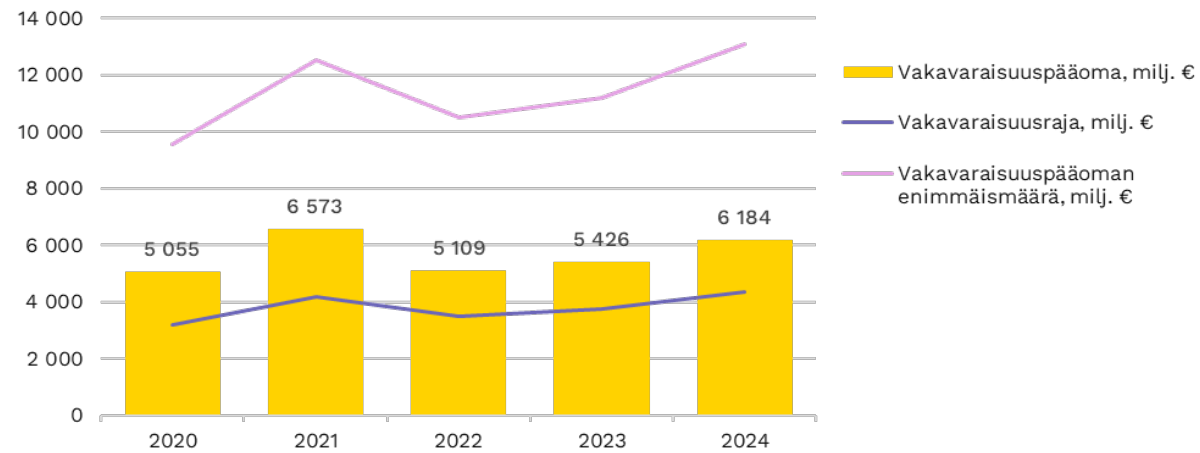


## Vakavaraisuuspääoma ja sen rajat

|   | 2024     | 2023     | 2022     | 2021     | 2020    |
|---|----------|----------|----------|----------|---------|
| Vakavaraisuusraja, milj. €                  | 4 359,3  | 3 739,1  | 3 502,2  | 4 183,5  | 3 185,1 |
| Vakavaraisuuspääoman enimmäismäärä, milj. € | 13 077,8 | 11 217,4 | 10 506,5 | 12 550,6 | 9 555,4 |
| Vakavaraisuuspääoma, milj. €                | 6 184,1  | 5 426,2  | 5 109,0  | 6 573,4  | 5 055,4 |
| Vakavaraisuusaste % <sup>1)</sup>           | 123,0 %  | 121,3 %  | 121,4 %  | 128,1 %  | 123,7 % |
| Vakavaraisuusasema <sup>2)</sup>            | 1,4      | 1,5      | 1,5      | 1,6      | 1,6     |

<sup>1)</sup> Eläkevarat suhteessa STM asetuksen (614/2008) 11 §:n 10 kohdan mukaiseen vastuuvélkaan.

<sup>2)</sup> Vakavaraisuuspääoma suhteessa vakavaraisuusrajaan



## Tulosanalyysi

|  | 2024     | 2023     | 2022     | 2021     | 2020    |
|--|----------|----------|----------|----------|---------|
|  | milj. €  | milj. €  | milj. €  | milj. €  | milj. € |
| Tuloksen synty   |          |          |          |          |         |
| Vakuutusliikkeen tulos <sup>1)</sup>                       | -19,1    | 25,5     | 68,8     | 17,9     | -8,0    |
| Sijoitustoiminnan tulos käyvin arvoin                      | 831,1    | 267,8    | -1 493,2 | 1 562,8  | -30,0   |
| +Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvoin <sup>2)</sup> | 2 560,2  | 1 707,9  | -1 078,6 | 3 621,3  | 900,9   |
| -Vastuuvelan tuottovaatimus                                | -1 729,0 | -1 440,1 | -414,6   | -2 058,5 | -930,9  |
| Hoitokustannustulos <sup>3)</sup>                          | 9,6      | 10,9     | 33,2     | 34,0     | 33,2    |
| Muu tulos  | 7,4      | 3,8      | 10,2     | 1,9      | 5,5     |
| Kokonaistulos  | 829,1    | 308,0    | -1 381,1 | 1 616,5  | 0,7     |
| Tuloksen käyttö  |          |          |          |          |         |
| Vakavaraisuuden muutokseen                                 | 766,6    | 242,8    | -1 466,1 | 1 516,1  | -27,0   |
| Osittamattoman lisävakuutusvastuun muutokseen              | -616,8   | -184,6   | 6,4      | -673,8   | -55,1   |
| Arvostuserojen muutokseen                                  | 1 383,4  | 427,5    | -1 472,4 | 2 189,9  | 28,1    |
| Tilinpäätössiirtojen kertymän muutokseen                   | 0,0      | -0,1     | -0,2     | -0,1     | -0,1    |
| Tilikauden voittoon  | 0,0      | 0,0      | 0,0      | 0,0      | 0,0     |
| Siirtoon asiakashyvityksiin sekä hoitomaksupalautuksiin    | 62,5     | 65,2     | 85,0     | 100,5    | 27,7    |
| Yhteensä   | 829,1    | 308,0    | -1 381,1 | 1 616,5  | 0,7     |

<sup>1)</sup> Vakuutusliikkeen tulos raportoidaan erillisessä taulukossa.

<sup>2)</sup> Sijoitustoiminnan tulos käyvin arvoin raportoidaan erillisessä taulukossa.

<sup>3)</sup> Hoitokustannustulos raportoidaan erillisessä taulukossa. Ennen vuotta 2023 hoitokustannustulos ei ole vertailukelpoinen, koska laskennassa on käytetty eri perusteita.

## Vakuutusliikkeen tulos

|  | 2024<br>milj. € | 2023<br>milj. € | 2022<br>milj. € | 2021<br>milj. € | 2020<br>milj. € |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Yhtiön omalla vastuulla olevien liikkeiden vakuutusmaksutulo | 705,6           | 726,8           | 732,6           | 714,6           | 645,1           |
| Omalla vastuulla olevien liikkeiden vastuuvelan korko        | 676,6           | 648,8           | 589,2           | 559,2           | 525,5           |
| Vakuutusliikkeen tulo  | 1 382,2         | 1 375,6         | 1 321,8         | 1 273,8         | 1 170,7         |
| Maksetut rahastoidut eläkkeet                                | 882,7           | 842,0           | 752,3           | 711,2           | 662,1           |
| Maksutappiot   | 28,6            | 22,7            | 15,2            | 14,5            | 14,7            |
| Omalla vastuulla olevien liikkeiden vastuuvelan muutos       | 489,9           | 485,4           | 485,6           | 530,2           | 502,0           |
| Korvausmeno yhteensä   | 1 401,3         | 1 350,1         | 1 253,0         | 1 255,9         | 1 178,7         |
| Vakuutusliikkeen tulos                                       | -19,1           | 25,5            | 68,8            | 17,9            | -8,0            |

## Hoitokustannustulos

|   | 2024<br>milj. € | 2023<br>milj. € | 2022<br>milj. € | 2021<br>milj. € | 2020<br>milj. € |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| TyEL:n vakuutusmaksun hoitokustannusosat  | 23,9            | 40,3            |                 |                 |                 |
| Pienten työnantajien vakuutusten hoitamiseen tasausvastuusta saadut tuotot              | 16,2            | 15,7            |                 |                 |                 |
| Korvausratkaisuista aiheutuvien liikekulujen kattamiseen käytettävissä olevat maksuosat | 6,2             | 5,9             |                 |                 |                 |
| Muut tuotot   | 11,0            | 0,5             |                 |                 |                 |
| TyEL-toiminnan hoitokustannustulo yhteensä  | 57,3            | 62,4            |                 |                 |                 |
| TyEL-toiminnan toimintokohtaiset liikekulut <sup>1)</sup>                               | -47,7           | -51,9           |                 |                 |                 |
| Muut kulut  | -0,2            | -0,1            |                 |                 |                 |
| TyEL-toiminnan liikekulut yhteensä  | -47,9           | -52,0           |                 |                 |                 |
| TyEL-toiminnan hoitokustannustulos  | 9,4             | 10,4            |                 |                 |                 |
| YEL-toiminnan hoitokustannustulo  | 23,2            | 22,9            |                 |                 |                 |
| YEL-toiminnan liikekulut  | -23,1           | -22,4           |                 |                 |                 |
| YEL-toiminnan hoitokustannustulos   | 0,1             | 0,5             |                 |                 |                 |
| Hoitokustannustulo yhteensä   | 80,6            | 85,3            | 114,7           | 123,2           | 118,7           |
| Liikekulut yhteensä   | -71,0           | -74,4           | -81,6           | -89,3           | -85,4           |
| Hoitokustannustulos yhteensä  | 9,6             | 10,9            | 33,2            | 34,0            | 33,2            |
| TyEL-toiminnan liikekulut prosenttia palkkasummasta                                     | 0,3 %           | 0,3 %           |                 |                 |                 |
| YEL-toiminnan liikekulut YEL-toiminnan hoitokustannustulosta                            | 99,4 %          | 97,9 %          |                 |                 |                 |

<sup>1)</sup> Ilman sijoitustoiminnan liikekuluja, työkyvyttömyysriskin hallintaosalla katettuja kuluja ja lakisääteisiä maksuja  
Hoitokustannustuloksen laskenta ennen vuotta 2023 ei ole vertailukelpoinen nykykäytännön kanssa.

## Työkyvyttömyysriskin hallinta

|  | 2024<br>milj. € | 2023<br>milj. € | 2022<br>milj. € | 2021<br>milj. € | 2020<br>milj. € |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Vakuutusmaksutulo; työkyvyttömyysriskin hallintaosa  | 4,7             | 4,7             | 4,6             | 4,4             | 4,1             |
| Korvauskuluihin kirjatut työkyvyttömyysriskin hallintaosalla katetut kulut                                 | 4,4             | 4,3             | 3,3             | 3,4             | 3,2             |
| Liikekuluihin kirjatut hoitokustannusosalla katetut työkyvyttömyysriskin hallitsemisesta aiheutuneet kulut | 0,0             | 0,0             | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| Työkyvyttömyysriskin hallintaosalla katetut kulut / Työkyvyttömyysriskin hallintaosa, %                    | 93,3 %          | 90,3 %          | 71,4 %          | 78,7 %          | 77,4 %          |

<sup>2)</sup> Vuodesta 2016 lähtien ei sisällä yhtiön työsuhhteessa olevan oman henkilöstön työkyvyttömyysriskin hallintaan liittyviä henkilöstökuluja

## Tunnuslukujen opas

Arvostuserot muodostuvat sijoitusten käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotuksesta.

Asiakashyvitys alentaa sopimustyönantajan TyEL-vakuutusmaksua. Sen määrä perustuu työeläkevakuutusyhtiön vakavaraisuustilanteeseen.

Eläkevarat on vakavaraisuuspääoma ja vastuovelka yhteensä.

Hoitokustannustulos = TyEL-toiminnan hoitokustannustulos + YEL-toiminnan hoitokustannustulos

TyEL-toiminnan hoitokustannustulos =  
 + Vakuutusmaksun hoitokustannusosat  
 + Lain perusteella saadut korvaukset vakuutusten hallinnan, hoidon ja korvaustoiminnan liikekulujen kattamiseen  
 + Muut tuotot  
 – TyEL-toiminnan toimintokohtaiset liikekulut ilman sijoitustoiminnan hoitokuluja, korvauskuluihin kirjattuja työkyvyttömyysriskin hallinnasta aiheutuneita kuluja ja lakisääteisiä maksuja  
 – Muut kulut

YEL-toiminnan hoitokustannustulos =  
 + YEL-toiminnan hoitokustannustulo  
 – YEL-toiminnan liikekulut

TyEL-hoitokustannustulos siirtyy tulevien vuosien hoitomaksutariffeihin. YEL-hoitotulos puskuroidaan vakavaraisuudella.

Hoitokustannusosalla katetut työkyvyttömyysriskin hallitsemisesta aiheutuneet kulut näkyvät erikseen työkyvyttömyysriskin hallinnan erittelyssä. Sijoitustoiminnan hoitokulut katetaan sijoitustuotoista ja korvauskuluihin kirjatut työkyvyttömyysriskin hallinnasta aiheutuneet kulut maksun työkyvyttömyysosalla.

Kokonaisliikekulut muodostuvat toimintokohtaisista liikekuluista sisältäen sijoitustoiminnan hoitokulut ja korvauskuluihin kirjatut työkyvyttömyysriskin hallinnasta aiheutuneet kulut sekä lakisääteiset maksut ja muut kulut.

Kokonaistulos muodostuu vakuutusliikkeen tuloksesta, hoitokustannustuloksesta, muusta tuloksesta ja sijoitustoiminnan tuloksesta käyvin arvoin.

Lakisääteiset maksut muodostuvat Eläketurvakeskuksen toiminnan kustannusosuudesta, työeläkeasioiden muutoksenhakulautakunnan oikeushallintomaksusta ja Finanssivalvonnan valvontamaksusta.

Liikevaihto = vakuutusmaksutulo ennen luottotappioita ja jälleenvakuuttajien osuutta + sijoitustoiminnan nettotuotto kirjanpidossa huomioon otettuna sijoitustoimintaan kohdistuvat verot + muut tuotot

Maksetut korvaukset =  
 + Eläkkeensaajille maksetut eläkkeet  
 + Maksetut/saadut kustannustenjaon korvaukset

Muu tulos sisältää mm. muut tuotot ja kulut, vakuutusmaksujen, kustannustenjakosuoritusten sekä Eläketurvakeskuksen kustannusosuuksien epätasaisesta jakautumisesta aiheutuneet korkeerat, poistettuihin YEL-maksuihin ja siirtymämaksuihin sisältyvät korot sekä lakisääteisistä maksuista tulevan tuloksen.

Osaketuottosidonnainen lisävakuutusvastuu on vakuutusmaksuvastuun osa, jolla puskuroidaan osaa osakesijoituksista. Tämä vastuuelan osa muuttuu sen mukaan, miten osaketuotot eläkejärjestelmässä keskimäärin toteutuvat. Mikäli osaketuottosidonnaisen lisävakuutusvastuun määrä ylittää sovitun ylärajan, siirretään ylittävä osa vanhuuseläkevastuusiin.

Ositettu lisävakuutusvastuu muodostuu varoista, jotka on siirretty käytettäväksi vakuutuksenottajille annettaviin asiakashyvityksiin.

Osittamaton lisävakuutusvastuu on osa yhtiön vakavaraisuuspääomaa ja sen avulla varaudutaan sijoitusten arvoissa tuloksen kautta tapahtuviin heilahteluihin ja vakuutusriskeihin. Osittamattomaan lisävakuutusvastuuseen siirretään osa kokonaistuloksesta.

Sijoitusjakauma käyvin arvoin -raportti

Perusjakauma tarkoittaa käteissijoitusten ja johdannaisten yhteenlaskettua markkina-arvoa.

Riskijakauma tarkoittaa käteissijoitusten ja johdannaisten deltakorjattujen (futuuri- ja termiini-kohteiden sekä optioiden kohde-etuus sekä option deltalla eli johdannaisen riskivaikutus) kohde-etuusarvojen yhteenlaskettua arvoa. Riskijakaumassa esitetään omalla rivillään johdannaisten vaikutus riski- ja perusjakauman erotukseen. Eron korjauksen jälkeen riskijakauman loppusumma täsmää perusjakaumaan.

Sijoitustoiminnan nettotuotto sitoutuneelle pääomalle (käyvin arvoin) laskeaan sijoituslajeittain ja sijoitusten yhteismäärälle ottaen huomioon päivittäin tai kuukausittain aikapainotetut kassavirrat. Kauden tuotto lasketaan ns. mukautettua Dietzin kaavaa (aika- ja rahapainotettua kaavaa) käyttäen niin, että sitoutunut pääoma lasketaan lisäämällä kauden alun markkina-arvoon kauden

aikaiset kassavirrat painotettuna sillä suhteellisella osuudella koko kauden pituudesta, joka on jäljellä tapahtumapäivästä tai tapahtumakuukauden puolivälistä kauden loppuun. Sitoutunutta pääomaa laskettaessa otetaan huomioon rahat ja pankkisaamiset sekä kauppahintasaamiset ja -velat. Ilmoitetuissa omaisuuslajikohtaisissa tuotoissa valuuttajohdannaisten tuotto on arvioitu omaisuuslajeille raportointikauden aikana keskimääräisen valuuttamääräisen omaisuuden suhteessa.

Sijoitustoiminnan tulos käyvin arvoin lasketaan vähentämällä vastuuvelan tuottovaatimus sijoitustoiminnan nettotuotosta käyvin arvoin. Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvoin saadaan laskemalla yhteen tuloslaskelman sijoitustoiminnan nettotuotot ja arvostuserojen muutos.

Tulosanalyysi kertoo tuloksen synnyn ja sen käytön. Tulos syntyy vakuutusliikkeen tuloksesta, hoitokustannustuloksesta, sijoitustoiminnan tuloksesta käyvin arvoin sekä muusta tuloksesta. Tulos käytetään vakavaraisuuden muutokseen ja siirtoon asiakashyvityksiin. Vakavaraisuuden muutos muodostuu osittamattoman lisävakuutusvastuun, arvostuserojen ja tilinpäätössiirtojen kertymän muutoksesta sekä siirrosta tilikauden voittoon.

Työkyvyttömyysriskin hallinta on työeläkeyhtiön asiakkaille tuottamaa

työssä jaksamiseen ja työurien pidentämiseen liittyvää työkyvyttömyysriskin hallintaa, joka tarkoittaa esimerkiksi erilaista konsultointia, valmennusta ja työkaluja. Eläkelaitoksen tulee ilmoittaa, paljonko korvauskuluihin on tilikaudella kirjattu työkyvyn ylläpitotoiminnan hoitokuluja ja paljonko vakuutusmaksutulo tilikaudelta sisältää työkyvyttömyysriskin hallintaosaa sekä edellä mainittujen erien suhde. Lisäksi eläkelaitoksen tulee ilmoittaa liikekuluksi kirjatut, hoitokustannusosalla katetut työkyvyttömyysriskin hallitsemisesta aiheutuneet kulut.

Vakavaraisuuspääomavaatimukset perustuvat riskiteoreettiseen tarkasteluun. Vakavaraisuuden tarkastelun perussuurena on ns. vakavaraisuusraja. Mitä riskipitoisempi yhtiön sijoitusjakauma on, sitä korkeampi on yhtiön vakavaraisuusraja ja sitä enemmän vakavaraisuuspääomaa se edellyttää. Vakavaraisuusrajaan vaikuttaa myös vakuutusriski. Vakavaraisuusrajan laskennassa otetaan huomioon kaikki olennaiset sijoitustoiminnan riskit sekä vakuutusriskit. Raja ilmoitetaan euroina. Vakavaraisuuden mittarina käytetään eläkevaroja suhteessa vastuuvelkaan eli vakavaraisuusastetta ja vakavaraisuuspääoman suhdetta vakavaraisuusrajaan eli vakavaraisuusasetmaa. Vakavaraisuuspääoman vähimmäismäärä on yksi kolmasosa vakavaraisuusrajasta. Vakavaraisuuspääoman enimmäismäärä on vakavaraisuusrajan kolminkertainen määrä, kuitenkin vähintään 40 % vastuuvelasta,

josta on vähennetty osittamaton lisävakuutusvastuu ja erät, joita yrittäjän eläkelain 139§:n 2 momentin mukaan ei oteta huomioon vakuutusmaksuvasvuudessa. Jos vakavaraisuuspääoman määrä ylittää toisena vuonna enimmäismääränsä, tulee yhtiön tehdä ylimääräinen siirto asiakashyvityksiin.

Vakuutusliikkeen tulos lasketaan yhtiön vastuulla olevien eläkkeiden ja muiden vastaavien kulujen osalta vähentämällä tätä varten perityistä vakuutusmaksuista yhtiön omalla vastuulla oleva eläkemeno tai muut vastaavat menot. Vakuutusliikkeen tulos siirretään osittamattomaan lisävakuutusvastuuseen. Vastuunsiirtojen vaikutus vastuuvelan muutokseen eliminoidaan.

Vakuutusten, vakuutettujen ja eläkkeensaajien lukumäärät ovat tilinpäätöshetken mukaisia. TyEL-vakuutetuista lasketaan niiden lukumäärä, joilla on ollut ansioita viimeisen kuukauden aikana, kuitenkin siten, että jokainen tulee lasketuksi vain kerran. Perhe-eläkkeessä eläkkeensaajien lukumäärä lasketaan aina yhdeksi riippumatta edunsaajien lukumäärästä.

Vastuuvelan tuottovaatimus määräytyy vastuuvelan laskennassa käytettävän diskonttoron (3 %), eläkevastuiden täydennyskertoimen, perustekorkovaatimuksen ja eläkelaitosten keskimääräisen osaketuoton perusteella. Tilivuoden aikana yhtiöön tulleiden vastuunsiirtojen

osalta korko lasketaan siirtohetkestä tilivuoden loppuun.

## Tilintarkastuskertomus

Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon (y-tunnus 0201103-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. – 31.12.2024. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastus- ja riskivaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintar-

kastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Merkittävimmät arvioidut olennaisen virheellisyysriskit

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuu-

temme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin riskeihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyysriski.

Yhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyysriskejä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan

Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme.



Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä

yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpöytäarvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö selästä tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista

epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistäpaan, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvataako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitalinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan

tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 23.4.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 11 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odoitamme saavamme vuosikertomuksen

käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella

johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Espoossa 17.3.2025

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

**Heikki Ilkka**  
KHT

## Kestävyysraportin varmennuskertomus

Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon (Y-tunnus 0201103-7) toimintakertomukseensisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konserniestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

### Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konserniestävyysraportissa ei ole kaikilta olenaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);
- 2) kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konserniestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyytunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konserniestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”*Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus*”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiämme kuvataan tarkemmin

kohdassa *Konserniestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

### Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon kirjanpitolain 7 luvun mukainen konserniestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausuntomme ei kata konserniestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

### Konserniestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konserniestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkas-

tusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konserniestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konserniestävyysraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi

voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

### **Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa**

Konsernikestävyysraportinlaatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä teollinen tieto on epätäydellistä.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuden suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

### **Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet**

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksianton ajan.

Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksianton kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta

emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

### **Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä**

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiantossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksianton toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta

olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiantossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto. Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimukseen, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRSstandardien vaatimukset olennaisilta osin:
  - Olemme testanneet konsernikestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti tätä tukevaan

yrityksen dokumentaatioon.

- Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysraportin oikeellisuutta.
- Hankimme ymmärryksen prosesseista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Espoossa 17.3.2025

Ernst & Young Oy  
kestävyystarkastusyhteisö

**Heikki Ilkka**  
KRT